

# RAAHEN SEUDUN KEHITYS

v.2022 Käyttösuunnitelma

## Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys

Selite	TP 2020	TA 2021	TA 2022/Kv	KS 2022
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	160 906	213 288	210 104	210 104
<b>Myyntituotot</b>	<b>160 906</b>	<b>213 288</b>	<b>210 104</b>	<b>210 104</b>
<b>Maksutuotot</b>				
3330 Muut tuet ja avustukset	272 376	302 373	196 984	196 984
<b>Tuet ja avustukset</b>	<b>272 376</b>	<b>302 373</b>	<b>196 984</b>	<b>196 984</b>
<b>Vuokratuotot</b>				
3530 Muut tuotot	19 420	64 113	67 792	67 792
<b>Muut toimintatuotot</b>	<b>19 420</b>	<b>64 113</b>	<b>67 792</b>	<b>67 792</b>
<b>Toimintatuotot yht.</b>	<b>452 702</b>	<b>579 774</b>	<b>474 880</b>	<b>474 880</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>				
4001 Kuukausipalkat	-232 099	-262 687	-236 414	-236 414
4003 Tuntipalkat		-9 231	-9 231	-9 231
4004 Palkkiot	-1 400			
4008 Määräaikaisten palkat	-358 141	-403 589	-323 172	-323 172
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-38 787			
4230 Sairausvakuutuskorvaukset	15 058			
4100 KuEL-maksu	-104 393	-116 592	-98 177	-98 177
4121 Eläkemenoperusteiset enn.maksu	-24	-28	-28	-28
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-10 000	-10 809	-9 102	-9 102
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-4 860	-4 729	-3 983	-3 983
4180 Sotumaksut	-7 718	-9 122	-7 681	-7 681
4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmak	-4 678			
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-747 042</b>	<b>-816 787</b>	<b>-687 788</b>	<b>-687 788</b>
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-97 525	-157 518	-92 851	-92 851
4341 Toimistopalvelujen ostot	-888		-10 248	-9 550
4342 Pankkipalvelujen ostot	-146			-698
4343 ICT-palvelujen osto	-21 478	-12 241	-15 700	-15 700
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-13 047	-16 792	-51 792	-51 792
4360 Postikulut	-899	-1 300	-1 600	-1 600
4361 Puhelinkulut	-2 351	-1 900	-2 300	-2 300
4362 Tietoliikennemaksut	-8	-2 000	-2 000	-2 000
4370 Vakuutukset	-255	-220	-220	-220
4380 Puhtaanapitopalvelu		-1 700	-1 700	-1 700
4400 Koneid ja laitteid kunnossapit	-276			
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-5 622	-10 000	-10 000	-10 000
4411 Edustusmenot	-4 162	-4 800	-4 800	-4 800
4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-9 867	-16 446	-18 446	-18 446
4421 Kuljetuspalvelut	-26 366	-2 400	-2 400	-2 400

