# Kehittämislautakunta

**Vastuuhenkilö**: Vastuuhenkilö: Kehitysjohtaja Pasi Pitkänen
**Palvelualueen kuvaus:**
Kehittämislautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Kehittämislautakunta:

1. vastaa ja päättää kaupungin elinkeinopoliittisesta kehittämisestä kaupunginjohtajan ja kaupunginhallituksen ohjaamana
2. vastaa Raahen seutukunnan elinvoimastrategian laatimisesta ja toteuttamisen koordinoimisesta
3. vastaa seutukunnan kehitykseen ja edunajamiseen liittyvistä asioista
4. johtaa kaavavalmistelua ja siihen liittyvää yhdyskuntasuunnittelua
5. vastaa kaavojen ajanmukaisuudesta kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti.
6. päättää kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi menevien kaavojen valmistelusta ja valmisteluvaiheen nähtäville asettamisesta
7. valmistelee ja kaavoituskatsauksen ja kaavoitusaloitteet
8. päättää kaavoituksen laatimis- ja käsittelykustannusten perimisestä
9. vastaa matkailun kehittämisestä ja yhteismarkkinoinnista
10. vastaa joukkoliikenne- ja tilausliikenneasioista
11. vastaa kaupunkimarkkinoinnista, kaupunkitapahtumista ja niihin liittyvästä viestinnästä

| Ulk. ja sis. 1 000 € | TP 2025 | TA 2026 | Raami 2027 | LTK 2027 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Toimintatuotot** | **875** | **999** | **688** | **711** | | **675** | **651** |
| Myyntituotot | 231 | 300 | 289 | 302 | | 307 | 312 |
| Maksutuotot | | | | | | | |
| Tuet ja avustukset | 608 | 662 | 355 | 364 | | 322 | 294 |
| Vuokratuotot | | | | | | | |
| Muut tuotot | 35 | 38 | 45 | 45 | | 45 | 45 |
| **Valm. omaan käyttöön** | | | | | | | |
| **Toimintakulut** | **- 3 930** | **- 4 585** | **- 4 083** | **- 4 191** | | **- 4 175** | **- 4 205** |
| Henkilöstökulut yhteensä | - 1 756 | - 1 883 | - 1 760 | - 1 729 | | - 1 799 | - 1 826 |
| Palvelujen ostot | - 1 935 | - 2 426 | - 2 069 | - 2 216 | | - 2 165 | - 2 165 |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | - 43 | - 61 | - 44 | - 42 | | - 42 | - 43 |
| Avustukset | - 27 | - 31 | - 31 | - 31 | | - 31 | - 31 |
| Vuokrat | - 167 | - 160 | - 161 | - 160 | | - 124 | - 125 |
| Muut kulut | - 2 | - 25 | - 18 | - 13 | | - 14 | - 15 |
| **TOIMINTAKATE** | **- 3 056** | **- 3 586** | **- 3 394** | **- 3 479** | | **- 3 501** | **- 3 553** |

| Ulkoiset/Sisäiset 1 000 € | TP 2025 | TA 2026 | Raami 2027 | LTK 2027 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Ulkoinen** | | | | | | | |
| Toimintatuotot | 875 | 999 | 688 | 711 | | 675 | 651 |
| Toimintakulut | - 3 790 | - 4 416 | - 3 912 | - 4 008 | | - 3 991 | - 4 018 |
| **TOIMINTAKATE** | **- 2 915** | **- 3 417** | **- 3 224** | **- 3 296** | | **- 3 316** | **- 3 367** |
| **Sisäinen** | | | | | | | |
| Toimintatuotot | | | | | | | |
| Toimintakulut | - 140 | - 169 | - 170 | - 183 | | - 185 | - 186 |
| **TOIMINTAKATE** | **- 140** | **- 169** | **- 170** | **- 183** | | **- 185** | **- 186** |

## Talousarvion 2027 ja suunnitelmavuosien 2028–2029 perustelut

Kehittämislautakunta toimii Raahen kaupungin strategian sekä Raahen seutukunnan elinvoimastrategian tavoitteiden mukaisesti. Toiminnan resurssit sekä toimintaedellytykset esitellään tulosaluekohtaisissa tarkasteluissa.

## Olennaiset poikkeamat edelliseen vuoteen nähden

Ei olennaisia poikkeamia.

