

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä TILINPÄÄTÖS 2021



Yhteistyötoimikunta 21.3.2022
Omistajaohjausryhmä 21.3.2022
Yhtymähallitus 30.3.2022
Tarkastuslautakunta
Pyhäjoen kunnanvaltuusto
Raahen kaupunginvaltuusto
Siikajoen kunnanvaltuusto
Yhtymäkokous



SISÄLLYS

1. Toimintakertomus.....	2
1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....	2
2. Kuntayhtymän hallinto	4
2.2 Henkilöstö	15
2.3 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta	19
2.4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	21
2.5 Tilikauden tuloksen käsittely	26
3. Hyvinvointikertomus.....	27
4. Hyvinvointikuntayhtymän strategia, tavoitteet ja palvelujen järjestäminen.....	34
4.1 Strategia ja tavoitteet	34
4.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	40
4.3 Tulosalueiden tuloslaskelmat	41
4.4 Toimintatuotot.....	44
4.5 Toimintakulut	45
4.6 Investointien toteutuminen	46
4.7 Rakennukset, kiinteät rakenteet, koneet ja laitteet sekä ohjelmistot	46
4.8 Rahoitusosan toteutuminen	48
4.9 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	49
4.10 Yhteenveto tulos- ja rahoituslaskelman tunnuslukujen toteutumisesta	49
4.11 Palvelusopimusten toteutuminen v. 2021	49
5. Tilinpäätöslaskelmat.....	90
5.1 Tuloslaskelma	90
5.2 Rahoituslaskelma	91
5.3 Tase	92
6. Tilinpäätöksen liitetiedot.....	94
6.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	94
6.2 Tuloslaskelman liitetiedot.....	95
6.3 Taseen liitetiedot.....	96
7. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot.....	99
7.1 Taseeseen sisällyttämättömät vastuusitoumukset ja vastuut	99
8. Henkilöstöä ja tilintarkastajan ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot	100
8.1 Henkilöstön lukumäärä.....	100
8.2 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetty luottamushenkilömaksut.....	100
8.3 Tilintarkastajien palkkiot.....	100
8.4 Kuntayhtymän ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta	101



1. Toimintakertomus

1.1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Koko vuotta 2021 leimasi edelleen vahvasti maaliskuussa 2020 julistettu maailmanlaajuinen pandemiatilanne. Koronaviruksen aiheuttaman Covid-19-epidemian vaikutukset ovat merkittävät tässä vaiheessa erityisesti terveydenhuollolle, mutta pitkällä aikavälillä suurimmat vaikutukset, palvelutarpeet ja kustannukset voidaan jo tässä vaiheessa arvioida alueemme asukkaille aiheutuvan poikkeus-tilanteen aiheuttamana sosiaalipuolen palvelutarpeen nousuna. Osa vaikutuksista näkyy jo rajuna palvelutarpeen kasvuna, mutta tulevaa palvelutarvetta on vaikea arvioida tässä vaiheessa.

Terveydenhuoltojärjestelmä ja erityisesti henkilöstö on ollut jo kaksi vuotta erittäin kovan paineen ja ennennäkemättömien ja -kokemattomien tilanteiden edessä. Koronasta huolimatta vuosi 2021 saatiin hoidettua sekä toiminnallisesti että talouden osalta erittäin hyvin. Siitäkin huolimatta, että koronatilanne vaihteli välillä varsin ennakoimattomasti, testausta tehtiin paikoin todella suurella volyyminä niin kauan, kunnes testauksen periaatteet muuttuivat vuoden vaihteen tienoolla radikaalisti. Rokotustoiminta oli melkoinen ponnistus. Toiminta on vaatinut laajoja järjestelyjä, tarkkaa suunnittelua ja paljon henkilöstöresurssia. Tilanteiden nopeat muutokset ja erityisesti alkuaikana rokotteiden saatavuuden kapeikat sekä varsin viime vaiheessa saadut vahvistukset rokotteiden saamisesta ja rokotteiden käyttöohjeistuksen muutokset ovat monimutkaistaneet tilannetta entisestään. Rokotustoimintaa on hoidettu sekä normaalin työajan puitteissa, lisätyösopimuksen avulla ja myös lisäresursseja on palkattu ja osin ostettu. Todella ison työn ovat tehneet myös vapaaehtoiset ja eläkeläiset. Keinot ovat olleet monet ja erilaisia toimintamalleja ja kampanjoita on ennakkoluulottomasti kehitetty.