4440 Koulutus- ja osallistumismaksu	-3 276	-2 300	-2 300	-2 300
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-52 039	-1 025	-1 025	-1 025
4470 Muut palvelut	-19 599	-10 005	-10 700	-10 700
4472 Sis. Toimistopalvelujen osto	-9 094	-5 920	-6 936	-6 936
4473 Sis. puhtaanapitopalv.	-11 640	-5 459	-19 915	-19 915
4476 Sis. Ravitsemuspalvelut	-260			
4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-12 272	-12 149	-15 867	-15 867
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-291 070</b>	<b>-264 175</b>	<b>-270 800</b>	<b>-270 800</b>
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-1 103	-3 000	-3 000	-3 000
4510 Kirjallisuus/lehtien tilausmak	-1 952	-1 400	-1 400	-1 400
4511 Edustuslahjat	-1 338	-600	-600	-600
4520 Elintarvikkeet.	-1 276	-1 600	-1 600	-1 600
4540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet		-100	-100	-100
4550 Puhdistusaineet ja tarvikkeet		-100	-100	-100
4560 Poltto- ja voiteluaineet	-6			
4580 Kalusto	-988	-1 500	-1 500	-1 500
4600 Muu materiaali	-824	-1 600	-1 600	-1 600
<b>Ostot</b>	<b>-7 487</b>	<b>-9 900</b>	<b>-9 900</b>	<b>-9 900</b>
4740 Avustukset yhteisöille	-11 800	-159 133	-231 292	-231 292
<b>Avustukset</b>	<b>-11 800</b>	<b>-159 133</b>	<b>-231 292</b>	<b>-231 292</b>
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat	-242	-21 987	-21 687	-21 687
4850 Leasing-vuokrat	-3 313	-2 400	-3 600	-3 600
4860 Muut vuokrat	-132	-1 300	-1 300	-1 300
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-9 105	-9 000	-8 556	-8 556
4863 Sis. Koneid. ja laitteid. vuok	-45			
<b>Vuokramenot</b>	<b>-12 837</b>	<b>-34 687</b>	<b>-35 143</b>	<b>-35 143</b>
4940 Muut kulut	-10 389	-77 133	-54 150	-54 150
4950 Luottotappiot	29			
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-10 360</b>	<b>-77 133</b>	<b>-54 150</b>	<b>-54 150</b>
<b>Toimintakulut yht.</b>	<b>-1 080 596</b>	<b>-1 361 815</b>	<b>-1 289 073</b>	<b>-1 289 073</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-627 894</b>	<b>-782 041</b>	<b>-814 193</b>	<b>-814 193</b>

**Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys**  
**Tulosityksikkö 2410 Visit Raahen**

Selite	TP 2020	TA 2021	TA 2022/Kv	KS 2022
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	12 000	24 000	24 000	24 000
Myyntituotot	12 000	24 000	24 000	24 000
Maksutuotot				
Tuet ja avustukset				
Vuokratuotot				
3530 Muut tuotot			15 000	15 000
Muut toimintatuotot			15 000	15 000
Toimintatuotot yht.	12 000	24 000	39 000	39 000
Valmistus omaan käyttöön				
4004 Palkkiot	-1 400			
4008 Määräaikaisten palkat	-56 078	-87 600	-112 000	-112 000
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-13 452			
4230 Sairausvakuutuskorvaukset	8 573			
4100 KuEL-maksu	-9 731	-15 120	-19 331	-19 331
4121 Eläkemenoperusteiset enn.maksu	-24	-28	-28	-28
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-915	-1 402	-1 792	-1 792
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-461	-613	-784	-784
4180 Sotumaksut	-642	-1 183	-1 512	-1 512
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-74 130</b>	<b>-105 946</b>	<b>-135 447</b>	<b>-135 447</b>
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-71 016	-81 000	-23 000	-23 000
4341 Toimistopalvelujen ostot	-4		-1 698	-1 698
4343 ICT-palvelujen osto	-2 564	-241	-3 700	-3 700
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-3 636	-10 000	-45 000	-45 000
4360 Postikulut	-34	-200	-500	-500
4361 Puhelinkulut	-197		-400	-400
4370 Vakuutukset	-11			
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-976	-2 000	-2 000	-2 000
4411 Edustusmenot	-172	-2 000	-2 000	-2 000
4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-254	-1 000	-3 000	-3 000
4421 Kuljetuspalvelut	-7 650			
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-525	-525	-525	-525
4470 Muut palvelut	-1 876	-8 500	-8 500	-8 500
4472 Sis. Toimistopalvelujen osto	-806	-660	-386	-386
4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-248	-1 474	-1 061	-1 061
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-89 969</b>	<b>-107 600</b>	<b>-91 770</b>	<b>-91 770</b>
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-12			
4510 Kirjallisuus/lehtien tilausmak	-500			

