

Toiminnalliset tavoitteet

- PTS päivitetty kaikkiin kiinteistöihin (tavoite 2024-2025)
 - **työ aloitettu kiinteistökohtaisilla tarkastuksilla ja kuntoarvioilla. PTS valmistuu 2025 aikana**
- Asiakaskysely toimitilojen vuokralaisille
 - **tämä siirretään myöhempään ajankohtaan, ei ehditty tekemään**
- Dokumentaatiojärjestelmän kehittäminen ja sovittaminen Hoivatalot Oy:n kanssa
 - **yhteinen kiinteistöjärjestelmä otettu koekäyttöön ja kiinteistötietojen päivittäminen sekä laitekannan siirto käynnissä**
- Hoivatalot Oy:n toiminnallinen yhteensovittaminen
 - **Yhtiön toteutti mm. henkilökunnan koulutusseminaarin, jolla yhtenäistettiin yhtiöiden käytänteitä tulevaisuutta silmällä pitäen ja valmistaudutaan muiden sote -kiinteistöjen siirtymiseen yhtiölle**
- Kiinteistöjen energiatehokasta käyttöä optimoidaan kiinteistöjen muuttuvien kulujen alentamiseksi (tavoite 2023–2024)
 - **RAU järjestelmät uusittu kaikkiin kiinteistöihin, joka mahdollistaa energiatehokkaan käytön ja kulujen optimoinnin. Kaikki kiinteistöt RAU -pilvipalvelussa.**
- Vuotuisen kiinteistöjen kunnossapitosuunnitelman mukaiset työt toteutettu (pysyvä tavoite)
 - **tavoitteessa pysytty**
- Vuokrausaste on yli 80 %
 - **päästiin tavoitteeseen**

Omistajan esittämät tavoitteet, jotka on hyväksyttävä yhtiökokouksessa (= valtuustoon nähden sitovat tavoitteet):

- Yhtiö noudattaa konserniohjetta ja kaupunkistrategiaa (kaupunginvaltuusto 31.10.2022).
 - **näin tehty osakeyhtiölain puitteissa**
- Yhtiö hankkii kaupungin myönteisen kannan ennen merkittävien (1,0 milj. euron/hanke) investointien toteuttamista.
 - **näin tehty yli 1.0 milj. hankkeiden osalta.**
- Yhtiö huolehtii aktiivisesti yrityselämän toimitilojen saatavuudesta.
 - **tätä tehty ja noudatettu**
- Yhtiö keskittyy ensisijaisesti elinkeinoelämän tarpeisiin kohdistuvaan vuokraustoimintaan.
 - **yhtiö vuokraa sopivat tilat tarvitsijoille, olivatpa vuokralaiset sitten yrityksiä, julkista- tai kolmatta sektoria**

Taloudelliset tavoitteet (=valtuustoon nähden sitovat erät):

Liikevaihto	Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	Tilikauden voitto / tappio	*) Omavaraisuusaste, %	Korollinen vieras pääoma	
Tavoite: 3 932 000 €	72 000 €	2 000 €	38 %	1.1.2024	18 500 000 €
Toteuma: 4 654 403 €	94 844 €	146 290 €	44 %	31.12.2024	18 000 000 €
				1.1.2024	18 119 683 €
				31.12.2024	17 751 229 €

*) Omavaraisuusaste % = 100 x (Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)