



RAAHEN KAUPUNKI

Arviointikertomus 2021

2022-05-24

Sisällysluettelo

Yhteenveto

Arvioinnin suunnittelu, sisältö, raportointi

Tilinpäätös – tuloslaskelma ja tase

Kaupunginvaltuusto

Kaupungin hallitus

Tulevaisuuslautakunta

Rakennetun ympäristön lautakunta

Kehittämislautakunta

Kaupungin tytäryhtiöt

1

Olennaiset asiat

YHTEENVETO

1(3)

Kuntalain 121 §:n mukaan valtuusto asettaa tarkastuslautakunnan toimikauttaan vastaavien vuosien hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan on valmisteltava valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä **arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.** Tarkastuslautakunnan on huolehdittava kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta.

Tarkastuslautakunta on syksyllä 2021 laatinut toimikaudekseen vuosille 2021 – 2024 arviointisuunnitelman. Arvioinnin suorittamiseksi tarkastuslautakunta on kuullut toiminnasta vastaavia viranhaltijoita ja henkilöstöä eri hallintokunnista. Tarkastuslautakunta on tutustunut arvioitavia toimintoja koskeviin vertailutietoihin. Lautakunta on kuullut kaupunginjohtajaa ja talousjohtajaa kaupungin toimintaympäristöä, toiminnan kehittämistä ja hallintoa koskevissa asioissa sekä kaupungin taloutta ja rahoitusta koskevissa kysymyksissä.

Tarkastuslautakunnan käsityksen mukaan toimintakertomus ja tilinpäätös antavat kokonaiskuvan valtuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta Raahen kaupungissa ja sen kuntakonsernissa vuonna 2021.

Tarkastuslautakunta toteaa, että valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa ovat pääosin toteutuneet ja toiminta on järjestetty pääosin tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Lautakunta kiinnittää edelleen huomiota Raahen kaupungin ja kaupunkikonsernin korollisten velkojen korkeaan määrään, mikä ylittää kuntien keskiarvon. Kaupunkikonsernin korollisten velkojen määrä kasvoi ja velka kasvaa suhteessa asukaslukuun. Kahden asuntoyhtiön yhteenlaskettu velkamäärä rasittaa kaupunkikonsernin taloutta. Näiden yhtiöiden toimintojen yhdistäminen tulee ottaa uudelleen tarkasteluun.

Kaupunkikonsernin vuosikate on riittänyt kattamaan nettoinvestoinnit viimeisen yhdentoista vuoden tarkasteluajanjaksolla ainoastaan vuosina 2014, 2015 ja 2021. Vuosikatteen määrä tulisi olla investointitarpeita suuremmat, jotta velkoja voitaisiin asteittain lyhentää ja velkaisuuteen liittyvää korkoriskiä pienentää.

YHTEENVETO

2(3)

Raahen kaupungissa käynnistettiin vuoden 2021 aikana talouden tasapainottamisohjelma pohjautuen vuoden 2019 kaupunginvaltuuston hyväksymään organisaatiouudistukseen. Uudistuksen tarkoituksena on kaupungin toiminnan ja talouden tehostaminen vuosien 2020-2024 aikana ja tavoitteena saaden mm. **kaupungin tuloksen muuttuminen pysyvästi positiiviseksi sekä mahdollistaa olemassa olevien lainojen takaisinmaksun.**

Kaupunginhallitus on 15.2.2021 nimennyt organisaatiouudistuksen ja talouden tasapainottamissuunnitelman täytäntöönpanoa valmistelevan työryhmän, johon kuului kaupungin johtoryhmän lisäksi kaupungin hallituksen jäsenistä ja valtuustoryhmien edustajista koottu ohjausryhmä. Työryhmä on laatinut toimenpidesuunnitelman ja käsitellyt asiaa kokouksessaan 11.5.2021 todeten, ettei yhteistä näkemystä asian loppuunsaattamiseksi ole ja päätetty viedä asia kaupungin hallituksen käsiteltäväksi. Kaupungin hallitus on kokouksessaan 11.10.2021 hylännyt toimenpideohjelman sellaisenaan ja päättänyt aloittaa tasapainottamisohjelman laatimisen uudelta pohjalta vuoden 2022 alussa yhdessä uuden strategiatyön kanssa.

Organisaatiouudistukseen kirjatulla toimenpiteillä tavoitellaan 10,3 milj. euron kumulatiivista säästöjä vuoteen 2024 mennessä, josta lähes puolet eli 4,8 milj. euroa kohdistuu tulevaisuuslautakunnan alaiseen toimialaan. Tulevaisuuslautakunnan kokonaiskustannukset olivat yhteensä 49,9 milj. euroa eli säästötavoite on haasteellinen ja aiemmin mainitun hylätyn toimenpideohjelman osalta selvitetään voidaanko palvelu- ja kouluverkko eriyttää omaksi kokonaisuudeksi. Tulevaisuuslautakunta on saavuttanut sille asetetut tavoitteet koronapandemian aiheuttamia haasteita lukuun ottamatta, joten uskomme lautakunnan selviävän säästötavoitteestaan valtuuston tukemana.

Tarkastuslautakunta haluaa painottaa talouden tasapainottamissuunnitelman jatkamista ja täytäntöön panemista välttämättömänä, jotta Raahen kaupungin talouden tervehdyttämistä voidaan pitää realistisena.

YHTEENVETO

3(3)


Koronapandemian haasteet ja rajoitustoimenpiteiden vaikutukset näkyivät edelleen konkreettisesti kaupungin tilikauden taloudellisissa luvuissa. Tämän lisäksi myös muuttunut geopoliittinen epävarmuus voivat vielä tulevaisuudessa vaikuttaa kaupungin talouteen lisäkustannusten ja tulonmenetysten muodossa.


