



Kehittämislautakunnan toiminnan esittely

Pasi Pitkänen, Lähidemokratiatoimikunta 18.12.2025

Tausta



- Lautakunnan toimintakate (ulk.+sis.): 3 485 589 euroa
 - Toimintamenot: 4 485 055 euroa
 - Toimintatuotot: 999 466 euroa
- Toimintaa ohjaavat:
 - Raahen kaupunkistrategia
 - Raahen seudun kehityksen osalta soveltavin osin myös Siikajoen ja Pyhäjoen kuntastrategiat
 - Raahen seutukunnan elinvoimastrategia
 - Raahen seudun matkailun Master Plan
- Keskeisiä toiminnallisia painopisteitä:
 - Koko toimialan sisäisen yhteistyön kehittäminen
 - Tiivis ja sujuva yhteistyö työllisyysalueen kanssa
 - Raahen seutukunnan elinvoimastrategian ja matkailun master planin jalkauttaminen ja yhteistyön koordinoiminen

Toiminnot 1

Raahen seudun kehitys

- vastaa ja päättää kaupungin elinkeinopoliittisesta kehittämisestä kaupunginjohtajan ja kaupunginhallituksen ohjaamana
- vastaa elinkeinostrategian laatimisesta ja toteuttamisesta, jalkauttamisesta
- vastaa seutukunnan kehitykseen ja edunajamiseen liittyvistä asioista
- vastaa matkailun kehittämisestä ja yhteismarkkinoinnista

Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys -yksikkö

- vastaa joukkoliikenne- ja tilausliikenneasioista
- vastaa kaupunkimarkkinoinnista ja siihen liittyvästä viestinnästä
- tapahtumatuotannosta ja Praatista
- osasta kaupungin hankkeiden omarahoitusosuuksista

