

## Kehittämislautakunta

Vastuhenkilö: toimialajohtaja Pasi Pitkänen

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 415</b>	<b>783</b>		<b>783</b>	<b>875</b>	<b>111,77 %</b>	<b>92</b>
Myyntituotot	620	253		253	231	91,28 %	- 22
Maksutuotot						0,00 %	
Tuet ja avustukset	754	491		491	608	123,81 %	117
Vuokratuotot						0,00 %	
Muut tuotot	40	38		38	35	92,30 %	- 3
<b>Valm. omaan käyttöön</b>						<b>0,00 %</b>	
<b>Toimintakulut</b>	<b>- 6 617</b>	<b>- 4 148</b>		<b>- 4 148</b>	<b>- 3 930</b>	<b>94,74 %</b>	<b>218</b>
Henkilöstökulut yhteensä	- 2 196	- 1 745		- 1 745	- 1 756	100,63 %	- 11
Palvelujen ostot	- 1 944	- 2 096		- 2 096	- 1 935	92,33 %	161
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 56	- 56		- 56	- 43	76,55 %	13
Avustukset	- 2 206	- 31		- 31	- 27	88,52 %	4
Vuokrat	- 213	- 170		- 170	- 167	98,08 %	3
Muut kulut		- 50		- 50	- 2	3,04 %	48
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>- 5 201</b>	<b>- 3 366</b>		<b>- 3 366</b>	<b>- 3 056</b>	<b>90,79 %</b>	<b>310</b>

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
<b>Toimintatuotot</b>	<b>1 415</b>	<b>783</b>		<b>783</b>	<b>875</b>	<b>111,77 %</b>	<b>92</b>
<b>Toimintakulut</b>	<b>- 6 617</b>	<b>- 4 148</b>		<b>- 4 148</b>	<b>- 3 930</b>	<b>94,74 %</b>	<b>218</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>- 5 201</b>	<b>- 3 366</b>		<b>- 3 366</b>	<b>- 3 056</b>	<b>90,79 %</b>	<b>310</b>

Vyörytykset	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Keskushallinnon vyör. meno	- 90	- 121		- 121	- 113	93,19 %	8

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Tot. %	Poik. €
Kokonaiskustannukset	-5389	-3847		-3874	-3169		678

### Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Kehittämislautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Kehittämislautakunta:

1. päättää kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi menevien kaavojen valmistelusta ja valmisteluvaiheen nähtävillä asettamisesta
2. vastaa kaavojen ajanmukaisuudesta kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti.

3. johtaa kaavavalmistelua ja siihen liittyvää yhdyskuntasuunnittelua
4. päättää kaavoituksen laatimis- ja käsittelykustannusten perimisestä.
5. valmistelee ja kaavoituskatsauksen ja kaavoitusaloitteet
6. vastaa elinkeinostrategian laatimisesta ja toteuttamisesta.
7. vastaa matkailun kehittämistä.
8. vastaa seutukunnan kehitykseen ja edunvalvontaan liittyvistä asioista.
9. vastaa joukkoliikenne- ja tilausliikenneasioista.
10. vastaa kaupunkimarkkinoinnista ja siihen liittyvästä viestinnästä
11. vastaa ja päättää kaupungin elinkeinopoliittisesta kehittämisestä kaupunginjohtajan ja kaupunginhallituksen ohjaamana

### Suunnittelukauden 2025–2027 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

Kehittämislautakunta vastaa laadukkaiden toiminnan puitteiden järjestämisestä niin yrityksille kuin asukkaille. Tavoitteena on edistää ja mahdollistaa Raahen kaupungin alueella toimivien yritysten toimintaedellytyksiä sekä auttaa uusien ja muualla toimivien yritysten toiminnan aloittamista Raahessa. Raahen ja Raahen seutukunta erottuu kehittyvällä elinkeinorakenteellaan sekä yrittäjävälillä asenteellaan. Kehittämislautakunta keskittyy erityisesti olemassa olevan yritysten vahvistamiseen, niiden kestävän kasvun tukemiseen sekä toimintaedellytysten parantamiseen.

