

Arviointi- kertomus 2024

Raahen kaupunki

20.5.2025





RAAHEN KAUPUNKI



Sisällys

Olennaiset asiat	2–5
Tarkastuslautakunnan tehtävät	6–10
Kaupunginvaltuuston ja -hallituksen arviointi	11–17
Lautakunnat	18–23
Kaupungin tytäryhtiöt	24–26

1

Olenneiset asiat

Yhteenveto 1 (3)

Kuntalain 121 §:n mukaan valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.

Tarkastuslautakunta on syksyllä 2021 laatinut toimikaudekseen vuosille 2021–2024 arviointisuunnitelman. Arvioinnin suorittamiseksi tarkastuslautakunta on kuullut toiminnasta vastaavia viranhaltijoita ja henkilöstöä eri hallintokunnista. Tarkastuslautakunta on tutustunut arvioitavia toimintoja koskeviin vertailutietoihin. Lautakunta on kuullut kaupunginjohtajaa ja talousjohtajaa kaupungin toimintaympäristöä, toiminnan kehittämistä ja hallintoa koskevissa asioissa sekä kaupungin taloutta ja rahoitusta koskevissa kysymyksissä.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan toimintakertomus ja tilinpäätös antavat kokonaiskuvan valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta Raahen kaupungissa ja sen kuntakonsernissa vuonna 2024.

Tarkastuslautakunta toteaa, että valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa ovat pääosin toteutuneet ja toiminta on järjestetty pääosin tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Asukaskohtainen lainamäärä on lähes kaksinkertainen kuntien keskimääräiseen lukuun verrattuna. Kaupunki on antanut konserniyhteisöjen ja muiden puolesta takauksia yhteensä 56,4 milj. eurolla. Lautakunta kiinnittää edelleen huomiota Raahen kaupungin ja kaupunkikonsernin korollisten velkojen korkeaan määrään, mikä ylittää kuntien keskiarvon. Lainamäärää saatiin vähennettyä 2024 vuoden aikana huomattavasti tavoitetta enemmän.

Kaupunkikonsernin vuosikate on riittänyt kattamaan nettoinvestoinnit vuosina 2021, 2023 ja 2024 tarkastelujaksolla 2018–2024. Muina vuosina investointeja on jouduttu kattamaan joko omaisuutta myymällä tai laina-rahoituksella. Vuosikatteen määrä tulisi olla investointitarpeita suurempi, jotta velkoja voitaisiin asteittain lyhentää ja velkaisuuteen liittyvää korkoriskiä pienentää.

Yhteenveto 2(3)

Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on yksi kaupungin tärkeimmistä lakisääteisistä tehtävistä. Hyvinvointisuunnitelma on laadittu mutta ikäryhmäkohtaiset lasten ja nuorten sekä ikääntyneiden suunnitelmat eivät ole vielä valmiina. Tarkastuslautakunnan arviointikertomuksessa arvioidaan valtuustokausittain kunnan hyvinvointi- ja terveystavoitteiden toteutuminen. Kaupungin HYTE-kerroin on laskenut 65:sta 62:een vuodesta 2023 erityisesti tulosindikaattorien laskemisen vuoksi, mutta euromääräinen vaikutus vuonna 2024 on ollut positiivinen. HYTE-kertoimen mukaiset indikaattorit osoittavat, että asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on vielä parannettavaa.

Raahen kaupungissa on laadittu talouden tasapainottamisohjelma vuosille 2023–2030. Tasapainottamisohjelmalla haetaan kaupungin toiminnan ja talouden tehostamista vuosien 2023–2030 aikana ja tavoitteena mm. kaupungin tuloksen muuttuminen pysyvästi positiiviseksi sekä mahdollistaa olemassa olevien lainojen takaisinmaksu.

Talouden tasapainottamisohjelmaan määritetyillä toimenpiteillä tavoitellaan 12,7 milj. euron kumulatiivisia vaikutuksia kaupungin tulokseen vuoteen 2030 mennessä.

Kaupunkistrategian toimenpideohjelma on hyväksytty kaupunginvaltuuston kokouksessa toukokuussa 2023. Strategian ja toimenpideohjelman toteutumista seurataan vuosittain säännöllisesti.

Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin talouden pidemmän aikavälin suunnittelussa on syytä kiinnittää huomiota tulevaisuudessa toteutettaviin investointeihin, joita on siirretty osana tasapainottamistoimenpiteitä. Tarkastuslautakunta kiinnittää edelleen huomiota pienentyneeseen asukasmäärään ja erityisesti lapsimäärän vähenemiseen, jolloin on vaarana valtionosuuksien supistuminen.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan harrastusmahdollisuuksien ja liikuntapaikkojen sekä lasten leikkipuistojen lisääminen ja ylläpito pitäisi mahdollistaa entistä paremmin myös kaupungin haja-asutusalueille.

Yhteenveto 3 (3)

Tarkastuslautakunta toivoo, että lapsivaikutusten arviointia toteutetaan palveluverkkoon liittyvien päätösten osalta jo valmisteluvaiheessa.

Raahen Seudun Asuntosäätiön osalta tarkastuslautakunta toteaa, että tiukasta säästöohjelmasta ja tehdyistä toimenpiteistä huolimatta säätiön taloudellinen tilanne on edelleen erittäin vaikea ja haastaa osaltaan kaupunkikonsernin taloutta.

Raahen kaupungin tilikauden tulos muodostui 15,1 milj. euroa ylijäämäiseksi, mikä on 12,8 milj. euroa parempi kuin talousarviossa arvioitu. Verotuloja kertyi 3,6 milj. euroa talousarviota enemmän, mikä selittyy yhteisöverotuloilla. Taseessa on aikaisemmilta vuosilta kertynyttä ylijäämää 25,3 milj. euroa, mikä vahvistuu vuoden 2024 tuloksen ansiosta 40,3 milj. euroon.

Tarkastuslautakunta haluaa kiinnittää edelleen huomiota toimielinten vuosittain määriteltyjen tavoitteiden konkreettisuuteen ja mitattavuuteen. Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sitovat tavoitteet ja päämäärät tulisi asettaa sisällöltään selkeiksi ja toteuttamiskelpoisiksi. Tavoitteiden toteutumista tulisi pystyä mittaamaan relevanteilla mittareilla ja toteutumista kuvailla tarkemmin.