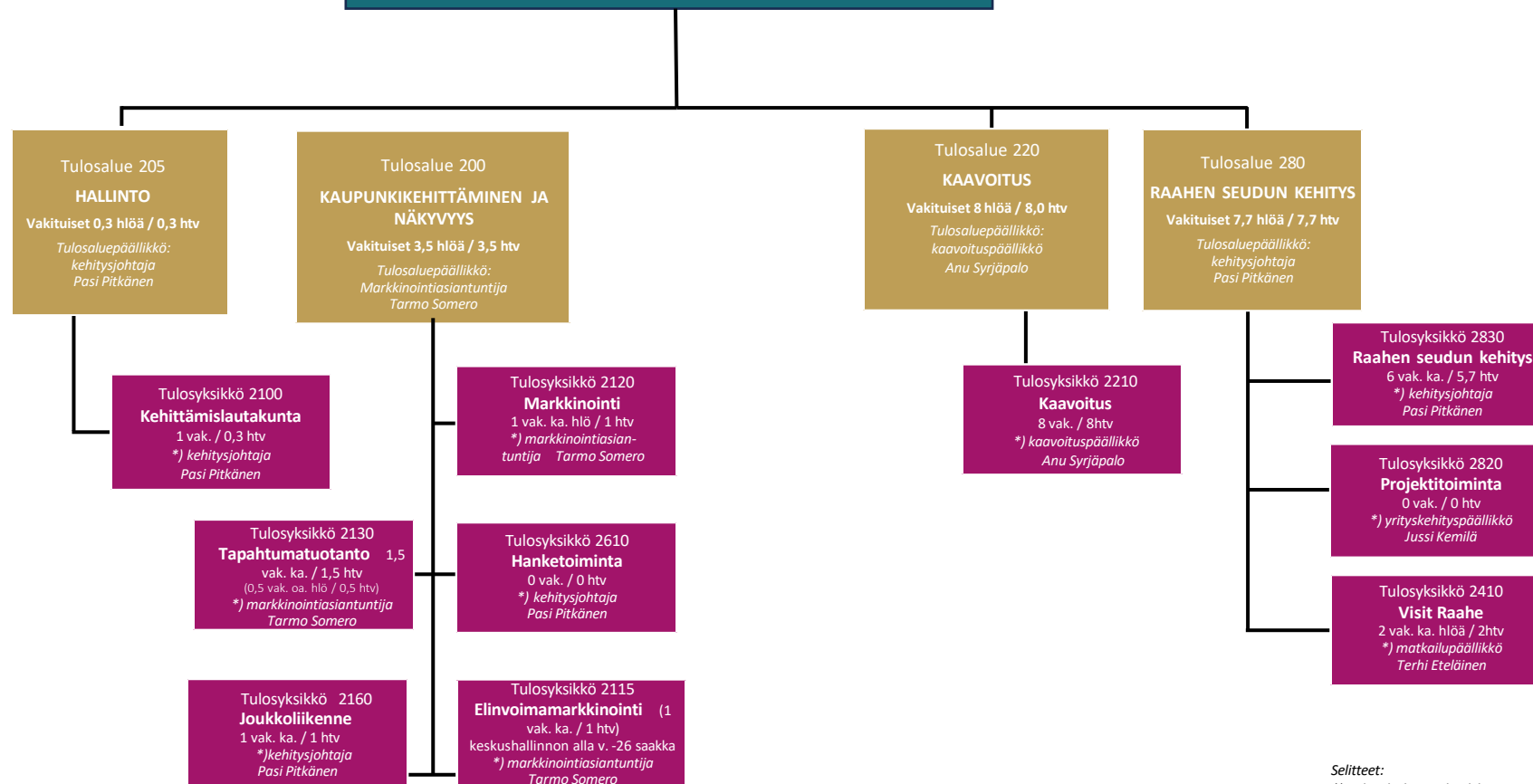
Toiminnot 2



Kaavoitusyksikkö

- johtaa kaavavalmistelua ja siihen liittyvää yhdyskuntasuunnittelua
- vastaa kaavojen ajanmukaisuudesta kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti.
- päättää kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi menevien kaavojen valmistelusta ja valmisteluvaiheen nähtäville asettamisesta
- valmistelee ja kaavoituskatsauksen ja kaavoitusaloitteet
- päättää kaavoituksen laatimis- ja käsittelykustannusten perimisestä

Kehittämislautakunta
Vakituiset: 19,5 henkilöä
Toimialajohtaja Pasi Pitkänen



Selitteet:
*) Tulosyksikön esihenkilöt
vak.= vakituinen
ka.= kokoaikainen
oa.= osa-aikainen

TA-raportti (ulk+sis erittely) 2026

Yksikkö: 1020 Kehittämislautakunta



Tilin nimi	Toteuma 2024	TA 2025	TA raami 2026	TA ulk+sis 2026	TA ulk 2026	TA sis 2026	TS 2027	TS 2028
TOIMINTATUOTOT	1 415 494	782 636	724 783	999 466	999 466	0	771 950	777 199
Myyntituotot/Liikevaihto	620 332	253 342	215 603	299 557	299 557	0	298 861	299 103
Maksutuotot	338					0		
Tuet ja avustukset	754 470	491 494	468 825	662 109	662 109	0	428 089	433 092
Muut toimintatuotot	40 355	37 800	40 355	37 800	37 800	0	45 000	45 004
Muut tuotot	40 355	37 800	40 355	37 800	37 800	0	45 000	45 004
TOIMINTAKULUT	-6 616 517	-4 148 358	-4 210 372	-4 485 055	-4 316 380	-168 675	-4 225 564	-4 293 894
Henkilöstökulut	-2 196 300	-1 745 380	-1 807 394	-1 882 651	-1 882 651	0	-1 833 092	-1 871 654
Palkat ja palkkiot	-1 797 647	-1 394 106	-1 448 060	-1 527 699	-1 527 699	0	-1 486 561	-1 518 570
Henkilösivukulut	-398 653	-351 274	-359 334	-354 952	-354 952	0	-346 531	-353 083
Eläkekulut	-343 468	-290 073	-300 038	-303 010	-303 010	0	-295 988	-301 452
Muut henkilösivukulut	-55 185	-61 201	-59 296	-51 942	-51 942	0	-50 543	-51 631
Palvelujen ostot	-1 944 441	-2 096 050	-2 093 550	-2 325 526	-2 189 275	-136 251	-2 111 169	-2 138 268
Asiakaspalvelujen ostot	-136 739	-111 221	-111 221	-136 251	0	-136 251	-136 251	-137 618
Muiden palvelujen ostot	-1 807 702	-1 984 829	-1 982 329	-2 189 275	-2 189 275	0	-1 974 918	-2 000 650
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-55 796	-56 455	-58 955	-61 035	-61 035	0	-58 955	-59 545
Ostot tilikauden aikana	-55 796	-56 455	-58 955	-61 035	-61 035	0	-58 955	-59 545
Avustukset	-2 206 433	-30 500	-30 500	-30 500	-30 500	0	-30 500	-30 500
Avustukset yhteisöille	-2 206 433	-30 500	-30 500	-30 500	-30 500	0	-30 500	-30 500
Muut toimintakulut	-213 547	-219 972	-219 972	-185 342	-152 918	-32 424	-191 849	-193 928
Vuokrakulut	-213 091	-170 332	-170 332	-160 097	-127 673	-32 424	-159 501	-161 207
Muut kulut	-456	-49 641	-49 641	-25 245	-25 245	0	-32 348	-32 721
TOIMINTAKATE	-5 201 023	-3 365 722	-3 485 589	-3 485 589	-3 316 914	-168 675	-3 453 614	-3 516 695