Raahen kaupungin tilikauden ylijäämä oli noin 13,5 milj. euroa, joka on muodostunut suurelta osin kertaluontoisista eristä, kuten valtionosuuksien kautta saadusta harkinnanvaraisesta avustuksesta 2,0 milj. euroa, kaupungin ja Raahen Satama Oy:n omaisuusjärjestelyn kautta syntyneestä myyntivoitosta 9,3 milj. euroa, sekä sijoitusarvopapereiden myyntivoitoista 2,1 milj. euroa. Sijoitussalkusta ja tytäryhtiöiltä saatujen osinkotuottojen määrä ylittää tilikauden korkokulut ulkopuolisista lainoista. Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin talouden pidemmän aikavälin suunnittelussa on syytä kiinnittää huomioita valtionosuuksien ja verotulokertymän määrään tulevaisuudessa, johon tulee voimakkaasti vaikuttamaan vuodesta 2023 toimintansa aloittavat hyvinvointialueet. Lisäksi edeltävän ja tarkasteltavan vuoden ylijäämiä tulee tarkastella kriittisesti ja tiedostaa, että näihin ovat vaikuttaneet voimakkaasti kertaluontoiset erät, joita ei ole tällä hetkellä näköpiirissä tuleville vuosille.

Keskushallinnon kulujen tarkastuksen yhteydessä havaittiin tuplalaskutusta leasing-auton laskutuksessa. Tarkastuslautakunta pyytää selvittämään koko sopimusajalta leasinglaskutuksen oikeellisuuden.

Raahessa 24.5.2022

Raahen kaupungin tarkastuslautakunta


Tiina Hanhikorpi
puheenjohtaja


Antero Aulakoski
varapuheenjohtaja


Sirpa Aho


Kari Pietilä


Saira Salonsaari



Marko Sipilä


Jouko Vasankari

2

Tarkastuslautakunnan tehtävät

Arvioinnin suunnittelu

Suunnittelu	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	<p>Arvioinnin suunnittelu</p> <p>Tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida, ovatko valtuuston asettamat tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunnan arviointitoiminnan tulee perustua arviointisuunnitelmaan (121.4 §), joka voidaan tarkastuslautakunnan niin päättäessä antaa tiedoksi valtuustolle. Arvioinnin tulee olla objektiivista ja luotettavaa ja sen tulisi tukea päätöksentekoa ja toiminnan kehittämistä. Arviointi voi perustua mm. kuntastrategiaan, talousarvioon ja -suunnitelmaan, päätöksiin, tilinpäätökseen, raportointitietoon ja muuhun tarkastuslautakunnan hankkimaan tietoon. Arviointi tulisi kohdistaa tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin.</p>		<p>Arvioinnin suunnittelu</p> <p>Tarkastuslautakunta on laatinut arviointisuunnitelman vuosille 2021 - 2024. Vuodelle 2021 oli laadittu aikataulutettu ja yksityiskohtainen työohjelma.</p> <p>Tarkastuslautakunta on työskentelyssään huomionut jäsentensä esteellisyydet.</p>

Symbolien merkitys



Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtämellä



Havainto, joka edellyttää seuranta- tai toimenpiteitä




Informaatio tehdystä toimenpiteestä

Arvioinnin sisältö


Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Tarkastuslautakunnan keskeisin tehtävä on valtuuston talousarviossa kunnalle ja kuntakonsernille asettamien tavoitteiden arviointi. Valtuuston asettamien sitovien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta annetaan selvitys toimintakertomuksessa. Tarkastuslautakunnan arvioinnissa kiinnitetään huomiota erityisesti niihin tavoitteisiin, jotka eivät ole toteutuneet.</p> <p>Talousarviossa asetettujen tavoitteiden lisäksi tarkastuslautakunta voi harkitsemassaan laajuudessa arvioida esimerkiksi kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista sekä sitä toteuttavtko talousarviossa asetetut tavoitteet kuntastrategiaa.</p> <p>Tavoitteiden toteutumisen arvioinnin lisäksi tarkastuslautakunta voi arvioida myös kunnan toiminnan, toimintatapojen ja palvelujen järjestämisen tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta. Tuloksellisuus on kokonaistavoitteiden saavuttamista ilmaiseva yläkäsite, joka sisältää taloudellisuuden, tuottavuuden ja vaikuttavuuden sekä panosten, tuotantoprosessin ja tuotosten osalta myös laadun.</p> <p>Tarkoituksenmukaisuuden arvioinnilla tarkoitetaan yleensä arviointia, jossa ei ole ennakolta asetettua tai sitovaa päätöstä, vaan asioiden tilaa arvioidaan arvioijan itsensä asettaman kriteerin perusteella.</p> <p>Kuntalain (410/2015) 14 luvun Hallinnon ja talouden tarkastus pykälän 121 § mukaan yhtenä tarkastuslautakunnan tehtävänä on 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta. Tarkastuksen yhteensovittaminen voi tarkoittaa kuntakonsernin tarkastuksen järjestämistä koskevien linjausten valmistelua valtuustokausittain tai useammin.</p> <p>Sen sijaan tarkastuslautakunnan tehtäviin ei kuulu konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen toiminnan ja talouden tarkastus. Tarkastuslautakunnalla tai sen yksittäisellä jäsenellä ei myöskään ole oikeutta saada suoraan tytäryhteisöjen toimielimiltä tai vastuhenkilöiltä tietoja tai nähtäväkseen asiakirjoja. Tarkastuslautakunnan tietojensaantioikeus tytäryhteisöistä rajoittuu konsernijohdon raportointiin ja muihin kunnan viranomaisten hallussa oleviin asiakirjoihin.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Lautakunta on tilivuoden 2021 aikana perehtynyt lautakuntien toimintaan ja tavoitteisiin kuulemalla luottamushenkilöitä ja viranhaltijoita.</p> <p>Lisäksi on perehdytty kaupungin kahden tytäryhtiön toimintaan kuntalain tarkoittamalla tavalla hyvässä yhteistyössä tytäryhtiöiden kanssa.</p>



Arvioinnin sisältö

Raportointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet
	<p>Arvioinnin sisältö ja raportointi</p> <p>Jos valtuusto on asettanut toiminnan ja talouden tavoitteita myös kuntakonserniin kuuluvalla yhteisöllä tai säätiöllä, on lautakunnan myös tältä osin esitettävä arvionsa tavoitteiden toteutumisesta. Lautakunnan esittämä arvio voi perustua vain kunnalle konsernin emona annettuihin tietoihin.</p> <p>Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, tarkastuslautakunnan on lisäksi arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä. Tarkastuslautakunnan on siten puututtava arviointikertomuksessaan kunnan talouden tasapainotukseen, jos kunnan talous tai taloutta koskevat suunnitelmat ovat alijäämäisiä.</p> <p>Arvioinnin tulokset raportoidaan vuosittain valtuustolle annettavassa arviointikertomuksessa. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Arviointikertomus on tarkastuslautakunnan käsitys siitä, kuinka kunnan tilivelvolliset ovat onnistuneet valtuuston tahdon toteuttamisessa.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Lautakunta on tilivuoden 2021 työssään paneutunut asetettujen tavoitteiden arviointiin.</p> <p>Tuloksellisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta on arvoitu mm. kaupunkikonserni ohjauksen ja konsernin osien yhteistyön näkökulmasta.</p> <p>Arviointityön tuloksena syntynyt arviointikertomus luovutetaan valtuustolle 24.5.2022.</p>