Raahessa 20.5.2025

Raahen kaupungin tarkastuslautakunta

Tiina Hanhikorpi
puheenjohtaja

Elina Jaakola
varapuheenjohtaja

Sirpa Aho

Kari Pietilä

Saila Salonsaari

Marko Sipilä

Sauli Saarela

2

Tarkastuslauta- kunnan tehtävät

Arvioinnin suunnittelu

Suunnittelu	Kuvaus	Toimenpiteet														
	Tarkastuslautakunnan kokoonpano: Tarkastuslautakunnan jäsenet: <table><tr><td>Hanhikorpi Tiina</td><td>puheenjohtaja</td></tr><tr><td>Jaakola Elina</td><td>varapuheenjohtaja</td></tr><tr><td>Aho Sirpa</td><td>jäsen</td></tr><tr><td>Pietilä Kari</td><td>jäsen</td></tr><tr><td>Saarela Sauli</td><td>jäsen</td></tr><tr><td>Salonsaari Saira</td><td>jäsen</td></tr><tr><td>Sipilä Marko</td><td>jäsen</td></tr></table>	Hanhikorpi Tiina	puheenjohtaja	Jaakola Elina	varapuheenjohtaja	Aho Sirpa	jäsen	Pietilä Kari	jäsen	Saarela Sauli	jäsen	Salonsaari Saira	jäsen	Sipilä Marko	jäsen	Arvioinnin suunnittelu Tarkastuslautakunnassa on yksi jäsen jokaisesta valtuustoon vaaleilla valitusta ryhmästä, yhteensä 7 jäsentä.
Hanhikorpi Tiina	puheenjohtaja															
Jaakola Elina	varapuheenjohtaja															
Aho Sirpa	jäsen															
Pietilä Kari	jäsen															
Saarela Sauli	jäsen															
Salonsaari Saira	jäsen															
Sipilä Marko	jäsen															

Symbolien merkitys

Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtäimellä 	Havainto, joka edellyttää seuranta tai toimenpiteitä 	Informaatio tehdystä toimenpiteestä 
--	--	---

Arvioinnin suunnittelu

Suunnittelu	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	Arvioinnin suunnittelu Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan arviointitoiminnan tulee perustua arviointisuunnitelmaan (121.4 §), joka voidaan tarkastuslautakunnan niin päättäessä antaa tiedoksi valtuustolle. Arvioinnin tulee olla objektiivista ja luotettavaa ja sen tulisi tukea päätöksentekoa ja toiminnan kehittämistä. Arviointi voi perustua mm. kuntastrategiaan, talousarvioon ja -suunnitelmaan, päätöksiin, tilinpäätökseen, raportointitietoon ja muuhun tarkastuslautakunnan hankkimaan tietoon. Arviointi tulisi kohdistaa tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin.		Arvioinnin suunnittelu Tarkastuslautakunta on laatinut arviointisuunnitelman vuosille 2021–2024. Vuodelle 2024 oli laadittu aikataulutettu ja yksityiskohtainen työohjelma. Tarkastuslautakunta on työskentelyssään huomioinut jäsentensä esteellisyydet.

Symbolien merkitys

Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtäimellä 	Havainto, joka edellyttää seurantaa tai toimenpiteitä 	Informaatio tehdystä toimenpiteestä 
--	---	---

Arvioinnin sisältö

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	Arvioinnin sisältö Tarkastuslautakunnan keskeisin tehtävä on valtuuston talousarviossa kunnalle ja kuntakonsernille asettamien tavoitteiden arviointi. Valtuuston asettamien sitovien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta annetaan selvitys toimintakertomuksessa. Tarkastuslautakunnan arvioinnissa kiinnitetään huomiota erityisesti niihin tavoitteisiin, jotka eivät ole toteutuneet. Talousarviossa asetettujen tavoitteiden lisäksi tarkastuslautakunta voi harkitsemassaan laajuudessa arvioida esimerkiksi kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista sekä sitä, toteuttavatko talousarviossa asetetut tavoitteet kuntastrategiaa. Tavoitteiden toteutumisen arvioinnin lisäksi tarkastuslautakunta voi arvioida myös kunnan toiminnan, toimintatapojen ja palvelujen järjestämisen tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Tuloksellisuus on kokonaistavoitteiden saavuttamista ilmaiseva yläkäsite, joka sisältää taloudellisuuden, tuottavuuden ja vaikuttavuuden sekä panosten, tuotantoprosessin ja tuotosten osalta myös laadun. Tarkoituksenmukaisuuden arvioinnilla tarkoitetaan yleensä arviointia, jossa ei ole ennakolta asetettua tai sitovaa päätöstä, vaan asioiden tilaa arvioidaan arvioijan itsensä asettaman kriteerin perusteella. Kuntalain (410/2015) 14 luvun Hallinnon ja talouden tarkastus pykälän 121 § mukaan yhtenä tarkastuslautakunnan tehtävänä on 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Tarkastuksen yhteensovittaminen voi tarkoittaa kuntakonsernin tarkastuksen järjestämistä koskevien linjausten valmistelua valtuustokausittain tai useammin. Sen sijaan tarkastuslautakunnan tehtäviin ei kuulu konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tarkastus. Tarkastuslautakunnalla tai sen yksittäisellä jäsenellä ei myöskään ole oikeutta saada suoraan tytäryhteisöjen toimielimiltä tai vastuuhenkilöiltä tietoja tai nähtäväkseen asiakirjoja. Tarkastuslautakunnan tietojensaantioikeus tytäryhteisöistä rajoittuu konsernijohtoon raportointiin ja muihin kunnan viranomaisten hallussa oleviin asiakirjoihin.		Arvioinnin sisältö Lautakunta on tilivuoden 2024 aikana perehtynyt lautakuntien toimintaan ja tavoitteisiin kuulemalla luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita. Lisäksi on perehdytty kaupungin kahden tytäryhtiön toimintaan kuntalain tarkoittamalla tavalla hyvässä yhteistyössä tytäryhtiöiden kanssa.