Toiminnan tavoitteet, mittarit ja niiden tavoitetaso vuodelle 2026

Elinvoimainen Raahe			
Tavoite: Raahen kaupunkistrategian ja Raahen seutukunnan elinvoimastrategian toimenpiteiden toteuttaminen on käynnissä			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Toteutetut ja käynnissä olevat toimenpiteet (kpl)	0	7	
Tavoite: Veto- ja pitovoiman kehittäminen.			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Alueelle sijoittuneiden tai sijoittumisprosessissa olevien yritysten määrä (kpl)	0	5	
Tavoite: Tiivis ja sujuva yhteistyö työllisyysalueen kanssa			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Säännölliset tapaamiset ja rajapintakeskustelut (kpl/v)	0	4	

Osaajien Raahe			
Tavoite: Osallistuminen alueen koulutustarjonnan kehittämiseen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Käynnissä olevat yhteishankkeet ja toimenpiteet koulutuksen järjestäjien ja koulutustarjonnan tukemiseksi (kpl)	0	2	
Tavoite: Toimialan henkilöstön substanssiosaamisen jatkuva kehittäminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Jokaisen työntekijän koulutuspäivät vuodessa (kpl)	0	3	

Henkilöstösuunnitelma



Henkilöstöresurssit (HTV)	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Vakinainen henkilöstö (Htv)					
Hallinto	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5
Kaavoitus	7,5	7	8	8	8
Raahen seudun kehitys	7,7	7,7	7,7	7,7	7,7
Yhteensä	19	18,5	19,5	19,5	19,5



Hanketoiminta

Hanketoiminnan perusteet



- Suomen liittyessä EU:hun vuonna 1995, julkisen sektorin toteuttama kehittämistoiminta siirtyi lähes kokonaan hankkeilla toteutettavaksi ja rahoitettavaksi.
- Hankerahoitusta on useammanlaista (EAKR, ESR+, JTF, AKKE, Interreg jne...)
- Hankkeet toteuttavat kuntastrategioita sekä seudullista elinvoimastrategiaa ja niiden omarahoitusosuudet hyväksytään kehittämislautakunnassa
- Raahen seudun kehityksen toteuttamilla hankkeilla kehitetään niin yritystoimintaa kuin yritysten toimintamahdollisuuksia ja -ympäristöä.
- Hankkeet voidaan jakaa karkeasti kolmeen kategoriaan:
 - Hankkeet (kokonaan oma hanke tai ryhmähanke), joita Raahen seudun kehitys tai Raahen kaupunki koordinoi ja joissa on henkilöresurssi
 - Hankkeet, joissa Raahen seudun kehitys tai Raahen kaupunki on osahankkeen toteuttajana ja joissa on henkilöresurssi
 - Hankkeet, joita Raahen seudun kehitys tai Raahen kaupunki rahoittaa ja joissa ei ole henkilöresurssia