## Henkilöstöresurssit

| Vakinainen henkilöstö (HTV) | TP2025 | TA2026 | TA2027 | TS2028 | TS2029 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Kehittämislautakunta** | | | | | |
| Hallinto | 0 | 0,3 | 0,3 | 0,3 | 0,3 |
| Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys | 4 | 3,5 | 4,4 | 4,4 | 4,4 |
| Kaavoitus | 7,1 | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Raahen seudun kehitys | 7,8 | 7,7 | 7,7 | 7,7 | 7,7 |
| **Yhteensä** | **18,9** | **19,5** | **20,4** | **20,4** | **20,4** |

## Suunnittelukauden 2027 –2029 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

Kehittämislautakunta vastaa omalta osaltaan laadukkaiden palveluiden järjestämisestä niin yrityksille kuin asukkaille. Tavoitteena on edistää ja mahdollistaa Raahen kaupungin alueella toimivien yritysten toimintaedellytyksiä sekä auttaa uusien ja muualla toimivien yritysten toiminnan aloittamista Raahessa. Raahe ja Raahen seutukunta erottuu kehittyvällä elinkeinorakenteellaan sekä yrittäjäystävällisellä asenteellaan. Kehittämislautakunta keskittyy erityisesti olemassa olevan yritysten vahvistamiseen, niiden kestävän kasvun tukemiseen sekä toimintaedellytysten parantamiseen.

Raahen seutukunnassa on suunnitteilla merkittäviä, erityisesti puhtaaseen siirtymään liittyviä projekteja ja suurhankkeita, joiden tuomat mahdollisuudet ja positiiviset vaikutukset tulee maksimoida. Tämä asettaa kaavoitukselle, teollisuuden toimintaedellytyksien luomiselle sekä osaavan työvoiman riittävyydelle positiivisia haasteita. Moderni työmatkaliikenne tukee yritysten toimintaedellytyksiä.

Kehittämislautakunnan alaiset tulosalueet ottavat käyttöön digitalisaation ja tekoälyn tuomat mahdollisuudet. Lautakunnan alaiset tulosalueet toimivat kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Henkilöstöä rohkaistaan kokeilemaan ja kehittämään organisaation toimintaa. Kaupungin markkinointi on positiivista kaupunkikuvaa luovaa. Raahen kaupungin imagotekijöitä edistetään aktiivisesti (hankkeet, tapahtumat, kansalaisten osallistaminen). Erityisenä toiminnan painopistealueena tarkastellaan Raahen kaupallisen keskuksen kehittämistä sekä puhtaan siirtymän elinvoimainvestointien valmistelua. Matkailun kehittäminen ja matkailumarkkinointi tukevat imagotekijöiden rakentumista.

Kaikessa lautakunnan alaisessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma.

## Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet

| **Mahdollisuuksien Raahe** | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Raahen kaupunkistrategian ja Raahen seutukunnan elinvoimastrategian toimenpiteiden toteuttaminen on käynnissä (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Toteutetut ja käynnissä olevat toimenpiteet (kpl) | 7 | 7 | |
| **Tavoite: Veto- ja pitovoiman kehittäminen. (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Alueelle sijoittuneiden tai sijoittumisprosessissa olevien yritysten määrä (kpl) | 5 | 5 | |
| **Tavoite: Tiivis ja sujuva yhteistyö työllisyysalueen kanssa (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Säännölliset tapaamiset ja rajapintakeskustelut (kpl/v) | 4 | 8 | |

| **Raahe kestävällä kurssilla** | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Osallistuminen alueen koulutustarjonnan kehittämiseen (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Käynnissä olevat yhteishankkeet ja toimenpiteet koulutuksen järjestäjien ja koulutustarjonnan tukemiseksi (kpl) | 2 | 2 | |
| **Tavoite: Toimialan henkilöstön substanssiosaamisen jatkuva kehittäminen (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Jokaisen työntekijän koulutuspäivät vuodessa (kpl) | 3 | 3 | |

# Hallinto

**Vastuuhenkilö**: Kehitysjohtaja Pasi Pitkänen

| Ulk. ja sis. 1 000 € | TP 2025 | TA 2026 | Raami 2027 | LTK 2027 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Toimintatuotot** | | | | | | | |
| **Toimintakulut** | **- 225** | **- 249** | **- 243** | **- 246** | | **- 249** | **- 251** |
| **TOIMINTAKATE** | **- 225** | **- 249** | **- 243** | **- 246** | | **- 249** | **- 251** |

**Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö**

Kehittämisen toimialan hallinto johtaa, hallinnoi sekä tuottaa koko toimialaa tukevia palveluita sekä vastaa kehittämislautakunnan sujuvasta toiminnasta ja työskentelystä. Hallinto vastaa myös omalta osaltaan hanke-, ohjelma- ja tukirahoituksen päätöksenteon valmistelusta.