Arvioinnin sisältö

Raportointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	Arvioinnin sisältö ja raportointi Jos valtuusto on asettanut toiminnan ja talouden tavoitteita myös kuntakonserniin kuuluvalla yhteisölle tai säätiölle, on lautakunnan myös tältä osin esitettävä arvionsa tavoitteiden toteutumisesta. Lautakunnan esittämä arvio voi perustua vain kunnalle konsernin emona annettuihin tietoihin. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan on lisäksi arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä. Tarkastuslautakunnan on siten puututtava arviointikertomuksessaan kunnan talouden tasapainotukseen, jos kunnan talous tai taloutta koskevat suunnitelmat ovat alijäämäisiä. Arvioinnin tulokset raportoidaan vuosittain valtuustolle annettavassa arviointikertomuksessa. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Arviointikertomus on tarkastuslautakunnan käsitys siitä, kuinka kunnan tilivelvolliset ovat onnistuneet valtuuston tahdon toteuttamisessa.		Arvioinnin sisältö Lautakunta on tilivuoden 2024 työssään paneutunut asetettujen tavoitteiden arviointiin. Tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta on arvoitu mm. kaupunkikonserniohjauksen ja konsernin osien yhteistyön näkökulmasta. Arviointityön tuloksena syntynyt arviointikertomus luovutetaan valtuustolle 20.5.2025.

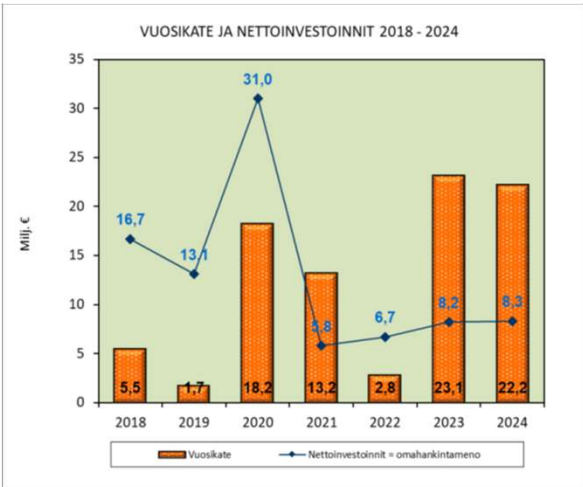
Symbolien merkitys

Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtäimellä 	Havainto, joka edellyttää seuranta tai toimenpiteitä 	Informaatio tehdystä toimenpiteestä 
--	--	---

3

Kaupunginvaltuuston ja -hallituksen arviointi

Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																							
Rahoituksen riittävyys	Kaupunginhallitus on allekirjoittanut 31.3.2025 tilivuoden 2024 kaupunkikonsernin toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Konsernitiilinpäätös osoittaa tilivuodelta ylijäämää 17,3 milj. euroa ja taseeseen kertynyt ylijäämä 31.12.2024 on tilikauden tulos huomioiden 59,2 milj. euroa. Vuosikate oli 1 511 €/asukas vahvistuen edellisvuodesta (1 442 €/asukas). Vuosikate vahvistui, ja konsernin toimintakate parani. Alla olevasta kaaviosta voidaan todeta, että kaupungin tarkastelujaksolla (2018–2024) vuosina 2021, 2023 ja 2024 vuosikate on riittänyt kattamaan nettoinvestoinnit. Kaavio tilinpäätöksestä 2024. VUOSIKATE JA NETTOINVESTOINNIT 2018 - 2024 <table><thead><tr><th>Vuosi</th><th>Vuosikate (Milj. €)</th><th>Nettoinvestoinnit + omahankintameno (Milj. €)</th></tr></thead><tbody><tr><td>2018</td><td>5,5</td><td>16,7</td></tr><tr><td>2019</td><td>1,7</td><td>13,1</td></tr><tr><td>2020</td><td>18,2</td><td>31,0</td></tr><tr><td>2021</td><td>13,2</td><td>8,8</td></tr><tr><td>2022</td><td>2,8</td><td>6,7</td></tr><tr><td>2023</td><td>23,1</td><td>8,2</td></tr><tr><td>2024</td><td>22,2</td><td>8,3</td></tr></tbody></table>	Vuosi	Vuosikate (Milj. €)	Nettoinvestoinnit + omahankintameno (Milj. €)	2018	5,5	16,7	2019	1,7	13,1	2020	18,2	31,0	2021	13,2	8,8	2022	2,8	6,7	2023	23,1	8,2	2024	22,2	8,3	Arvioinnin sisältö Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin taloutta on hoidettu taloussuunnitelmien ja kaupunginvaltuuston päätösten mukaisesti. Uuden tasapainottamisohjelman vaikutukseksi on määritelty yhteensä 12,8 milj. euroa vuodesta 2023 vuoteen 2030 mennessä. Tarkastuslautakunta toteaa, että vuoden 2024 osalta talouden tasapainotus on toteutunut odotusten mukaisesti toteuman ollessa 2,2 milj. euroa (tavoite 2,3 milj. euroa).
Vuosi	Vuosikate (Milj. €)	Nettoinvestoinnit + omahankintameno (Milj. €)																								
2018	5,5	16,7																								
2019	1,7	13,1																								
2020	18,2	31,0																								
2021	13,2	8,8																								
2022	2,8	6,7																								
2023	23,1	8,2																								
2024	22,2	8,3																								

Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																																																
Verotulot ja valtionosuudet	Verotuloja kertyi 3,6 milj. euroa muutettua talousarviota enemmän, mikä johtui ennakoituja suuremmista yhteisöverotuloista. Valtionosuudet toteutuivat 0,08 milj. euroa ennakoitua paremmin. Molemmat erät ovat valtuustoon nähden sitovia eriä. Alla Raahen kaupungin tuloslaskelman tunnuslukuja 2022–2024 ja vertailuna Manner-Suomen kuntien keskimääräisiä lukuja 2022–2023 (tilinpäätöksestä 2024). <table><tr><th>Konserni</th><th colspan="3">Raahen kaupunki</th><th colspan="2">Manner-Suomi</th></tr><tr><th>Tuloslaskelman tunnusluvut:</th><th>2024</th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr><tr><td>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</td><td>50,1</td><td>47,5</td><td>44,4</td><td>58</td><td>49,7</td></tr><tr><td>Vuosikate/Poistot, %</td><td>182,8</td><td>197,6</td><td>93,5</td><td>147</td><td>128,8</td></tr><tr><td>Vuosikate, €/asukas</td><td>1 511</td><td>1 442</td><td>780</td><td>1 211</td><td>1 147</td></tr><tr><td>Toimintakate, €/asukas</td><td>-2 491</td><td>-2 588</td><td>-6 698</td><td>-2 189</td><td>-5 752</td></tr><tr><td>Tilikauden tulos, €/as.</td><td>753</td><td>507</td><td>-49</td><td>389</td><td>294</td></tr><tr><td>Kunnan asukasmäärä</td><td>23 571</td><td>23 797</td><td>24 073</td><td></td><td></td></tr></table>	Konserni	Raahen kaupunki			Manner-Suomi		Tuloslaskelman tunnusluvut:	2024	2023	2022	2023	2022	Toimintatuotot/Toimintakulut, %	50,1	47,5	44,4	58	49,7	Vuosikate/Poistot, %	182,8	197,6	93,5	147	128,8	Vuosikate, €/asukas	1 511	1 442	780	1 211	1 147	Toimintakate, €/asukas	-2 491	-2 588	-6 698	-2 189	-5 752	Tilikauden tulos, €/as.	753	507	-49	389	294	Kunnan asukasmäärä	23 571	23 797	24 073				Arvioinnin sisältö Verotulot ja valtionosuudet toteutuivat talousarviota paremmin. Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin talouden pidemmän aikavälin suunnittelussa on syytä kiinnittää huomiota tulevaisuudessa toteutettaviin investointeihin, joita on siirretty osana tasapainottamistoimenpiteitä. Kaupungin yhteisöverotulojen määrä saattaa vaihdella paljon eri vuosina. Tarkastuslautakunta kiinnittää edelleen huomiota pienentyneeseen asukasmäärään ja erityisesti lapsimäärän vähenemiseen, jolloin on vaarana valtionosuuksien supistuminen.
Konserni	Raahen kaupunki			Manner-Suomi																																															
Tuloslaskelman tunnusluvut:	2024	2023	2022	2023	2022																																														
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	50,1	47,5	44,4	58	49,7																																														
Vuosikate/Poistot, %	182,8	197,6	93,5	147	128,8																																														
Vuosikate, €/asukas	1 511	1 442	780	1 211	1 147																																														
Toimintakate, €/asukas	-2 491	-2 588	-6 698	-2 189	-5 752																																														
Tilikauden tulos, €/as.	753	507	-49	389	294																																														
Kunnan asukasmäärä	23 571	23 797	24 073																																																

Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																																																																													
Korolliset velat	Raahen konsernin lainat asukasta kohden pienenevät 6,8 %. Kaupungin lainakanta per asukas on 6 137 euroa, kun valtakunnallinen keskiarvo on 3 368 euroa (2023). Suhteellinen velkaantuneisuus on hieman laskenut lainojen vähentymisen myötä. - Lainat ja vastuut -tunnusluvussa huomioidaan lainojen lisäksi liitetiedoissa ilmoitetut vuokravastuut. - Vaikka kaupungin lainamäärä laski 12,1 milj. eurolla, se on vielä merkittävän suuri. Vuoden 2023 asukaskohtainen lainamäärä on lähes-kaksinkertainen kuntien keskimääräiseen lukuun verrattuna. - Kaupunki on antanut konserniyhteisöjen ja muiden puolesta takauksia yhteensä 56,4 milj. eurolla. Taulukossa on Raahen kaupungin tunnuslukuja ajalta 2022–2024 sekä Manner-Suomen kuntien keskimääräisiä lukuja vuosilta 2022–2023 (tilinpäätöksestä 2024). <table><tr><th>Taseen tunnusluvut:</th><th colspan="3">Raahen kaupunki</th><th colspan="2">Manner-Suomi</th></tr><tr><th></th><th>2024</th><th>2023</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2022</th></tr><tr><td>Omavaraisuusaste, %</td><td>39,3</td><td>33,5</td><td>29,5</td><td>62,0</td><td>59,0</td></tr><tr><td>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</td><td>151,6</td><td>165,2</td><td>100,5</td><td>98,0</td><td>56,0</td></tr><tr><td>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €</td><td>40 349</td><td>25 212</td><td>14 833</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas</td><td>1 712</td><td>1 059</td><td>616</td><td>2 974</td><td>2 698</td></tr><tr><td>Lainakanta 31.12., 1000 €</td><td>144 660</td><td>156 805</td><td>165 375</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Lainakanta 31.12., €/asukas</td><td>6 137</td><td>6 589</td><td>6 870</td><td>3 368</td><td>3 378</td></tr><tr><td>Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 €</td><td>149 749</td><td>162 422</td><td>171 831</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Lainat ja vastuut, €/asukas</td><td>6 353</td><td>6 825</td><td>7 034</td><td>4 281</td><td>4 360</td></tr><tr><td>Lainasaamiset, 1000 €</td><td>37 047</td><td>37 781</td><td>37 458</td><td></td><td></td></tr><tr><td>Lainasaamiset, €/asukas</td><td>1 572</td><td>1 588</td><td>1 556</td><td>1 102</td><td>1 135</td></tr><tr><td>Asukasmäärä</td><td>23 571</td><td>23 797</td><td>24 073</td><td></td><td></td></tr></table>	Taseen tunnusluvut:	Raahen kaupunki			Manner-Suomi			2024	2023	2022	2023	2022	Omavaraisuusaste, %	39,3	33,5	29,5	62,0	59,0	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	151,6	165,2	100,5	98,0	56,0	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	40 349	25 212	14 833			Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 712	1 059	616	2 974	2 698	Lainakanta 31.12., 1000 €	144 660	156 805	165 375			Lainakanta 31.12., €/asukas	6 137	6 589	6 870	3 368	3 378	Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 €	149 749	162 422	171 831			Lainat ja vastuut, €/asukas	6 353	6 825	7 034	4 281	4 360	Lainasaamiset, 1000 €	37 047	37 781	37 458			Lainasaamiset, €/asukas	1 572	1 588	1 556	1 102	1 135	Asukasmäärä	23 571	23 797	24 073			Arvioinnin sisältö Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin lainakanta on pienentynyt selvästi mutta se on yhä valtakunnallista keskiarvoa merkittävästi korkeampi. Talouden tasapainottamissuunnitelman tavoitteena on saada lainamäärä pieneneään keskimäärin 6,0 milj. eurolla vuosittain. Nykyisen taloussuunnitelman 2025–2027 mukaan lainamäärä pienenee 18 milj. eurolla eli keskimäärin 6 milj. eurolla vuosittain, joten tavoite ollaan saavuttamassa. Tilikauden 2024 hyvän tuloksen vuoksi taseen kertyneet ylijäämät kasvoivat.
Taseen tunnusluvut:	Raahen kaupunki			Manner-Suomi																																																																												
	2024	2023	2022	2023	2022																																																																											
Omavaraisuusaste, %	39,3	33,5	29,5	62,0	59,0																																																																											
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	151,6	165,2	100,5	98,0	56,0																																																																											
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	40 349	25 212	14 833																																																																													
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 712	1 059	616	2 974	2 698																																																																											
Lainakanta 31.12., 1000 €	144 660	156 805	165 375																																																																													
Lainakanta 31.12., €/asukas	6 137	6 589	6 870	3 368	3 378																																																																											
Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 €	149 749	162 422	171 831																																																																													
Lainat ja vastuut, €/asukas	6 353	6 825	7 034	4 281	4 360																																																																											
Lainasaamiset, 1000 €	37 047	37 781	37 458																																																																													
Lainasaamiset, €/asukas	1 572	1 588	1 556	1 102	1 135																																																																											
Asukasmäärä	23 571	23 797	24 073																																																																													