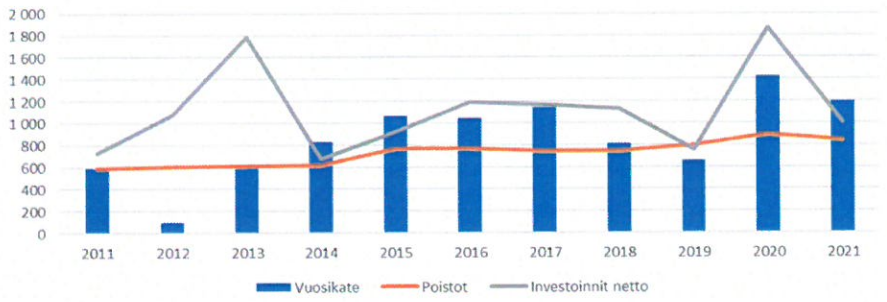
Symbolien merkitys

 <p>Merkittävä arvio, joka edellyttää toimenpiteitä lyhyellä tähtämellä</p>	 <p>Havainto, joka edellyttää seurantaa tai toimenpiteitä</p>	 <p>Informaatio tehdystä toimenpiteestä</p>
---	---	---


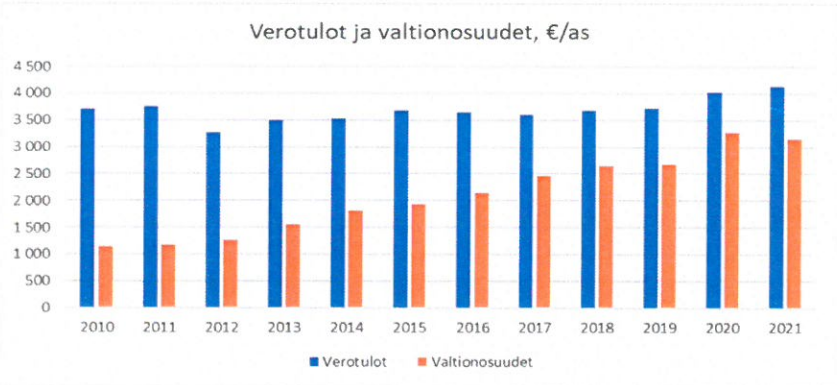
3

Kaupungin valtuuston ja hallituksen arvointi


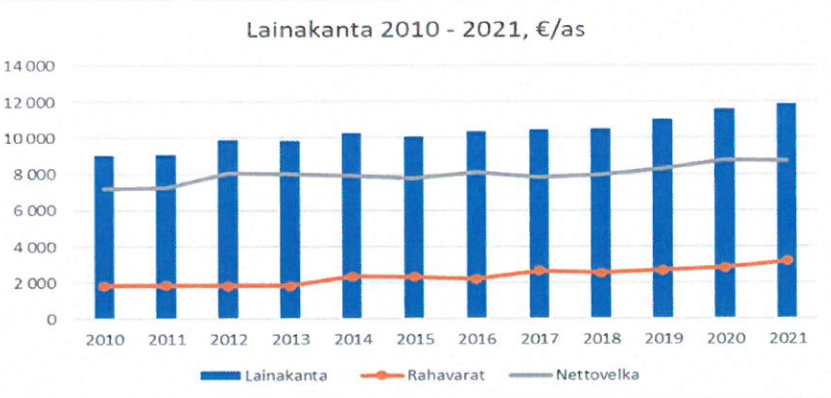
Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																																																											
Rahoituksen riittävyys	<p>Kaupunginhallitus on allekirjoittanut 28.3.2022 tilivuoden 2021 kaupunkikonsernin toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Konsernitilinpäätös osoittaa tilivuodelta ylijäämää 8,3 milj. euroa ja taseeseen kertynyt ylijäämä 31.12.2021 on 32,6 milj. euroa.</p> <p>Vuosikate oli 1.192 €/asukas heikentyen edellisvuodesta -16,2 %. <u>Vuosikate jäi alle poistojen ja nettoinvestointien tason.</u> Niinpä korollisten velkojen määrä jatkoivat kasvuaan. Vuosikate heikentyi valtionosuuksien laskun myötä, sekä konsernin toimintakate heikkeni -3,7 milj. euroa eli -2,6%.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin taloutta on hoidettu taloussuunnitelmien ja kaupunginvaltuuston päätösten mukaisesti.</p> <p>Vuotuisten kustannusten säästötavoitteeksi on sovittu 10,3 milj. €. Suunnitelmien mukaan säästöt kohdistuvat pääosin opetustoimeen, koska oppilasmäärät ovat nopeasti alenemassa.</p>																																																											
	<p style="text-align: center;">Rahoituksen riittävyys 2010-2021, €/as</p> 																																																													
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="11">Rahoituksen riittävyys 2010 - 2021, €/as</th> </tr> <tr> <th>Vuosi</th> <th>2011</th> <th>2012</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vuosikate</td> <td>589</td> <td>95</td> <td>609</td> <td>830</td> <td>1 065</td> <td>1 047</td> <td>1 137</td> <td>812</td> <td>658</td> <td>1 423</td> <td>1 192</td> </tr> <tr> <td>Poistot</td> <td>583</td> <td>600</td> <td>607</td> <td>618</td> <td>766</td> <td>766</td> <td>742</td> <td>745</td> <td>793</td> <td>893</td> <td>837</td> </tr> <tr> <td>Investoinnit netto</td> <td>727</td> <td>1 074</td> <td>1 785</td> <td>673</td> <td>919</td> <td>1 190</td> <td>1 168</td> <td>1 133</td> <td>756</td> <td>1 865</td> <td>1 000</td> </tr> </tbody> </table>	Rahoituksen riittävyys 2010 - 2021, €/as											Vuosi	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Vuosikate	589	95	609	830	1 065	1 047	1 137	812	658	1 423	1 192	Poistot	583	600	607	618	766	766	742	745	793	893	837	Investoinnit netto	727	1 074	1 785	673	919	1 190	1 168	1 133	756	1 865	1 000		
Rahoituksen riittävyys 2010 - 2021, €/as																																																														
Vuosi	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021																																																			
Vuosikate	589	95	609	830	1 065	1 047	1 137	812	658	1 423	1 192																																																			
Poistot	583	600	607	618	766	766	742	745	793	893	837																																																			
Investoinnit netto	727	1 074	1 785	673	919	1 190	1 168	1 133	756	1 865	1 000																																																			

Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																																																																																				
Verotulot ja valtionosuudet	<p>Kuntien vuosikate on heikentynyt, sillä valtiolta saadut koronatuot ovat olleet edellisvuotta maltillisempia. Raahessa konsernin verotulot €/asukas kasvoivat edellisvuodesta 2,3 %, mutta valtionosuuksien määrä laski -3,6%. Verotulot kasvoivat viime vuodesta lähinnä yhteisöverotilityksien myötä, jonka taustalla on tilapäinen 10 prosenttiyksikön kuntaryhmän jako-osuuden korotus. Valtionosuuksien lasku selittyy edellisvuoden suurista kertaluontoisista koronatuotipaketeista. Tarkasteltavan vuoden osalta kaupunki sai valtiolta 2,0 milj. euron harkinnanvaraisen avustuksen.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin talouden pidemmän aikavälin suunnittelussa on syytä kiinnittää huomioita valtionosuuksien ja verotulokertymän määrään tulevaisuudessa, johon tulee voimakkaasti vaikuttamaan vuodesta 2023 toimintansa aloittavat hyvinvointialueet.</p> <p>Valtionosuuksista pääosa kohdistuu varhaiskasvatukseen ja opetustoimeen, joten on perusteltua, että myös säästötoimenpiteet kohdistuvat samoihin kohteisiin. Jos lapsiluku jatkaa alenemista, on vaarana valtio-osuuksien supistuminen. Vaarana on, ettei mittavia kouluinvestointeja saada katettua valtio-osuuksilla koulun elinkaaren aikana.</p>																																																																																				
	<p>Verotulot ja valtionosuudet, €/as</p> 																																																																																						
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Verotulot ja valtionosuudet, €/as</th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>Muutos-%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Vuosi</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Verotulot</td> <td>3 704</td> <td>3 750</td> <td>3 267</td> <td>3 497</td> <td>3 529</td> <td>3 681</td> <td>3 643</td> <td>3 598</td> <td>3 682</td> <td>3 723</td> <td>4 036</td> <td>4 129</td> <td>2,3 %</td> </tr> <tr> <td>Valtionosuudet</td> <td>1 129</td> <td>1 160</td> <td>1 254</td> <td>1 554</td> <td>1 804</td> <td>1 929</td> <td>2 134</td> <td>2 458</td> <td>2 636</td> <td>2 672</td> <td>3 269</td> <td>3 152</td> <td>-3,6 %</td> </tr> <tr> <td>Yhteensä</td> <td>4 832</td> <td>4 911</td> <td>4 520</td> <td>5 051</td> <td>5 332</td> <td>5 610</td> <td>5 777</td> <td>6 057</td> <td>6 318</td> <td>6 395</td> <td>7 305</td> <td>7 281</td> <td>-0,3 %</td> </tr> <tr> <td>Muutos-%</td> <td></td> <td>1,6 %</td> <td>-7,9 %</td> <td>11,7 %</td> <td>5,6 %</td> <td>5,2 %</td> <td>3,0 %</td> <td>4,8 %</td> <td>4,3 %</td> <td>1,2 %</td> <td>14,2 %</td> <td>-0,3 %</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Verotulot ja valtionosuudet, €/as	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos-%	Vuosi														Verotulot	3 704	3 750	3 267	3 497	3 529	3 681	3 643	3 598	3 682	3 723	4 036	4 129	2,3 %	Valtionosuudet	1 129	1 160	1 254	1 554	1 804	1 929	2 134	2 458	2 636	2 672	3 269	3 152	-3,6 %	Yhteensä	4 832	4 911	4 520	5 051	5 332	5 610	5 777	6 057	6 318	6 395	7 305	7 281	-0,3 %	Muutos-%		1,6 %	-7,9 %	11,7 %	5,6 %	5,2 %	3,0 %	4,8 %	4,3 %	1,2 %	14,2 %	-0,3 %			
Verotulot ja valtionosuudet, €/as	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos-%																																																																										
Vuosi																																																																																							
Verotulot	3 704	3 750	3 267	3 497	3 529	3 681	3 643	3 598	3 682	3 723	4 036	4 129	2,3 %																																																																										
Valtionosuudet	1 129	1 160	1 254	1 554	1 804	1 929	2 134	2 458	2 636	2 672	3 269	3 152	-3,6 %																																																																										
Yhteensä	4 832	4 911	4 520	5 051	5 332	5 610	5 777	6 057	6 318	6 395	7 305	7 281	-0,3 %																																																																										
Muutos-%		1,6 %	-7,9 %	11,7 %	5,6 %	5,2 %	3,0 %	4,8 %	4,3 %	1,2 %	14,2 %	-0,3 %																																																																											