Raahen seutukunnassa on suunnitteilla merkittäviä, erityisesti puhtaaseen siirtymään liittyviä projekteja ja suurhankkeita, joiden tuomat mahdollisuudet ja positiiviset vaikutukset tulee maksimoida. Tämä asettaa kaavoitukselle, teollisuuden toimintaedellytysten luomiselle sekä osaavan työvoiman riittävyydelle ja työllisyydenhoidolle positiivisia haasteita. Moderni työmatkaliikenne tukee teollisuuden toimintaedellytyksiä.

Kehittämislautakunnan alaiset tulosalueet ottavat käyttöön digitalisaation tuomat mahdollisuudet. Lautakunnan alaiset tulosalueet toimivat kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Henkilöstöä rohkaistaan kokeilemaan ja kehittämään organisaation toimintaa. Kaupungin markkinointi on positiivista kaupunkikuvaa luovaa. Raahen kaupungin imagotekijöitä edistetään aktiivisesti (hankkeet, tapahtumat, kansalaisten osallistaminen). Erityisenä toiminnan painopistealueena tarkastellaan Raahen kaupallisen keskuksen kehittämistä sekä puhtaan siirtymän elinvoimainvestointien valmistelua. Matkailun kehittäminen ja matkailumarkkinointi tukevat imagotekijöiden rakentumista.

Kaikessa lautakunnan alaisessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma.

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Elinvoimainen Raahen seutu	Luodaan toimintaedellytyksiä, jotka omalta osaltaan mahdollistavat Raahen yritysten ja työpaikkojen lukumäärän sekä väkiluvun kasvun.	Raahen menestyy vetovoimaa- ja pitovoimaa mittaavissa tarkasteluissa.	Menestys on vuoden 2024 tasoa tai parempi.	Toteutunut osittain. Osa mittareista parempia kuin 2024. Yritysten nettoperustanta nousut. Myös seutukaupunkien vetovoimatutkimuksessa osa tuloksista parempia.

		Työllisyysalueen kanssa tehtävä yhteistyö on tiivistä ja sujuvaa	K/E	Toteutunut. Yhteiset säännölliset tapaamiset. Osallistuminen omistajaohjausryhmän työhön.
Yritysten Raahe	Yritysten toimintaedellytysten parantaminen, edunajaminen ja verkostotyö.	Elinvoimastrategia on jalkautettu ja ohjaa toimintaa	Vähintään 5 toimenpidettä on käynnistetty.	Toteutunut osittain. 5 toimenpidettä käynnistynyt. Jalkauttaminen vielä kesken.
Lasten ja nuorten Raahe	Lapsi- ja perheystävällisyys otetaan huomioon kaikessa toiminnassa	Lapset ja nuoret sekä perheet on huomioitu erityisesti kehittämislautakuntaa koskeissa keskeisissä tai lasten elämänpiiriin erityisesti vaikuttavissa hankkeissa ja toimenpiteissä.	100 %	Toteutunut. Laivurin haipakka ja kaikki tapahtumatuotannon tapahtumat, 4H-yhteistyö, Nuorten ystävät ry:n TOIMI-hanke, yrittäjyyskasvatus, AMK-markkinointi, joukkoliikenne.
Osaajien Raahe	Korkea-asteen koulutuksen ja tutkimuksen etabloituminen Raahen seudulle.	Toimiva AMK koulutus: Koulutuspaikkojen laadullinen taso nousee ja niihin on runsaasti hakijoita	On tuettu Koulutuskuntayhtymä Brahea koulutuksen kehittämisessä (hankkeet, toimenpiteet).	Toteutunut. Yhteinen hankevalmistelu (SPARK-hanke). Osallistuttu AMK-koulutuksen suunnitteluun ja markkinointiin.
Hyvinvoinnin Raahe	Joukkoliikenteen suunnittelu, kehittäminen ja järjestäminen	Joukkoliikenne on sujuvaa ja palvelutaso on riittävä.	Joukkoliikenteen käyttäjämäärä on kasvanut edellisvuoteen verrattuna (K/E)	Toteutunut. Kasvu 6 %.
	Matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen (Visit Raahe)	Seudullisen matkailun Master Planin toteuttaminen	3 Master Planin toimenpidettä on käynnissä.	Toteutunut. 15 toimenpidettä käynnissä.

