

Arviointi- kertomus 2025

Raahen kaupunki

7.5.2026





RAAHEN KAUPUNKI



Sisällys

Yhteenveto	2–5
Tarkastuslautakunnan tehtävät	6–10
Kaupunginvaltuuston ja -hallituksen arviointi	11–17
Lautakuntien arviointi	18–22
Tytäryhtiöiden arviointi	23-25

1

Yhteenveto

Yhteenveto 1 (3)

Kuntalain 121 §:n mukaan valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten. Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Tarkastuslautakunta on syksyllä 2025 laatinut toimikaudekseen vuosille 2025–2028 arviointisuunnitelman. Arvioinnin suorittamiseksi tarkastuslautakunta on kuullut toiminnasta vastaavia viranhaltijoita ja henkilöstöä eri hallintokunnista. Lautakunta on kuullut kaupunginjohtajaa ja talousjohtajaa kaupungin toimintaympäristöä, toiminnan kehittämistä ja hallintoa koskevissa asioissa sekä kaupungin taloutta ja rahoitusta koskevissa kysymyksissä.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan toimintakertomus ja tilinpäätös antavat kokonaiskuvan valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta Raahen kaupungissa ja sen kuntakonsernissa vuonna 2025.

Tarkastuslautakunta toteaa, että valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa ovat pääosin toteutuneet hyvin. Talousarvioon on tehty tilikauden aikana muutos, jonka jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostui -4,1 milj. euroa. Tilinpäätöksen mukainen toteuma oli 5,2 milj. euroa ylijäämäinen eli 9,3 milj. euroa parempi kuin muutettu talousarvio. Verotuloja kertyi 0,76 milj. euroa talousarviota vähemmän, koska tulovero- ja yhteisöverokertymät jäivät alle budjetoidun. Tarkastuslautakunta kehottaa arvioimaan jatkossa tarkemmin talousarvioon tehtävät muutokset ja selvittämään laajemmin tilinpäätöksessä talousarvion poikkeamien syyt. Tarkastuslautakunta pyytää toimialoja kiinnittämään huomiota talousarvion toteuman seurannan ajantasaisuuteen, jotta talousarvioon pystytään tekemään tarvittavat muutokset tilivuoden aikana.

Raahen kaupungin lainamäärä laski 4,5 milj. eurolla vuonna 2025, mikä on alle keskimääräisen 6,0 milj. euron tavoitetason. Vaikka kaupungin lainamäärän kehitys on aleneva, on se vielä suuri. Asukaskohtainen lainamäärä on lähes kaksinkertainen kuntien keskimääräiseen lukuun verrattuna. Konsernin lainamäärä lisääntyi 0,2 milj. euroa Raahen Satama Oy:n Syvälaituri investointiin otetun lainan vuoksi. Kaupunki on antanut konserniyhteisöjen ja muiden puolesta takauksia yhteensä 65,3 milj. eurolla (edellisessä tilinpäätöksessä 56,4 milj. euroa). Lautakunta kiinnittää huomiota Raahen kaupungin takausten kasvaneeseen määrään ja Raahen kaupungin ja kaupunkikonsernin korollisten velkojen korkeaan määrään, mikä ylittää kuntien keskiarvon. Kokonaisuutta arvioitaessa on kuitenkin huomioitava kaupungin merkittävä sijoitusvarallisuus.

Kaupunkikonsernin vuosikate on riittänyt kattamaan nettoinvestoinnit vuosina 2021, 2023, 2024 ja 2025 tarkastelujaksolla 2019–2025.

Yhteenveto 2(3)

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota kaupungin tie- ja ojaverkoston kasvavaan korjausvelkaan.

Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on yksi kaupungin tärkeimmistä lakisääteisistä tehtävistä. Hyvinvointisuunnitelmat on laadittu. Kaupungin HYTE-kertoimen toteumaa ei löydy tilinpäätöksestä 2025 mutta THL:n tilaston mukaan se on noussut 62:sta 69:ään.

Raahen kaupungissa on laadittu talouden tasapainottamisohjelma vuosille 2023–2030. Tasapainottamisohjelmalla haetaan kaupungin toiminnan ja talouden tehostamista vuosien 2023–2030 aikana ja tavoitteena mm. kaupungin tuloksen muuttuminen pysyvästi positiiviseksi sekä mahdollistaa olemassa olevien lainojen takaisinmaksu.

Vuoden 2025 osalta tasapainottamisohjelman tavoiteltu vaikutus oli 4,9 milj. euroa ja toteuma 5,9 milj. euroa. Syksyllä 2025 talousarvion valmistelun yhteydessä tasapainottamisohjelmaa on päivitetty. Päivitetyn ohjelman vaikutus koko ohjelma-ajalle (2026–2030) on yhteensä 47,2 milj. euroa.

Taseessa on aikaisemmilta vuosilta kertynyttä ylijäämää 40,3 milj. euroa, mikä vahvistuu vuoden 2025 tuloksen ansiosta 45,5 milj. euroon. Raahen kaupungilla on meneillään koko organisaatorakenteen selvitystyö, jonka tavoitteena saada eri toimenpiteillä pysyviä talousvaikutuksia.

Yhteenveto 3 (3)

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota vuosittain nousseisiin kaupungin osuuksiin työmarkkinatuista eli ns. sakkomaksuihin. Raahen kaupungin maksuosuus Kelan maksamista työmarkkinatuista oli 3,3 milj. euroa (ed. vuonna 2,1 milj. euroa). Vuoden 2014 kaupungin maksama osuus oli Kelan tilaston mukaan 1,027 milj. euroa.

Kouluruokailun käyttäminen on tilastojen mukaan vähentynyt huomattavasti. Vuonna 2017 Raahen yläkoulussa kouluruokailua käytti 83 prosenttia ja vuonna 2025 enää 58 prosenttia. Tarkastuslautakunta pyytää kaupunkia selvittämään, mistä kouluruokailun käytön väheneminen johtuu.

