

Lybeckerinpuiston päiväkodin johtamisjärjestelyt

Tulevaisuuslautakunta 26.03.2024 § 46

221/12.06.00/2024

Valmistelija Varhaiskasvatuspäällikkö Minna Vuolukka

Asian taustaa:

Raahen kaupungin kaikissa päiväkodeissa johtamismallina on ollut johtaja – varajohtaja – malli. Päiväkodit ovat kaikki kooltaan isoja (5–8 ryhmää) ja jokaisessa kahdeksassa päiväkodissa on johtaja, joka ei työskentele lapsiryhmässä. Varajohtajalla on varhaiskasvatuksen opettajan toimi ja hän työskentelee lapsiryhmässä. Osa varajohtajan työajasta tiettyine tehtävineen on järjestelty käytettäväksi hallinnollisiin tehtäviin. Varajohtajalle maksetaan Raahessa 120 € / kk varhaiskasvatuksen opettajan palkan lisäksi. Varajohtaja sijaistaa päiväkodin johtajaa esimerkiksi johtajan loman tai muun poissaolon aikana.

Päiväkodin johtajan tehtäviä:

- varhaiskasvatuksen toiminta-alueen tai yksikön johtaminen ja päivittäisjohtaminen, kuten pedagoginen johtaminen, henkilöstön työnjohtaminen ja suunnittelu
- yksikkönsä toiminnan ja talouden johtaminen
- johdettavanaan olevan alueen tai yksikön toimintaa koskeva päätöksenteko ja päätöksenteon valmistelu
- vastaa monialaisesta ja organisaatioiden välisen yhteistyön toteutumisesta
- asiantuntijatehtävät
- päiväkodeissa johtajilla ei ole apunaan toimistosihiteereitä, vaan johtajan tehtäviin kuuluu myös työsopimusten tekeminen ja kaikki muu toimistotyö

Päiväkodin johtamiskokonaisuuksia on tarvittaessa suositeltavaa rajata, jotta tehtävän vaatimukset on mahdollista hoitaa asianmukaisella tavalla. Johtamisen rakenteiden vahvistaminen apulaisjohtajamallilla tukee päiväkodin johtajaa työssään, lisää johtajan työn hallinnan tunnetta ja työhyvinvointia sekä hänen mahdollisuuksiaan tukea henkilöstön työtä ja pedagogista toimintaa. Pedagoginen johtaminen vaikuttaa keskeisesti varhaiskasvatuksen laatuun ja toimintakulttuurin kehittämiseen. Johtamisen lähtökohtana tulisi olla jokaisen lapsen oppimisen ja hyvinvoinnin edistäminen.

Lybeckerinpuiston päiväkodin kuvaus:

Lybeckerinpuiston päiväkoti koostuu kahdesta erillisestä rakennuksesta, jotka sijaitsevat keskellä Raahen kaupunkia lähellä toisiaan. Päiväkodissa on 142 paikkaa, 7–8 ryhmää ja henkilökuntaa 36–37. Päiväkodissa järjestetään ympärivuorokautista varhaiskasvatusta. Yksi ryhmistä on pienehkö kahden työntekijän ryhmä, jonka toimintaa ei ole toistaiseksi vakinaistettu.

Johtamisen nykytila Lybeckerinpuiston päiväkodissa:

Toimintakautena 2023–2024 päiväkodin johtamisesta ovat vastanneet vs. päiväkodin johtaja ja varajohtaja, jolle ei ole osoitettu kiinteää paikkaa lapsiryhmässä, vaan hän on toiminut varajohtajuutensa ohella resurssiopettajana. Tämä järjestely on määräaikainen kuluvan toimintakauden loppuun asti ja molemmilla em. henkilöillä on nykyisiin tehtäviinsä työsopimus 31.7.2024 asti. Varajohtajana ja resurssiopettajana työskentelevä henkilö ei ole vakinaisessa työsuhteessa Raahen kaupungin varhaiskasvatuksen tulosalueella, mutta vs. johtajana toimivalla henkilöllä on päivähoidon ohjaajan virka Raahen kaupungissa.

Lybeckerinpuiston päiväkodin johtamisjärjestelyt ovat olleet viime vuosina repaleiset ja henkilövaihdoksia on ollut useita. Ison vuoroahoitoa tarjoavan päiväkodin johtaminen on koettu huomattavan haasteelliseksi ja yhtä johtajaa kohtuuttomasti kuormittavaksi kokonaisuudeksi jo päivittäisjohtamisen tasolla henkilöstömäärän, työvuorosuunnittelun ja sijaisjärjestelyjen vuoksi ja muuhun päiväkodin johtajalle oleellisesti kuuluvaan työhön ei jää riittävästi aikaa. Työvuorosuunnittelua haastaa tavanomaisten päivävuorojen suunnitelmien lisäksi kolmivuorotyön suunnittelu osalle henkilökuntaa sekä jatkuvat työvuorojen muutostarpeet huoltajien työvuorolistojen ja perheiden vaihtuvien tilanteiden vuoksi. Henkilöstön työvuorojen suunnittelussa on otettava huomioon laissa määritellyt suhdeluvut kasvatusvastuullisen henkilöstön ja lasten määrissä.

Lybeckerinpuiston päiväkodin johtajan viranhaltija on työskennellyt viime vuosina erilaisissa kehittämishankkeissa. Nykyinen hanke ja ko. johtajan työsopimus hankkeessa päättyy 30.6.2024 ja hän on sen jälkeen palaamassa omaan virkaansa Lybeckerin päiväkodin johtajaksi.

Tavoite:

Lybeckerinpuiston päiväkodin johtamisen rakenteita tulee vahvistaa siten, että päiväkotia johtaa johtajan tukena apulaisjohtaja, jolla ei ole veloitetta työskennellä lapsiryhmässä. Tavoitteena on, että pedagogiikan, henkilöstön, asiakkuuksien ja talouden laadukas johtaminen toteutuu yhteisen ja jaetun johtajuuden kautta laadukkaammin ja tehokkaammin.

Vahvemmallalla resursoinnilla johtamiseen tuetaan niin johtajien kuin henkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista.

Kustannusvaikutukset:

Apulaisjohtaja	Päivähoidon ohjaaja	Kustannusarvio/ vuosi ilman sivukuluja
3349 €/kk	3255 €/kk	1300 €

Esittelijä

Opetus- ja kasvatusjohtaja Liimatainen Marianne

Päätösesitys

Tulevaisuuslautakunta hyväksyy Lybeckerinpuiston päiväkodin johtamismalliksi johtaja – apulaisjohtajamallin 1.8.2024 alkaen. Kustannusvaikutus vuositasolla n. 1300 € ja lisäksi sivukulut.

Päätös

Hyväksyi esityksen.

Lisäksi lautakunta merkitsee tiedoksi, että johtamisjärjestely koskee KP vaka 320, Lybeckerinpuisto 3117.

Minna Vuolukka poistui kokouksesta tämän asian käsittelyn jälkeen klo 18.43.

Lautakunta piti jaloittelutauon klo 18.43 - 18.48.