**Suunnittelukauden 2027-2029 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet**

1. Lautakunnan sujuvan päätöksenteon varmistaminen
2. Toimialan tarvitsemien hallinnollisten palveluiden tuottaminen
3. Kehittämisen toimialan sisäisen yhteistyön kehittäminen sekä sujuva yhteistyö muiden toimialojen kanssa

**Lautakuntaan nähden sitovat strategiset tavoitteet**

| Mahdollisuuksien Raahe | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Tiivis ja sujuva yhteistyö työllisyysalueen kanssa** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Säännölliset tapaamiset ja rajapintakeskustelut (kpl/v) | 4 | 8 | |
| **Vastuu** | Pasi Pitkanen | | |

| Raahe kestävällä kurssilla | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Toimialan henkilöstön substanssiosaamisen jatkuva kehittäminen (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Jokaisen työntekijän koulutuspäivät vuodessa (kpl) | 3 | 3 | |

**Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset**

Toimialan hallinto- ja yhteistoimintarakenteita kehitetään edelleen. Hallinnon tarvitseman henkilöresurssin oikea mitoitus sekä sisäisten yhteistoimintarakenteiden tukeminen ovat keskeisessä roolissa.

# Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys

**Vastuuhenkilö**: markkinointiasiantuntija Tarmo Somero

| Ulk. ja sis. 1 000 € | TP 2025 | TA 2026 | Raami 2027 | LTK 2027 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Toimintatuotot | 198 | 238 | 150 | 60 | | 107 | 107 |
| Toimintakulut | - 1 490 | - 1 562 | - 1 431 | - 1 438 | | - 1 502 | - 1 520 |
| TOIMINTAKATE | - 1 292 | - 1 325 | - 1 281 | - 1 378 | | - 1 395 | - 1 413 |

### Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys edistää Raahen kaupungin elinvoimaa, tunnettuutta ja saavutettavuutta. Yksikkö vastaa kaupunkimarkkinoinnista ja näkyvyydestä, Tapahtumatalo Raahen ulkopuolisesta tapahtumatuotannosta, joukkoliikenteen järjestämisestä ja kehittämisestä sekä Praati – Palveluiden olohuoneen toiminnasta. Lisäksi yksikkö toteuttaa ja koordinoi kaupungin kehittämistä tukevia hankkeita.

Kaikkien yksikön toimintojen yhteinen tavoite on vahvistaa Raahen kaupungin veto- ja pitovoimaa. Toiminnassa korostetaan kehittämisnäkökulmaa, aktiivisuutta, verkostoyhteistyötä ja mahdollistajan roolia. Kaiken toiminnan perustana on asiakaslähtöinen palveluperiaate.

### Suunnittelukauden 2027-2029 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Raahen kaupungin näkyvyyden, tunnettuuden ja houkuttelevuuden vahvistaminen markkinoinnin ja tapahtumatuotannon avulla.
2. Joukkoliikennepalveluiden järjestäminen ja kehittäminen.
3. Praatin aseman vahvistaminen Raahen kaupungin keskustan palvelu- ja kohtaamispaikkana.
4. Aktiivinen osallistuminen kehittämistyöhön sekä kehittämistarpeisiin soveltuvien rahoitusmahdollisuuksien selvittäminen talousarvioon määriteltyjen raamien pohjalta.

### Lautakuntaan nähden sitovat strategiset tavoitteet

| Mahdollisuuksien Raahe | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Veto- ja pitovoiman edistäminen tapahtumatuotannon avulla (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Toteutettujen yleisötapahtumien määrä (kpl) | 5 | 6 | |
| **Tavoite: Kaupungin tunnettuuden kasvattaminen ja vetovoimatekijöistä viestiminen markkinointikampanjoiden avulla (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Asukasmarkkinointikampanjan toteuttaminen (kyllä=1, ei=0) | 1 | 1 | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| AMK-markkinointikampanjan toteuttaminen (kyllä=1, ei=0) | 1 | 1 | |

| **Hyvä raahelainen arki** | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Sujuva ja palvelutasoltaan riittävä joukkoliikenne (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Joukkoliikenteen kävijämäärän kasvu (%) | 5 | 3 | |
| Joukkoliikenteen asiakastyytyväisyys (tyytyväisten ja osittain tyytyväisten %-osuus) | 75 | 75 | |

| **Raahe kestävällä kurssilla** | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Hankerahoitusten aktiivinen hyödyntäminen (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Toteutettujen ja käynnissä olevien hankkeiden määrä (kpl) | 4 | 1 | |

### Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys toteuttaa tehtäviään käytettävissä olevien henkilöstö- ja talousresurssien puitteissa. Toiminnan edellytyksenä on tiivis yhteistyö kaupungin muiden yksiköiden, sidosryhmien ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Kehittämistoimenpiteiden toteuttamisessa selvitetään aktiivisesti myös ulkopuolisia rahoitusmahdollisuuksia.