Vakinainen henkilöstö (HTV)	TP2024	TA2025	TP2025
<b>Kehittämislautakunta</b>			
Hallinto	0,3	0,3	0
Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys	3,5	3,5	7
Kaavoitus	7,5	7	6
Raahen seudun kehitys	7,7	7,7	10
<b>Yhteensä</b>	<b>19</b>	<b>18,5</b>	<b>23</b>

## Hallinto

Vastuhenkilö: kehitysjohtaja Pasi Pitkänen

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP. 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot						0,00 %	
Toimintakulut	- 229	- 255		- 255	- 225	88,28 %	30
TOIMINTAKATE	- 229	- 255		- 255	- 225	88,28 %	30

### Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Kehittämisen toimialan hallinto johtaa, hallinnoi sekä tuottaa koko toimialaa tukevia palveluita sekä vastaa kehittämislautakunnan sujuvasta toiminnasta ja työskentelystä. Hallinto vastaa myös omalta osaltaan hanke-, ohjelma- ja tukirahoituksen päätöksenteon valmistelusta.

### Suunnittelukauden 2025–2027 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Lautakunnan sujuvan päätöksenteon varmistaminen
2. Kehittämisen toimialan sisäisen yhteistyön kehittäminen
3. Toimialan tarvitsemien hallinnollisten palveluiden tuottaminen
4. Sujuva yhteistyö työllisyyslautakunnan kanssa

### Toiminnan tavoitteet, mittarit ja niiden tavoitetaso vuodelle 2025

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Tasapainoinen talous	Tehokas ja ajantasainen talouden seuranta	Käyttötalouden toteutumaraaportti	6 krt/v	Toteutunut. 8 krt/v
Osaajien Raahe	Toimialan yhteistoiminnan kehittäminen ja selkeä viestintä	Johtoryhmän kokoukset / osallistumisprosentti	11 krt/v, 85 %	Toteutunut. 16 krt / 96 %

### Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Toimialan hallinto- ja yhteistoimintarakenteita kehitetään. Hallinnon tarvitseman henkilöresurssin oikea mitoitus sekä sisäisten yhteistoimintarakenteiden vakiinnuttaminen ovat keskeisessä roolissa.

## Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys

Vastuhenkilö: markkinointiasiantuntija Tarmo Somero

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP. 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	244	198		198	198	100,17 %	
Toimintakulut	- 1 402	- 1 543		- 1 543	- 1 490	96,59 %	53
TOIMINTAKATE	- 1 158	- 1 345		- 1 345	- 1 292	96,07 %	53

### Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys -yksikkö huolehtii Raahen kaupungin kehittämishankkeista, kaupunkimarkkinoinnista ja näkyvyydestä, Tapahtumatalo Raahen ulkopuolisesta tapahtumatuotannosta sekä joukkoliikenteen järjestämisestä ja kehittämisestä kaupungissa. Lisäksi yksikön toimintaan kuuluu Praati – Palveluiden olohuone.

Kaikkien Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys -yksikön toimenpiteiden yhteinen tavoite on lisätä Raahen kaupungin veto- ja pitovoimaa. Toiminnassa korostetaan kehittämisenäkökulmaa, aktiivisuutta, verkostoyhteistyötä ja mahdollistajan roolia. Kaikessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma.