Hankevalmistelun periaatteet



- ✓ Hankkeessa suunnitellulle toiminnalle on tarvetta ja hankkeet tukevat kuntastrategioiden, Matkailun Master Planin ja Raahen seutukunnan elinvoimastrategian toteuttamista
- ✓ Hankkeilla kehitetään niin alueen yritystoimintaa kuin alueella toimivien yritysten toimintamahdollisuuksia ja -ympäristöä tai toimialaa
- ✓ Selvityksiä tai kokeiluja sisältävät hankkeet tuovat lisäarvoa tai hyödyllistä tietoa jatkokehittämiseen
- ✓ Hanke on realistinen, suunniteltu toiminta on järkevää ja se vastaa alueen tarpeisiin
- ✓ Resurssointi, toteutusaika ja suunniteltu rahoitustarve ovat tasapainossa
- ✓ Pää toteuttaja ja osahankkeet sekä niiden toteuttajat muodostavat toimivan kokonaisuuden
- × Emme valmistelee, suunnittele tai toteuta hankkeita hankkeiden vuoksi
- × Emme osallistu, jos sisältö ei ole järkevä tai suunniteltu toiminta on entuudestaan koettu toimimattomaksi
- × Emme osallistu, jos rahalle ei koeta saatavan vastinetta alueellisen tai alueen yritysten hyödyn näkökulmasta
- × Emme osallistu toteutukseen tai rahoittamiseen, jos hanke ei vastaa edellä mainittuja kuvauksia

Raahen seudun kehitys: Hankevolyyymi



- Raahen seudun kehityksellä tällä hetkellä käynnissä olevien ja rahoittajan hyväksymien hankkeiden volyyymi, joissa on omia henkilöresursseja
 - Kokonaisbudjetti noin 3,0 miljoonaa euroa, josta Raahen seudun kehityksen osuus noin 1 miljoonaa euroa
 - RSK:n hankebudjetista tukien osuus noin 0,8 miljoonaa euroa (80%) ja omarahoitus 0,2 miljoonaa euroa
- Käytännössä hanketoiminnalla monistetaan budjetoitua / käytettävissä olevaa kuntarahoitusta ja siten kasvatetaan alueen kehittämistoiminnan volyyymia
 - Yhdellä eurolla saadaan kolme tai neljä euroa lisää kehittämistoimintaan
 - Erittäin kustannustehokas alue- ja yrityskehittämisen keino ja resurssi palvelujen tuottamiseksi
- Raahen seudun kehityksellä on myös rahoitusosuus muutamissa hankkeissa, joissa ei ole omaa henkilöresurssia, mutta joiden toimenpiteet ulottuvat ja ovat tarjolla Raahen seutukunnassa toimiville yrityksille (eivät sisälly edellä esitettyihin lukuihin).
- Hankkeita toteutetaan useimmiten maakunnan eteläosan alueella ja niiden toteutuksessa on mukana kaksi tai useampi seutukunta tai hanketoimija.

Kysymysdilemma

Miksi meillä käytetään rahaa hankkeisiin?

vs.

Miksi meillä ei ole enemmän hankkeita, kun joku toinen alue saa enemmän tukieuroja kuin meidän alue?

Raahen seudun kehitys: Millaisia hankkeita on käynnissä



- Tupla KIT Raahen seutukunnassa (rinnakkaishanke Kalajoella)
- Fast Track - Tulevaisuuden erinomaisuusekosysteemien kehittäminen Invest In -toiminnalla
- Vastuullinen tulevaisuus – VATUPASSI
- Älykäs ja uudistuva matkailu Oulun seudulla
- Dr Livingstone - New business in turbulent world - RSK (rinnakkaishanke NIHAKilla)
- HEMIC - Heavy Metal Industry Cluster with a Research Hub

Raahen seudun kehitys: Millaisia hankkeita on suunnitelmissa



- Hakuvaiheessa olevat hankkeet
 - OSUVA – Osaamista, vastuullisuutta ja valmiuksia työelämään (1.4.2026-31.3.2029)
 - VASKI – Vastuullista kiertotaloutta (1.4.2026-31.5.2028)
- Ideointivaiheessa olevia hankeaihoita Raahen seudun kehityksessä
 - Aktiivinen invest in -toiminta nx100
 - Mikroyritysten kv-askeleet & yritysten kansainvälistymispalvelut muuttuneessa maailmassa
 - ELPO – Yritysten elinvoiman polku
 - Innovaatiotoimintaa tukeva toimintaympäristö ja uudenlainen ajattelu sekä kokeilukulttuurin luominen yrityksiin
 - Puhtaan siirtymän energiainvestointien edistäminen
 - Kalastusmatkailun kehittäminen
 - Pyörämatkailun jatkokehittäminen
- Raahen seudun kehitykselle tulee tasaisin väliajoin pyyntöjä / tiedusteluja halukkuudesta osallistua muiden toimijoiden ideoimiin hankkeisiin

