

Rakennetun ympäristön lautakunta

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Jarkko Vimpari

Palvelualueen kuvaus: Rakennetun ympäristön lautakunnan alainen toimiala koostuu seitsemästä tulosalueesta, joiden tehtävänä on:

- Vastata lautakunnan hallinnon järjestämisestä, osto- ja myyntilaskujen käsittelemisestä, toimialan henkilöstöhallinnosta, toiminnan suunnittelusta, kehittämisestä ja johtamisesta (510 Hallinto)
- Vastata liikenneväylien, yleisten alueiden ja ympäristön kunnossapidosta ja rakentamisesta sekä jätehuollon toimintojen järjestämisestä (520 Kuntatekniikka)
- Luoda edellytykset kunnan asukkaiden liikunnalle järjestämällä liikuntapalveluja sekä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa, tukemalla kansalaistoimintaa, jakamalla avustuksia sekä rakentamalla ja ylläpitämällä liikuntapaikkoja (530 Liikuntapalvelut)
- Huolehtia Raahen kaupungin omistuksessa olevien kiinteistöjen ja huoneistojen teknisestä kunnosta, käytön sujuvuudesta sekä kiinteistömäärän tuottavasta ja tehokkaasta käytöstä, sekä vastata kaupungin uudisrakentamis- ja peruskorjaushankkeiden toteuttamisesta (540 Tilahallinta)
- Tuottaa ateria- ja puhtauspalveluita kaupungin omistuksessa oleviin kiinteistöihin sisältäen mm. varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen käytössä olevat tilat (550 Ateria- ja puhtauspalvelut)
- Vastata kaupungin maapolitiikasta ja maaomaisuuden hallinnasta, kiinteistönmuodostuspalveluista ja kiinteistörekisterinpidosta asemakaava-alueella, kartta- ja paikkatietopalveluista ja niiden ylläpidosta, mittaus- ja kartoitustehtävistä sekä rakennuslupien ja -valvonnan mittauspalveluista Raahessa ja Siikajoella (560 Maankäyttö ja -mittaus)
- Tuottaa maankäyttö- ja -rakennuslain mukaiset lupa- ja valvonta-asiat ja niihin liittyvät viranomaiskatselmukset, vastata rakennetun ympäristön hoitoon liittyvästä valvonnasta sekä välittää tietoja digi- ja väestötietovirastolle. Tuottaa ympäristönsuojelu- ja maa-aineslainsäädännön mukaiset lupa- ja valvonta-asiat sekä usean erityislain mukaiset lupa- ja valvonta-asiat. Osallistua kunnan/kaupungin organisaatiossa yhteistyöhön ympäristönsuojeluun liittyvissä asioissa. Huolehtia kunnan ympäristönsuojelua koskevasta tiedottamisesta, koulutuksesta sekä valistuksesta (580 Rakennus- ja ympäristövalvonta)

Toimintaa ohjaavana asiantuntijalautakuntana toimii rakennetun ympäristön lautakunta. Toimialalle kuuluu useiden erityislakien valvonta ja velvollisuus toimia mm. näitä lakeja valvovana viranomaisena (lupa- ja valvontajaosto). Kaupungin ylimpänä sisäisenä ohjaavana dokumenttina on kaupungin strategia. Sen lisäksi ohjaavia dokumentteja ovat mm. hallintosääntö sekä lukuisat toimintaohjeet ja työehtosopimukset.

Toiminta-alue on hyvin laaja ja toimialan vaikutus kaupungin asukkaisiin on merkittävä. Toimialalla tehdään päivittäin ratkaisuita, jotka vaikuttavat asukkaiden elinympäristöön, hyvinvointiin, turvallisuuteen, viihtyvyyteen, elinkeinon harjoittamiseen, asumiseen tai harrastusmahdollisuuksiin. Toimialalla on yli 400 tehtävää, joista merkittävä osa on lakisääteisiä tehtäviä. Lisäksi on joukko tehtäviä, joiden toteuttamisessa kunnalla on monopoliasema. Näiden lisäksi on suuri joukko vapaaehtoisia tehtäviä, jotka kuitenkin tuovat asukkaille merkittävää hyötyä ja hyvinvointia.

Toimialalla työskennellään hyvin monenlaisissa ympäristöissä ja työntekijät altistuvat työssään monenlaisille fyysisille tai psyykkisille riski- ja kuormitustekijöille. Keskeisimpiä työskentelypaikkoja ovat tekninen keskus, kaupungin varikko, kaikki liikuntapaikat ja kaupungin omistamat kiinteistöt. Iso osa töistä tehdään myös ulkona tai epäsäännöllisinä työskentelyaikoina.

Raaha on paras omille, kaunis vieraille, hyvä kaikille. Tämän vision toteuttamisessa toimialalla on keskeisen tärkeä rooli.