4511 Edustuslahjat	-24			
4520 Elintarvikkeet.	-56			
4580 Kalusto	-594			
<b>Ostot</b>	<b>-1 186</b>			
4740 Avustukset yhteisöille	-1 650	-3 000	-3 000	-3 000
<b>Avustukset</b>	<b>-1 650</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>	<b>-3 000</b>
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat	-242	-300		
4850 Leasing-vuokrat	-165		-1 200	-1 200
4860 Muut vuokrat	-24			
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-704			
4863 Sis. Koneid. ja laitteid. vuok	-45			
<b>Vuokramenot</b>	<b>-1 180</b>	<b>-300</b>	<b>-1 200</b>	<b>-1 200</b>
4940 Muut kulut	-10 012	-18 554	-18 115	-18 115
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-10 012</b>	<b>-18 554</b>	<b>-18 115</b>	<b>-18 115</b>
<b>Toimintakulut yht.</b>	<b>-178 127</b>	<b>-235 400</b>	<b>-249 532</b>	<b>-249 532</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-166 127</b>	<b>-211 400</b>	<b>-210 532</b>	<b>-210 532</b>

**Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys**  
**Tuloyksikkö 2820 Projektitoiminta**

Selite	TP 2020	TA 2021	TA 2022/Kv	KS 2022
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	36 855	73 684	70 500	70 500
<b>Myyntituotot</b>	<b>36 855</b>	<b>73 684</b>	<b>70 500</b>	<b>70 500</b>
<b>Maksutuotot</b>				
3330 Muut tuet ja avustukset	271 919	302 373	196 984	196 984
<b>Tuet ja avustukset</b>	<b>271 919</b>	<b>302 373</b>	<b>196 984</b>	<b>196 984</b>
<b>Vuokratuotot</b>				
3530 Muut tuotot	19 420	64 113	52 792	52 792
<b>Muut toimintatuotot</b>	<b>19 420</b>	<b>64 113</b>	<b>52 792</b>	<b>52 792</b>
<b>Toimintatuotot yht.</b>	<b>328 194</b>	<b>440 170</b>	<b>320 276</b>	<b>320 276</b>
<b>Valmistus omaan käyttöön</b>				
4001 Kuukausipalkat	-52 084	-10 857		
4008 Määräaikaisten palkat	-211 528	-294 885	-190 068	-190 068
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-11 804			
4100 KuEL-maksu	-48 002	-52 770	-32 805	-32 805
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-4 481	-4 892	-3 041	-3 041
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-1 846	-2 140	-1 331	-1 331
4180 Sotumaksut	-3 532	-4 129	-2 567	-2 567
4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmaksut	-2 307			
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-335 584</b>	<b>-369 673</b>	<b>-229 812</b>	<b>-229 812</b>
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-13 331	-51 432	-44 765	-44 765
4341 Toimistopalvelujen ostot	-30			
4343 ICT-palvelujen ostot	-6 206			
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-3 328			
4360 Postikulut	-1			
4361 Puhelinkulut	-944			
4370 Vakuutukset	-116			
4380 Puhtaanapito- ja ravitsemuspalvelut		-200	-200	-200
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelut	-1 749	-2 000	-2 000	-2 000
4411 Edustusmenot	-642			
4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-3 964	-12 000	-12 000	-12 000
4421 Kuljetuspalvelut	-17 762			
4440 Koulutus- ja osallistumismaksut	-1 143			
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-45 503			
4470 Muut palvelut	-8 247	695		
4472 Sis. Toimistopalvelujen ostot		-2 178	-2 640	-2 640

4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-180	-1 092	-6 478	-6 478
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-103 146</b>	<b>-68 207</b>	<b>-68 083</b>	<b>-68 083</b>
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-165			
4520 Elintarvikkeet.	-264			
4580 Kalusto	-274			
4600 Muu materiaali	-303			
<b>Ostot</b>	<b>-1 006</b>			
4740 Avustukset yhteisöille	-10 010	-154 133	-226 292	-226 292
<b>Avustukset</b>	<b>-10 010</b>	<b>-154 133</b>	<b>-226 292</b>	<b>-226 292</b>
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat		-20 000	-20 000	-20 000
4850 Leasing-vuokrat	-340			
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-3 775			
<b>Vuokramenot</b>	<b>-4 115</b>	<b>-20 000</b>	<b>-20 000</b>	<b>-20 000</b>
4940 Muut kulut	-257	-54 079	-31 535	-31 535
4950 Luottotappiot	29			
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-228</b>	<b>-54 079</b>	<b>-31 535</b>	<b>-31 535</b>
<b>Toimintakulut yht.</b>	<b>-454 089</b>	<b>-666 092</b>	<b>-575 722</b>	<b>-575 722</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-125 895</b>	<b>-225 922</b>	<b>-255 446</b>	<b>-255 446</b>