# Kaavoitus

**Vastuuhenkilö**: Kaavoituspäällikkö Anu Syrjäpalo

| Ulk. ja sis. 1 000 € | TP 2025 | TA 2026 | Raami 2027 | LTK 2027 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Toimintatuotot | 124 | 214 | | 120 | | 28 | |
| Toimintakulut | - 895 | - 1 261 | - 950 | - 1 069 | | - 966 | - 953 |
| TOIMINTAKATE | - 772 | - 1 048 | - 950 | - 950 | | - 937 | - 953 |

**Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö**

Kaavoitusyksikkö vastaa Raahen kaupungin yleis- ja asemakaavojen laadinnasta laissa säädetyllä tavalla. Kaupungin kaavatyötä ohjaavat maakuntakaava sekä valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Lisäksi kaavoitus antaa lausuntoja muun muassa rakennusvalvonnalle, sekä valtion viranomaisille lupa-asioissa sekä kaavallisiin ja maankäyttöön liittyvissä kysymyksissä.

Kaavoitusyksikön toiminta-alue on koko Raahen alue. Kaavaprosessin eri vaiheessa yhteistyötä tehdään yksittäisten kuntalaisten lisäksi maakunnallisella ja valtakunnallisella tasolla, sekä yksityisen että julkisen sektorin eri toimijoiden kanssa.

Kaavoituksen toimintatavat ovat läpinäkyviä ja yhdenvertaisia kaikkia asukkaita kohtaan.

**Suunnittelukauden 2027-2029 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet**

Alueidenkäyttölaki, rakentamislaki, Raahen kaupungin strategia, talousarvio, kaavoitusohjelma, strateginen maankäytön suunnitelma.

**Lautakuntaan nähden sitovat strategiset tavoitteet**

| Mahdollisuuksien Raahe | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Maankäytön proaktiivinen ja strateginen suunnittelu (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Kaavoitusohjelman toteutuminen (%) | 70 | 70 | |
| **Tavoite: Oikea-aikaiset toimet alueen ajankohtaisissa prosesseissa (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Lausuntoihin vastattu määräajassa (kyllä=1, ei=0) | 1 | 1 | |
| Jätettyjen kaavoitusaloitteiden valmistelu viipymättä (kyllä=1, ei=0) | 0 | 1 | |
| **Tavoite: Eri toimijoiden sijoittumisen mahdollistaminen (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| 5 vuoden tonttitarjonta kaikissa tonttityypeissä (kyllä=1, ei=0) | 1 | 1 | |

| Hyvä raahelainen arki | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Merkittävissä kaava- ja suunnitteluhankkeissa järjestetään osallistamisprosessi huomioiden eri ikäryhmät** | | Arvioimatta | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Osallistamisprosessi järjestetty (kyllä=1, ei=0) | 0 | 1 | |

**Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset**

Kaupungin kehittyminen edellyttää suunnitelmallista maankäyttöä ja varautumista tuleviin tarpeisiin. Kaavoitus on kaupungin tehokkain työkalu alueen maankäytön tarkoituksenmukaisessa suunnittelussa. Kaavoitus on lakisääteistä ja jatkuvaa toimintaa.

Kaavoitus on Alueidenkäyttölaissa säädelty prosessi, jossa on huomioitava riittävästi ylempi kaavataso, selvitykset sekä osallisten muistutukset ja lausunnot. Kaupungin pitkän tähtäimen strategisissa linjauksissa on huomioitava niiden vaikutus maankäyttöön, jotta kehittäminen on sujuvaa ja kaavoitus oikea-aikaista.

Osayleiskaava ohjaa asemakaavoitusta, joka lakisääteisenä toimintana on jatkuvaa. Yleiskaavojen laadinta ja niiden tarkistaminen vastaamaan maankäytön tulevia tavoitteita on myös jatkuvaa toimintaa. Kaavoituksen tulee tapahtua suunnitellusti, jotta kaupungin tonttitarjonta säilyy monipuolisena.

Kaavoituksen tavoite on tuottaa riittävä ja laadukas tonttitarjonta eri tonttityypeissä. Kaavoitusyksikkö pyrkii toimimaan joustavasti ja nopeasti priorisoiden kaavoitushankkeita kiireellisyysjärjestyksessä.