Arviointi

Kaupunginvaltuusto (toimintakulut 212 tuhatta euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raahе	► Sitovana tavoitteena oli asukkaiden ja elinkeinoelämän tarpeiden ennakoiminen maanhankinnassa ja kaavoituksessa. Mittarina oli monipuolisen tonttitarjonnan myötä riittävä tonttivaranto. ► Asuntopoliittinen ohjelma tulee olla valmis.		► Toteutui pääosin. Asumisen tonttivaranto on riittävä ja monipuolinen ja perusteellisuuden tonttivaranto riittävä. Isojen teollisuustonttien osalta on käynnissä Fast Track -hanke. Tarkastuslautakunta kokee hankkeen hyvänä elinvoimaisuuden lisäämiseksi. Hankkeen vaikutukset tulevat näkymään tulevaisuudessa. ► Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan sitova tavoite on edelleen yleisellä tasolla ja jää epäselväksi. ► Asuntopoliittinen ohjelma ei toteutunut.
Yritysten Raahе (sama tavoite hallituksella)	► Tavoitteena oli mahdollistaa ja tukea yritystoiminnan kehittymistä oikea-aikaisesti. Mittarina oli sijoittua valtakunnallisesti keskitasolle kuntabarometrissä.		► Ei toteutunut. Raahе ei ole kuntabarometrin maakunnankaan parhaimmistoa.
Lasten ja nuorten Raahе	► Tavoitteena oli moniammatillinen yhteistyö ja uusien toimintatapojen kehittäminen. Mittarina oli toteuttaa tyytyväisyyskysely lapsi- ja nuorisopalveluista.		► Tavoite toteutui. Kysely järjestettiin.
Osaajien Raahе	► Sitovana tavoitteena oli monipuoliset koulutuspolut. Mittarin tavoitetasona oli täyttää toisen ja korkea-asteen opiskelijapaikat Raahessa.		► Tavoite toteutui osittain. Vain lukion opiskelupaikat ovat täynnä. Yksittäisillä linjoilla on tilaa muissa toisen asteen oppilaitoksissa sekä korkeakoulussa.
Symbolien merkitys: ● = Tavoitetta ei saavutettu ● = Tavoite saavutettiin joltakin osin ● = Tavoite saavutettiin			

Arviointi

Kaupunginvaltuusto (toimintakulut 256 tuhatta euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Hyvinvoinnin Raabe (sama tavoite hallituksella)	► Tavoitteena oli monipuoliset kulttuuri-, liikunta- ja harrastusmahdollisuudet sekä toimivat hyvinvointipalvelut. Mittarina oli toteuttaa asiakastytyväisyyskysely. Hyvinvointipalvelujen osalta mittarin tavoitetasona oli nykyisen palveluverkon kehittäminen asukkaiden tarpeiden mukaisesti.		► Tavoite toteutui. Kysely järjestettiin yhdessä kulttuuri- ja liikuntapalveluiden kanssa. ► Hyte-yhteistyötä on kehitetty kaupungin toimesta ja oltu aktiivisia eri työryhmissä. ► Hyte-kerroin on laskenut 65:stä 62 ja toimenpiteet on aloitettu asukkaiden hyvinvoinnin edistämiseksi ja kertoimen nostamiseksi.
Tasapainoinen talous	► Sitovana tavoitteena oli tulojen ja menojen tasapaino. Mittarin tavoitetasona oli ylijäämäinen tulos sekä lainamäärän väheneminen.		► Ylijäämä toteutui 15,1 milj. euroa ja arvioitua suurempana. ► Lainamäärä väheni 12,1 milj. eurolla, mutta lainamäärä on silti vielä merkittävän suuri.
Yhteisöllinen toiminta (sama tavoite hallituksella)	► Tavoitteena oli aktiivinen vuorovaikutus kaupunkilaisten ja muiden toimijoiden kanssa sekä kansallisesti että kansainvälisesti. Mittarina oli osallistumistilaisuuDET.		► Järjestetty useita yhdistys- ja järjestötapaamisia sekä kuntalaistilaisuuksia. ► Kaupunki on ollut aktiivinen toimija eri verkostoissa niin paikallisesti, kansallisesti kuin kansainvälisesti. ► Tarkastuslautakunta toivoo toteumien tarkempaa avaamista.
Vihreä siirtymä (sama tavoite hallituksella)	► Tavoitteena oli ympäristöystävällisyyden ja kiertotalouden hyödyntäminen. Mittarina oli kaupungin mahdollistamat toimenpiteet kpl/vuosi.		► Kaupunki on mukana Hinku-verkostossa ja on liittynyt kuntien energiatehokkuussopimukseen. ► Ilmastostrategia on valmistelussa. ► Tarkastuslautakunta toteaa edelleen, että mittarin toteuma (kpl/vuosi) ei selviä tilinpäätöksestä.