**Tulosalue 280 Raahen seudun kehitys**  
**Tulosityksikkö 2830 Raahen seudun kehitys**

Selite	TP 2020	TA 2021	TA 2022/Kv	KS 2022
Ulkoiset ja sisäiset yht.				
3115 Muut yhteistoimintakorvaukset	112 051	115 604	115 604	115 604
Myyntituotot	112 051	115 604	115 604	115 604
Maksutuotot				
3330 Muut tuet ja avustukset	457			
Tuet ja avustukset	457			
Vuokratuotot				
Muut toimintatuotot				
Toimintatuotot yht.	112 508	115 604	115 604	115 604
Valmistus omaan käyttöön				
4001 Kuukausipalkat	-180 015	-251 830	-236 414	-236 414
4003 Tuntipalkat		-9 231	-9 231	-9 231
4008 Määräaikaisten palkat	-90 535	-21 104	-21 104	-21 104
4060 Jaksotetut palkat ja palkkiot	-13 531			
4230 Sairausvakuutuskorvaukset	6 485			
4100 KuEL-maksu	-46 660	-48 702	-46 041	-46 041
4160 Työttömyysvakuutusmaksut	-4 604	-4 515	-4 269	-4 269
4170 Tapaturmavakuutusmaksut	-2 553	-1 976	-1 868	-1 868
4180 Sotumaksut	-3 544	-3 810	-3 602	-3 602
4190 Jaksotetut sosiaalivakuutusmak	-2 371			
<b>Henkilöstökulut</b>	<b>-337 328</b>	<b>-341 168</b>	<b>-322 529</b>	<b>-322 529</b>
4340 Asiantuntijapalvelujen ostot	-13 178	-25 086	-25 086	-25 086
4341 Toimistopalvelujen ostot	-854		-8 550	-7 852
4342 Pankkipalvelujen ostot	-146			-698
4343 ICT-palvelujen ostot	-12 708	-12 000	-12 000	-12 000
4350 Painatukset ja ilmoitukset	-6 083	-6 792	-6 792	-6 792
4360 Postikulut	-864	-1 100	-1 100	-1 100
4361 Puhelinkulut	-1 210	-1 900	-1 900	-1 900
4362 Tietoliikennemaksut	-8	-2 000	-2 000	-2 000
4370 Vakuutukset	-128	-220	-220	-220
4380 Puhtaanapito palvelu		-1 500	-1 500	-1 500
4400 Koneid ja laitteid kunnossapit	-276			
4410 Majoitus- ja ravitsemuspalvelu	-2 897	-6 000	-6 000	-6 000
4411 Edustusmenot	-3 348	-2 800	-2 800	-2 800
4420 Matkustus- ja kilometrikorv.	-5 649	-3 446	-3 446	-3 446
4421 Kuljetuspalvelut	-954	-2 400	-2 400	-2 400