Raahen kaupunki: Hanketoiminta



- Isompia teemoja
 - Keskustan kehittäminen
 - Työllisyyden hoito
 - Osallisuus
 - Opetustoimella ja varhaiskasvatuksella on tyypillisesti opetus- ja kulttuuriministeriön tai opetushallituksen hankerahoitusta
- Ohjelmat
 - Nouseva rannikkoseutu (Norsu) Leader+
 - Perämeren rannikon Kalaleader
- Hankkeita
 - Toimi
 - Optimum
 - Kohtaantoa
 - Work Force
 - Raahen työllisyysalueen käynnistämisen tukeminen
 - Raahen keskustan digitaalisen innovaatioekosysteemin esiselvitys
 - Kestäviä tekoälytekoja työpaikoilla
 - Kansalaispaneelit Raahen kaupungin osallisuuden syventäjinä ja päätöksentekoprosessin tukena



Tulosalue:

Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys

Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys



- Kaupunkikehittämisen ja näkyvyyden vastuualueita
 - markkinointi, tapahtumatuotanto ja Praati
 - joukkoliikenteen järjestäminen ja kehittäminen
 - Raahen kaupungin kehittämishankkeet
- Kaikkien Kaupunkikehittäminen ja näkyvyys -yksikön toimenpiteiden yhteinen tavoite on lisätä Raahen kaupungin veto- ja pitovoimaa. Toiminnassa korostetaan kehittämisenäkökulmaa, aktiivisuutta, verkostoyhteistyötä ja mahdollistajan roolia. Kaikessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma.
- Vakituisen henkilöstön määrä 3,5 (2025), 2 määräaikaista.

Praati – Palveluiden olohuone

Matalan kynnyksen kohtaamispaikka, joka tuo Raahen kaupungin ja yhteistyötahojen palveluita sekä tarjontaa kaupungin paraatipaikalle elävöittäen keskustaa.

- Osa markkinoinnin ja tapahtumatutannon muodostamaa operatiivista kokonaisuutta. Hallinnollisesti osa markkinoinnin tulosityksikköä.
- Praatin resursointi 1 htv (asiakasneuvoja). Tiloissa työskentelee lisäksi vakituisesti tapahtumasihteeri.

Tehtäviä

- Praatin tilavaraukset ja asiakaspalvelu, kaupungin palvelujen esittely.
- Torivarausten koordinointi ja asiakaspalvelu (tapahtuma- ja myyntipaikkavaraukset).
- Varauspalvelu: kaupunkisoutuvene, kaupunkipyörät sekä vanhusneuvoston riksapyörät.
- Tapahtumayhteistyö: Kaupunkikehittämisen ja näkyvyyden kaupunkitapahtumat, yhteistyö Elävä kaupunkikeskus Raahen kanssa (mm. Pekanpäivien Kävelykatumarkkinat).
- Matkailijoiden neuvonta ympärivuotisesti (kesäkuukausina tiloissa Visit Raahen matkailuneuvonnan kesäpiste).
- Praati toimii yhtenä vaalien ennakkoäänestyspisteenä sekä kunnallisjärjestöjen kokouspaikkana.



Tulosalue:
Kaavoitus

KAAVOITUSYKSIKKÖ

Rantakatu 8 C, 3. krs (ovi 5)
92100 Raahе



Anu Syrjäpalo
Kaavoituspäällikkö



Emma Sutinen
Arkkitehti



Riitta Svensk
Suunnitteluassistentti



Iiris Matila
Kaavoitusharjoittelija



Mathias Holmén
Kaavasuunnittelija



Tanja Marjala
Suunnitteluassistentti



Matias Vánttilä
Maankäytön suunnittelija



Outi Järvinen
Kaavasuunnittelija



Marjaana Mankinen
Suunnitteluassistentti



Riku Miettusvaara
Kaavasuunnittelija



kaavoitus@raahe.fi



RAAHE

KAAVOITUSPROSESSI



RAAHE

Työn alla olevat asemakaavat Raahessa

- Akm 242: Vanhan kaupungin asemakaavan muutos
- Akm 243: Varvin itäosan asemakaavamuutos
- Akm 250: SSAB:n tehdasalueen laajennuksen asemakaava
- Akm 252: Palonkylän alueen liikennejärjestelyiden asemakaavan muutos ja laajennus
- Akm 253: Itä-Kalkan teollisuusalueen asemakaavamuutos
- Ak 254: Myllymäen asemakaava