### Suunnittelukauden 2025–2027 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Paras omille, kaunis vieraille, hyvä kaikille – Raahen kaupungin näkyvyyden, tunnettuuden ja houkuttelevuuden vahvistaminen.
2. Aktiivinen osallistuminen kehittämistyöhön sekä kehittämistarpeisiin soveltuvien rahoitusmahdollisuuksien selvittäminen talousarvioon määriteltyjen raamien pohjalta.
3. Joukkoliikennepalveluiden järjestäminen ja kehittäminen.
4. Raahen kaupungin keskustan palvelupisteen Praatin toiminnan kehittäminen.

### Toiminnan tavoitteet, mittarit ja niiden tavoitetaso vuodelle 2025

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
-----------------------	--------------------	----------	----------------------	--------------------------

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Osaajien Raahen Hyvinvoinnin Raahen	Hankerahoitusten aktiivinen hyödyntäminen	Käynnissä vähintään kaksi hanketta	Kyllä/Ei	Toteutunut. Käynnissä 7 hanketta.
Osaajien Raahen Yritysten Raahen	Osaaja- ja koulutusmarkkinoinnin kehittäminen verkostoyhteistyön avulla, erityisenä painopistealueena AMK-markkinointi	Yksi toteutettu AMK-markkinointikampanja	Kyllä/Ei	Toteutunut Toteutettu monikanavainen AMK-markkinointikampanja kevään yhteishaun yhteydessä.
Hyvinvoinnin Raahen Yritysten Raahen	Markkinointitoimenpiteet uusien asukkaiden ja yritysten saamiseksi sekä yleisen tunnettuuden kasvattamiseksi	Yksi toteutettu asukasmarkkinointikampanja	Kyllä/Ei	Toteutunut. Monikanavainen markkinointikokonaisuus: strateginen suur tapahtumanäkyvyys (Asuntomessut, Kuninkuusravit) ulko- ja digimainonnalla. Lisäksi erillinen asukasnäyttely- ja display-kampanja tunnettuuden vahvistamiseksi.
Yritysten Raahen	Tuotantotukiyhteistyö Pohjois-Suomen elokuvakomission kanssa	Vähintään yhtä elokuvaa/sarjaa kuvataan Raahessa	Kyllä/Ei	Ei toteutunut. Audiovisuaalisen alan yleinen epävarmuus ja rahoitushaasteet ovat vähentäneet kotimaisten tuotantojen määrää valtakunnallisesti.
Hyvinvoinnin Raahen Lasten ja nuorten Raahen	Vetovoimainen tapahtumatuotanto ja tapahtumamarkkinointi	Toteutettuja kaupunkitapahtumia vähintään neljä kpl	Kyllä/Ei	Toteutunut Toteutettu tapahtumavuosi- ja mukaiset tapahtumat, joista suurimmat Raahen Meripäivät, Raahen Pimiät, Raahen joulunavaus,

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
				Seminaarin joulukuun ja uudenvuoden vastaanotto.
Hyvinvoinnin Raaha	Praatin toiminnan kehittäminen	Käyttöasteen kasvaminen tapahtuma- ja kokousvarausten osalta edellisvuoteen verrattuna	Kyllä/Ei	Toteutunut Käyttöaste on kasvanut maltillisesti tavoitteiden mukaisesti.
Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Hyvinvoinnin Raaha Lasten ja nuorten Raaha	Joukkoliikenteen suunnittelu, kehittäminen, järjestäminen ja hankkiminen	Joukkoliikenteen käyttäjämäärä on kasvanut edellisvuoteen verrattuna (K/E)	Kyllä/Ei	Toteutunut Kasvua noin 6 %
	Joukkoliikenteen palvelutason laadun määrittäminen ja saavutettavuuden parantaminen	Laadukas linjastojärjestelmä	Kyllä/Ei	Toteutunut Aikataulujen optimointi sekä vuoden 2026 kilpailutusten suunnittelu.
		Yhteistyön tiivistäminen koulukuljetusten suunnittelun osalta	Toiminnassa Kyllä/Ei	Toteutunut Kustannustehokkuuden suunnittelu ensi kilpailutuskaudelle käyttäen reittioptimointiohjelmistoa.
	Joukkoliikenteen markkinoinnin ja mainonnan suunnittelu ja kehittäminen	Mainonnan ja markkinoinnin kohdentaminen eri käyttäjäryhmille	Kyllä/Ei	Toteutunut Lehti- ja somemainonta, infotilaisuudet ja järjestövierailut.

## Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys -yksikkö huolehtii Raahan kaupungin kehittämistoimenpiteisiin, markkinointiin, tapahtumatuotantoon ja joukkoliikenteeseen liittyvistä asioista Raahan kaupunkistrategian tavoitteiden mukaisesti käytettävissä olevien resurssien ja määrärahojen puitteissa.

Tavoitteiden saavuttamiseksi tehdään tiivistä yhteistyötä eri sidosryhmien sekä muiden kaupungin yksiköiden kanssa. Markkinointi ja tapahtumatuotanto valmistautuvat osaltaan vuoden 2025 aikana Oulu2026-kulttuuripääkaupunkivuoden toimenpiteisiin.

## Kaavoitus

**Vastuhenkilö:** kaavoituspäällikkö Anu Syrjäpalo

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP. 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	1				124	0,00 %	124
Toimintakulut	- 817	- 824		- 824	- 895	108,68 %	- 72
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>- 816</b>	<b>- 824</b>		<b>- 824</b>	<b>- 772</b>	<b>93,65 %</b>	<b>52</b>

### Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Kaavoitusyksikkö vastaa Raahan kaupungin yleis- ja asemakaavojen laadinnasta laissa säädetyllä tavalla. Kaupungin kaavatyötä ohjaavat maakuntakaava sekä valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet. Lisäksi kaavoitus antaa lausuntoja muun muassa rakennusvalvonnalle, sekä valtion viranomaisille lupa-asioissa sekä kaavallisiin ja maankäyttöön liittyvissä kysymyksissä.

Kaavoitusyksikön toiminta-alue on koko Raahan alue. Kaavaprosessin eri vaiheessa yhteistyötä tehdään yksittäisten kuntalaisten lisäksi maakunnallisella ja valtakunnallisella tasolla, sekä yksityisen että julkisen sektorin eri toimijoiden kanssa.

Kaavoituksen toimintatavat ovat läpinäkyviä ja yhdenvertaisia kaikkia asukkaita kohtaan.

### Suunnittelukauden 2025–2027 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

Maankäyttö- ja rakennuslaki, Rakentamislaki, Raahan kaupungin strategia, Talousarvio, Kaavoitusohjelma, strateginen maankäytön suunnitelma.

### Toiminnan tavoitteet, mittarit ja niiden tavoitetaso vuodelle 2025

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Yritysten Raahe Lasten ja nuorten Raahe Osaajien Raahe Hyvinvoinnin Raahe	Maankäyttö- ja rakennuslain § 51 mukaisten asemakaavojen laadinta, yleiskaavojen uudistaminen kaavoitusohjelmassa esitetyllä tavalla.	Kaavoitusohjelman toteutuminen	70 %	Toteutunut osittain. Suunniteltu kaavoitusohjelma on toteutunut noin 50 % . Vuoden aikana on käynnistynyt useita hankekaavoja (5), jotka ovat sitoneet