# Raahen seudun kehitys

**Vastuuhenkilö**: Kehitysjohtaja Pasi Pitkänen

| Ulk. ja sis. 1 000 € | TP 2025 | TA 2026 | Raami 2027 | LTK 2027 | TA 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Toimintatuotot** | **553** | **548** | **538** | **532** | | **539** | **544** |
| **Toimintakulut** | **- 1 320** | **- 1 512** | **- 1 458** | **- 1 437** | | **- 1 459** | **- 1 480** |
| **TOIMINTAKATE** | **- 767** | **- 964** | **- 920** | **- 905** | | **- 920** | **- 936** |

**Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö**

Toiminnan tarkoituksena on toimia ylikunnallisena Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien sekä Raahen kaupungin yhteisenä elinkeino- ja yrityspalveluiden tuottamisorganisaationa. Tavoitteena on alueen elinvoiman edistäminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Elinvoimaa edistetään kulloinkin voimassa olevan Raahen seutukunnan elinvoimastrategian ja vuosittaisten toimintasuunnitelmien sekä kuntien strategioiden määrittämin soveltuvin tavoittein. Kaikessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma. Tehtävät jakaantuvat kolmeen tulosyksikköön: Raahen seudun yrityspalvelut, projektitoiminta ja Visit Raahe (matkailu).

**Suunnittelukauden 2027-2029 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet**

1. Alueen yritysten ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistäminen, suunnitelmallisen kasvun tukeminen sekä seudullinen edunajaminen ja verkostotyö aluetta vahvistavana toimena

2. Raahen seutukunnan elinvoimastrategian mukaiset tavoitteet ja niiden edistäminen

3. Suurhankkeiden vaikuttavuus ja hyötyjen maksimointi alueen näkökulmasta

4. Alueen näkyvyyden, vetovoiman sekä matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen

5. Tiiviin yhteistyön toteuttaminen työllisyysalueen kanssa osaavan työvoiman varmistamiseksi ja yrittäjyyden edistämiseksi

**Lautakuntaan nähden sitovat strategiset tavoitteet**

| **Mahdollisuuksien Raahe** | | | |
|---|---|---|---|
| **Tavoite: Uusien yritysten perustamisen, toimivien yritysten kasvun ja kehittymisen sekä alueelle sijoittumisen edistäminen (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Kasvu- ja kehittämispalveluja hyödyntäneiden yritysten määrä (kpl) | 25 | 25 | |
| Asiakastyytyväisyys (%) | 90 | 90 | |
| Yritysten nettoperustanta on positiivinen (kyllä=1, ei=0) | 1 | 1 | |
| **Tavoite: Osaamisen ja osaavan työvoiman saatavuuden parantaminen yrityksissä (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Toteutetut toimenpiteet ja käynnissä olevat kehittämishankkeet (kpl) | 2 | 2 | |

| **Tavoite: Yrittäjyyskasvatustyön toteuttaminen (kopio)** | | | |
|---|---|---|---|
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Toteutetut yrittäjyyskasvatustoimepiteet ja käynnissä olevat hankkeet (kpl) | 2 | 2 | |
| **Tavoite: Matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen (Visit Raahe) (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Matkailun Master Planin toteutetut ja käynnissä olevat toimenpiteet (kpl) | 10 | 10 | |
| **Tavoite: Raahen seutukunnan elinvoimastrategian toimenpiteiden toteuttaminen on käynnissä (kopio)** | | | |
| **Mittarit** | **Lähtö** | **Tavoite** | **Toteuma** |
| Toteutetut ja käynnissä olevat toimenpiteet (kpl) | 5 | 5 | |
| Lausunnot edunajamisen kannalta tärkeisiin strategioihin ja suunnitelmiin on annettu (kyllä=1, ei=0) | 1 | 1 | |

**Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset**

Raahen seudun kehityksen toimintaa ohjaa seudullinen elinvoimastrategia ja sen edellyttämät Raahen seudun kehitystä koskevat teemat, painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet. Toiminnassa huomioidaan myös kuntastrategiat. Matkailun kehittämistä ohjaa erityisesti matkailun master plan. Projektitoiminnan osuus koko toiminnasta pidetään aikaisempien vuosien tasolla. Yrittäjyyden edistämiseen, yritysten suunnitelmalliseen kasvuun ja kehittymiseen sekä osaavan työvoiman saatavuuteen liittyviä toimenpiteitä jatketaan. Puhdas siirtymä -teemaa tuodaan esille seutukunnan brändäyksen tukena. Kiinteää yhteistyötä eri toimijoiden kanssa jatketaan.