

RAAHEN SEUDUN KEHITYS

v.2023 Käyttösuunnitelma

280 Raahen seudun kehitys

Vastuuhenkilö: Kehittämisen toimialajohtaja Pasi Pitkänen

Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

Toiminnan tarkoituksena on toimia ylikunnallisena Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien sekä Raahen kaupungin yhteisenä elinkeino- ja yrityspalveluiden tuottamisorganisaationa. Tavoitteena on alueen elinvoiman edistäminen yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Elinvoimaa edistetään kulloinkin voimassaolevan elinvoimastrategian ja vuosittaisten toimintasuunnitelmien sekä kuntien strategioiden määrittämin tavoittein. Kaikessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma. Tehtävät jakaantuvat kolmeen tulosityksikköön: Raahen seudun yrityspalvelut, Projektitoiminta sekä Visit Raahen (matkailu).

Suunnittelukauden 2023 – 2025 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

1. Seudullisen elinvoimastrategian mukaiset tavoitteet ja niiden edistäminen
2. Suurhankkeiden vaikuttavuus ja hyötyjen maksimointi alueen näkökulmasta
3. Alueen yritysten ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistäminen sekä seudullinen edunajaminen ja verkostotyö aluetta vahvistavana toimena
4. Alueen näkyvyyden, vetovoiman sekä matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen

Toiminnan tavoitteet, mittarit ja niiden tavoitetaso vuodelle 2023

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2023
Yritysten Raahen				
	Toimivat ja oikea-aikaiset yritysten perustamiseen ja kehittämiseen liittyvät palvelut.	Riittävä resurssi Asiakastyytyväisyys Yritysten netto-perustanta	On/Ei 90% Positiivinen	
	Suurhankkeiden ja vihreä siirtymän vaikuttavuuden ja hyötyjen	Edistetään yritysten suurhankkeiden hyödyntämistä.	Käynnissä vähintään yksi toimenpide/hanke.	

	maksimointi alueen näkökulmasta.			
	Yritysten toimintaedellytysten parantaminen, edunajaminen ja verkostotyö.	<p>Elinvoimastrategian uudistaminen</p> <p>Edistetään yrityslähtöistä TKI-toimintaa seutukunnassa.</p> <p>Verkostoyhteistyön ja hanketöinnän tiivistäminen kumppaneiden kanssa.</p> <p>Edunajaminen: Lausunnot annetaan määräajassa.</p> <p>Raahen seudun kehityksen ja palveluiden tunnettuuden lisääminen.</p>	<p>Elinvoimastrategia on uudistettu.</p> <p>Eri rahoituslähteitä ja verkostoja on hyödynnetty kehittämisrahoituksen saamiseksi seudun yrityksille.</p> <p>Vähintään kuusi yhteistä hanketta on käynnissä yhdessä kumppaniorganisaatioiden kanssa.</p> <p>Kyllä/Ei</p> <p>Raahen seudun kehityksen uusasiakashankinta ja tilaisuuksien osallistujamäärä ovat kasvussa.</p>	
Lasten ja nuorten Raah	Yrittäjyyskasvatustyön edistäminen	Yhteistyötoimenpiteet ja -hankkeet eri toimijoiden kanssa	3 kpl	
Osaajien Raah	Osaavan työvoiman saatavuuden parantaminen	Tavoitetta tukeva hanke / henkilöresurssi käytössä	Käynnissä / haettu	

		HR-verkoston toiminnan kehittäminen ja jatkaminen	Toiminta on vakiinnutettu.	
Hyvinvoinnin Raaha	Matkailun toimintaympäristön ja yhteismarkkinoinnin kehittäminen (Visit Raaha)	Vakiinnuttaminen, resurssi/hanke Seudullisen matkailun Master Planin laatiminen	Toimintamalli on vakiinnutettu kokonaisuudessaan. Käynnissä on kaksi hanketta. Matkailun Master Plan on valmis.	
	Yrittäjien hyvinvoinnin ja jaksamisen tukeminen	Tavoitetta tukeva hanke/resurssi	Käynnissä / haettu	

Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Raahen seudun kehityksen tärkeimpänä toimintaa linjaavana asiana on seudullinen elinvoimastrategia ja sen edellyttämät teemat, painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet. Toiminnassa huomioidaan myös kuntastrategiat. Projektitoiminnan osuus toiminnasta säilytetään vähintään aikaisempien vuosien tasolla. Työllisyyteen, osaavan työvoiman saatavuuteen ja koulutukseen liittyviä toimenpiteitä jatketaan. Vihreä siirtymä -teemaa tuodaan esille seutukunnan brändäyksen tukena. Kiinteää yhteistyötä eri toimijoiden kanssa jatketaan.

Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys

Selite	TP 2021	TA 2022	TA 2023/KV	KS 2023
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	178 309	210 104	241 821	241 821
3140 Muut myyntituotot	4 056			
Myyntituotot	182 365	210 104	241 821	241 821
Maksutuotot				
3330 Muut tuet ja avustukset	333 472	196 984	314 594	314 594
Tuet ja avustukset	333 472	196 984	314 594	314 594
Vuokratuotot				
3530 Muut tuotot	66 833	67 792	78 300	78 300
Muut toimintatuotot	66 833	67 792	78 300	78 300
Toimintatuotot yht.	582 670	474 880	634 715	634 715
Valmistus omaan käyttöön				
4001 Kuukausipalkat	-233 326	-236 414	-363 414	-363 414
4003 Tuntipalkat	-1 816	-9 231		
4004 Palkkiot	-3 500		-1 000	-1 000
4006 Erilliskorvaukset	-21			
4008 Määräaikaisten palkat	-468 524	-323 172	-248 550	-248 550
4009 Sijaisten palkat	-5 508			
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-11 857			
4230 Sairausvakuutuskorvaukset	12 622			
4260 Muut henkilöstömenojen korj.er	2 248			
4100 KuEL-maksu	-121 052	-98 177	-103 347	-103 347
4121 Eläkemenoperusteiset enn.maksu	-33	-28		
4123 Tasausmaksu			-20 044	-20 044
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-13 422	-9 102	-12 626	-12 626
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-6 654	-3 983	-5 517	-5 517
4180 Sotumaksut	-10 628	-7 681	-9 441	-9 441
4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmak	-2 392			
Henkilöstökulut	-863 863	-687 788	-763 939	-763 939
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-103 274	-92 851	-112 115	-112 115
4341 Toimistopalvelujen ostot	-904	-9 550	-46 946	-46 946
4342 Pankkipalvelujen ostot	-121	-698	-726	-726
4343 ICT-palvelujen ostot	-35 469	-15 700	-24 383	-24 383
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-24 030	-51 792	-51 705	-51 705
4360 Postikulut	-268	-1 600	-1 664	-1 664
4361 Puhelinkulut	-2 201	-2 300	-2 391	-2 391
4362 Tietoliikennemaksut		-2 000	-2 080	-2 080
4370 Vakuutukset	-298	-220	-229	-229
4380 Puhtaanapito palvelu		-2 398	-2 494	-2 494
4390 Rak.ja al.rak.-ja kunn.pitopal	-929			
4400 Koneid ja laitteid kunnossapit	-1 106			

4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-8 489	-10 000	-10 400	-10 400
4411 Edustusmenot	-1 150	-4 800	-4 992	-4 992
4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-10 538	-18 446	-6 703	-6 703
4421 Kuljetuspalvelut	-23 326	-2 400	-13 496	-13 496
4440 Koulutus- ja osallistumismaksu	-1 955	-2 300	-2 392	-2 392
4441 Kulttuuripalvelut	-98			
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-72 309	-1 025	-1 066	-1 066
4470 Muut palvelut	-35 952	-10 700	-59 421	-59 421
4471 Sis. Asiantuntijapalveluj. ost	-515			
4472 Sis. Toimistopalvelujen osto	-5 920	-6 238	-10 011	-10 011
4473 Sis. puhtaanapitopalv.	-5 511	-19 915	-4 170	-4 170
4474 Sis. Rak. ja al.rak-ja kunn.pi	1 028			
4476 Sis. Ravitsemuspalvelut	-237			
4477 Sis. Kuljetuspalvelut	-64			
4479 Sis. Muut yhteistoimintaosuude	-200			
4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-13 588	-15 867	-24 876	-24 876
Palvelujen ostot	-347 424	-270 800	-382 260	-382 260
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-3 822	-3 000	-3 180	-3 180
4510 Kirjallisuus/lehtien tilausmak	-1 280	-1 400	-1 484	-1 484
4511 Edustuslahjat	-1 283	-600	-636	-636
4520 Elintarvikkeet.	-1 225	-1 600	-1 696	-1 696
4530 Vaatteisto	-50			
4540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet		-100	-106	-106
4550 Puhdistusaineet ja tarvikkeet	-74	-100	-106	-106
4571 Sähkömaksut	-1 893			
4580 Kalusto	-5 144	-1 500	-1 590	-1 590
4590 Rakennusmateriaali	-2 985			
4600 Muu materiaali	-1 188	-1 600	-1 696	-1 696
4616 Sis. Muu materiaali	-55			
Ostot	-18 999	-9 900	-10 494	-10 494
4740 Avustukset yhteisöille	-6 640	-231 292	-263 962	-263 962
Avustukset	-6 640	-231 292	-263 962	-263 962
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat	-25 344	-21 687	-22 121	-22 121
4850 Leasing-vuokrat	-4 494	-3 600	-3 672	-3 672
4860 Muut vuokrat	-269	-1 300	-1 326	-1 326
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-8 291	-8 556	-14 472	-14 472
4864 Sis. Muut vuokrat	-864			
Vuokramenot	-39 262	-35 143	-41 591	-41 591
4940 Muut kulut	-12 050	-54 150	-57 121	-57 121
4950 Luottotappiot	-59			
Muut toimintakulut	-12 109	-54 150	-57 121	-57 121
Toimintakulut yht.	-1 288 297	-1 289 073	-1 519 367	367
Toimintakate	-705 627	-814 193	-884 652	-884 652

Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys
Tuloyksikkö 2410 Visit Raahen

Selite	TP 2021	TA 2022	TA 2023/KV	KS 2023
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	24 000	24 000	24 000	24 000
3140 Muut myyntituotot	233			
Myyntituotot	24 233	24 000	24 000	24 000
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Vuokratuotot				
3530 Muut tuotot		15 000	15 000	15 000
Muut toimintatuotot		15 000	15 000	15 000
Toimintatuotot yht.	24 233	39 000	39 000	39 000
Valmistus omaan käyttöön				
4001 Kuukausipalkat			-105 822	-105 822
4003 Tuntipalkat	-30			
4004 Palkkiot	-1 000		-1 000	-1 000
4008 Määräaikaisten palkat	-74 153	-112 000	-10 625	-10 625
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-2 061			
4230 Sairausvakuutuskorvaukset	5 569			
4100 KuEL-maksu	-12 712	-19 331	-19 802	-19 802
4121 Eläkemenoperusteiset enn.maksu	-33	-28		
4123 Tasausmaksu			-5 927	-5 927
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-1 350	-1 792	-2 420	-2 420
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-669	-784	-1 057	-1 057
4180 Sotumaksut	-1 050	-1 512	-1 809	-1 809
4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmak	-435			
Henkilöstökulut	-87 924	-135 447	-148 462	-148 462
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-68 971	-23 000	-23 920	-23 920
4341 Toimistopalvelujen ostot	-68	-1 698	-1 766	-1 766
4342 Pankkipalvelujen ostot	-15			
4343 ICT-palvelujen osto	-4 355	-3 700	-3 848	-3 848
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-20 126	-45 000	-44 641	-44 641
4360 Postikulut	-4	-500	-520	-520
4361 Puhelinkulut	-270	-400	-415	-415
4370 Vakuutukset	-33			
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-204	-2 000	-2 080	-2 080
4411 Edustusmenot	-819	-2 000	-2 080	-2 080
4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-112	-3 000	-3 119	-3 119
4421 Kuljetuspalvelut	-118		-11 000	-11 000
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-525	-525	-546	-546
4470 Muut palvelut	-8 482	-8 500		
4471 Sis. Asiantuntijapalveluj. ost	-336			

4472 Sis. Toimistopalvelujen osto	-660	-386	-856	-856
4473 Sis. puhtaanapitopalv.	-52			
4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-1 860	-1 061	-1 260	-1 260
Palvelujen ostot	-107 010	-91 770	-96 051	-96 051
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-43			
4580 Kalusto	-341			
Ostot	-384			
4740 Avustukset yhteisöille		-3 000	-3 000	-3 000
Avustukset		-3 000	-3 000	-3 000
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat	-194			
4850 Leasing-vuokrat	-550	-1 200	-1 224	-1 224
4860 Muut vuokrat	-124			
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-987			
Vuokramenot	-1 855	-1 200	-1 224	-1 224
4940 Muut kulut	-10 600	-18 115	-18 477	-18 477
Muut toimintakulut	-10 600	-18 115	-18 477	-18 477
Toimintakulut yht.	-207 773	-249 532	-267 214	-267 214
Toimintakate	-183 540	-210 532	-228 214	-228 214

Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys
Tulosyksikkö 2820 Projektitoiminta

Selite	TP 2021	TA 2022	TA 2023/KV	KS 2023
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	42 034	70 500	90 208	90 208
3140 Muut myyntituotot	3 823			
Myyntituotot	45 857	70 500	90 208	90 208
Maksutuotot				
3330 Muut tuet ja avustukset	333 399	196 984	314 594	314 594
Tuet ja avustukset	333 399	196 984	314 594	314 594
Vuokratuotot				
3530 Muut tuotot	66 013	52 792	63 300	63 300
Muut toimintatuotot	66 013	52 792	63 300	63 300
Toimintatuotot yht.	445 269	320 276	468 102	468 102
Valmistus omaan käyttöön				
4001 Kuukausipalkat	-23 630			
4003 Tuntipalkat	-1 786			
4008 Määräaikaisten palkat	-302 333	-190 068	-215 795	-215 795
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-4 365			
4230 Sairausvakuutuskorvaukset	2 149			
4100 KuEL-maksu	-55 878	-32 805	-36 384	-36 384
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-6 226	-3 041	-4 444	-4 444
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-3 129	-1 331	-1 943	-1 943
4180 Sotumaksut	-4 980	-2 567	-3 324	-3 324
4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	-806			
Henkilöstökulut	-400 984	-229 812	-261 890	-261 890
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-28 300	-44 765	-62 106	-62 106
4341 Toimistopalvelujen ostot	-85		-25 005	-25 005
4342 Pankkipalvelujen ostot	-40			
4343 ICT-palvelujen osto	-20 378		-8 055	-8 055
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-1 362			
4360 Postikulut	-251			
4361 Puhelinkulut	-1 057			
4370 Vakuutukset	-106			
4380 Puhtaanapitopalvelu		-200	-208	-208
4390 Rak.ja al.rak.-ja kunn.pitopal	-929			
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-5 996	-2 000	-2 080	-2 080
4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-6 586	-12 000		
4421 Kuljetuspalvelut	-21 689			
4440 Koulutus- ja osallistumismaksu	-1 213			
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-65 843			
4470 Muut palvelut	-21 486		-57 133	-57 133
4471 Sis. Asiantuntijapalveluj. ost	-179			

4472 Sis. Toimistopalvelujen osto	-2 178	-2 640	-5 670	-5 670
4474 Sis. Rak. ja al.rak-ja kunn.pi	1 028			
4476 Sis. Ravitsemuspalvelut	-237			
4477 Sis. Kuljetuspalvelut	-64			
4479 Sis. Muut yhteistoimintaosuude	-200			
4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-531	-6 478	-12 804	-12 804
Palvelujen ostot	-177 682	-68 083	-173 061	-173 061
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-3 157			
4511 Edustuslahjat	-97			
4520 Elintarvikkeet.	-117			
4530 Vaatteisto	-50			
4550 Puhdistusaineet ja tarvikkeet	-74			
4571 Sähkömaksut	-1 893			
4580 Kalusto	-4 641			
4590 Rakennusmateriaali	-2 985			
4600 Muu materiaali	-858			
4616 Sis. Muu materiaali	-55			
Ostot	-13 927			
4740 Avustukset yhteisöille	-5 000	-226 292	-258 962	-258 962
Avustukset	-5 000	-226 292	-258 962	-258 962
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat	-25 150	-20 000	-20 400	-20 400
4850 Leasing-vuokrat	-893			
4860 Muut vuokrat	-100			
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-4 019			
4864 Sis. Muut vuokrat	-840			
Vuokramenot	-31 002	-20 000	-20 400	-20 400
4940 Muut kulut	-1 430	-31 535	-34 054	-34 054
4950 Luottotappiot	44			
Muut toimintakulut	-1 386	-31 535	-34 054	-34 054
Toimintakulut yht.	-629 981	-575 722	-748 367	-748 367
Toimintakate	-184 712	-255 446	-280 265	-280 265

Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys
Tulosyksikkö 2830 Raahen seudun kehitys