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	19 984	19 257	18 331	17 984	18 022	18 203
Myyntituotot	9 745	9 514	9 961	9 677	9 711	9 808
Maksutuotot	436	372	439	449	435	439
Tuet ja avustukset	81	82	80	32	32	33
Vuokratuotot	9 172	8 935	7 463	7 440	7 454	7 529
Muut tuotot	550	355	387	386	390	394
Valm. omaan käyttöön	396	401	401	401	401	401
Toimintakulut	- 24 933	- 26 504	- 26 175	- 25 828	- 26 143	- 26 552
Henkilöstökulut	- 10 469	- 11 056	- 11 134	- 11 186	- 11 375	- 11 588
Palvelujen ostot	- 6 185	- 6 818	- 6 773	- 6 780	- 6 777	- 6 844
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 6 403	- 6 999	- 6 653	- 6 425	- 6 518	- 6 634
Avustukset	- 143	- 176	- 176	- 133	- 176	- 176
Vuokrat	- 1 586	- 1 373	- 1 366	- 1 230	- 1 229	- 1 242
Muut kulut	- 147	- 82	- 73	- 75	- 68	- 68
TOIMINTAKATE	- 4 554	- 6 846	- 7 443	- 7 444	- 7 720	- 7 948

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	19 984	19 257	18 331	17 984	18 022	18 203
Toimintakulut	- 24 933	- 26 504	- 26 175	- 25 828	- 26 143	- 26 552
TOIMINTAKATE	- 4 554	- 6 846	- 7 443	- 7 444	- 7 720	- 7 948

Talousarvion 2026 ja suunnitelmavuosien 2027–2028 perustelut

Kohoavat kustannukset asettavat isoja haasteita toiminnan järjestämiselle – kaikki kustannukset nousevat merkittävästi, erityisesti ostopalveluiden inflaatiopaine on merkittävä. Sähköenergian hinnan odotetaan vakaantuvan ja suurimmat hinnan nousupaineet on jo nähty. Sähkön markkinahinnan arvioidaan pysyvän 2024 tasolla. Toiminta pyritään järjestämään hyväksytyn talousarvion puitteissa koskien niin käyttötaloutta kuin investointejakin. Talousarvion mahdollinen supistaminen aiheuttaa väistämättä toimintojen ja palveluiden karsimista, ns. löysää ei ole.

Useilla tulosalueilla haasteita tuo henkilöstön vaihtuvuus. Useissa tulosityksiköissä työn tekeminen vaatii erityisiä tietoja ja taitoja, jolloin ennakoivien rekrytointien merkitys korostuu. Uuden aloittavan henkilön on saatava riittävä perehdytys ja koulutus tehtävän aikaisemmalta hoitajalta. Osaamisen katoaminen esim. eläkkeelle jäämisen vuoksi on paljon suurempi toiminnallinen ja taloudellinen riski, kuin hetkellinen tuplamiehitys samalla paikalla. Myös osaavan henkilöstön saatavuudessa on tietyillä tulosalueilla isoja haasteita.

Toiminta on kehittynyt useilla mittareilla positiiviseen suuntaan, mutta tätä kehitystyötä pitää jatkaa. Ongelmaksi muodostuu tähän työhön käytettävä aika. Yhä edelleen työajasta kuluu merkittävä osa ns. tuottamattomaan työhön. Tätä hukkaa vähentämällä on mahdollista vapauttaa erityisesti esihenkilöiden aikaa siihen pohdintaan, että kuinka me töitä teemme. Tämän edellytyksenä on kuitenkin systemaattisen toimintavan käyttöönotto, jossa pyritään yhdessä löytämään keskeisiä työn sujuvuutta parantavia tekijöitä. Jokainen on oman työnsä paras asiantuntija. Isoja, kokonaisiä tulosalueita koskevia organisaatiouudistuksia ei ole suunnittelussa aikana. Tulosalueiden sisällä pienemmät toiminnan järjestelyt ovat mahdollisia.

Työn fyysinen ympäristö on usein hyvin haastava. Työtä tehdään usein myös ulkona hankalissa sää-olosuhteissa. Lisäksi useissa työtehtävissä on raskaita nostoja, melua, kemikaalikuormitusta ja tietyt tehtävät hoidetaan normaalista poikkeavina ajankohtina (esim. yöllä, juhlapyhinä ja viikonloppuisin). Henkistä kuormitusta tuovat erityisesti kiire, usealta suunnalta tulevat paineet, keskeneräisten töiden suuri määrä ja monet muut tekijät. Erityisenä huolena onkin henkilöstön työssä jaksaminen ja sopivan kuormituksen löytäminen, jotta työ- ja perhe-elämä saadaan tasapainoon. Työyhteisön hyvinvointiin tulee kiinnittää entistä enemmän huomiota. Tällä uskotaan olevan positiivinen vaikutus mm. vaihtuvuuteen, työssä viihtyvyyteen ja sairauspoissaoloihin.