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
				resurssia. Nämä huomioiden toteumaprosentti olisi 66 %.
Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Yritysten Raahen Lasten ja nuorten Raahen Osaajien Raahen Hyvinvoinnin Raahen	Kaupunkiorganisaation ulkopuolelta tuleviin lausuntopyyntöihin vastaaminen	Oikea-aikaisuus: Lausunto annetaan määräajassa, kun tarvittavat asiakirjat ovat saapuneet.	Kyllä/Ei	Toteutunut. Lausuntoja on annettu 10.
Yritysten Raahen Lasten ja nuorten Raahen Osaajien Raahen Hyvinvoinnin Raahen	Kaupunkiorganisaation sisäisiin lausuntopyyntöihin vastaaminen	Oikea-aikaisuus: Lausunto annetaan määräajassa, kun tarvittavat asiakirjat ovat saapuneet.	Kyllä/Ei	Toteutunut. Lausuntoja on annettu 19.
Yritysten Raahen	Kaavoitus tuottaa riittävän tonttitarjonnan yritystoiminnan, teollisuuden ja palveluiden tarpeeseen.	Riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta	Teollisuuden tonttityypeissä kysyntää vastaava tonttitarjonta viiden vuoden tarpeisiin	Toteutunut osittain. Valmistelussa: Isot, yli 50 ha T-Kem kaavoitetut puhtaan siirtymän toimijoille soveltuvat alueet. Työ näiden osalta on käynnistetty, mutta kaupungin omistamilla maa-alueilla ei ole tällä hetkellä soveltuvia sijainteja. Osayleiskaavaa ja asemakaavaa laaditaan parhaillaan tähän tonttityyppiin hankekaavana yksityiselle maalle.
Yritysten Raahen	Yritysten maankäyttöön tarpeisiin tarjotaan mahdollisimman joustava ratkaisu	Oikea-aikaisuus: Lausunto annetaan määräajassa, kun tarvittavat tiedot ovat käytettävissä.	Kyllä/Ei	Toteutunut.

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Yritysten Raahe	Yritysten maankäytöllisiin tarpeisiin tarjotaan mahdollisimman joustava ratkaisu	Jätettyjen kaavoitusaloitteiden valmistelu viipymättä	Kyllä/Ei	Toteutunut Uusia kaavoitusaloitteita on käsitelty ja hyväksytty vuoden 2025 aikana 5.
Osaajien Raahe	Kaavoitus tuottaa riittävän tonttitarjonnan asumisen ja virkistäytymisen tarpeeseen	Riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta, joka mahdollistaa erilaiset asumisvaihtoehdot sekä monipuolisen virkistäytymisen	Asumisen tonttityypeissä kysyntää vastaava tonttitarjonta viiden vuoden tarpeisiin Virkistysalueiden tonttitarjonta ajantasainen	Toteutunut.
Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Osaajien Raahe	Kaavoitusprosessien läpinäkyvyys ja vuorovaikutteisuus	Jokaisen kaavaprosessin yhteydessä järjestetään mahdollisuus keskustella kaavasta joko yleisötilaisuutena tai kaavoittajan ilta-aikaisena vastaanottona. Merkittävässä kaava- ja suunnitteluhankkeissa järjestetään osallistamisprosessi.	Kyllä/Ei	Toteutunut. Vuoden 2025 aikana on järjestetty 9 vuorovaikutus-tilaisuutta eri kaavahankkeissa.
Hyvinvoinnin Raahe	Kaavoitus tuottaa riittävän tonttitarjonnan virkistäytymisen ja palveluntarjonnan tarpeeseen.	Kaikille helposti saavutettavien virkistysalueiden mahdollistaminen, hyvinvointipalveluiden riittävän tonttitarjonnan tuottaminen	Virkistysalueiden tonttitarjonta ajantasainen Hyvinvointipalveluiden tonttitarjonta ajantasainen	Toteutunut

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Hyvinvoinnin Raahе	Uusien osallistamistapojen ennakkoluuloton kokeileminen ja hyödyntäminen.	Laadukkaiden osallistamiskäytäntöjen järjestäminen kaavoitusprosessien yhteydessä.	Kyllä/Ei	Toteutunut. Paikkatietopohjainen palautteenanto mahdollisuus Maptionnairella.
Lasten ja nuorten Raahе	Lapset ja nuoret huomioidaan soveltuvin osin kaavaprosesseissa	Lapset ja nuoret on huomioitu kaupunkia koskevissa keskeisissä tai lasten elämänpiiriin erityisesti vaikuttavissa kaavahankkeissa.	Kyllä/Ei	Toteutunut. Vuonna 2025 ei ole ollut sellaisia kaavaprosesseja, joihin lapset ja nuoret voisi kytkeä luontevasti.

### Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Kaupungin kehittyminen edellyttää suunnitelmallista maankäyttöä ja varautumista tuleviin tarpeisiin. Kaavoitus on kaupungin tehokkain työkalu alueen maankäytön tarkoituksenmukaisessa suunnittelussa. Kaavoitus on lakisääteistä ja jatkuvaa toimintaa.

Kaavoitus on maankäyttö- ja rakennuslaissa säädelty prosessi, jossa on huomioitava riittävästi ylempi kaavataso, selvitykset sekä osallisten muistutukset ja lausunnot. Kaupungin pitkän tähtäimen strategisissa linjauksissa on huomioitava niiden vaikutus maankäyttöön, jotta kehittäminen on sujuvaa ja kaavoitus oikea-aikaista.

Osayleiskaava ohjaa asemakaavoitusta, joka lakisääteisenä toimintana on jatkuvaa. Yleiskaavojen laadinta ja niiden tarkistaminen vastaamaan maankäytön tulevia tavoitteita on myös jatkuvaa toimintaa. Kaavoituksen tulee tapahtua suunnitellusti, jotta kaupungin tonttitarjonta säilyy monipuolisena.

Kaavoituksen tavoite on tuottaa riittävä ja laadukas tonttitarjonta eri tonttityypeissä. Kaavoitusyksikkö pyrkii toimimaan joustavasti ja nopeasti priorisoiden kaavoitushankkeita kiireellisyysjärjestyksessä.

### Raahen seudun kehitys

Vastuhenkilö: kehitysjohtaja Pasi Pitkänen

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP. 2025	Tot. %	Poik. €
Toimintatuotot	480	585		585	553	94,51 %	- 32
Toimintakulut	- 1 233	- 1 527		- 1 527	- 1 320	86,42 %	207
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>- 753</b>	<b>- 942</b>		<b>- 942</b>	<b>- 767</b>	<b>81,40 %</b>	<b>175</b>

## Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Toiminnan tarkoituksena on toimia ylikunnallisena Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien sekä Raahen kaupungin yhteisenä elinkeino- ja yrityspalveluiden tuottamisorganisaationa. Tavoitteena on alueen elinvoiman edistäminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Elinvoimaa edistetään kulloinkin voimassa olevan elinvoimastrategian ja vuosittaisten toimintasuunnitelmien sekä kuntien strategioiden määrittämin soveltuvien tavoittein. Kaikessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma. Tehtävät jakaantuvat kolmeen tulosityksikköön: Raahen seudun yrityspalvelut, projektitoiminta ja Visit Raahel (matkailu).

## Suunnittelukauden 2025–2027 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Alueen yritysten ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistäminen, kestävän kasvun tukeminen sekä seudullinen edunajaminen ja verkostotyö aluetta vahvistavana toimenä
2. Seudullisen elinvoimastrategian mukaiset tavoitteet ja niiden edistäminen
3. Suurhankkeiden vaikuttavuus ja hyötyjen maksimointi alueen näkökulmasta
4. Alueen näkyvyyden, vetovoiman sekä matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen
5. Yhteistyön tiivistäminen työllisyysalueen kanssa

## Toiminnan tavoitteet, mittarit ja niiden tavoitetaso vuodelle 2025

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
Yritysten Raahel	Yritysten toimintaedellytysten parantaminen, edunajaminen ja verkostotyö	Toimivat ja oikea-aikaiset yritysten perustamiseen ja kehittämiseen liittyvät palvelut ovat yritysten käytössä ja yritysten tiedossa	Riittävä resurssi: On/Ei Asiakastyytyväisyys 90 % Yritysten nettoperustanta on positiivinen Raahen seudun kehityksen uusasiakashankinta ja tilaisuuksien osallistujamäärä ovat kasvussa.	Toteutunut. Asiakastyytyväisyys oli 96 %. Vuoden aikana järjestettiin 72 omaa tilaisuutta/koulutusta tapahtumaa. Raahen seudun kehitys oli mukana 12 tapahtumassa.
Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
		Elinvoimastrategia on jalkautettu ja ohjaa toimintaa	Vähintään viisi toimenpidettä on käynnistetty	Toteutunut osittain. 5 toimenpidettä on käynnistynyt. Elinvoimastrategian jalkautus on