Tarkastuslautakunta haluaa kiinnittää edelleen huomiota toimielinten vuosittain määriteltyjen tavoitteiden konkreettisuuteen ja mitattavuuteen. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sitovat tavoitteet ja päämäärät tulisi jatkossa asettaa sisällöltään selkeiksi ja toteuttamiskelpoisiksi. Tavoitteiden tulee olla kaikkien toimialojen osalta realistisen haastavia. Tavoitteiden toteutumista tulee pystyä mittaamaan relevanteilla mittareilla ja toteutumista kuvailla tarkemmin.

Raahessa 7.5.2026

Raahen kaupungin tarkastuslautakunta

Pentti Haapaniemi
puheenjohtaja

Saara Holappa
varapuheenjohtaja

Sanika Manalainen

Saila Salonsaari

Yrjö Honkakoski

Marko Sipilä

Jonne Törmäkangas

2

Tarkastuslauta- kunnan tehtävät


Arvioinnin suunnittelu

Suunnittelu	Kuvaus	Toimenpiteet												
	<p>Tarkastuslautakunnan kokoonpano:</p> <p>Kaupunginvaltuusto on 9.6.2025 valinnut tarkastuslautakuntaan jokaisesta valtuustoon vaaleissa valitusta ryhmästä yhden jäsenen ja jokaiselle jäsenelle henkilökohtaisen varajäsenen.</p> <p>Tarkastuslautakuntaan jäsenet ja varajäsenet valittiin seuraavasti:</p> <p>Puheenjohtaja Varajäsen Haapaniemi Pentti, SDP Pietilä Kari, SDP</p> <p>Varapuheenjohtaja Holappa Saara, KESK Palokari Raili, KESK</p> <table><tbody><tr><td>Jäsen</td><td>Varajäsen</td></tr><tr><td>Honkakoski Yrjö, VAS</td><td>Lehmusketo Viljo, VAS</td></tr><tr><td>Lampela Maarit, VIHR</td><td>Aho Sirpa, VIHR</td></tr><tr><td>Salonsaari Saira, KD</td><td>Kankaala Raija, KD</td></tr><tr><td>Sipilä Marko, KOK</td><td>Ranttila Hannu, KOK</td></tr><tr><td>Törmäkangas Jonne, PS</td><td>Vaittinen Olli, KD</td></tr></tbody></table> <p>Maarit Lampelalle on myönnetty ero tarkastuslautakunnan jäsenyydestä 26.1.2026 ja jäseneksi on valittu Sirpa Aho ja varajäseneksi Sanika Manalainen.</p>	Jäsen	Varajäsen	Honkakoski Yrjö, VAS	Lehmusketo Viljo, VAS	Lampela Maarit, VIHR	Aho Sirpa, VIHR	Salonsaari Saira, KD	Kankaala Raija, KD	Sipilä Marko, KOK	Ranttila Hannu, KOK	Törmäkangas Jonne, PS	Vaittinen Olli, KD	<p>Arvioinnin suunnittelu</p> <p>Tarkastuslautakunnassa on yksi jäsen jokaisesta valtuustoon vaaleilla valitusta ryhmästä, yhteensä 7 jäsentä.</p>
Jäsen	Varajäsen													
Honkakoski Yrjö, VAS	Lehmusketo Viljo, VAS													
Lampela Maarit, VIHR	Aho Sirpa, VIHR													
Salonsaari Saira, KD	Kankaala Raija, KD													
Sipilä Marko, KOK	Ranttila Hannu, KOK													
Törmäkangas Jonne, PS	Vaittinen Olli, KD													

Symbolien merkitys

<p>Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtämellä</p> <p>●</p>	<p>Havainto, joka edellyttää seuranta tai toimenpiteitä</p> <p>●</p>	<p>Informaatio tehdystä toimenpiteestä</p> <p>●</p>
--	---	--


Arvioinnin suunnittelu

Suunnittelu	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	<p>Arvioinnin suunnittelu</p> <p>Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan arviointitoiminnan tulee perustua arviointisuunnitelmaan (Kuntalaki 121.4 §), joka voidaan tarkastuslautakunnan niin päättäessä antaa tiedoksi valtuustolle. Arvioinnin tulee olla objektiivista ja luotettavaa ja sen tulisi tukea päätöksentekoa ja toiminnan kehittämistä. Arviointi voi perustua mm. kuntastrategiaan, talousarvioon ja -suunnitelmaan, päätöksiin, tilinpäätökseen, raportointitietoon ja muuhun tarkastuslautakunnan hankkimaan tietoon. Arviointi tulisi kohdistaa tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin.</p>		<p>Arvioinnin suunnittelu</p> <p>Tarkastuslautakunta on laatinut arviointisuunnitelman vuosille 2025–2028. Vuodelle 2025 oli laadittu aikataulutettu ja yksityiskohtainen työohjelma.</p> <p>Tarkastuslautakunta on työskentelyssään huomionnut jäsentensä esteellisyydet.</p>

Symbolien merkitys

<p>Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtäimellä</p> 	<p>Havainto, joka edellyttää seurantaa tai toimenpiteitä</p> 	<p>Informaatio tehdystä toimenpiteestä</p> 
--	---	---