Työn alla olevat yleiskaavat Raahessa

- Maanahkiaisen merituulivoimapuiston osayleiskaava
- Nikkarinkaarron tuulivoimapuiston laajennus
- Pitkänkarin ranta-alueen osayleiskaava
- Raahen sataman osayleiskaava
- SSAB:n tehdasalueen laajennuksen osayleiskaava
- Peuranevan tuulivoima-alueen yleiskaava

Käynnistyneet kaavat

- Ak 251 Saloisten kirkon ympäristön asemakaava
- EBBA:n merituulivoima-alueen yleiskaava
- Seljänsuunmatala läntinen merituulivoima-alueen yleiskaava
- Ruona Oy:n asemakaava (Miilupipe)
- Pattijärvi (käynnistymässä)



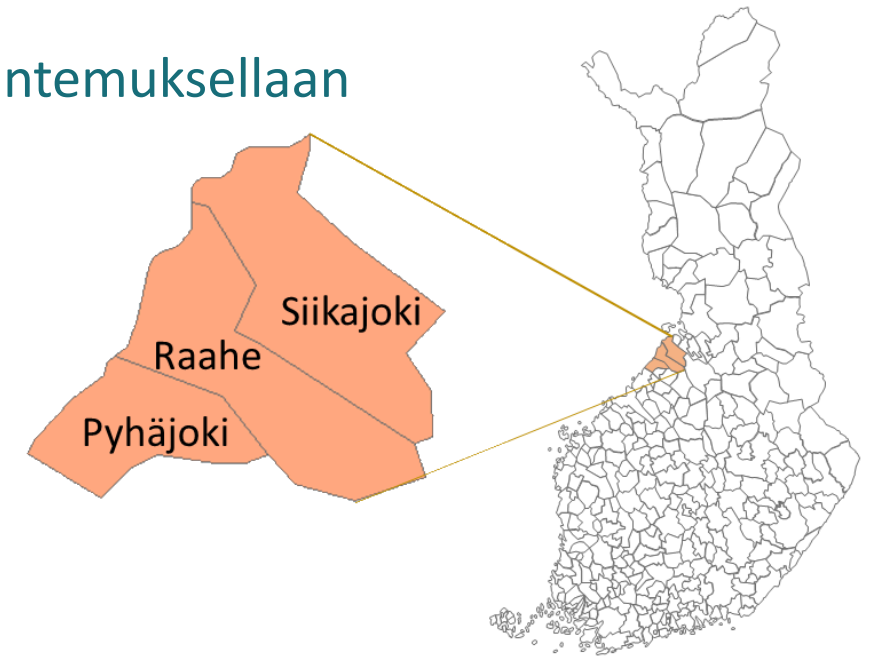
Tulosalue:

Raahen seudun kehitys

Raahe seudun kehitys



- Alueellisten elinkeino- ja yrityspalvelujen toteuttaja Raahessa, Pyhäjoella ja Siikajoella
- Vastuukuntamalli: Raahen kaupunki vastuukuntana
- 14 henkilöä tällä hetkellä
- Tukee yritysten kasvua ja menestystä palveluillaan ja asiantuntemuksellaan
- Edistää uusien yritysten syntymistä ja toimivien yritysten kehittymistä ja sijoittumista alueelle
- Kehittää seutua yritystoimintaa tukeväksi
- Palvelukonsepti koostuu neljästä kokonaisuudesta:
 - Yritysneuvonta
 - Yrityskehittäminen
 - Edunajaminen
 - Projektitoiminta
- Toimii tiiviissä yhteistyössä muiden yrityspalveluja tarjoavien tahojen kanssa erityisesti kehittämishankkeiden toteuttamisessa





Yrityksen perustaminen



Yrityksen kehittäminen



Omistajanvaihdokset



Yritystuet ja rahoitus



Investoinnit



Suurhankkeet



Kansainvälistyminen



Toimitilatarpeet



Neuvontapalvelut

**Maksuttomia
palveluja isoihin
ja pieniin
tarpeisiin**

Henkilökunta



Pasi Pitkänen



Jussi Kemilä



Riitta Palosaari



Katja Mattila



Anna Uusitalo



Terhi Eteläinen



Amanda Mäkynen



Johanna Rautio



Risto Rova



Janica Mäyrä



Mia Kastelli



Mikko Rehula



Aira Meriruoko

Jenna Lämsä

KIITOS!



RAAHE