				kesken.
		Yhteistyökumppanien kanssa toteutetut kehittämishankkeet edistävät yrityslähtöistä kehittämistoimintaa	Vähintään kuusi yhteistä hanketta on toteutettu yhdessä kumppaniorganisaatioiden kanssa.  Ns. Pyöreän pöydän toiminta on käynnistetty uudelleen (K/E)	Toteutunut osittain. 9 hanketta käynnissä. Pyöreän pöydän toimintaa ei käynnistetty.
		Edunajaminen: Lausunnot annetaan määräajassa.	Kyllä/Ei	Toteutunut. Annettu lausunnot mm. Pohjois-Pohjanmaan liiton 2026 talousarvioon sekä Pohjois-Pohjanmaan maakuntaohjelmaan 2026-2029.
	Suurhankkeiden ja puhtaan siirtymän vaikuttavuuden ja hyötyjen maksimointi alueen näkökulmasta.	Edistetään yritysten suurhankkeiden hyödyntämistä.	Käynnissä vähintään kaksi toimenpidettä/hanketta.	Toteutunut. Käynnissä Dr. Livingstone sekä Arvonlisää kestävästä energialiiketoiminnasta -hankkeet.
Lasten ja nuorten Raahel	Yrittäjyyskasvatustyon edistäminen	Yhteistyötoimenpiteet ja -hankkeet eri toimijoiden kanssa	Käynnissä kaksi toimenpidettä tai hanketta	Toteutunut. 6 toimenpidettä.
Osaajien Raahel	Osaavan työvoiman saatavuuden parantaminen	Työllisyysalueen kanssa tehtävä yhteistyö on tiivistä ja sujuvaa	K/E	Toteutunut. Yhteiset säännölliset tapaamiset. Osallistuminen omistajaohjauksen työhön.
Hyvinvoinnin Raahel	Matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen (Visit Raahel)	Vakiinnuttaminen, resurssi/ hanke	Uusi toistaiseksi voimassa oleva sopimus on hyväksytty kunnissa (K/E) Käynnissä/hakuprosessissa on kaksi hanketta.	Toteutunut. Sopimus hyväksytty. Hakuprosessissa/ käynnissä kaksi hanketta.

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2025
		Seudullisen matkailun Master Planin toteuttaminen	Kolme Master Planin toimenpidettä on käynnissä.	Toteutunut. 15 toimenpidettä käynnissä.
	Yritysten ja julkisen sektorin toimijoiden työntekemisen- ja toimintakulttuurien kehittäminen työhyvinvoinnin, työssäjaksamisen ja houkuttelevuuden lisäämiseksi	Tavoitetta tukeva hanke/resurssi	Käynnissä / haettu	Toteutunut, Haettu OSUVA-hanketta.

### Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Raahen seudun kehityksen tärkeimpänä toimintaa linjaavana asiana on seudullinen elinvoimastrategia ja sen edellyttämät teemat, painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet. Matkailun kehittämistä ohjaa erityisesti matkailun master plan. Toiminnassa huomioidaan myös kuntastrategiat. Projektitoiminnan osuus koko toiminnasta pidetään aikaisempien vuosien tasolla. Työllisyyteen, osaavan työvoiman saatavuuteen ja koulutukseen liittyviä toimenpiteitä jatketaan. Puhdas siirtymä -teemaa tuodaan esille seutukunnan brändäyksen tukena. Kiinteää yhteistyötä eri toimijoiden kanssa jatketaan.