Arvioinnin sisältö

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Tarkastuslautakunnan keskeisin tehtävä on valtuuston talousarviossa kunnalle ja kuntakonsernille asettamien tavoitteiden arviointi. Valtuuston asettamien sitovien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta annetaan selvitys toimintakertomuksessa. Tarkastuslautakunnan arvioinnissa kiinnitetään huomiota erityisesti niihin tavoitteisiin, jotka eivät ole toteutuneet.</p> <p>Talousarviossa asetettujen tavoitteiden lisäksi tarkastuslautakunta voi harkitsemassaan laajuudessa arvioida esimerkiksi kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista sekä sitä, toteuttavatko talousarviossa asetetut tavoitteet kuntastrategiaa.</p> <p>Tavoitteiden toteutumisen arvioinnin lisäksi tarkastuslautakunta voi arvioida myös kunnan toiminnan, toimintatapojen ja palvelujen järjestämisen tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Tuloksellisuus on kokonaistavoitteiden saavuttamista ilmaiseva yläkäsite, joka sisältää taloudellisuuden, tuottavuuden ja vaikuttavuuden sekä panosten, tuotantoprosessin ja tuotosten osalta myös laadun. Tarkoituksenmukaisuuden arvioinnilla tarkoitetaan yleensä arviointia, jossa ei ole ennakolta asetettua tai sitovaa päätöstä, vaan asioiden tilaa arvioidaan arvioijan itsensä asettaman kriteerin perusteella.</p> <p>Kuntalain (410/2015) 14 luvun Hallinnon ja talouden tarkastus pykälän 121 § mukaan yhtenä tarkastuslautakunnan tehtävänä on 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Tarkastuksen yhteensovittaminen voi tarkoittaa kuntakonsernin tarkastuksen järjestämistä koskevien linjausten valmistelua valtuustokausittain tai useammin.</p> <p>Sen sijaan tarkastuslautakunnan tehtäviin ei kuulu konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tarkastus. Tarkastuslautakunnalla tai sen yksittäisellä jäsenellä ei myöskään ole oikeutta saada suoraan tytäryhteisöjen toimielimiltä tai vastuuhenkilöiltä tietoja tai nähtäväkseen asiakirjoja. Tarkastuslautakunnan tietojensaantioikeus tytäryhteisöistä rajoittuu konsernijohtoon raportointiin ja muihin kunnan viranomaisten hallussa oleviin asiakirjoihin.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Lautakunta on tilivuoden 2025 aikana perehtynyt lautakuntien toimintaan ja tavoitteisiin kuulemalla luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita.</p> <p>Lisäksi on perehdytty kaupungin tytäryhtiöiden toimintaan.</p>

Arvioinnin sisältö

Raportointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	<p>Arvioinnin sisältö ja raportointi</p> <p>Jos valtuusto on asettanut toiminnan ja talouden tavoitteita myös kuntakonserniin kuuluvalle yhteisölle tai säätiölle, on lautakunnan myös tältä osin esitettävä arvionsa tavoitteiden toteutumisesta. Lautakunnan esittämä arvio voi perustua vain kunnalle konsernin emona annettuihin tietoihin.</p> <p>Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan on lisäksi arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä. Tarkastuslautakunnan on siten puututtava arviointikertomuksessaan kunnan talouden tasapainotukseen, jos kunnan talous tai taloutta koskevat suunnitelmat ovat alijäämäisiä.</p> <p>Arvioinnin tulokset raportoidaan vuosittain valtuustolle annettavassa arviointikertomuksessa. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Arviointikertomus on tarkastuslautakunnan käsitys siitä, kuinka kunnan tilivelvolliset ovat onnistuneet valtuuston tahdon toteuttamisessa.</p>	●	<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Lautakunta on tilivuoden 2025 työssään paneutunut asetettujen tavoitteiden arviointiin.</p> <p>Arviointityön tuloksena syntynyt arviointikertomus luovutetaan valtuustolle 7.5.2026.</p>


Symbolien merkitys

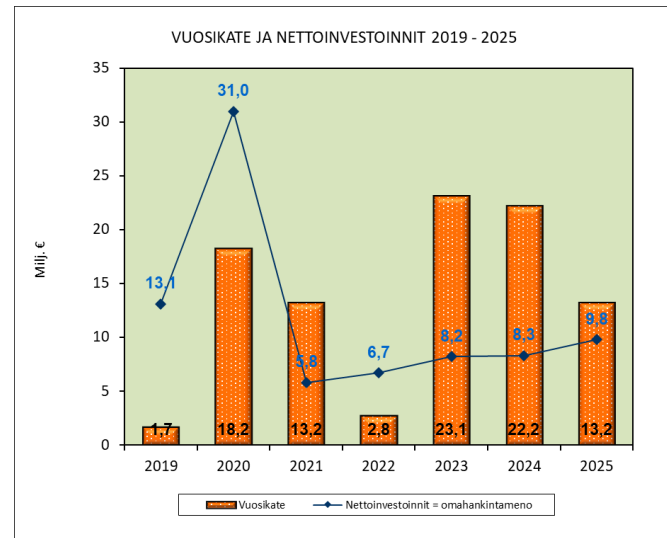
<p>Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtämellä</p> <p style="text-align: center;">●</p>	<p>Havainto, joka edellyttää seurantaa tai toimenpiteitä</p> <p style="text-align: center;">●</p>	<p>Informaatio tehdystä toimenpiteestä</p> <p style="text-align: center;">●</p>
--	--	--

3

Kaupunginvaltuuston ja -hallituksen arviointi

Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
Rahoituksen riittävyys	<p>Kaupunginhallitus on allekirjoittanut 30.3.2026 tilivuoden 2025 kaupunkikonsernin toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Konsernitilinpäätös osoittaa tilivuodelta ylijäämää 10,1 milj. euroa ja taseeseen kertynyt ylijäämä 31.12.2025 on tilikauden tulos huomioiden 69,3 milj. euroa. Vuosikate oli 1 223 €/asukas heikentyen edellisvuodesta (1 511 €/asukas). Vuosikate heikkeni ja konsernin toimintakate huononi.</p> <p>Alla olevasta kaaviosta voidaan todeta, että kaupungin tarkastelujaksolla (2019–2025) vuosina 2021, 2023, 2024 ja 2025 vuosikate on riittänyt kattamaan nettoinvestoinnit. Kaavio tilinpäätöksestä 2025.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa ovat pääosin toteutuneet hyvin. Talousarvioon on tehty tilikauden aikana muutos, jonka jälkeen tilikauden alijäämäksi muodostui -4,1 milj. euroa. Tilinpäätöksen mukainen toteuma oli 5,2 milj. euroa ylijäämäinen eli 9,3 milj. euroa parempi kuin muutettu talousarvio.</p> <p>Uuden tasapainottamisohjelman vaikutukseksi on määritelty yhteensä 47,2 milj. euroa vuodesta 2026 vuoteen 2030 mennessä.</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2025 osalta talouden tasapainotus on toteutunut tavoitetta suurempana säästöjen ollessa 5,9 milj. euroa (tavoite 4,9 milj. euroa).</p>



Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																																																																																			
Verotulot ja valtionosuudet	<p>Verotuloja kertyi 0,76 milj. euroa muutetussa talousarviossa ennakoitua vähemmän, mikä johtui siitä, että tulovero- ja yhteisöverokertymät jäivät alle budjetoidun. Valtionosuudet toteutuivat 0,16 milj. euroa ennakoitua paremmin. Valtionosuudet olivat 18,7 milj. euroa, mikä on 4,3 milj. euroa vähemmän kuin edellisellä tilikaudella. Molemmat erät ovat valtuustoon nähden sitovia eriä.</p> <p>Verotuloja kertyi 61,8 milj. euroa, mikä on 4,6 milj. euroa edellisvuotta vähemmän. Tuloveroja kertyi 44,2 milj. euroa, mikä on 0,5 milj. euroa edellisvuotta enemmän. Yhteisöverokertymä oli 8,8 milj. euroa, eli se väheni noin 5,4 milj. eurolla. Kiinteistöveroja kertyi 8,9 milj. euroa, eli kasvua oli noin 0,3 milj. euroa edellisvuoteen verrattuna.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Verotulot toteutuivat talousarviota heikommin ja valtionosuudet toteutuivat talousarviota paremmin. Verotulot toteutuivat 4,6 milj. euroa ja valtionosuudet 4,3 milj. euroa edellistä tilikautta pienempinä.</p> <p>Kaupungin yhteisöverotulojen määrää on vaikea ennustaa. Viimeisimpien ennusteiden mukaan yhteisöverotulojen määrä on laskeva.</p>																																																																																			
Tuloslaskelman tunnusluvut	<p>Alla Raahen kaupungin tuloslaskelman tunnuslukuja 2023–2025 ja vertailuna Manner-Suomen kuntien keskimääräisiä lukuja 2023–2024 (tilinpäätöksestä 2025).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Tuloslaskelman tunnusluvut:</th> <th colspan="3">Raahе</th> <th colspan="2">Manner-Suomi</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Asukasmäärä</td> <td>23 436</td> <td>23 571</td> <td>23 797</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</td> <td>19,7</td> <td>18,0</td> <td>17,4</td> <td>28,4</td> <td>28,6</td> </tr> <tr> <td>Vuosikate/Poistot, %</td> <td>169,6</td> <td>277,3</td> <td>283,6</td> <td>127,0</td> <td>170,0</td> </tr> <tr> <td>Vuosikate, €/asukas</td> <td>565</td> <td>941</td> <td>972</td> <td>582</td> <td>760</td> </tr> <tr> <td>Toimintatuotot €/as.</td> <td>752</td> <td>635</td> <td>615</td> <td>1 038</td> <td>1 043</td> </tr> <tr> <td>Toimintakulut €/as.</td> <td>3 827</td> <td>3 538</td> <td>3 551</td> <td>3 657</td> <td>3 642</td> </tr> <tr> <td>Toimintakate, €/as.</td> <td>-3 064</td> <td>-2 886</td> <td>-2 914</td> <td>-2 583</td> <td>-2 560</td> </tr> <tr> <td>Tilikauden tulos, €/as.</td> <td>213</td> <td>630</td> <td>424</td> <td>187</td> <td>309</td> </tr> <tr> <td>Verotulot, €/as.</td> <td>2 636</td> <td>2 817</td> <td>2 765</td> <td>2 492</td> <td>2 594</td> </tr> <tr> <td>Valtionosuudet, €/as.</td> <td>797</td> <td>974</td> <td>1 044</td> <td>605</td> <td>651</td> </tr> <tr> <td>Verorahoitus yhteensä, €/as.</td> <td>3 434</td> <td>3 791</td> <td>3 809</td> <td>3 097</td> <td>3 244</td> </tr> <tr> <td>Tuloveroprosentti</td> <td>8,80</td> <td>8,80</td> <td>8,61</td> <td>7,46</td> <td>7,43</td> </tr> </tbody> </table>	Tuloslaskelman tunnusluvut:	Raahе			Manner-Suomi		2025	2024	2023	2024	2023	Asukasmäärä	23 436	23 571	23 797			Toimintatuotot/Toimintakulut, %	19,7	18,0	17,4	28,4	28,6	Vuosikate/Poistot, %	169,6	277,3	283,6	127,0	170,0	Vuosikate, €/asukas	565	941	972	582	760	Toimintatuotot €/as.	752	635	615	1 038	1 043	Toimintakulut €/as.	3 827	3 538	3 551	3 657	3 642	Toimintakate, €/as.	-3 064	-2 886	-2 914	-2 583	-2 560	Tilikauden tulos, €/as.	213	630	424	187	309	Verotulot, €/as.	2 636	2 817	2 765	2 492	2 594	Valtionosuudet, €/as.	797	974	1 044	605	651	Verorahoitus yhteensä, €/as.	3 434	3 791	3 809	3 097	3 244	Tuloveroprosentti	8,80	8,80	8,61	7,46	7,43		
Tuloslaskelman tunnusluvut:	Raahе			Manner-Suomi																																																																																		
	2025	2024	2023	2024	2023																																																																																	
Asukasmäärä	23 436	23 571	23 797																																																																																			
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	19,7	18,0	17,4	28,4	28,6																																																																																	
Vuosikate/Poistot, %	169,6	277,3	283,6	127,0	170,0																																																																																	
Vuosikate, €/asukas	565	941	972	582	760																																																																																	
Toimintatuotot €/as.	752	635	615	1 038	1 043																																																																																	
Toimintakulut €/as.	3 827	3 538	3 551	3 657	3 642																																																																																	
Toimintakate, €/as.	-3 064	-2 886	-2 914	-2 583	-2 560																																																																																	
Tilikauden tulos, €/as.	213	630	424	187	309																																																																																	
Verotulot, €/as.	2 636	2 817	2 765	2 492	2 594																																																																																	
Valtionosuudet, €/as.	797	974	1 044	605	651																																																																																	
Verorahoitus yhteensä, €/as.	3 434	3 791	3 809	3 097	3 244																																																																																	
Tuloveroprosentti	8,80	8,80	8,61	7,46	7,43																																																																																	




Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																																																																											
Korolliset velat	<p>Raahen konsernin lainat asukasta kohden pienenivät 2,4 %. Kaupungin lainakanta per asukas on 5 979 euroa, kun valtakunnallinen keskiarvo on 3 450 euroa (2024). Suhteellinen velkaantuneisuus on hieman kasvanut.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lainat ja vastuut -tunnusluvussa huomioidaan lainojen lisäksi liitetiedoissa ilmoitetut vuokravastuut. Vaikka kaupungin lainamäärä laski 4,5 milj. eurolla, se on vielä suuri. Vuoden 2024 asukaskohtainen lainamäärä on lähes kaksinkertainen kuntien keskimääräiseen lukuun verrattuna. Kaupunki on antanut konserniyhteisöjen ja muiden puolesta takauksia yhteensä 65,3 milj. eurolla. 	●	<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, Raahen kaupungin lainamäärä laski 4,5 milj. eurolla vuonna 2025, mikä on alle keskimääräisen 6,0 milj. euron tavoitetason. Vaikka kaupungin lainamäärän kehitys on aleneva, on se vielä suuri. Asukaskohtainen lainamäärä on edelleen lähes kaksinkertainen kuntien keskimääräiseen lukuun verrattuna. Konsernin lainamäärä lisääntyi 0,2 milj. euroa Raahen Satama Oy:n Syvälaituri investointiin otetun lainan vuoksi.</p> <p>Kokonaisuutta arvioitaessa on kuitenkin huomioitava kaupungin merkittävä sijoitusvarallisuus.</p> <p>Talouden tasapainottamissuunnitelman tavoitteena on saada lainamäärä pieneneväksi keskimäärin 6,0 milj. eurolla vuosittain. Nykyisen taloussuunnitelman 2026–2028 mukaan pysytään tavoitteessa.</p> <p>Tilikauden 2025 hyvän tuloksen vuoksi taseen kertyneet ylijäämät kasvoivat.</p>																																																																											
Taseen tunnusluvut	<p>Taulukossa on Raahen kaupungin tunnuslukuja ajalta 2023–2025 sekä Manner-Suomen kuntien keskimääräisiä lukuja vuosilta 2023–2024 (tilinpäätöksestä 2025).</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Taseen tunnusluvut:</th> <th colspan="3">Raahen kaupunki</th> <th colspan="2">Manner-Suomi</th> </tr> <tr> <th>2025</th> <th>2024</th> <th>2023</th> <th>2024</th> <th>2023</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omavaraisuusaste, %</td> <td>40,7</td> <td>39,3</td> <td>33,5</td> <td>62,0</td> <td>62,0</td> </tr> <tr> <td>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</td> <td>159,2</td> <td>151,6</td> <td>165,2</td> <td>102,0</td> <td>98,0</td> </tr> <tr> <td>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €</td> <td>45 542</td> <td>40 349</td> <td>25 212</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas</td> <td>1 943</td> <td>1 712</td> <td>1 059</td> <td>3 138</td> <td>2 974</td> </tr> <tr> <td>Lainakanta 31.12., 1000 €</td> <td>140 119</td> <td>144 660</td> <td>156 805</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Lainakanta €/asukas</td> <td>5 979</td> <td>6 137</td> <td>6 589</td> <td>3 450</td> <td>3 368</td> </tr> <tr> <td>Lainat ja vastuut 31.12., 1000 €</td> <td>144 337</td> <td>149 749</td> <td>162 422</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Lainat ja vastuut, €/asukas</td> <td>6 159</td> <td>6 353</td> <td>6 825</td> <td>4 652</td> <td>4 281</td> </tr> <tr> <td>Lainasaamiset 31.12., 1000 €</td> <td>26 104</td> <td>37 047</td> <td>37 781</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Lainasaamiset, €/asukas</td> <td>1 114</td> <td>1 572</td> <td>1 588</td> <td>1 128</td> <td>1 102</td> </tr> <tr> <td>Asukasmäärä</td> <td>23 436</td> <td>23 571</td> <td>23 797</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			Taseen tunnusluvut:	Raahen kaupunki			Manner-Suomi		2025	2024	2023	2024	2023	Omavaraisuusaste, %	40,7	39,3	33,5	62,0	62,0	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	159,2	151,6	165,2	102,0	98,0	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	45 542	40 349	25 212			Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 943	1 712	1 059	3 138	2 974	Lainakanta 31.12., 1000 €	140 119	144 660	156 805			Lainakanta €/asukas	5 979	6 137	6 589	3 450	3 368	Lainat ja vastuut 31.12., 1000 €	144 337	149 749	162 422			Lainat ja vastuut, €/asukas	6 159	6 353	6 825	4 652	4 281	Lainasaamiset 31.12., 1000 €	26 104	37 047	37 781			Lainasaamiset, €/asukas	1 114	1 572	1 588	1 128	1 102	Asukasmäärä	23 436	23 571	23 797
Taseen tunnusluvut:	Raahen kaupunki				Manner-Suomi																																																																									
	2025	2024	2023	2024	2023																																																																									
Omavaraisuusaste, %	40,7	39,3	33,5	62,0	62,0																																																																									
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	159,2	151,6	165,2	102,0	98,0																																																																									
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	45 542	40 349	25 212																																																																											
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 943	1 712	1 059	3 138	2 974																																																																									
Lainakanta 31.12., 1000 €	140 119	144 660	156 805																																																																											
Lainakanta €/asukas	5 979	6 137	6 589	3 450	3 368																																																																									
Lainat ja vastuut 31.12., 1000 €	144 337	149 749	162 422																																																																											
Lainat ja vastuut, €/asukas	6 159	6 353	6 825	4 652	4 281																																																																									
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	26 104	37 047	37 781																																																																											
Lainasaamiset, €/asukas	1 114	1 572	1 588	1 128	1 102																																																																									
Asukasmäärä	23 436	23 571	23 797																																																																											