Selite	TP 2021	TA 2022	TA 2023/KV	KS 2023
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	112 275	115 604	127 613	127 613
Myyntituotot	112 275	115 604	127 613	127 613
Maksutuotot				
3330 Muut tuet ja avustukset	73			
Tuet ja avustukset	73			
Vuokratuotot				
3530 Muut tuotot	820			
Muut toimintatuotot	820			
Toimintatuotot yht.	113 168	115 604	127 613	127 613
Valmistus omaan käyttöön				
4001 Kuukausipalkat	-209 696	-236 414	-257 592	-257 592
4003 Tuntipalkat		-9 231		
4004 Palkkiot	-2 500			
4006 Erilliskorvaukset	-21			
4008 Määräaikaisten palkat	-92 038	-21 104	-22 130	-22 130
4009 Sijaisten palkat	-5 508			
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-5 431			
4230 Sairausvakuutuskorvaukset	4 904			
4260 Muut henkilöstömenojen korj.er	2 248			
4100 KuEL-maksu	-52 462	-46 041	-47 161	-47 161
4123 Tasausmaksu			-14 117	-14 117
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-5 846	-4 269	-5 762	-5 762
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-2 856	-1 868	-2 517	-2 517
4180 Sotumaksut	-4 598	-3 602	-4 308	-4 308
4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmak	-1 151			
Henkilöstökulut	-374 955	-322 529	-353 587	-353 587
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-6 003	-25 086	-26 089	-26 089
4341 Toimistopalvelujen ostot	-751	-7 852	-20 175	-20 175
4342 Pankkipalvelujen ostot	-66	-698	-726	-726
4343 ICT-palvelujen osto	-10 736	-12 000	-12 480	-12 480
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-2 542	-6 792	-7 064	-7 064
4360 Postikulut	-13	-1 100	-1 144	-1 144
4361 Puhelinkulut	-874	-1 900	-1 976	-1 976
4362 Tietoliikennemaksut		-2 000	-2 080	-2 080
4370 Vakuutukset	-159	-220	-229	-229
4380 Puhtaanapitopalvelu		-2 198	-2 286	-2 286
4400 Koneid ja laitteid kunnossapit	-1 106			
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-2 289	-6 000	-6 240	-6 240
4411 Edustusmenot	-331	-2 800	-2 912	-2 912

4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-3 840	-3 446	-3 584	-3 584
4421 Kuljetuspalvelut	-1 519	-2 400	-2 496	-2 496
4440 Koulutus- ja osallistumismaksu	-742	-2 300	-2 392	-2 392
4441 Kulttuuripalvelut	-98			
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-5 941	-500	-520	-520
4470 Muut palvelut	-5 984	-2 200	-2 288	-2 288
4472 Sis. Toimistopalvelujen osto	-3 082	-3 212	-3 485	-3 485
4473 Sis. puhtaanapitopalv.	-5 459	-19 915	-4 170	-4 170
4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-11 197	-8 328	-10 812	-10 812
Palvelujen ostot	-62 732	-110 947	-113 148	-113 148
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-622	-3 000	-3 180	-3 180
4510 Kirjallisuus/lehtien tilausmak	-1 280	-1 400	-1 484	-1 484
4511 Edustuslahjat	-1 186	-600	-636	-636
4520 Elintarvikkeet.	-1 108	-1 600	-1 696	-1 696
4540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet		-100	-106	-106
4550 Puhdistusaineet ja tarvikkeet		-100	-106	-106
4580 Kalusto	-162	-1 500	-1 590	-1 590
4600 Muu materiaali	-330	-1 600	-1 696	-1 696
Ostot	-4 688	-9 900	-10 494	-10 494
4740 Avustukset yhteisöille	-1 640	-2 000	-2 000	-2 000
Avustukset	-1 640	-2 000	-2 000	-2 000
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat		-1 687	-1 721	-1 721
4850 Leasing-vuokrat	-3 051	-2 400	-2 448	-2 448
4860 Muut vuokrat	-45	-1 300	-1 326	-1 326
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-3 285	-8 556	-14 472	-14 472
4864 Sis. Muut vuokrat	-24			
Vuokramenot	-6 405	-13 943	-19 967	-19 967
4940 Muut kulut	-20	-4 500	-4 590	-4 590
4950 Luottotappiot	-103			
Muut toimintakulut	-123	-4 500	-4 590	-4 590
Toimintakulut yht.	-450 543	-463 819	-503 786	-503 786
Toimintakate	-337 375	-348 215	-376 173	-376 173