Kaupunkikonsernin tilinpäätös

Arviointi	Kuvaus	Arvio	Toimenpiteet																																																								
Korolliset velat	<p>Kuntien lainakanta on jatkanut kasvuaan, mikä on ollut kuntakentän rakenteellinen ongelma jo pitkään. Raahen konsernin lainat asukasta kohden kasvoivat 2,7 %. Lainaa per asukas on nyt 11.880 euroa, joka on trendinomaisesti kasvanut viimeisen 11 vuoden ajan. Kaupungin lainakanta per asukas on 6.934 euroa, kun valtakunnallinen keskiarvo on 3.448 euroa. Huolestuttavaa kuvaa tasapainottaa kaupungin likvidit raha – ja sijoitusvarat, jotka huomioiden nettovelka on lievästi laskenut viime vuodesta ollen 8.699 euroa per asukas.</p>		<p>Arvioinnin sisältö</p> <p>Tarkastuslautakunta toteaa, että kaupungin talouden pidemmän aikavälin suunnittelussa on syytä kiinnittää lisää huomioita kaupunkikonsernin lainakannan mukanaan tuomiin riskeihin.</p> <p>Tilinpäätöshetken sijoitussalkun käyvillä arvoilla laskettuna kaupunkikonsernin asukaskohtainen nettovelka on noin 8.4 tuhatta euroa, joka osakseen tasapainottaa korkeaa lainakantaa.</p>																																																								
	<p style="text-align: center;">Lainakanta 2010 - 2021, €/as</p> 																																																										
	<p>Lainakanta 2010 - 2021, €/as</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Vuosi</th> <th>2010</th> <th>2011</th> <th>2012</th> <th>2013</th> <th>2014</th> <th>2015</th> <th>2016</th> <th>2017</th> <th>2018</th> <th>2019</th> <th>2020</th> <th>2021</th> <th>Muutos-%</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Lainakanta</td> <td>9 010</td> <td>9 092</td> <td>9 886</td> <td>9 825</td> <td>10 274</td> <td>10 084</td> <td>10 327</td> <td>10 456</td> <td>10 497</td> <td>10 999</td> <td>11 571</td> <td>11 880</td> <td>2,7 %</td> </tr> <tr> <td>Rahavarat</td> <td>1 827</td> <td>1 863</td> <td>1 828</td> <td>1 834</td> <td>2 353</td> <td>2 336</td> <td>2 213</td> <td>2 665</td> <td>2 540</td> <td>2 696</td> <td>2 831</td> <td>3 181</td> <td>12,3 %</td> </tr> <tr> <td>Nettovelka</td> <td>7 183</td> <td>7 229</td> <td>8 058</td> <td>7 991</td> <td>7 922</td> <td>7 748</td> <td>8 114</td> <td>7 791</td> <td>7 957</td> <td>8 304</td> <td>8 740</td> <td>8 699</td> <td>-0,5 %</td> </tr> </tbody> </table>	Vuosi	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos-%	Lainakanta	9 010	9 092	9 886	9 825	10 274	10 084	10 327	10 456	10 497	10 999	11 571	11 880	2,7 %	Rahavarat	1 827	1 863	1 828	1 834	2 353	2 336	2 213	2 665	2 540	2 696	2 831	3 181	12,3 %	Nettovelka	7 183	7 229	8 058	7 991	7 922	7 748	8 114	7 791	7 957	8 304	8 740	8 699	-0,5 %		
Vuosi	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Muutos-%																																														
Lainakanta	9 010	9 092	9 886	9 825	10 274	10 084	10 327	10 456	10 497	10 999	11 571	11 880	2,7 %																																														
Rahavarat	1 827	1 863	1 828	1 834	2 353	2 336	2 213	2 665	2 540	2 696	2 831	3 181	12,3 %																																														
Nettovelka	7 183	7 229	8 058	7 991	7 922	7 748	8 114	7 791	7 957	8 304	8 740	8 699	-0,5 %																																														

Arviointi

Kaupunginvaltuusto (toimintakulut 231 milj.euroa)





Arvioinnin olemme kohdistaneet tulokellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisista päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Kestävä talous	<ul style="list-style-type: none">Tavoitteena oli positiivinen tilikauden tulos. Taseen ylijäämän tuli kasvaa.		<ul style="list-style-type: none">Taseen ylijäämä kasvoi voitollisen tilinpäätöksen myötä 13,5 milj.€. Ylijäämää on kertynyt 31.12.2021 21 milj. €.Edeltävän ja tarkasteltavan vuoden ylijäämiä tulee tarkastella kriittisesti ja tiedostaa, että näihin ovat vaikuttaneet voimakkaasti kertaluontoiset erät, joita ei ole tällä hetkellä näköpiirissä tuleville vuosille.
Asukasluvun säilyttäminen nykytasolla tai asukasluvun kasvu	<ul style="list-style-type: none">Tavoitteena oli strategisissa suunnitelmissa määriteltyjen toimenpiteiden toteuttaminen vuosittain. Mittarina oli kyseisissä suunnitelmissa esitetyt tavoitteet.		<ul style="list-style-type: none">Asukasluku jatkoi laskuaan kahdeksatta vuotta peräkkäin. Vähennystä kertyi 93.
Ennakoivat kaavoitusratkaisut ja yrittäjystävällinen palveluasenne	<ul style="list-style-type: none">Tavoitteena oli elinkeinoelämän ja asumisen tonttitarjonnan vastaaminen kysyntään. Tavoitetta mitattiin alueelle syntyneissä uusissa yrityksissä ja asuinalueissa.		<ul style="list-style-type: none">Raaheen etabloitunut uusia yrityksiä ja uusia asuinalueita rakennettiin.
Terveelliset toimitilat	<ul style="list-style-type: none">Sitovana tavoitteena oli toimitilojen investointiperiaatteiden määrittäminen. Mittarina oli luopua tarpeettomista ja epäterveistä toimitiloista		<ul style="list-style-type: none">Sisäilmaongelmallisista kohteista siirrytty vaiheittain pois uusinvestointien myötä.
Vetovoimainen ja osallistuva kaupunki	<ul style="list-style-type: none">Tavoitteina olivat toimivat palvelut ja osallistavat käytännöt. Tavoitteita arvioitiin asiakaspalautteilla ja osallistamisen mittareilla		<ul style="list-style-type: none">Asiakaspalautteita kerättiin kuntalaisilta mm. kaavoituksen sähköisen kyselyjen kautta 618kpl ja yleisen palautekanavan kautta 123kpl. Palautteet käsiteltiin ja analysoitiin, sekä tarvittavat toimenpiteet tehtiin.




Arviointi

Kaupunginvaltuusto (toimintakulut 231 milj.euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Monipuolisen verkostoyhteistyön vahvistaminen	► Strategisena tavoitteena oli mukanaolo verkostoissa. Mittarina olivat uudet toimintamallit ja koulutusmahdollisuudet, sekä konkreettinen vaikuttaminen valtakunnallisten linjausten valmistelussa.		► Yhteistyötoiminta ja sen kehittäminen on jatkunut.
Kaupallisen keskustan elvyttäminen	► Sitovana tavoitteena on toimenpiteet elvyttämisen toimeenpanemiseksi. Näkemykset ja päätökset keskustan elvyttämisestä tehty.		► Strategisen maankäytön suunnittelun ohessa kehitystä viety eteenpäin.
Organisaatorakenteen jatkuva kehittäminen	► Tavoitteena toimenpiteiden päivittäminen tarvetta vastaavaksi. Mittarina vuosittain tehtävät toimenpiteet/päätökset.		► KV 11.11.2019 § 106 päätöksen mukaisesti organisaation uudistamiseen ja kehittämiseen liittyvät asiakokonaisuudet käsitellään talousarviokäsittelyn yhteydessä. ► Suunnitelma talouden tasapainottamiseksi laadittiin 2021 ja hallintosäännön uudistaminen jatkuu vuodelle 2022.
Työyhteisöhyvinvoinnin edistäminen	► Tavoitteena päätöksenteon ja koko organisaation yhteiset arvot. Mittareina arvojen määrittely ja tulosten arvioiminen hyvinvointikyselyssä.		► Työhyvinvointikyselyä ei toteutettu, vaan siirrettiin vuodelle 2022.






Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin

Arviointi

Kaupunginhallitus (toimintakulut 104 milj.euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Konserniohjaus ja tasapainoinen talous	► Tavoitteena oli vuorovaikutteisuuden lisääminen emo- ja konserniyhtiöiden välillä, konsernirakenteen ja omistamisen periaatteiden kokonaistarkastelu, ylijäämäinen tilinpäätös, sekä konsernin lainamäärän suunnitelmallinen hallinta.		► Vuorovaikutteisuus emo- ja konserniyhteisöjen välillä on toteutunut kohtuullisesti. Ylijäämäinen tilikausi saavutettu ja laadittu konsernin lainamäärälle suunnitelma, joka tarkentuu tulevalla taloussuunnitelmakaudella.
Monipuoliset kaavoitusratkaisut	► Tavoitteena oli ennakoida maanhankinnassa asukkaiden ja elinkeinoelämän tarpeet. Mittarina oli tonttitarjonta, joka tuli olla monipuolista.		► Tavoitteet saavutettiin, mutta haja-asutusalueiden kaavoitukseen ei ole kiinnitetty huomioita. Vanhentuneet osayleiskaavat tulisi ottaa uudelleen tarkasteluun.
Elinvoimainen Raahе	► Tavoitteena oli strategioiden laatiminen ja toimeenpano. Mittarina toimi mailerisuunnitelma ja strateginen maankäytön suunnitelma sitoviksi ohjaaviksi suunnitelmiksi.		► KV 7.12.2020 § 93 hyväksytty Mailerisuunnitelma, mutta kehitystyö jatkuu vuodelle 2022.
Verkostomainen ja moniammatillinen yhteistyö ja kansallinen verkostoituminen	► Tavoitteena oli, että yhteistyö eri toimijoiden välillä on saumatonta sekä sujuva palvelujen saatavuus. Mittarina oli aktiivinen osallistuminen.		► Tavoite toimeenpantu ja toteutunut.
Uuden organisaatiorakenteen täytäntöönpano ja palveluverkko	► Suunnitelman mukainen toteuttaminen asteittain ja mittarina tarpeen mukaiset selvitykset ja päätökset.		► Suunnitelma on tehty, mutta selvitystyö jatkuu vuodelle 2022.

Symbolien merkitys:

 = Tavoitetta ei saavutettu



 = Tavoite saavutettiin joltakin osin

 = Tavoite saavutettiin




Arviointi

Kaupunginhallitus (toimintakulut 104 milj.euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
KP 168 Talous ja rahoitus	<p>Päämäärä: Ajantasainen ja laadukas talousinformaatio.</p> <p>Tavoitteet, mittarit: talousarvioprosessin kehittäminen ja uuden toimintamallin käyttöönotto.</p>		<p>► Uuden järjestelmän käyttöönotto siirtynyt vuodelle 2022.</p>
KP 180 Tietohallinto	<p>Päämäärä: Tietoverkon ja tietoturvapalveluiden kehittäminen, tietosuojan toteutumisen varmistaminen, ICT-palvelutuotannon kehittäminen, alueen tietohallintayhteistyö, digitaalisuuden ja sähköisten palveluiden kehittäminen asukkaiden ja työntekijöiden tarpeisiin kaupunkistrategian mukaisesti, sekä tiedonhallintalain mukainen tietojenkäsittely ja toiminta.</p> <p>Tavoitteet, mittarit: mm. laitekannan uudistaminen, tietoverkkohallinnan parantaminen, EU:n yleisen tietosuojasetuksen toimeenpano, ICT palvelun ja tuen hankkiminen inhouse-yhtiöltä, sähköinen arkisto, sähköinen allekirjoitus, Teams-käyttöpolitiikka ja kaupungin tiedonhallintamalli.</p>		<p>► Tavoitteet osin saavutettu. Sähköisen arkistoinnin toteutuminen katsotaan tärkeäksi, joka tulisi viimein saada toteutettua. KV 26.4.2021 § 50 hyväksynyt ICT-palvelutuotannon ulkoistamisesta Joki ICT Oy:lle.</p>

Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin joltakin osin
-  = Tavoite saavutettiin






4

Lautakunnat

Arviointi

Kehittämislautakunta (toimintakulut 6,9 milj. euroa)






Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raahen seutu	► Strategisena tavoitteena oli luoda toimintaedellytyksiä, jotka omalta osaltaan mahdollistavat Raahen yritysten ja työpaikkojen lukumäärän sekä väkiluvun kasvun. Mittarina toimi Raahen menestyminen vetovoimaa- ja pitovoimaa mittaavissa tarkasteluissa.		► Tavoite saavutettiin osittain. Yritysten nettoperustanta positiivista ja työllisyydenhoidon organisointi toteutettu. Väkiluku kuitenkin jatkanut laskuaan.
Lapsiystävällinen Raaha	► Tavoitteena oli, että lapsi – ja perheystävällisyys otetaan huomioon kaikessa toiminnassa. Mittarina oli lasten, nuorten ja perheiden erityinen huomioiminen hankkeissa sekä toimenpiteissä.		► Tavoite toteutunut pääosin keskusta-alueella lapsiystävällisten tapahtumien järjestämisen, kaavakävelyiden ja joukkoliikenteen palvelutason parantumisen muodoissa. ► Kylien palvelutaso laskenut merkittävästi. Lasten leikkikenttiä poistettu käytöstä ja talviharrastusten huoltotasoa vähennetty.
Oudosti houkutteleva Raaha	► Tavoitteena oli monikanavaisen viestinnän osaava ja aktiivinen hyödyntäminen. Mittarina oli menestyminen imagomittauksissa ja arvioinneissa.		► Sosiaalisen median näkyvyydessä tapahtunut kasvua, mutta valtakunnallisia arviointeja tai imagomittauksia ei teetetty.
Osaava Raaha	► Tavoitteena oli korkea-asteen koulutuksen ja tutkimuksen etabloituminen Raahen seudulle. Mittareina toimiva AMK koulutus, koulutuspaikkojen laadullisen tason nostaminen ja runsas hakijamäärä.		► Tavoite saavutettiin. Uudet AMK-ryhmät aloittivat syksyllä 2021, suunnitelmat 2022 lukukaudelle tehty ja hankeyhteistyö tiivistynyt.
Yksi yhteinen Raaha	► Tavoitteina aktiivinen, ennakoiva ja tasa-arvoisesti osallistuva keskustelu kaikkien Raahen kaupungin toimijoiden kanssa. Mittarina toimi ”työkalupakin” käyttöönotto ja sen laajentaminen kaikille hallinnon aloille.		► Tavoite saavutettiin osittain osallistavan budjetoinnin suunnittelussa ja sähköisten osallistamistilaisuuksien myötä. Erityisesti maankäytön suunnittelussa ja kaavoituksessa onnistuttiin erinomaisesti.




Arviointi

Tulevaisuuslautakunta (toimintakulut 49,9 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Lautakunnan alaisten tulosalueiden kehittäminen	► Tavoitteena oli resurssien kokonaistarkastelu ja toimintakulttuurin kehittäminen. Mittareina hallinnon kehittäminen, työhyvinvointi ja sivistystoimen raahelainen kulttuuripolkusuunnitelma.		► Tavoitteet ovat saavutettu osittain. Kulttuuripolkusuunnitelman toteuttaminen ei toteutunut koronapandemian takia.
Alueellisen palvelurakenteen kehittäminen	► Tavoitteena oli palvelurakenteen kehittäminen valtuuston päätösten mukaisesti.		► Tavoite jäi toteutumatta kaupungin valtuuston päätöksen puuttuessa.
Raahelaisten terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen	► Tavoitteena oli hyvinvointia ja terveyttä edistävät toimintatavat käytössä kaikilla tulosalueilla. Mittarina perhekeskus – toimintapa (PerhePooki) kaikilla alueilla, lapsiystävällinen toiminta, hallinto ja päätöksenteko, sekä ikäihmisten huomioiminen.		► Tavoitteet saavutettiin osittain. PerhePooki toimintaa ei pystytty toteuttamaan täysimääräisesti koronapandemian vuoksi. Lapsiystävällisen toimintatavan edistämisen ja ikäihmisten palveluiden saavuttavuuden parantamisen tavoitteita tulisi tarkentaa.
Kansainvälisyys	► Tavoitteena oli monikielinen palvelu ja kielitaitoinen henkilöstö, jota mitattiin monikielisen palvelun huomioimisella kaikilla tulosalueilla ja henkilöstön kielikoulutuksella.		► Tavoitteet saavutettiin ja koulutuksia järjestettiin henkilöstölle webinaarien kautta. Tarkastuslautakunta toivoo jatkossa monikielisyyden sisällön ja kohtaamisen avaamista kuntalaisten näkökulmasta.
Digitalisaatio	► Tavoitteena oli uusien sähköisten palvelujen kehittäminen. Mittarina oli uudet sähköiset palvelut avustusten hakemiselle ja henkilöstön kouluttamiselle.		► Uudet järjestelmät otettu käyttöön.





Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin osin
-  = Tavoite saavutettiin




Arviointi

Tulevaisuuslautakunta (toimintakulut 49,9 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
320 Varhaiskasvatuspalvelut	► Tavoitteena olivat laadukas ja monipuolinen varhaiskasvatus, varhaiskasvatuksen palveluverkko laajuudeltaan ja monimuotoisuudeltaan tarpeen mukainen, uuden sähköisen toiminnanohjausjärjestelmän vakiinnuttaminen, sekä kansainvälisyys/kieli- ja kulttuuritietoisuuden lisääminen.		► Tavoitteet on saavutettu suurimmaksi osaksi. Henkilöstömitoituksen suunnitelman tarkentaminen vielä kesken, sekä osa-päiväryhmän perustaminen ei toteutunut.
330 Opetuspalvelut	► Tavoitteena olivat pedagoginen kehittäminen, kouluhyvinvoinnin edistäminen, turvalliset, terveet ja toiminnalliset oppimisympäristöt, kansainvälisyys ja englanninkieliset luokat, sekä erityisopetuksen kehittäminen lukiossa.		► Tavoitteet on saavutettu opetustoimessa suurimmaksi osaksi. PerhePookin toiminnan laajentaminen ei toteutunut koronapandemian johdosta.
350 Kulttuuripalvelut	► Tavoitteena olivat mm. kiinnostavien ja laadukkaiden palvelujen tarjoaminen, lasten ja nuorten kulttuuri/taidekasvatus, houkuttelevien palveluiden ja sisältöjen tarjoaminen, henkilökunnan koulutus ja yhteistyö ammatillisen verkostojen kanssa, sekä osallistuva toimintakulttuuri.		► Tavoitteet saavutettiin osittain. Suunnitellut kävijämäärät mm. Museon ryhmävierailujen ja kulttuuritapahtumien osalta jäivät saavuttamatta.
360 Vapaa-aikapalvelut	► Tavoitteena olivat mm. palvelujen kehittäminen, hyvinvoinnin edistäminen, kansainvälisyyden lisääminen, digitaalisten alustojen ja verkko-opetuksen kehittäminen, sekä uudenlainen yhteistyökehitys kouluihin nuorisotyön osalta.		► Tavoitteet saavutettiin osittain. Musiikkiopiston osalta <u>pakollisia</u> kehityskeskusteluja ei käyty ja sairauspoissaolojen määrää ei saatu vähennettyä. Lisäksi vaihto-ohjelmien hyödyntäminen jäi toteutumatta koronapandemian vuoksi.






Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin osin
-  = Tavoite saavutettiin




Arviointi

Rakennetun ympäristön lautakunta (toimintakulut 24,2 milj. euroa)

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Päämäärät	Tavoitteet, mittarit, mittarin tavoitetaso ja oma arvio	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Elinvoimainen Raahe	► Sitovana tavoitteena oli talouden tasapainottaminen. Mittarina toimi käyttötalouden ennustetarkkuus talousarvioon jokaisen tulosalueen osalta, sekä talousseuranta lautakunnalle.		► Tavoite saavutettiin. Toimintakulut toteutuivat 0,3% tarkkuudella ja talousseuranta toteutettiin 11 kertaa vuoden aikana.
Lapsiystävällinen Raahe	► Tavoitteena oli turvallisten koulu- ja harrastustilojen tarjoaminen kaikille kaupunkilaisille. Tavoitetta mitattiin palveluverkkouudistuksen toteutumisella, sekä liikuntapaikkojen investointien toteutumisella investointisuunnitelman mukaisesti.		► Tavoitteet saavutettiin osittain. Palveluverkkouudistuksen osalta ei tehty muutoksia ja liikuntapaikkainvestoinneista Sauvomäen ulkoilureitti ja Ollinkalliontien alikulkukäytävän suunnittelu jäi toteutumatta.
Osaava Raahe	► Tavoitteena oli asiakastyytyväisyyden parantaminen, jota mitattiin asiakaslähtöisemmän palvelukonseptin käyttöönotolla ja asiakastyytyväisyyskyselyn toteuttamisella rakennusvalvonnassa.		► Tavoitteet saavutettiin asiakastyytyväisyyskyselyn osalta, mutta palvelukonseptin uudistus vielä kesken.
Oudosti houkutteleva Raahe	► Tavoitteena oli turvallinen, viihtyisä ja loppuun asti toteutettu ympäristö, jota mitattiin kuntatekniikan ja tilahallinnan työohjelman toteutumisella.		► Tavoite saavutettiin työohjelmien mukaisesti.
Yksi yhteinen Raahe	► Sitovana tavoitteena oli toiminnan johtaminen yhteisten päämäärien mukaisesti. Mittarina toimi johtoryhmän sisäinen arvio omasta toiminnasta sekä työtyytyväisyyskyselyn toteuttaminen.		► Tavoitteet saavutettiin osittain. Johtoryhmän sisäisen arvioinnin osalta visualisointi on jäänyt puuttumaan, sekä työtyytyväisyyskysely toteutetaan koko kaupunkiorganisaation osalta vuonna 2022.

Symbolien merkitys:

-  = Tavoitetta ei saavutettu
-  = Tavoite saavutettiin osin
-  = Tavoite saavutettiin

5

Tytäryhtiöt

Arviointi

Keskeiset tytäryhtiöt

Arvioinnin olemme kohdistaneet tuloksellisuuden kannalta keskeisiin tavoitteisiin ja toimintoihin. Valtuuston asettamat tavoitteet ovat kaupungin ja kaupunkikonsernin strategisia päämääriä.

Yhtiöt	Omistajan esittämät keskeiset tavoitteet (=sitovat)	Lautakunnan arvio	Lautakunnan arvio ja toimenpidesuositus
Raahen Seudun Asuntosäätiö sr.	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnallisia tavoitteita olivat: talouden tasapainottamistoimenpiteiden jatkaminen, Ollinkehä 8 purkaminen, asuntokannan ylläpito hyvänä resurssit huomioiden, osallistuminen aktiivisesti hankkeisiin, joilla saadaan työntekijöitä Raahen sekä asumisneuvojan työsuhteen vakinaistaminen. ▶ Omistajan esittämänä tavoitteena oli nimetä säätiön hallitukseen kaksi seitsemästä jäsenestä. ▶ Taloudelliset tavoitteet koskien liikevaihtoa, voittoa, vakavaraisuutta ja pitkäaikaisten velkojen määrää. 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnalliset tavoitteet saavutettu muilta osin, paitsi asumisneuvojan työsuhteen vakinaistamisen osalta odotetaan päätöstä, siirtykö asumisneuvonta lakisääteisesti kaupungin hoidettavaksi. ▶ Omistajan esittämät tavoitteet eivät toteutuneet. Kaupungin hallituksen nimeämiä jäseniä oli kuusi kahdeksasta. ▶ Taloudelliset tavoitteet jäivät kaikki saavuttamatta. ▶ Tarkastuslautakunta haluaa kiinnittää huomiota raskaaseen lainakantaan ja lyhennyksiin, joilla voi olla vaikutusta säätiön kykyyn jatkaa toimintaansa.
Kiinteistö Oy Kummatti	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnallisia tavoitteita olivat: käyttöasteen parantaminen, vuokrauskäyttöön kannattamattomien asuntojen ja kiinteistöjen myynti, asunto-osakeyhtiöiden muodostaminen, energiasäästötoimenpiteiden toteuttaminen, PTS:n mukaisten korjausten toteuttaminen kassavirralla, erityisryhmien asuttaminen, asuntojen markkinointi suurhankkeiden tarpeita varten, sekä pitkäaikaisen lainan alentaminen. ▶ Omistajan esittämiä tavoitteita olivat konserniohjeen ja kaupunkistrategian noudattaminen, yli 1m€ investointien toteuttamiseen kaupungin myönteinen kanta, konsernin lainanhallintasuunnitelman toteuttaminen sekä osallistuminen konsernirakennetta koskeviin selvityksiin. ▶ Taloudelliset tavoitteet koskien liikevaihtoa, voittoa, vakavaraisuutta ja pitkäaikaisten velkojen määrää. 	●	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Toiminnalliset ja omistajan asettamat tavoitteet toteutuneet. ▶ Taloudellisten tavoitteiden osalta vakavaraisuus% jää alle asetettujen tavoitteiden. ▶ Vuokrausaste parantunut viime vuodesta ja lainanlyhennyssuunnitelmassa pitäydytty.