Arviointi

Kaupunginvaltuusto (toimintakulut 279 tuhatta euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raaha (sama tavoite hallituksella)	<ul style="list-style-type: none"> Sitovana tavoitteena oli asukkaiden ja elinkeinoelämän tarpeiden ennakoiminen maanhankinnassa ja kaavoituksessa. Mittarina oli monipuolisen tonttitarjonnan myötä riittävä tonttitarjonta. 		<ul style="list-style-type: none"> Tilinpäätöksen mukaan tavoite toteutui osittain. Isot, yli 50 ha:n T-Kem kaavoitetut puhtaan siirtymän toimijoille soveltuvat alueet puuttuvat, mutta työ niiden osalta on käynnistetty.
Yritysten Raaha (sama tavoite hallituksella)	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteena oli mahdollistaa ja tukea yritystoiminnan kehittymistä oikea-aikaisesti. Mittarina oli sijoittua valtakunnallisesti keskitasolle kuntabarometrissä. 		<ul style="list-style-type: none"> Tilinpäätöksen mukaan tavoite ei toteutunut. Kuntabarometri toteutetaan vuonna 2026. Tarkastuslautakunnan mukaan ei ole tarkoituksenmukaista merkitä tavoitteeksi kuntabarometriä mittariksi joka vuodelle, koska se toteutetaan vain joka toinen vuosi.
Osaajien Raaha (sama tavoite hallituksella)	<ul style="list-style-type: none"> Sitovana tavoitteena oli monipuoliset koulutuspolut. Mittarin tavoitetasona oli täyttää toisen ja korkea-asteen opiskelijapaikat Raahessa. 		<ul style="list-style-type: none"> Tilinpäätöksen mukaan tavoite toteutui pääosin. Joidenkin vuosiluokkien opiskelijamäärä on pienentynyt nopean valmistumisen tai keskeyttämisen vuoksi. Tarkastuslautakunta kehottaa tarkentamaan mittarin toteutumista tilinpäätökseen.





Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin




Arviointi

Kaupunginvaltuusto (toimintakulut 279 tuhatta euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Hyvinvoinnin Raaha (sama tavoite hallituksella)	► Tavoitteena oli monipuoliset kulttuuri-, liikunta- ja harrastusmahdollisuudet sekä toimivat hyvinvointipalvelut. Mittarina oli uudet aktiviteetit. Hyvinvointipalvelujen osalta mittarin tavoitetasona oli nykyisen palveluverkon kehittäminen asukkaiden tarpeiden mukaisesti.		► Tilinpäätöksen mukaan uusien aktiviteettien osalta tavoite toteutui. Uusi liikuntahalli ja minigolfrata valmistuivat. ► Nykyinen palveluverkko on kehittynyt osittain positiivisesti, mutta osin heikentynyt.
Tasapainoinen talous (sama tavoite hallituksella)	► Sitovana tavoitteena oli tulojen ja menojen tasapaino. Mittarin tavoitetasona oli ylijäämäinen tulos sekä lainamäärän väheneminen 6 milj. eurolla.		► Tavoite toteutui tilikauden ylijäämän osalta, ylijäämä oli 5,2 milj. euroa. ► Lainamäärän osalta tavoite toteutui osittain, lainamäärä väheni 4,5 milj. eurolla. ► Tarkastuslautakunta toteaa, että kokonaislainamäärä on silti vielä suuri.
Yhteisöllinen toiminta (sama tavoite hallituksella)	► Tavoitteena oli aktiivinen vuorovaikutus kaupunkilaisten ja muiden toimijoiden kanssa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Mittarina oli osallistumistilaisuudet.		► Tilinpäätöksen mukaan tavoite toteutui. ► Tarkastuslautakunta toteaa, että osallistumistilaisuuksien määrä tulisi selvittää toteumasta.
Vihreä siirtymä (sama tavoite hallituksella)	► Tavoitteena oli ympäristöystävällisyyden ja kiertotalouden hyödyntäminen. Mittarina oli kaupungin mahdollistamat toimenpiteet kpl/vuosi.		► Tilinpäätöksen mukaan tavoite toteutui. ► Tarkastuslautakunta toteaa edelleen, että mittarin toteuma (kpl/vuosi) ei selviä tilinpäätöksestä.





Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin




Arviointi

Kaupunginhallitus (toimintakulut 10,4 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raaha	<ul style="list-style-type: none"> Asukasmäärä, positiivinen kehitys 		<ul style="list-style-type: none"> Asukasmäärän kehityksen osalta tavoite ei toteutunut. Asukasmäärä pieneni 135 henkilöllä.
Lasten ja nuorten Raaha	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteena oli moniammatillinen yhteistyö ja uusien toimintatapojen kehittäminen sekä lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen. Mittareina oli toteuttaa kouluterveyskysely sekä lapsiparlamentti. Kouluterveyskyselyn tavoitteena oli tulosten positiivinen kehitys. 		<ul style="list-style-type: none"> Lapsiparlamentti toteutui. Kouluterveyskyselyn osalta tavoite toteutui osittain.
Osaajien Raaha	<ul style="list-style-type: none"> Sitovana tavoitteena oli mm. hyvinvoiva henkilöstö ja mittarina työhyvinvointikysely. 		<ul style="list-style-type: none"> Työhyvinvointikysely toteutui ja tulokset ovat pysyneet ennallaan eli erinomaisena.
Tasapainoinen talous	<ul style="list-style-type: none"> Sitovana tavoitteena oli tulojen ja menojen tasapaino ja lainamäärän vähentyminen 6 milj. euroa. Talouden tasapainottamisohjelma. Mittarin tavoitetasona oli talouden tasapainottamiseen liittyvien toimenpiteiden toteuttaminen. 		<ul style="list-style-type: none"> Tilikauden tulos toteutui ylijäämäisenä ja talousarviota parempana. Lainamäärä väheni 4,5 milj. euroa. Talouden tasapainottamisohjelma toteutui.

Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin

4

Lautakuntien arviointi

Arviointi

Kehittämislautakunta (toimintakulut 3,9 milj. euroa)


Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raahan seutu	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Luodaan toimintaedellytyksiä, jotka omalta osaltaan mahdollistavat Raahan yritysten ja työpaikkojen lukumäärän sekä väkiluvun kasvun. ▶ Mittarina oli Raahan menestyminen vetovoimaa ja pitovoimaa mittaavissa tarkasteluissa siten, että menestys on vuoden 2024 tasoa tai parempi. 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toteutunut osittain. Osa mittareista parempia kuin 2024 ▶ Yritysten nettoperustanta on noussut +55 (+44 vuonna 2024). ▶ Väkiluku edelleen laskeva ▶ Myös seutukaupunkien vetovoimatutkimuksessa osa tuloksista parempia ▶ Tarkastuslautakunta toteaa, että mittareita ei ole yksilöity tavoitteissa.
Yritysten Raaha	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Yritysten toimintaedellytysten parantaminen, edunajaminen ja verkostotyö ▶ Mittarin tavoitetasona tässä oli elinvoimastrategian jalkauttaminen ja vähintään 5 toimenpiteen käynnistäminen. 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toteutunut osittain. 5 toimenpidettä käynnistynyt. Jalkauttaminen vielä kesken. ▶ Tarkastuslautakunta toteaa, että toimenpiteet jäävät epäselviksi.
Lasten ja nuorten Raaha	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Lapsi- ja perheystävällisyys otetaan huomioon kaikessa toiminnassa ▶ Mittarina oli, että lapset ja nuoret sekä perheet huomioidaan erityisesti kehittämislautakuntaa koskevissa keskeisissä tai lasten elämänpiiriin erityisesti vaikuttavissa hankkeissa ja toimenpiteissä. 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toteutunut. Laivurin haipakka ja kaikki tapahtumatuotannon tapahtumat, 4H-yhteistyö, Nuorten ystävät ry:n TOIMI-hanke, yrittäjyyskasvatus, AMK-markkinointi, joukkoliikenne. ▶ Nuorten osuus osallistuvissa toimenpiteissä kuten osallistuvan budjetoinnin ideoinnissa ei toteutunut.

Arviointi

Työllisyyslautakunta (toimintakulut 9 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä. Työllisyyslautakunta on saavuttanut hyvin tavoitteensa. Tarkastuslautakunta ehdottaa työllisyyden kehittymisen mittariston lisäämistä tavoitteisiin.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Työllisyysalueella käytössä tehokas väline pitkäaikaistyöttömyyden torjuntaan	<ul style="list-style-type: none">Sitovana tavoitteena on, että suunnitellaan ja toteutetaan alentuneesti työkykyisille työttömille räätälöity asianmukainen palvelukokonaisuus		Tilinpäätöksen mukaan tavoitetta ei saavutettu. Uuden nk. kannustavan rahoitusmallin vaikutus näkyi kuntien tukityöllistämisen hiipumisena. Kuntouttavan työtoiminnan alasajo käynnistyi.

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Tulevaisuuslautakunta (toimintakulut 54,7 milj. euroa)





Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Hyvinvoinnin Raaha	<ul style="list-style-type: none"> Sitovana tavoitteena oli raahelaisten hyvinvoinnin edistäminen esim. kaupungin henkilöstön, lasten, nuorten ja perheiden osalta sekä kulttuurisen hyvinvoinnin edistämisen osalta. Mittareina oli poissaolojen vähentyminen, yhteistyön kehittäminen alueellisesti hyvinvointialueen kanssa sekä kulttuurin ja vapaa-ajan toimintojen saavutettavuuden edistäminen. 		<ul style="list-style-type: none"> Kaupungin henkilöstön poissaolojen vähentymistä ei ole kommentoitu tilinpäätöksessä lainkaan. Muut tavoitteet saavutettiin.
320 Varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatuspalveluille asetettiin mm. seuraavat tavoitteet: <ul style="list-style-type: none"> Uhka- ja vaaratilanteiden väheneminen Epäkohtailmoituksia 0 Asiakas saa toivomansa palvelun (80 % hakemuksista) 		<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteet on saavutettu suurimmaksi osaksi. Epäkohtailmoitusten osalta todettiin, että tavoitetta ei saavutettu. Asiakas saa toivomansa palvelun kohdassa todetaan, ettei toteutumista voida arvioida. Tarkastuslautakunta toivoo, että jatkossa perusteluita avataan paremmin ja kerrotaan, miksi toteutumista ei voida arvioida.
330 Opetuspalvelut	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteina ja mittareina olivat muun muassa kouluterveyskyselyn tulosten paraneminen, koulupudokkaiden ja poissaolotuntien määrän väheneminen. 		<ul style="list-style-type: none"> Koulupudokkaiden ja poissaolotuntien määrä on kasvanut. Hyvinvointialueen palvelusäästöt näkyvät perheiden ja lasten hyvinvoinnissa. Tarkastuslautakunnalle jää epäselväksi, miten palvelusäästöjen vaikutusta hyvinvointiin on selvitetty.
350 Kulttuuripalvelut	<ul style="list-style-type: none"> Tavoitteena olivat mm. kulttuurikasvatussuunnitelman päivittäminen. 		<ul style="list-style-type: none"> Tavoite ei toteutunut. Tarkastuslautakunnalle jää epäselväksi, miksi kulttuurikasvatussuunnitelmaa ei päivitetty.