Useilla tulosalueilla on paljon tärkeää tai jopa välttämätöntä työtä, jota ei nykyisillä henkilöresursseilla kyetä toteuttamaan. Tässä suhteessa erityisinä huolenaiheina ovat ympäristövalvonta ja koko maankäytön ja -mittauksen tulosalue. Lisäksi mm. energiatehokkuus-, hinku- ja ilmastotehtävät ovat sellaisia, joita ei nykyisellään kyetä hoitamaan kunnolla. Näiden toimintojen tehokas ja tuloksellinen hoitaminen edellyttää panostamista myös henkilöresurssien hallittuun kasvattamiseen ja korvausrekrytointien oikea-aikaiseen toteuttamiseen.

Olennaiset poikkeamat edelliseen vuoteen nähden

Suunnitteluvuosina taloudellista epävarmuutta lisää hyvinvointialueelle vuokrattujen kiinteistöjen yhtiöittäminen, jolloin sekä tulot, että menot tippuvat merkittävästi. Toimialan kaikkia vuotuisia toimintoja ei pystytä suunnittelemaan kovin tarkasti vuosi etukäteen, jolloin olisi suuri tarve sellaiseen budjetin osaan, jota ei ole korvamerkitty tiettyyn kohteeseen etukäteen, vaan näitä varoja voitaisiin käyttää kulloinkin tärkeimmäksi havaittuihin kohteisiin. Talouden epävarmuutta tulee jatkossa pyrkiä vakauttamaan lisäämällä valtion ja EU:n antamien tukien maksimaallista hyödyntämistä.

Henkilöstöresurssit

Henkilöstöresurssit (HTV)	TP2024	TA2025	TA2026	TS2027	TS2028
Vakinainen henkilöstö (Htv)					
Hallinto	9	9	9	9	9
Kuntatekniikka	29	28	28	28	28
Liikuntapalvelut	39	33	35	35	35
Tilahallinta	23	23	22	22	22
Ateriapalvelut	41,5	41,5	42,3	42,3	42,3
Puhtauspalvelut	51,7	54,3	52,3	52,3	52,3
Maankäyttö ja mittaus	15	15	14	14	14
Rakennus- ja ympäristövalvonta	9	8,3	8	8	8

Suunnittelukauden 2026 –2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Turvaamme asukkaille viihtyisän ja ennen kaikkea turvallisen asuin ympäristön tasapuolisesti koko Raahen alueella. Edesautamme positiivisen väestökehityksen syntymistä.
2. Järjestämme toiminnot taloudellisesti kestäväällä tavalla, pysymme kaupunginvaltuuston hyväksymän talousarvion antamassa kehyksessä. Kannamme vastuun meille annetuista tehtävistä.
3. Parannamme henkilöstön työssä viihtymistä ja jaksamista.
4. Kehitämme omaa toimintaa asiakasystävällisemmäksi, avoimemmaksi, tehokkaammaksi ja ketterämmäksi.
5. Parannamme kansalaisten osallisuutta ja kehittämme osallistumismahdollisuuksia.
6. Edistämme yrittäjyyttä ja yritysten toimintaedellytyksiä Raahessa.
7. Uskallamme rohkeasti yrittää erilaisia toimintatapoja, annamme itsellemme mahdollisuuden erehtyä, oppia ja luoda uutta.

Toiminta tukee uuden kaupunkistrategian toteutumista.

Strategiset tavoitteet

Elinvoimainen Raahе			
Tavoite: Elävän, viihtyisän ja turvallisen kaupunkiympäristön kehittäminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Toteutettujen investointikohteiden lukumäärä	0	56	
Osaajien Raahе			
Tavoite: Henkilökunnan osaamisen kehittäminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Koulutuspäivien lukumäärä / hlö / vuosi >2	2	2	
Hyvinvoinnin Raahе			
Tavoite: Myönteisen työilmapiirin kehittäminen			
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Henkilöstökyselyn indeksien parantuminen vs. 2024 kysely (HTI: ≥ 4.1)	4,1	4,1	

Vihreä siirtymä			
Tavoite: Energiakustannusten alentaminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Energiansäästötoimenpiteiden laskennallinen säästö (kWh/a)	0	130 000	

Hallinto

Vastuuhenkilö: Tekninen johtaja Jarkko Vimpari

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	2	25	2	2	2	2
Toimintakulut	- 678	- 771	- 771	- 795	- 804	- 815
TOIMINTAKATE	- 675	- 746	- 769	- 792	- 802	- 812

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Hallinnon tulosalue vastaa rakennetun ympäristön lautakunnan toiminnan järjestämisestä, toiminnan suunnittelusta, kehittämisestä ja johtamisesta. Hallinnon toimistopalvelut tuottaa toimistosihteeripalvelut teknisellä toimialalla kuntatekniikalle, tilahallinnalle sekä ateria- ja puhtauspalveluille.