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Kaupunginhallitus (toimintakulut 9,9 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raahe	► Mittareina mm. asukasmäärän positiivinen kehitys.		► Asukasmäärässä ei toteutunut positiivista kehitystä. Asukasmäärä laski 226:lla.
Lasten ja nuorten Raahe	► Tavoitteena oli moniammatillinen yhteistyö ja uusien toimintatapojen kehittäminen sekä lasten ja nuorten hyvinvoinnin lisääminen. Mittareina oli toteuttaa tyytyväisyyskysely lapsi- ja nuorisopalveluista sekä kouluterveyskysely, jonka tulosten odotettiin kehittyneen positiivisesti.		Lapsi- ja nuorisopalveluiden tyytyväisyyskysely toteutui. Kouluterveyskyselyn osalta on kehitys ollut osittain positiivista, osittain negatiivista. Tarkastuslautakunta toivoo tietoa, onko kouluterveyskyselyä ylipäättään toteutettu vuonna 2024, koska valtakunnallinen kysely toteutetaan kahden vuoden välein.
Osaajien Raahe	► Sitovana tavoitteena oli mm. hyvinvoiva henkilöstö		► Työhyvinvointikysely toteutui ja tulokset ovat kehittyneet positiivisesti.
Tasapainoinen talous	► Sitovana tavoitteena oli tulojen ja menojen tasapaino ja talouden tasapainottamisohjelma. Mittarin tavoitetasona oli talouden tasapainottamiseen liittyvien toimenpiteiden toteuttaminen.		► Ylijäämä toteutui arvioitua suurempana ja lainamäärä väheni. ► Talouden tasapainottamisohjelma toteutui hyvin.

Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin

4

Lautakunnat

Arviointi

Kehittämislautakunta (toimintakulut 6,6 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raahen seutu	Tavoitteena oli luoda toimintaedellytyksiä, jotka omalta osaltaan mahdollistavat Raahen yritysten ja työpaikkojen lukumäärän sekä väkiluvun kasvun. Mittarina oli Raahen menestyminen vetovoimaa ja pitovoimaa mittaavissa tarkasteluissa siten, että menestys on vuoden 2023 tasoa tai parempi.		- Tilinpäätöksen mukaan toteutunut osittain - Yritysten perustanta positiivista mutta väkiluku ollut laskeva. - Tarkastuslautakunta toteaa, että mittarin toteumaa ei ole esitetty tilinpäätöksessä.
Yritysten Raahe	Sitovana tavoitteena oli yritysten toimintaedellytysten parantaminen, edunajaminen ja verkostotyö. Mittarin tavoitetasona tässä oli elinvoimastrategian jalkauttaminen.		- Tilinpäätöksen mukaan tavoite toteutunut osittain. - Tarkastuslautakunta katsoo, ettei tavoite ole voinut toteutua, koska strategia on hyväksytty kunnissa vasta joulukuun valtuustoissa.
Lasten ja nuorten Raahe	Tavoitteena oli, että lapsi- ja perheystävällisyys otetaan huomioon kaikessa toiminnassa. Mittarina oli, että lapset ja nuoret sekä perheet huomioidaan erityisesti kehittämislautakuntaa koskevissa keskeisissä tai lasten elämänpiiriin erityisesti vaikuttavissa hankkeissa ja toimenpiteissä.		- Tilinpäätöksen mukaan tavoite toteutunut - Tarkastuslautakunnan on mahdoton arvioida tavoitteen toteutumista saatavilla olevan tiedon perusteella.

Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Kehittämislautakunta (toimintakulut 6,6 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Osaajien Raahe	► Sitovana tavoitteena oli korkea-asteen koulutuksen ja tutkimuksen etabloituminen Raahen seudulle. Mittarina oli toimiva AMK-koulutus ja se, että koulutuspaikkojen laadullinen taso nousee ja niihin on runsaasti hakijoita.		► Tilinpäätöksen mukaan tavoite on toteutunut. ► Tilinpäätöksen mukaan on tuettu Koulutuskuntayhtymä Brahea koulutuksen kehittämisessä.
Hyvinvoinnin Raahe	► Tavoitteena oli joukkoliikenteen suunnittelu, kehittäminen ja järjestäminen. Tässä mittarin tavoitetasona oli, että joukkoliikenne on sujuvaa ja palvelutaso riittävä ja että joukkoliikenteen käyttäjämäärien kasvu on 5–10 %. ► Toisena tavoitteena oli matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen (Visit Raahe). Mittarin tavoitetasona oli seudullisen matkailun Master Planin laatiminen.		► Tavoite on tilinpäätöksen mukaan toteutunut mutta kasvuprosentti ei selviä tilinpäätöksestä. ► Toteutunut ► Matkailun Master Plan ja investointisuunnitelma hyväksyttiin kuntien valtuustoissa (2/3).

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Tulevaisuuslautakunta (toimintakulut 54,6 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Yritysten Raahe	► Tavoitteena oli yhteistyöverkoston ylläpitäminen ja kehittäminen. Mittarina oli yhteistyöverkostojen tapaamiset kaksi kertaa vuodessa.		► Tavoitteet saavutettiin.
Osaajien Raahe	► Tavoitteena oli elinikäinen oppiminen, jonka mittareina olivat mm. kouluttautumisen lisääntyminen sekä toisen asteen strategian laatiminen.		► Tavoitteet saavutettiin.
Lasten ja nuorten Raahe	► Tavoitteena oli osallisuuden ja osallistumismahdollisuuksien kehittäminen sekä harrastusmahdollisuuksien laajentaminen ja saavutettavuus. Mittareina oli harrastusmahdollisuuksien lisääntyminen sekä lasten parlamentin suunnittelu vuodelle 2025.		► Tavoitteet saavutettiin. ► Ennaltaehkäisevän päihdetyön tulostavoitteen kanssa työskennellään edelleen.
Hyvinvoinnin Raahe	► Sitovana tavoitteena oli raahelaisten hyvinvoinnin edistäminen esim. kaupungin henkilöstön, lasten, nuorten ja perheiden osalta sekä kulttuurisen hyvinvoinnin osalta. Mittareina oli poissaolojen vähentyminen, yhteistyön kehittäminen hyvinvointialueen kanssa sekä kulttuurin ja vapaa-ajan sisältöjen saavutettavuuden edistäminen.		► Kaupungin henkilöstön poissaolojen vähentyminen toteutui yksilötasolla osittain. Henkilöstön sairauspoissaolot vähenivät keskimäärin kahdella päivällä henkilöä kohden. ► Muut tavoitteet saavutettiin.

Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Tulevaisuuslautakunta (toimintakulut 54,6 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
320 Varhaiskasvatuspalvelut	Varhaiskasvatuspalveluille asetettiin seuraavat tavoitteet: ▶ Varhaiskasvatuspaikka järjestyy 80 % perheen toiveen mukaisesti ▶ Henkilöstökoulutuksia 1–2, hankkeita 1–2 ▶ Palkalliset opintopäivät 5 päivää ▶ Uhka-, vaara- ja tapaturmailmoitusten määrä vähenee, epäkohtailmoituksia 0 ▶ Toimintaohjeet käyttöön työhyvinvoinnin tukemisessa ja työssä jaksamisessa		▶ Tavoitteet on saavutettu suurimmaksi osaksi. Uhka-, vaara- ja tapaturmailmoitusten osalta todettiin, ettei asiaa voida arvioida, koska ohjeistus on muuttunut. Epäkohtailmoitusten osalta todettiin, että tavoitetta ei saavutettu. ▶ Tarkastuslautakunta toivoo, että lapsivaikutusten arviointia toteutetaan palveluverkkoon liittyvien päätösten osalta jo valmisteluvaiheessa.
330 Opetuspalvelut	▶ Tavoitteina ja mittareina olivat muun muassa kouluterveyskyselyn tulosten paraneminen, koulupudokkaiden ja poissaolotuntien määrän väheneminen, asiakasmäärän kasvaminen lukioissa, henkilöstön hyvinvointi, henkilöstön kouluttautumisen tukeminen, toisen asteen strategian käyttöönotto. ▶ Erityisopetuksen kehittäminen ja oikea-aikaisen tuen varmistaminen.		▶ Tavoitteet on saavutettu opetustoimessa osittain. Tarkastuslautakunta katsoo, että osittain epämääräisten tavoitteiden toteutumien arviointi on mahdotonta. ▶ Kouluterveyskyselyn osalta todetaan, että sitä ei voida vielä arvioida, koska kysely toteutetaan vasta maaliskuussa 2025. ▶ Erityisopetuksen kehittäminen ja oikea-aikaisuus ei toteutunut.
350 Kulttuuripalvelut	▶ Tavoitteena olivat mm. Oulu 2026-toimintaan osallistuminen, työhyvinvointikyselyn toteuttaminen (vähintään 3,5/5), valtakunnallisen eKirjaston käyttöönotto ja lasten taidepuisto ja taidepolku.		▶ Tavoitteet saavutettiin ja taidepuiston suunnittelu aloitettiin.
360 Vapaa-aikapalvelut	▶ Tavoitteina oli muun muassa 700 lapsen ja nuoren mukanaolo toiminnassa, matalan kynnyksen yksilöohjauksen vakiinnuttaminen (10 ohjausta/vuosi) ja ennaltaehkäisevä päihdetyö erityisnuorisotyön menetelmin kaikille 6-luokkalaisille.		▶ Tavoitteet saavutettiin suurimmaksi osaksi. Ennaltaehkäisevän päihdetyön osalta todetaan, että tavoitteen kanssa työskennellään: EPT-ryhmä on järjestäytynyt ja EPT-suunnitelma on aloitettu.

Arviointi

Rakennetun ympäristön lautakunta (toimintakulut 24,9 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Yritysten Raahe	► Sitovana tavoitteena oli yritysten toimintaedellytysten parantaminen. Mittarina yritysvaikutusten tehty kaikista oleellisista päätöksistä.		► Tavoite saavutettu.
Osaajien Raahe	► Tavoitteena oli mm. henkilöstön osaamisen kehittäminen, mittarina koulutuspäivien lukumäärä.		► Koulutuspäivien määrä jäi osittain tavoitteesta, joka oli vähintään 2 koulutuspäivää/henkilö/vuosi. Koulutuspäivät jakaantuvat hyvin epätasaisesti.
Hyvinvoinnin Raahe	► Tavoitteena oli henkilöstökyselyn indeksien parantuminen verrattuna edellisvuoteen.		► Henkilöstökyselyn indeksit paranivat muilta osin paitsi työtilanteen indeksi oli hieman tavoitetta heikompi.
Lasten ja nuorten Raahe	► Tavoitteena oli leikki- ja harrastuspaikkojen korjaaminen ja rakentaminen suunnitelmien mukaisesti sekä ruokakasvatuksen osalta turvallinen, monipuolinen ja ravitseva kouluruokailu.		► Tätä koskevat kuntatekniikan työohjelma, tilahallinnan työohjelma ja liikuntapalveluiden investointiohjelma toteutuivat 100 %.
Tasapainoinen talous	► Sitovana tavoitteena oli talousraportointi lautakunnalle 11 kertaa vuodessa sekä investointien toteuttaminen suunnitelman mukaisesti.		► Tavoitteet saavutettiin. Lautakunnalle raportoitiin 12 kertaa. Investointien osalta ei tapahtunut ylityksiä.

Arviointi

Rakennetun ympäristön lautakunta (toimintakulut 24,9 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Toteuma ja lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Vihreä siirtymä	► Energiakulutuksen vähentäminen ► Ilmastostrategia hyväksytty vuoden 2024 aikana kaupunginvaltuustossa.	 	► Energiakulutuksen vähentämisen tavoite saavutettu. Toteutunut 2 % matalampi kulutus. ► Tilinpäätöksen mukaan ilmastostrategia hyväksytään maaliskuussa 2025. ► Ilmastosuunnitelma on hyväksytty kaupunginvaltuustossa huhtikuussa 2025.