4440 Koulutus- ja osallistumismaksu	-2 133	-2 300	-2 300	-2 300
4460 Muut yhteistoimintaosuudet	-6 011	-500	-500	-500
4470 Muut palvelut	-9 476	-2 200	-2 200	-2 200
4472 Sis. Toimistopalvelujen osto	-8 288	-3 082	-3 910	-3 910
4473 Sis. puhtaanapitopalv.	-11 640	-5 459	-19 915	-19 915
4476 Sis. Ravitsemuspalvelut	-260			
4481 Sis. Ict-palveluitten osto	-11 844	-9 583	-8 328	-8 328
<b>Palvelujen ostot</b>	<b>-97 955</b>	<b>-88 368</b>	<b>-110 947</b>	<b>-110 947</b>
4500 Toimisto- ja koulutarvikkeet	-926	-3 000	-3 000	-3 000
4510 Kirjallisuus/lehtien tilausmak	-1 452	-1 400	-1 400	-1 400
4511 Edustuslahjat	-1 314	-600	-600	-600
4520 Elintarvikkeet.	-956	-1 600	-1 600	-1 600
4540 Lääkkeet ja hoitotarvikkeet		-100	-100	-100
4550 Puhdistusaineet ja tarvikkeet		-100	-100	-100
4560 Poltto- ja voiteluaineet	-6			
4580 Kalusto	-120	-1 500	-1 500	-1 500
4600 Muu materiaali	-521	-1 600	-1 600	-1 600
<b>Ostot</b>	<b>-5 295</b>	<b>-9 900</b>	<b>-9 900</b>	<b>-9 900</b>
4740 Avustukset yhteisöille	-140	-2 000	-2 000	-2 000
<b>Avustukset</b>	<b>-140</b>	<b>-2 000</b>	<b>-2 000</b>	<b>-2 000</b>
4820 Rak.- ja huoneistojen vuokrat		-1 687	-1 687	-1 687
4850 Leasing-vuokrat	-2 808	-2 400	-2 400	-2 400
4860 Muut vuokrat	-108	-1 300	-1 300	-1 300
4862 Sis. Rakennust.- ja huon.vuokr	-4 626	-9 000	-8 556	-8 556
<b>Vuokramenot</b>	<b>-7 542</b>	<b>-14 387</b>	<b>-13 943</b>	<b>-13 943</b>
4940 Muut kulut	-120	-4 500	-4 500	-4 500
<b>Muut toimintakulut</b>	<b>-120</b>	<b>-4 500</b>	<b>-4 500</b>	<b>-4 500</b>
<b>Toimintakulut yht.</b>	<b>-448 380</b>	<b>-460 323</b>	<b>-463 819</b>	<b>-463 819</b>
<b>Toimintakate</b>	<b>-335 872</b>	<b>-344 719</b>	<b>-348 215</b>	<b>-348 215</b>

## Tavoitelomake

**Tulosalue: Raahen seudun kehitys**

**Tulosyksiköt: 2410 Visit Raahen, 2820 Projektitoiminta, 2820 Raahen seudun kehitys**

**Vastuhenkilö: Kehittämisen toimialajohtaja Pasi Pitkänen**

### Palvelutoiminnan kuvaus – Toiminnan tarkoitus, tehtävä ja toimintaympäristö

---

Toiminnan tarkoituksena on toimia ylikunnallisena Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien sekä Raahen kaupungin yhteisenä kehittämisorganisaationa seutukunnallisessa kehittämistyössä, jonka ensisijaisena tavoitteena on alueen elinvoiman edistäminen yhteistyössä eri alojen toimijoiden kanssa. Elinvoimaa edistetään kulloinkin voimassaolevan elinvoimastrategian ja vuosittaisten toimintasuunnitelmien sekä kuntien strategioiden määrittämin tavoittein. Kaikessa toiminnassa korostuu ensisijaisena palveluperiaatteena asiakaspalvelunäkökulma. Tehtävät jakaantuvat kolmeen tulosyksikköön: Visit Raahen (matkailu), Projektitoiminta ja Raahen seudun kehitys.

### Suunnittelukauden 2022 – 2024 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet

---

1. Seudullisen elinvoimastrategian mukaiset tavoitteet ja niiden edistäminen
2. Suurhankkeiden vaikuttavuus ja hyötyjen maksimointi alueen näkökulmasta
3. Alueen yritysten ja elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistäminen sekä seudullinen edunajaminen ja verkostotyö aluetta vahvistavana toimenä
4. Alueen näkyvyyden, vetovoiman ja matkailun kehittäminen