Suunnittelukauden 2026-2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

Järjestämme toiminnon taloudellisesti kestäväällä tavalla pysyen talousarvion antamassa kehyksessä. Kannamme vastuun meille annetuista tehtävistä. Parannamme henkilöstön työssä viihtymistä ja jaksamista. Kehitämme omaa toimintaa asiakasystävällisemmäksi.

Strategiset tavoitteet

Elinvoimainen Raahe			
Tavoite: Tasapainoinen talous			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Toteumaraportti lautakunnalle (krt/v.)	11	11	
Osaajien Raahe			
Tavoite: Riittävä perehdytys, koulutus ja ammattitaidon kehittäminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Koulutuspäivät /hallinnon työntekijä (pv/hlö)	3	3	
Hyvinvoinnin Raahe			
Tavoite: Työhyvinvointikyselyn yleisindeksi			
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Työhyvinvointikyselyn yleisindeksi > 4	4	4	

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Henkilöstö vastaa hallinnon toimivasta toteutuksesta. Toimintaympäristön ja käytettävien ohjelmistojen muutokset edellyttävät ammattitaidon jatkuvaa ylläpitämistä ja koulutusta.

Kuntatekniikka

Vastuuhenkilö: Kuntatekniikan päällikkö Mikael Yritys

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	2 823	2 468	2 633	2 600	2 620	2 647
Toimintakulut	- 5 737	- 6 286	- 6 286	- 6 183	- 6 270	- 6 398
TOIMINTAKATE	- 2 656	- 3 526	- 3 362	- 3 292	- 3 360	- 3 460

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Kuntatekniikan tulosalue koostuu kolmesta tulosityksiköstä, joita ovat kunnossapito- ja rakentaminen, konekeskus, sekä jätehuolto ja ilmanlaadun mittaus. Tulosalue vastaa liikenneväylien, yleisten alueiden ja ympäristön kunnossapidosta ja rakentamisesta sekä metsien hoidosta niin taajamassa kuin sen ulkopuolella. Tarkoituksena on turvata ja kehittää kulkumahdollisuuksia, kaupunkiympäristön viihtyisyyttä ja vastata jätehuollon toimintojen järjestämisestä. Konekeskus ja keskusvarasto tukevat toiminnan sujuvaa järjestämistä tulosalueella.

Suunnittelukauden 2026-2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Turvallisen ja viihtyisän liikenneympäristön, puistojen sekä muiden virkistysalueiden hoito, ylläpito ja rakentaminen
2. Energiansäästötoimenpiteiden eteenpäin vieminen ja toteuttaminen
3. Jätehuollon toimintojen järjestäminen ja kehittäminen jätelain vaatimusten mukaisesti
4. Viestinnän kehittäminen sekä ulkoisesti ja sisäisesti
5. Digitalisaation mahdollistamien ratkaisujen hyödyntäminen toiminnan kehitystyössä

Strategiset tavoitteet

Lasten ja nuorten Raahe			
Tavoite: Leikkipuistojen rakentaminen ja peruskorjaus			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Tehdyt peruskorjaustoimenpiteet / lisätyt leikkivälineet / vuosi	0	5	
Hyvinvoinnin Raahe			
Tavoite: Liikenneturvallisuustoimenpiteiden toteuttaminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Liikenneturvallisuuden parantamiseksi toteutettu ratkaisu (hidaste / suojatiesaareke / kääntöpuomi tms.)	0	5	
Yhteisöllinen toiminta			
Tavoite: Tiedottaminen kuntalaisten arkeen vaikuttavista toimenpiteistä			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Laadittujen informatiivisten tiedotuskanavajulkaisujen määrä	0	24	

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Tulosalueen tehtävät hoidetaan kuntatekniikan työntekijöiden toimesta Raahen kaupungin omalla konekalustolla täydennettynä yksityisten urakoitsijoiden tarjoamilla palveluilla. Nykyisellään kuntatekniikan organisaatio koostuu 27 htv:sta vakituisen henkilöstön osalta ja tätä täydennetään etenkin kesäaikaan kausityöntekijöillä.

Haasteet:

Oma työ on ollut kustannustehokasta kaluston ollessa ympärivuoden erilaisissa tehtävissä, mutta viime vuosien suurehko investoinnit, laajentuneet kunnossapitoalueet ja näihin nähden niukat henkilöresurssit ovat aiheuttaneet haasteita käytännön toiminnassa ja aikataulujen pitävyydessä. Osa asuinkaduista on huonokuntoisia ja odottaa korjausta ja lisäksi hulevesien hallinnassa on haasteita vanhoilla, alavilla asuinalueilla. Korjausvelan kattamiseksi olisikin tarpeen kohdistaa toimenpiteitä tulevana vuosina olemassa olevien katujen peruskorjaukseen ja hulevesien hallintaan.