5

Tytäryhtiöt

Arviointi

Keskeiset tytäryhtiöt

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Yhtiöt	Omistajan esittämät keskeiset tavoitteet (= sitovat)	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Raahen Energia Oy	▶ Toiminnallisia tavoitteita olivat muun muassa: ohjausverkon ja kuitukaapelin kehittäminen ja sähkön toimitusvarmuuden kehittäminen. ▶ Taloudelliset tavoitteet ▶ Liikevaihto 16 600 000 euroa ▶ Voitto ennen tilinpäätössiirtoja 620 000 euroa ▶ Tilikauden voitto/tappio 497 tuhatta euroa ▶ Omavaraisuusaste 50 % ▶ Lainamäärä 31.12.2024 yht. 9 582 000 euroa.		▶ Yhtiö on jatkanut kehittämistoimenpiteitä ja toiminnalliset tavoitteet on saavutettu. ▶ Yhtiö on maksanut tavoitteen mukaisen 336 375 euron osingon omistajalleen. ▶ Taloudellisista tavoitteista saavutettiin vain lainamäärän väheneminen tilikauden lopussa. ▶ Tilikauden voitto (88 tuhatta euroa) jäi selvästi tavoitteesta.
Raahen Vesi Oy	▶ Vesihuoltoverkostojen ja laitosten saneerauksen määrä ei ole riittävä turvaamaan tulevaisuudessa vesihuoltopalvelujen häiriötöntä toimintaa. Vuosittainen investointitarve olisi n. 3 000 000 euroa. Toiminnallisia tavoitteita olivat saneeraus- ja uusinvestoinnit 1,3 milj. euroa. Lainoja lyhennetään 571 000 euroa. ▶ Taloudelliset tavoitteet: ▶ Liikevaihto 5 100 000 euroa ▶ Tilikauden voitto 623 000 euroa ▶ Omavaraisuusaste 26 % ▶ Lainamäärä 31.12.2024 yht. 8 772 000 euroa		▶ Toiminnalliset tavoitteet saneeraus- ja uusinvestointien osalta toteutui 1,5 milj. euroa. Lainoja lyhennettiin suunnitellusti. ▶ Taloudelliset tavoitteet saavutettiin paitsi lainamäärä tilikauden lopussa oli tavoitetta suurempi. ▶ Tarkastuslautakunta esittää huolensa rahoituksen riittävydestä tarvittaviin investointeihin.

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Keskeiset tytäryhtiöt

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Yhtiöt	Omistajan esittämät keskeiset tavoitteet (= sitovat)	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Vihannin kantti	▶ Toiminnallisia tavoitteita ovat, että vuokrausaste pysyy nykyisessä tasossa, korjausohjelmassa edetään kiinteistöjen kuntakartoitusten mukaan, kiinteistöyhtiö säilyy itsenäisenä yhtiönä.		▶ Vuokrausaste on hieman laskenut. ▶ Korjausohjelma on edennyt suunnitelman mukaan. ▶ Yhtiö on tehnyt päätöksen fuusioitumisesta Koy Kummattiin. ▶ Taloudellisia tavoitteita ei saavutettu.
Kiinteistö Oy Kummatti	▶ Toiminnallisia tavoitteita olivat käyttöasteen parantaminen, vuokrauskäyttöön kannattamattomien asuntojen ja kiinteistöjen myynti, energiatehokkuus- ja säästötoimenpiteiden toteuttaminen sekä PTS:n mukaisten korjausten toteuttaminen kassavirralla. Pitkäaikaisen lainan lyhentäminen. ▶ Taloudelliset tavoitteet: ▶ Liikevaihto 5 570 000 euroa ▶ Tilikauden voitto 340 000 euroa ▶ Omavaraisuusaste 5 % ▶ Pitkäaikaisten velkojen määrä tilikauden lopussa 30 380 794 euroa		▶ Toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet. Käyttöaste on pysynyt ennallaan. ▶ Asumisneuvojatoimintaa on jatkettu. ▶ Taloudellisten tavoitteiden osalta liikevaihto, omavaraisuusaste, tilikauden voitto ja pitkäaikaisten lainojen määrän väheneminen jäivät hieman alle asetettujen tavoitteiden. ▶ Tarkastuslautakunta katsoo, että Kiinteistö Oy Kummatin tulee jatkossakin kiinnittää huomiota taloudellisen tilanteen kehittymiseen ja heikkoon omavaraisuusasteeseen.

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Keskeiset tytäryhtiöt

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Yhtiöt	Omistajan esittämät keskeiset tavoitteet (= sitovat)	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Raahen Seudun Asuntosäätiö	► Toiminnallisia tavoitteita olivat talouden tasapainottamistoimien jatkaminen, asuntopoliittisen ohjelman laatiminen, asumisneuvojatoiminnan jatkaminen, asuntokannan pitäminen vuokrattavassa kunnossa, liikakapasiteetista eroon pääseminen sekä kotisivujen uudistaminen. ► Taloudelliset tavoitteet: ► Liikevaihto 4 884 000 euroa ► Tilikauden voitto -309 000 euroa ► Omavaraisuusaste 3 % ► Pitkäaikaisten velkojen määrä tilikauden lopussa 15 300 000 euroa		► Toiminnalliset tavoitteet ovat toteutuneet pääosin. Ylimääräisen asuntokannan myymisen osalta on yksi myyntineuvottelu meneillään. ► Yhtiö ei saavuttanut sille asetettuja taloudellisia tavoitteita lukuunottamatta tilikauden tappiota, joka oli tavoitetta pienempi ja tilikauden lopun velkamäärää, joka oli tavoitetta pienempi. ► Tarkastuslautakunta toteaa, että tiukasta säästöohjelmasta ja tehdyistä toimenpiteistä huolimatta säätiön taloudellinen tilanne on edelleen erittäin haastava.

Symbolien merkitys:

- = Tavoitetta ei saavutettu
- = Tavoite saavutettiin joltakin osin
- = Tavoite saavutettiin