## Toiminnan tavoitteet, mittarit ja niiden tavoitetaso vuodelle 2022

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2022
Elinvoiman vahvistaminen = Elinvoimastrategian mukaiset kehityskohteet ja strategian koordinointi verkostotasolla .	Elinvoimastrategian uudistaminen ja teemojen mukaisten kehitystoimien edistäminen.	Kutakin teemaa edistävä resurssi käytössä.  Jatketaan kiertotalouden kehittämistoimia.  Vetovoiman ja matkailun kehittäminen.  Elinvoimastrategian uudistaminen.	Hanke tai muu resurssi per teema.  Käynnissä vähintään kolme konkreettista toimenpidettä (hanke, tapahtuma tai yhteistyö-case) kiertotalouden edistämiseksi.  Visit Raahen toiminta on vakiinutettu seudullisena.  Elinvoimastrategia on uudistettu.	
Suurhankkeiden vaikuttavuuden ja hyötyjen maksimointi alueen näkökulmasta.	Yritysten valmennus.  Osallistuminen julkisen sektorin palveluiden koordinointiin soveltuvien osin.	Koordinoidaan Hanhikiven urakoiden tiedonvälitystä yrityksille.  Edistetään yritysten valmentautumista suurhankkeiden hyödyntämiseen.	Vähintään 25 seutukunnan yritystä toimii suurhankkeissa.  Hanhikiven ydinvoimalan alihankintaverkoston ylläpitoa on jatkettu.	

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2022
		<p>Tuetaan julkisen sektorin palveluiden kehittämistä.</p>	<p>Seudun kuntien palvelut ovat hyvin Hanhikiven ja muiden suurhanketoimijoiden tiedossa.</p> <p>Hanhikiven palvelukoordinaattori 1.5.2022.</p>	
<p>Yritysten toimintaedellytysten parantaminen, edunajaminen ja verkostotyö.</p>	<p>Tuetaan yrityksiä kasvussa ja kehitymisessä sekä uuden yritystoiminnan syntyä</p> <p>Tuetaan yrityksiä osaavan työvoiman saannin varmistamisessa.</p> <p>Lisätään ja tiivistetään edunajamista valituilla kärjillä kaupungin ja kuntien kanssa.</p>	<p>Edistetään yrityslähtöistä TKI-toimintaa seutukunnassa.</p> <p>Yhteiset hankkeet ja yhteinen edunajaminen työkaluina.</p> <p>Tiivistetään vuoropuhelua elinkeinoelämän kanssa.</p> <p>Jatketaan tiivistä yhteistyötä naapuriseutukuntien kanssa.</p> <p>Tehdään proaktiivista yritysmarkkinointia.</p>	<p>Yrityksille on tarjolla laadukkaat ja kattavat palvelut elinkaaren eri vaiheisiin.</p> <p>Eri rahoituslähteitä ja verkostoja on hyödynnetty kehittämisrahoituksen saamiseksi seudun yrityksille.</p> <p>Peili-hanke on edennyt suunnitellusti.</p> <p>On jatkettu proaktiivista edunajamistyötä.</p> <p>Vähintään kuusi yhteistä hanketta on käynnissä yh-</p>	

Strategiset päämäärät	Sitovat tavoitteet	Mittarit	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos/TP 2022
	<p>Verkostoyhteistyön tiivistäminen.</p> <p>Yritysten etabloitumisen edistäminen.</p>		<p>dessä kumppaniorganisaatioiden kanssa.</p> <p>Vähintään 15 uutta yritystä on etabloitunut seudulle.</p>	

### Perustelut – Resurssit ja muut toimintaedellytykset

Raahen seudun kehityksen tärkeimpänä toimintaa linjaavana asiana on seudullinen elinvoimastrategia ja sen edellyttämät teemat, painopisteet, tavoitteet ja toimenpiteet. Toiminnassa huomioidaan myös kuntastrategiat. Projektitoiminnan osuus toiminnasta säilytetään vähintään aikaisempien vuosien tasolla. Työllisyyteen, osaavan työvoiman saatavuuteen ja koulutukseen liittyviä toimenpiteitä jatketaan. Kiertotalous-teemaa tuodaan esille seutukunnan brändäyksen tukena. Kiinteää yhteistyötä eri toimijoiden kanssa jatketaan.