Sääolosuhteiden muutokset ovat lisänneet kunnossapidon tarvetta. Kuntasektorilla yleinen trendi on ollut henkilöstön rekrytointiin liittyvät haasteet ja tämä koskettaa eläköitymis- ja poisjääntien tapauksessa myös Raahea. Jätehuollon kokonaisuudessa EU-tason kierrätystavoitteet eivät toteudu nykymallilla ja tämä vaatii suuria investointeja pikaisesti ja muutoksia nykyisiin toimintamalleihin.

Liikunta

Vastuuhenkilö: Liikuntapalvelupäällikkö Toni Ojala

Ulko. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	1 159	1 022	1 194	1 192	1 199	1 211
Toimintakulut	- 4 014	- 4 210	- 4 420	- 4 384	- 4 401	- 4 463
TOIMINTAKATE	- 2 837	- 3 188	- 3 227	- 3 192	- 3 201	- 3 252

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Kaupungin liikuntapalveluiden tehtävänä on luoda edellytykset asukkaidensa liikkumiselle tarjoamalla liikuntapalveluita eri ikäryhmille. Tämä toteutetaan rakentamalla ja ylläpitämällä liikuntapaikkoja, järjestämällä terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa sekä jakamalla avustuksia ja tukemalla kansalaistoimintaa. Omalla toiminnallaan liikuntapalvelut lisää Raahen vetovoimaisuutta, viihtyvyyttä ja tunnettavuutta.

Suunnittelukauden 2026-2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

Liikkumishjelma 2029 toimii ohjaavana asiakirjana toiminnan suunnittelussa ja toteuttamisessa.

* Liikuntapaikkojen turvallisuuden, tasokkuuden ja saavutettavuuden parantaminen.

* Kunto- ja terveysliikunnan, erityisryhmien liikunnan ja liikuntaneuvonnan kehittäminen.

Ryhmäliikuntatarjonta on monipuolista matalalla kynnyksellä.

* Kaupungin liikuntapalveluiden, liikuntajärjestöjen ja muiden yhteistyökumppaneiden välisen yhteistyön ja vuorovaikutuksen kehittäminen kaupungin toiminnassa.

* Sähköisen asiointin ja palveluiden kehittäminen.

* Ulkoisen ja sisäisen viestinnän, menetelmien ja toimintatapojen parantaminen.

* Raahen tunnettavuus urheilu- ja liikuntakaupunkina kasvaa (vireä seura- ja kilpailutoiminta, menestys, urheilullinen menestys koetaan yhteisenä asiana).

Strategiset tavoitteet

Lasten ja nuorten Raahen			
Tavoite: Uimataidon kehittäminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Koululaisten uimataitoprosentin parantaminen yhteistyössä opetustoimen kanssa. Uimataitoprosentti on parempi kuin vuonna 2024-25. Valtakunnallinen uimataitoprosentti 55 %.	79	80	
Osaajien Raahen			
Tavoite: Tarpeen mukainen sisäinen ja ulkoinen koulutus sekä henkilöstön hyvinvoinnista huolehtiminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Työhyvinvointikyselyn tulosten parantaminen (asteikolla 1–5)	4,2	4,2	
Hyvinvoinnin Raahen			
Tavoite: Liikkumishjelman toimenpiteiden edistäminen			Arvioimatta

Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Liikkumisohjelmasta 3-5 eri toimenpidettä toteutettu. Toimenpiteet hyväksytään työohjelmassa 2026	0	3	

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Liikuntapalvelut vaikuttavat merkittävästi kaupunkilaisten hyvinvointiin ja kaupungin vetovoimaan.

Liikuntapalveluiden kehittäminen edellyttää suunnitelmallista toimintaa, jossa huomioidaan nykyresurssit ja tulevaisuuden liikuntatarpeet. Nykyinen liikuntapaikkainfra on kohtalaisella tasolla, mutta vaatii kunnostustoimia vuosittain ja investointimäärärahoja, jotta pystytään liikuntapaikkainfraa kehittämään kilpailukykyiselle ja asukkaiden toivomalle tasolle.

Lähivuosina korostuu energiansäästöratkaisut eri liikuntapaikoilla ja liikuntalajien muuttuvat olosuhdevaatimukset.

Haasteet: Mahdolliset määrärahaleikkaukset johtaa liikuntapaikkojen lakkauttamiseen sekä korjausvelan kertymiseen tuleville vuosille.

Tilahallinta

Vastuuhenkilö: Tilahallinnan päällikkö Jari Näränen

Ulko. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	6 693	6 354	4 946	4 906	4 900	4 949
Toimintakulut	- 6 989	- 7 067	- 6 530	- 6 264	- 6 353	- 6 429
TOIMINTAKATE	- 296	- 612	- 1 484	- 1 258	- 1 353	- 1 379

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Tilahallinta vastaa Raahen kaupungin omistuksessa olevien kiinteistöjen ja tilojen teknisestä kunnosta, käytön sujuvuudesta sekä kiinteistömäärän tuottavasta ja tehokkaasta käytöstä. Tilahallinnan tulee tarjota Raahen kaupungin palvelutuotannolle turvalliset ja tarkoituksenmukaiset toimitilat ja tilapalvelut.