Arviointi

Rakennetun ympäristön lautakunta (toimintakulut 25,1 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Tarkastuslautakunta toteaa, että rakennetun ympäristön lautakunta on saavuttanut suurimman osan tavoitteista. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Osaajien Raahe	► Tavoitteena oli mm. henkilökunnan osaamisen kehittäminen, mittarina koulutuspäivien lukumäärä.		► Koulutuspäivien määrä, 1,26 pv/hlö jäi osittain tavoitteesta, joka oli vähintään 2 koulutuspäivää/henkilö/vuosi.
Yhteisöllinen toiminta	► Tavoitteena oli henkilöstön hyvinvoinnin takaaminen. Mittarina hyvinvointikyselyssä saavutettu tulos sama tai korkeampi kuin vuonna 2024.		► Toteuma HTI 4,5/2024 ► HTI 4,3/2025.
Hyvinvoinnin Raahe	Tavoitteena oli asuin-, teollisuus- ja palvelutuotannon ja muita tontteja on saatavilla kysyntää vastaavasti. Mittarina yritystonteissa > 1 kpl/vuosi ja asuintonteissa > 10 kpl/vuosi.		► Toteuma oli yritystonteissa 0 kpl ja asuintonteissa 6 kpl. ► Tarkastuslautakunta on tietoinen kaavoitukseen liittyvistä haasteista.
Vihreä siirtymä	► Ulkovaistuksen energiatehokkuuden parantaminen. Mittarin tavoitetaso 200 kpl/vuosi.		► Toteuma oli 563 valaisinta.

5

Tytäryhtiöiden arviointi

Arviointi

Keskeiset tytäryhtiöt

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin.

Yhtiöt	Omistajan esittämät keskeiset tavoitteet (= sitovat)	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Raahen Energia Oy	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnallisia tavoitteita olivat muun muassa: ohjauskaapeli ja kuituverkon kehittäminen ja sähkön toimitusvarmuuden kehittäminen. ▶ Taloudelliset tavoitteet ▶ Liikevaihto 17 710 000 euroa ▶ Voitto ennen tilinpäätössiirtoja 758 000 euroa ▶ Tilikauden voitto/tappio 606 000 euroa ▶ Omavaraisuusaste 50 % ▶ Lainamäärä 31.12.2025 yht. 10 117 000 euroa. 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Yhtiö on jatkanut kehittämistoimenpiteitä ja toiminnalliset tavoitteet on saavutettu. ▶ Yhtiö on maksanut tavoitteen mukaisen 500 000 euron osingon omistajalleen. ▶ Tilikauden tulostavoite saavutettiin. ▶ Omavaraisuusaste ei toteutunut 44,8%.
Raahen Vesi Oy	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Vesihuoltoverkostojen ja laitosten saneerauksen määrä ei ole riittävä turvaamaan tulevaisuudessa vesihuoltopalvelujen häiriötöntä toimintaa. Vuosittainen investointitarve olisi n. 3 000 000 euroa. Toiminnallisia tavoitteita olivat saneeraus- ja uusinvestoinnit 1,8 milj. euroa. Lainoja lyhennetään 571 000 euroa. ▶ Taloudelliset tavoitteet: ▶ Liikevaihto 5 400 000 euroa ▶ Tilikauden voitto 483 000 euroa ▶ Omavaraisuusaste 26 % ▶ Lainamäärä 31.12.2025 yht. 8 200 000 euroa 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnalliset tavoitteet saneeraus- ja uusinvestointien osalta toteutui 2 milj. euroa. Lainoja lyhennettiin suunnitellusti. ▶ Taloudelliset tavoitteet saavutettiin paitsi lainamäärä tilikauden lopussa oli hieman tavoitetta suurempi. ▶ Tarkastuslautakunta esittää tänäkin vuonna huolensa rahoituksen riittävydestä tarvittaviin investointeihin.

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Keskeiset tytäryhtiöt

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin.

Yhtiöt	Omistajan esittämät keskeiset tavoitteet (= sitovat)	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Raahen Seudun Asuntosäätiö	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnallisia tavoitteita olivat mm. talouden tasapainottamistoimien jatkaminen, rahoitusjärjestelyjen loppuun saattaminen, uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotto, asuntokannan pitäminen vuokrattavassa kunnossa, liikkapasiteetista eroon pääseminen sekä asuntojen markkinointi. ▶ Taloudelliset tavoitteet: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Liikevaihto 4 695 000 euroa ▶ Tilikauden voitto -300 000 euroa ▶ Omavaraisuusaste 3 % ▶ Pitkäaikaisten velkojen määrä tilikauden lopussa 15 300 000 euroa 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet pääosin. ▶ Yhtiö saavutti taloudelliset tavoitteensa omavaraisuusastetta ja liikevaihtoa lukuunottamatta. ▶ Tarkastuslautakunta toteaa, että tiukasta säästöohjelmasta ja tehdyistä toimenpiteistä huolimatta säätiön taloudellinen tilanne on edelleen erittäin haastava.
Raahen Satama Oy	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnallisia tavoitteita olivat mm. liikevaihdon kasvutavoite 1-3 % ja syvälaituri 3 hankkeen eteenpäin vieminen. ▶ Taloudelliset tavoitteet: <ul style="list-style-type: none"> ▶ Liikevaihto 6 800 000 euroa ▶ Tilikauden voitto -294 554 euroa ▶ Omavaraisuusaste 35 % ▶ Pitkäaikaisten velkojen määrä tilikauden lopussa 29 265 644 euroa 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Liikevaihdon kasvutavoitetta ei saavutettu. ▶ Syvälaituri 3 rakentaminen etenee aikataulussa ja budjetissa.

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin