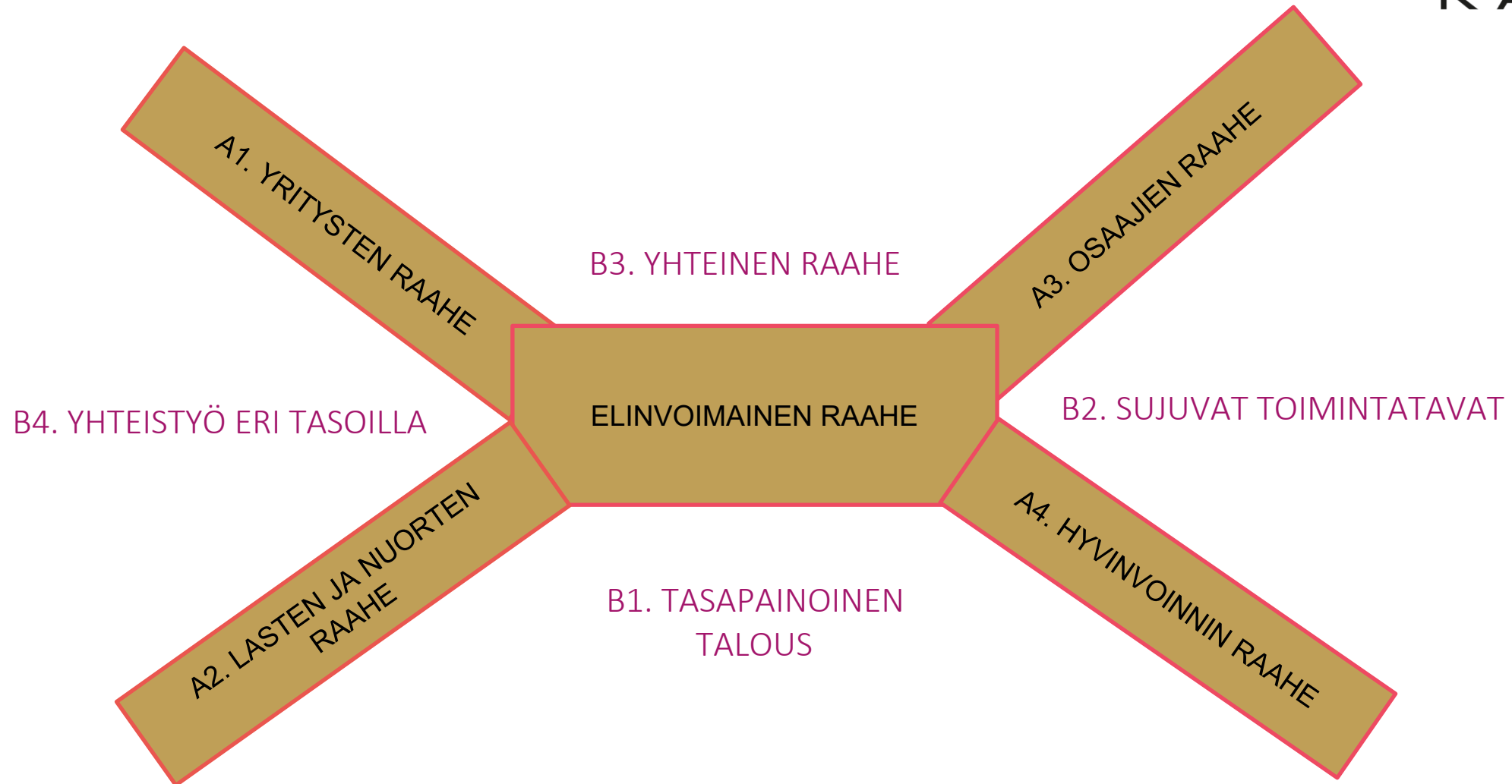




# Raahen kaupunkistrategia

Luonnos, 29.4.2022

# RAAHEN ELINVOIMAN OSATEKIJÄT



Sisältöteemat



# A1. YRITYSTEN RAAHE



- Hyvinvoinnin perustana on menestyvä yritys-elämä.
- Yhteiskunta on siirtymässä pois fossiilisten energialähteiden luomasta kasvusta kohti vihreisiin ratkaisuihin nojaavaa kasvua.
- Yllä kuvattu vihreä siirtymä tarjoaa Raahen kaupungille ja Raahen alueen yrityksille useita mahdollisuuksia. Raahen kaupunki haluaa olla tukemassa alueen yrityksiä vihreän siirtymän tuomien liiketoimintamahdollisuuksien hyödyntämisessä.
- Vihreässä siirtymässä tartutaan lähes kaikkiin yhteiskunnan toiminnan osa-alueisiin kuten teollisuuteen, energiantuotantoon, ruoantuotantoon, liikkumiseen ja luonnon monimuotoisuuden suojelemiseen.

# A1. YRITYSTEN RAAHE

## Tavoite



Raahe on Suomen johtavia vihreän siirtymän kaupunkeja ja erityisesti vireän yritystoiminnan mahdollistaja, joka hyödyntää siirtymää elinkeinorakenteensa monipuolistamisessa.

Raahe on kokoluokassaan Suomen yrittäjäystävällisin kaupunki.

# A1. YRITYSTEN RAAHE

## Osatavoitteet



- Raahe toimii mahdollistajana ja edellytysten luojana erityisesti pk-sektorin vihreään siirtymään liittyvän liiketoiminnan kehittämisessä.
- Kaupunki mahdollistaa yritystoiminnan positiivista kehittymistä tuottamalla kaavoitusta ja luvitusta oikea-aikaisesti.
- Raahen kaupunki tukee Raahen satamaa liiketoiminnan kehittämisen sekä kaavoituksen ja luvituksen keinoin vihreän siirtymän hyödyntämisessä (vety, synteettiset polttoaineet, kierrätysteräs, tuulivoima, biokaasu, LNG).
- Raahen kaupunki edistää ja hyödyntää vihreän siirtymän suurhankkeita aktiivisesti (SSAB&HYBRIT, tuulivoimahankkeet, ydinvoima)
- Raahen kaupunki toimii proaktiivisesti kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa.

## A2. LASTEN JA NUORTEN RAAHE

- Hyvinvoivista lapsista ja nuorista kasvaa hyvinvoivia aikuisia – Raahessa on hyvä elää kaiken ikäisenä
- Jatkamme onnistunutta lapsiystävällisyys -teemaa lisäten myös hyvinvoivat nuoret
- Toimivat peruspalvelut toimivat kivijalkana lapsi- ja nuorisoystävällisyydelle
- Hyvät harrastusmahdollisuudet (harrastamisen Suomen malli) tukevat lasten ja nuorten sekä koko väestön hyvinvointia.
- Aktiivinen yhteistyö 3. sektorin kanssa on edellytys riittävän palvelutarjonnan varmistamisessa.

# A2. LASTEN JA NUORTEN RAAHE

## Tavoitteet



Raahen kaupungin päätöksissä ja toiminnassa huomioidaan lapset ja nuoret.

Raahen kaupungin päätökset tukevat ehjää lapsuutta ja nuoruutta asuinalueesta riippumatta.

Raahelaisista lapsista ja nuorista kasvaa hyvinvoivia aikuisia.

Raahessa on hyvä elää kaikenikäisenä.

Ympäri kaupunkia pitää olla mahdollisuuksia.



# A2. LASTEN JA NUORTEN RAAHE

## Osatavoitteet



- Päätökset tehdään niin, että niissä huomioidaan vaikutus lasten ja nuorten hyvinvointiin
- Lapset ja nuoret ovat yhä enemmän osallisina omaan elämässään raahelaisina asukkaina
- Erottautumistekijänä: joustavat palvelut
- Laaja-alainen yhteistyö eri toimijoiden kesken – sujuvat toimintamallit
- Laadukas varhaiskasvatus, perusopetus ja nuorisotyö

# A3. OSAAJIEN RAAHE

- Laadukas toisen asteen koulutus on yksi kaupungin pitovoimatekijä, joka kiinnittää nuoret toisen asteen opintojen kautta alueeseen.
- 'Suomen korkein 2.aste' – toisen asteen koulutuksen profiilin nostaminen, yhteistyö koulutusorganisaatioiden kanssa, korkea-asteen koulutuksen yhteensovittaminen ja joustavat koulutuspolut
  - Alueen lähtökohdista ja tarpeista käsin
- Oman henkilökunnan osaamisen vahvistaminen
- Aktiivinen vuorovaikutus yritysten kanssa
- Ennakointi ja nopea reagointi muuttuviin tarpeisiin

# A3. OSAAJIEN RAAHE

## Tavoite



Raahen kaupunki rakentaa yhdessä eri toimijoiden kanssa Suomen 'korkeimman' toisen asteen koulutuskokonaisuuden, joka tarjoaa sujuvat koulutuspolut ja opintomahdollisuudet myös korkeasteelle.

# A3. OSAAJIEN RAAHE

## Osatavoitteet



- Alueen yritykset saavat tarvitsemaansa osaavaa työvoimaa. Tehdään Raahesta houkutteleva asuinkaupunki.
- Kaupungin henkilöstö on ammattitaitoista
  - Ammatillisten ja viestintätaitojen jatkuva kehittäminen.
- Tehdään kaupungista haluttu työnantaja.
- Alueellisten koulutustarpeiden täyttäminen.
- Monikampusmallin mahdollistaminen ja jatkokehittäminen.
  - Elinikäinen ja jatkuva oppiminen

# A4. HYVINVOINNIN RAAHE

- Kaupunkien rooli muuttuu sote-palveluiden siirtyessä hyvinvointialueille.
- Kaupungeille jää merkittävä rooli ennaltaehkäisevässä toiminnassa sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä
- Kulttuurilla ja liikunnalla on merkittävä vaikutus kaupunkilaisten hyvinvointiin.
- 'Rikas raahelainen kulttuuri'
  - Osallistetaan seurat, asukkaat ja kaupunki aktivoimaan ja kehittämään kulttuuri- ja liikuntatoimintaa
  - Yhteistyö yhdistysten ja seurojen sekä aktiivisten kansalaisten kanssa
- Kulttuuri-, liikunta- ja muut harrastusmahdollisuudet ja -tilat ovat kunnossa
- Vanhan Raahe, saariston ja paikallisten miljöiden hyödyntäminen hyvinvoinnin edistämisessä

# A4. HYVINVOINNIN RAAHE

## Tavoite



Laajat hyvinvointipalvelut säilyvät tulevien vuosien julkisten palveluiden muutosten jälkeenkin.

Hyvinvointialueiden aloittaessa kaupunki kehittää sille jääviä toimintoja ennaltaehkäisevästi erityisesti hyvinvoinnin lisäämiseksi ja terveyden edistämiseksi.

# A4. HYVINVOINNIN RAAHE

## Osatavoitteet



- Hyvinvointialueiden aloitus ja TE-palveluiden muutokset.  
--> Panostus hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen
- Kulttuuri- ja kylätapahtumien kehittäminen.
- Raahe hyödyntää täysimääräisesti Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkiyhteistyön
- Matkailua kehittämällä luodaan vetovoimaa ja pitovoimaa.
  - Wanha Raahe, Tapahtumatalo Raahe, museot ja saaristo matkailun vetonauloina.
- Liikunta- ja luontopaikkoja kehitetään ja tietoisuutta niiden palveluista ja sijainnista lisätään.

# ELINVOIMAINEN RAAHE



- Kaikki toimet tähtäävät elinvoiman vahvistamiseen: ”Torilla tavataan”
- Tavoitteena on positiivinen väkilukukehitys
- Raahe antaa ’hyvän elämän eväät kaikille’
- Maankäyttö, asuminen ja liikenne (MAL) luo perustan elinvoiman vahvistamiselle
- Yrittäjä- ja yritysystävällisyys on kaiken tekemisen perustana
- Menestyminen tulevaisuudessa edellyttää suvaitsevaisuutta, ennakkoluulottomuutta ja kansainvälisyyttä
- Krisiinkestävä Raahe: huoltovarmuus, humanitäärinen apu.
- Yhteisöllisyys tukee kaupungin palveluita ja hyvinvointia.
- Raahe edistää ympäristötietoisuuden kasvua, kiertotaloutta ja resurssiviisautta sekä huomioi nämä asiat myös omassa toiminnassaan.





# Läpileikkaava teemat

# B1. TASAPAINOINEN TALOUS

- Tasapainoinen talous tarkoittaa sitä, että kaupungin talous on pitkällä aikavälillä jatkuvasti hieman ylijäämäinen ja velkamäärä kohtuullinen.
- Kuntasektorin yleinen ongelma on, että menopuoli kasvaa selvästi tulopuolta nopeammin.
- Raahessa menot kasvavat selvästi tuloja vauhdikkaammin, lisäksi haasteita talouteen tuo iso velkataakka.
- Täytyy pystyä myös panostamaan tulevaisuuteen, vain säästämällä ei voi pärjätä.
- Hyvinvointialue voi helpottaa talouden suunnittelua, selkeyttää tulo- ja menopohjaa
- Ennustettavuus

# B1. TASAPAINOINEN TALOUS

## Tavoite



Raahen kaupungin talous on kestävästi tasapainoinen:

- Tulovirtojen jatkuvuus ja kehittyminen mukana päätöksenteossa,
- otetaan vastuu kulujen raamittamisesta tulojen sisälle.

# B1. TASAPAINOINEN TALOUS

## Osatavoitteet

- Kattava ja realistinen kuva nykytilanteesta
  - Missä ollaan ja mitä on tehtävä?
- Pitkäjänteinen, tulevaisuuteen suuntaava suunnittelu ja toiminta
  - Elinvoimaisuudesta huolehtiminen, tulovirtojen varmistus
    - Asukasmäärä, työpaikat ja työllisyys, yritystoiminta, asukasrakenne jne
  - Käyttötalouden menojen raamittaminen tulojen sisälle
    - Menopuoli on vahvemmin kaupungin päätäntävallassa.
- Valmistautuminen tuleviin muutoksiin
  - Hyvinvointialueet, TE2024-uudistus
- Laaditaan talouden tasapainottamisohjelma

## B2. SUJUVAT TOIMINTATAVAT

- Isot linjat ja pienet teot kuntoon – ymmärretään iso kuva, jokainen pieni teko arjessa vie asioita joko hyvään tai huonoon suuntaan
- Asenne ja viestintä kuntoon. Lupa kokeilla uutta ja erilaista
- Jokainen kehittää ja edustaa Raahea, jokaisessa tilanteessa ”myydään” Raahea
- Kaupunki mahdollistaa
- Muutetaan toimintatapoja, kehitetään johtamista ja päätöksentekoa
- Asiakaspalvelun tehostamiseksi eri toiminnoissa otetaan käyttöön yhden luukun -periaate

# B2. SUJUVAT TOIMINTATAVAT

## Tavoitteet



Hyvinvoiva ja tehokas organisaatio, jossa ihmisillä on hyvä olla ja tehdä töitä

Osa-optimoinnista kohti ison kuvan hallintaa. Tehdään yhdessä Raahesta entistä parempi paikka asua, työskennellä, opiskella ja harrastaa

Parannetaan kaupungin elinvoimaisuutta ja viihtyvyyttä

Kokeileva kulttuuri, jossa saa yrittää, erehtyä ja oppia

Jatkuvan parantamisen mallin käyttöönotto kaikilla tasoilla

# B2. SUJUVAT TOIMINTATAVAT

## Osatavoitteet



- Muutos virtaa ylhäältä alaspäin. Aloitetaan toimintatapojen muuttaminen johtoryhmän ja päätöksenteon tarkastelusta.
- Laajennetaan saatuja oppeja yhteen toimialaan.
- Edelleen laajennetaan saatuja oppeja koko organisaatioon.
- Löydetään systemaattinen tapa korjata ongelmia toimintaprosesseissa. Pienillä askelilla kohti isoa tavoitetta.
- Esihenkilöiden roolin muuttaminen valmentavaan suuntaan. Tehdään yhdessä. Jokainen mukaan toiminnan kehittämiseen.

## B3. YHTEINEN RAAHE



- Raahe on kaupunkia ja maaseutua, kyliä ja keskustaa. Kehitämme sopusoinnussa sekä kyliä että keskustan palveluita.
- Tuemme aktiivista toimintaa, talkootyötä ja yhteistyötä (yritykset, yhteisöt, seurakunnat, yhdistykset, aktiiviset yksilöt)



# B3. YHTEINEN RAAHE

## Tavoite



Raahe tunnetaan erityisesti siitä, että se on ihmisen kokoinen kaupunki, jossa kaikki toimijat kehittävät koko Raahen aluetta yhteisten päämäärien saavuttamiseksi.

# B3. YHTEINEN RAAHE

## Osatavoitteet



- Vastakkainasettelusta yhteen yhteiseen Raaheen  
--> Kaikki toimijat mukaan
- Kylien ja keskustan kehittäminen sataa yhteiseen laariin  
--> Palveluita käytetään ristiin
- Kylien ja keskustan kehittämiseen (osallistamiseen) uusia malleja ja täkyjä
- Strateginen maankäytön suunnitelma tukee koko Raahen alueen kehittämistä.
- Lähidemokratiatoimikunnan toimintaa kehitetään

# B4. YHTEISTYÖ ERI TASOILLA

- Raahe rakentaa yhteistyötä aktiivisesti monella tasolla (esim. seutu, hyvinvointialue, Oulu2026 –kulttuuripääkaupunki, Perämerenkaari, seutukaupunkien verkosto, EU-rahoitukset)
- Jälkijättöisestä edunvalvonnasta tulee päästä ennakoivaan ja proaktiiviseen edunajamiseen. Tämä edellyttää kaupungin edustajien evästämistä ja raportointia. Tarvitsemme strukturoidun mallin edunajamisen osalta.
- ”Kaikki arvokas syntyy ihmisten välillä” – oikeat ihmiset oikeisiin paikkoihin

# B4. YHTEISTYÖ ERI TASOILLA

## Tavoitteet



Raahen kaupunki määrittää konkreettiset tavoitteet eri yhteistyöfoorumeille ja on mukana jo valmisteluvaiheessa niissä pöydissä, missä Raahen kannalta tärkeitä ratkaisuja linjataan ja suunnitellaan.

Raahe toimii yhteistyöverkostoissa proaktiivisesti, rakentavasti ja tavoitteellisesti hyvän edunajamisen periaatteiden mukaisesti.

# B4. YHTEISTYÖ ERI TASOILLA

## Osatavoitteet

- Kartoitetaan Raahen kaupungin kaikki yhteistyöverkostot ja laaditaan strukturoitu edunajamisen ohjelma sekä vastuutetaan ohjelman toteutus.
- Parannetaan kaupungin sisäistä tiedonvälitystä sekä omistajaohjausta kaupungin edustajien ja kaupungin välillä.
- Parannetaan tiedonvälitystä erityisesti Raahen kaupungin ja Pohjois-Pohjanmaan toimijoiden välillä (esim. kansanedustajat).

# Mikä on Raahen visio?

- (5) Raahe on meren helmi ja suojainen satama.
- (4) Raahe on Suomen paras paikka asua, opiskella ja työskennellä
- (4) Haluttu ja arvostettu kotikaupunki.
- (4) Jokainen raahelainen tuntee olevansa osa kaupunkia
- (4) 30 000 asukkaan elinvoimainen kaupunki
- (3) Raahe - kaupunki jossa viihtyvät kaikki.
- (3) Seutukunnan vetovoimaisin
- (3) Idyllinen, vanha mutta kehityksen kärjessä oleva pikkukaupunki
- (3) Tulevaisuuden kaupunki - Raahe
- (3) Paremman sortin kotiseutu

# Mikä on Raahen visio?



# Mikä strategian otsikoksi?

- (13) Tämä on kuitenkin minun kaupunkini.
- (8) Rikas Rakas Raahe
- (4) Minun kaupunkini
- (4) ihmisen kokoinen kaupunki
- (4) Raahen kokoinen strategia
- (3) Meidän menestyvä Raahe!
- (3) Meidän Raahe
- (3) Raahen kaupunkistrategia
- (3) Raahen ratekia



# Mikä strategian otsikoksi?





Kiitos mielenkiinnosta!