Tilahallinta vastaa kaupungin uudisrakentamis- ja peruskorjaushankkeiden toteuttamisesta.

Suunnittelukauden 2026-2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Teknisesti toimivat, turvalliset ja käyttäjätarpeisiin vastaavat toimitilat
2. Olemassa olevan kiinteistömäärän tehokas käyttäminen ja tarpeettomista tiloista luopuminen
3. Energiatietoisuuden huomioiminen uudisrakennus- ja saneeraushankkeissa, sekä olemassa olevan rakennuskannan ylläpidossa
4. Avoin, vuorovaikutteinen ja asiakkaan perustarpeet ymmärtävä asiakaspalvelunäkökulma

Strategiset tavoitteet

Hyvinvoinnin Raaha			
Tavoite: Työhyvinvointikyselyn tuloksen säilyttäminen			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Henkilötyytyväisyysindeksin saavutettu tulos	4,3	4,4	

Tasapainoinen talous			
Tavoite: Toteutetaan työohjelmassa esitetyt hankkeet			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Tilahallinnan työohjelman toteutusprosentti	0	90	

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Tilojen käytössä tavoitellaan mahdollisimman korkeaa käyttöastetta. Tilat pyritään saamaan oman organisaation käyttöön tai ulkoiseen vuokraukseen ja purkukuntoisia rakennuksia puretaan suunnitelmallisesti.

Energian käytön tehostaminen ja seurannan kehittäminen on välttämätöntä kustannusten nousun kompensoimiseksi. Konkreettisenä toimenpiteenä ovat vuosittaiset rakennusautomaation ja talotekniikan parannukset sekä suurten rakennuksien valaisinjärjestelmien päivitykset, sekä toimenpiteiden seuranta.

Olemassa olevan rakennuskannan kunto ja korjaustarve kartoitetaan riittävän pitkälle tulevaisuuteen, jolloin saavutetaan hyvä ennustettavuus tuleville kustannuksille.

Ateria- ja puhtauspalvelut

Vastuuhenkilö: Palvelupäällikkö Riitta Pekkala

Ulko. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	5 975	6 288	6 379	6 249	6 254	6 316
Toimintakulut	- 5 702	- 6 171	- 6 171	- 6 273	- 6 357	- 6 457
TOIMINTAKATE	273	117	208	- 24	- 104	- 141

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Ateriapalveluiden tehtävänä on tarjota ravitsemussuositusten mukaisia maukkaita, terveellisiä ja taloudellisesti tuotettuja aterioita asiakkaillemme. Tuotamme ateriapalvelut kaupungin päiväkotien ja koulujen sekä Raahen alueen koulutuskuntayhtymän asiakasryhmille. Ateriatuotanto on keskitetty kolmeen alueelliseen tuotantokeittiöön ja kahteen valmistuskeittiöön. Palvelukeittiöitä on yhteensä 20.

Puhtauspalvelujen tehtävänä on turvata asiakkaidemme toimitilojen riittävä puhtaus, joka tuo työskentely-ympäristöön viihtyisyyttä ja terveyttä edistävää hygieenisyyttä. Tuotamme puhtauspalveluita kaupungin koulujen, päiväkotien, virastojen, kulttuuri-, liikunta- ja nuorisotoimen ym. kiinteistöjen palvelutarpeisiin. Siivottavaa pinta-alaa on n. 92 170 m² joista ostopalveluna hankittava osuus on n. 5 000 m². Kaikessa ateria- ja puhtauspalvelutoiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelun näkökulma.

Suunnittelukauden 2026-2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Asiakaslähtöisesti toimiva laadukas ja kustannustehokas ateria- ja puhtauspalvelun tulosalue
2. Toimiva yhteistyö eri sidosryhmien kanssa palveluasiakkaan hyvinvoinnin edistämiseksi
3. Henkilöstön hyvinvoinnin ja ammatillisen osaamisen vahvistaminen
4. Vastuullinen ateria- ja puhtauspalvelun toiminta ja toimitilojen tulevaisuuden suunnittelu

Strategiset tavoitteet

Lasten ja nuorten Raahen			
Tavoite: Laadukkaat, yhteismitalliset varhaiskasvatuksen ja opetuksen tarpeen mukaiset ateria- ja puhtauspalvelut eri toimipisteissä			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Asiakasedustajien yhteistyötapaamiset (krt/vuosi)	1	1	0
Laatuarviointit kohteissa (krt/vuosi)	0	1	0
Osaajien Raahen			
Tavoite: Ammatillisesti osaava ja hyvinvoiva ateria- ja puhtauspalvelun henkilöstö			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Henkilöstötyytyväisyysindeksi	4,2	4,2	
Osaamiskartoitus ja koulutussuunnitelma tehty krt/ vuosi	1	1	
Tasapainoinen talous			
Tavoite: Kustannustehokkuus, jossa resurssiviisaus henkilöstössä ja tuotannon muissa kustannuksissa			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma

Tuotettujen aterioiden kustannus < 3,50 € / ateria	3,5	3,5	
Siivottavien neliöiden kustannus < 30 € / m ²	30	30	

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Palvelutoiminnan kehittäminen on jatkuvaa, jota edistetään työyhteisöjen voimin erityisesti johtamisen menetelmiä vahvistaen. Lisäksi otetaan suunnitelmallisesti käyttöön uusia sähköisiä välineitä ja luodaan palvelutuotannolle mittareita asiakastytytyvyyteen, laadunvalvontaan ja kustannusseurantaan.

Asiakkaiden hyvinvointia edistävä ruokakasvatustyö vaatii lisää resurssia toiminnan kehittämiseen ja sen toteuttamiseen käytännössä. Jatketaan koulutusyhteistyötä alan oppilaitosten kanssa oman ja tulevan henkilöstön osaamisen turvaamiseksi. Tehdään vastuullisesti yhteistyötä työllisyydenhoidon ja muiden sektoreiden kanssa mielekkäiden työtehtävien ja urapolkujen tarjoamiseksi.

Tulevaisuuteen palvelujen ja toimintaedellytysten turvaamiseksi tarvitaan ennakoivaa koulu- ja päiväkotiverkon tarpeisiin nojaavaa keittiöverkkosuunnittelua.

Maankäyttö ja mittaus

Vastuuhenkilö: Kaupungeingeodeetti Mikko Moilanen

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	2 955	2 744	2 804	2 804	2 814	2 842
Toimintakulut	- 982	- 1 134	- 1 131	- 1 126	- 1 143	- 1 162
TOIMINTAKATE	1 982	1 621	1 683	1 688	1 681	1 690

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Maankäyttö ja mittaus vastaa kaupungin maapolitiikasta ja maaomaisuuden hallinnasta, kiinteistönmuodostamisesta ja kiinteistörekisterinpidosta sitovan tonttijaon mukaisella asemakaava-alueella, kartta- ja paikkatietopalveluista ja niiden ylläpidosta sekä mittaus- ja kartoitustehtävistä Raahessa ja Siikajoella yhteistoimintasopimuksen perusteella.

Maankäyttö ja mittaus tekee suurelta osin kiinteistöjärjestelmään kuuluvia, säädöslähtöisiä tehtäviä. Palvelut ovat välttämättömiä kaupungin menestyksellään toiminnassa. Mittaus-, paikkatieto- ja karttapalveluilla mahdollistetaan muiden muassa rakennushankkeiden sujuvuus ja maankäytön suunnittelu sekä kaupungin eri instanssien päätöksentekoa. Lisäksi suoritetaan ja tarjotaan muita maankäytön tuotteita kuten paikkatietoanalyysijä ja ylläpidetään osoitejärjestelmää.

Suunnittelukauden 2026-2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Paikkatieto- ja mittauspalveluiden tuottaminen asiakaslähtöisesti ja luotettavasti
2. Monipuolisen ja riittävän teollisuus- sekä asuntotonttitarjonnan turvaaminen
3. Työhyvinvointi, koulutus ja ammattitaidon ylläpitäminen

Strategiset tavoitteet

Elinvoimainen Raahе			
Tavoite: Digitaalisten kartta-aineistojen ja mittausuoritteiden tilaukset sekä erilliset maastotyösuoritteet.			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Maastotyötilauksen suoritus aika (päivää tilauksesta)	1	3	0
Digitaalisten kartta-aineistojen tilaukset (kpl/v)	0	70	

Hyvinvoinnin Raahе			
Tavoite: Asuin-, teollisuus- ja palvelutuotannon ja muita tontteja on saatavilla kysyntää vastaavasti			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Luovutettavat tontit: yritystontit (kpl/v.)	0	1	
Luovutettavat tontit: asuintontit (kpl/v.)	0	8	

Yhteisöllinen toiminta			
Tavoite: Henkilöstön koulutus, tulosalueen ja tiimien palaverit sekä työhyvinvointikyselyn tulokset.			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma

Koulutuspäivät (pv/henk.)	1	3	
---------------------------	---	---	--

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Kaupungin kehittyminen, yrittäminen, taloudellinen menestyminen ja asukkaiden hyvinvointi edellyttävät toimivaa maankäyttösektoria. Toiminta on maapolitiikan, kantakartan ylläpidon, osoitteiden, kiinteistönmuodostustehtävien ja kiinteistörekisterinpidon osalta lakiperusteista ja jatkuvaa.

Kaupunkistrategian mukaan kaupungissa tulee olla riittävä ja monipuolinen tonttitarjonta asuin-, teollisuus- ja palvelutuotannon tarpeisiin. Maankäyttö ja mittaus tuottaa kaupungin eri toimintojen tarvitsemat maankäyttöratkaisut.

Maaomaisuuden hallinta on osa Raahen elinvoimaa. Kaupungille käyttämättömäksi jäänyt kiinteistöomaisuus voidaan myydä. Kun tarpeetonta omaisuutta myydään, vähennetään kiinteistöjen korjaus- ja ylläpitokustannuksia.

Asiakaslähtöisillä paikkatieto- ja mittauspalveluilla ylläpidetään ajantasaista ja luotettavaa karttatietokantaa sekä tuetaan rakennushankkeiden sujuvaa toteuttamista. Paikkatietoanalyysillä ja maankäytön palveluilla edistetään tiedolla johtamista. Luotettavat osoitteet ylläpitävät yhteiskunnan toimivuutta ja turvallisuutta. Tulosalueen tuottamaa paikkatietoa jaetaan mahdollisimman laajaan käyttöön.

Rakennusvalvontamittausten nopea suorittaminen lisää osaltaan asiakastytyvyyttä. Mittaukset ja paikkatietopalvelut Siikajoen kunnan alueella edistävät seudullista yhteistyötä.

Ammattitaidon ylläpitäminen ja uuden oppiminen jatkuvasti kehittyvässä mittausteknologiassa ja sääntelyn uudistuessa edellyttävät kouluttautumista. Työssä sovellettavan lainsäädännön muutoksista seuraa välttämätön tarve pysyä ajan tasalla. Henkilöstön osalta haasteena tulee olemaan osaavan työvoiman saatavuus tulevaisuudessa.

Rakennus- ja ymp.valvonta

Vastuuhenkilö: Johtava ympäristötarkastaja Niini Tuikkanen

Ulk. ja sis. 1 000 €	TP 2024	TA 2025	Raami 2026	TA 2026	TS 2027	TS 2028
Toimintatuotot	378	355	372	231	233	236
Toimintakulut	- 722	- 864	- 864	- 804	- 815	- 829
TOIMINTAKATE	- 344	- 509	- 492	- 573	- 582	- 593

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Rakennusvalvonnan tehtävinä Raahessa ja Siikajoella on:

- Rakentamislain mukaiset lupa- ja valvonta-asiat ja niihin liittyvät viranomaiskatselmuks
- rakennetun ympäristön hoitoon liittyvä valvonta
- tietojen välittäminen Digi- ja väestötietovirastolle

Ympäristövalvonnan tehtävinä Raahessa on:

- ympäristönsuojelu- ja maa-aineslainsäädännön mukaiset lupa ja valvonta-asiat sekä usean erityislain mukaiset lupa- ja valvonta-asiat
- osallistuminen kaupungin organisaatiossa yhteistyöhön ympäristönsuojeluun liittyvissä asioissa
- huolehtia kunnan ympäristönsuojelua koskevasta tiedottamisesta, koulutuksesta sekä valistuksesta
- ympäristön tilan seuraaminen

Suunnittelukauden 2026-2028 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

Turvata Raahan asukkaille terveellinen, turvallinen ja viihtyisä elinympäristö

Asiakaspalvelun ja oman toiminnan kehittäminen

Lakimuutoksien tuominen käytäntöön ja kuntalaisten ohjeistaminen

Organisaation ammattitaidon kehittäminen, ylläpitäminen ja työhyvinvoinnista huolehtiminen

Strategiset tavoitteet

Hyvinvoinnin Raah			
Tavoite: Ympäristökatselmuksen pitäminen määrätellyllä alueella vuosittain			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Katselmuksien määrä vuodessa	0	1	
Yhteisöllinen toiminta			
Tavoite: Palvelun parantaminen asiakkaille luomalla ohjeistuksia ja päivittämällä verkkosivuja			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Nettisivujen päivitykset tai ohjeet (kpl/v.)	0	4	
Vihreä siirtymä			
Tavoite: Luonnostaan ylpeän Raahan luonnosta ja sen monimuotoisuudesta huolehtiminen.			Arvioimatta
Mittarit	Lähtö	Tavoite	Toteuma
Luonnon monimuotoisuutta tukeva toimenpide (kpl/vuosi)	0	1	

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Vuosittaisilla katselmuksilla edistetään alueen viihtyvyyttä ja turvallisuutta. Palvelun ja viestinnän kehittämisellä pyritään toteuttamaan yrittäjäystävällisyyttä sekä Raahen yhteisöllisyyttä.

Haasteet:

Tulojen pitäminen tavoitteissa, koska lupien määrää vaikea ennakoida.

Hakemusten ja töiden määrä ajoittain suurta, joka ruuhkauttaa käsittelyä ja voi näkyä käsittelyajoissa.

Työntekijöiden ammattitaidon ja etenkin jaksamisen ylläpitäminen.