Tätä kirjoittaessa koko kuntayhtymän osalta yli 18-vuotiaista 86,4% on saanut ensimmäisen, 83,7% toisen ja 54,6% kolmannen rokotteen. Alle 18-vuotiaden osalta vastaavat luvut ovat 29,1%, 23,7% ja 0,4%. Rokotusten osalta on pyritty löytämään erilaisia keinoja, joilla kynnys rokotteen ottamiseen olisi mahdollisimman alhainen. Viestintä on ollut erittäin tehokasta ja monipuolista, rokotepisteitä on ollut eri puolilla toiminta-alueitamme ja erityisesti ns. walk in -pisteet ovat olleet suosittuja. Rajoitteiden turvallisen purkamisen ja normaalia kohden paluun tärkein edellytys on järkevän ja vastuullisen käyttäytymisen lisäksi ehdottomasti rokotekattavuuden saaminen riittävän korkealle tasolle. Rokotustoiminta tulee näillä näkymin jatkumaan koko kuluvan vuoden. Samoin varautuminen koronan mahdollisiin tartuntapiikkeihin ja siitä johtuviin toimenpiteisiin. Tällä hetkellä rajoitteita puretaan. Toisaalta tartuntojen määrä, siitä johtuvat poissaolot ja vuodeosaston kuormitus on korkeimmillaan. Toivottavasti kuitenkin pääsemme pikkuhiljaa kohti normaalimpaa pandemian osalta.

Vaikka korona on vaikuttanut monin tavoin, on palvelutarpeeseen pystytty suurimmaksi osaksi vastaamaan ja terveydenhuollon puolella jonot ovat jopa aiempaa lyhyemmät. Pandemiatilanteen tullessa päälle vuosi sitten keväänä, ajettiin tiettyjä toimintoja alas hetkellisesti, mutta lähes yhtä nopeasti ne pyrittiin normalisoimaan suun terveydenhuoltoon lukuun ottamatta. Sen osalta epä tietoisuus viruksen käyttäytymisestä ja erityisesti suojainvarustuksen puutteet aiheuttivat pidemmän alasajon, jonka seurauksena muodostui huomattava jonotilanne. Tämä jono on nyt aika tavalla purettu. Oman terveydenhuollon tuotannon osalta jonotilanne on jopa aiempaa parempi. Jonkin asteista palvelujen kysynnän nousua ja paluuta aiemmalle ns. normaalille tasolle on havaittu erityisesti kesän jälkeen. Erikoissairaanhoidon osalta Ppshp:ltä näytti pitkään, että huomattavaa hoitovelkaa ei olisi syntynyt, mutta loppuvuoden aikana viesti alkoi olla jo toisenlainen. Toisaalta voimallista jonon purkua ei ainakaan toistaiseksi ole tiedossa.

Sosiaalitoimen osalta huolta on aiheuttanut erityisesti perheiden tilanne. Samoin mielenterveys ja päihdepalvelut. Näiden osalta on selvästi nähtävissä poikkeusvuosien vaikutukset. Erityisesti lasten ja nuorten oireilu on laajaa ja monimuotoista. Palvelutarve näkyy jo nyt ja valitettavasti se myös selvästi kasvaa koko ajan. Asiaan on jo reagoitu ja reagoidaan. Se tulee tarvitsemaan sekä resursseja että täysin uudenlaisia palvelumuotoja. Konkreettisenä toimenpiteenä voidaan pitää erityisesti neljän psykiatrisen sairaanhoitajan rekrytointia ja sijoittamista juuri akuuttia tilannetta hoitamaan sekä suunnitelmaa rakentaa uutta toimintamallia koko Rannikkoalueelle ikäluokkaan erikoistuneine psykiatrieneen.

Hoidon ja hoivan osalta näkyy koronatilanteen aiheuttama hitaus asianmukaisen ja optimaalisen hoitopaikan järjestymisessä. Samoin omaishoitajien kuormittuvuus. Sosiaalinen eristäytyneisyys sekä virike- ja aktivoivan ryhmätoiminnan keskeytysten vaikutukset on selvästi havaittavissa sekä asiakkaissa



että heidän omaisissaan. Viriketoiminta on onneksi pääsemässä käyntiin. Toiminnan käynnistyminen on myös tuonut palvelutarpeen kasvun selvemmin esiin. Isoin haaste näkyy henkilöstön saatavuudessa. Tilanne on muuttunut koko ajan huonommaksi. Lisähaasteen tuo koronaan sairastumiset, pidentyneet toipumisajat, rokottamattomuudesta ja epävarmaa työmarkkinatilanne. Haasteelliseen tilanteeseen tuonee tietyllä aikajänteellä apua erityisen hienosti alkanut paikallisesti Kajaanin AMK:n kanssa toteutettu sairaanhoitajakoulutus sekä oppisopimuksena JEDUn kanssa aloitettu lähihoitajakoulutus.

Kaiken koronamyllerryksen aiheuttaman heikon ennustettavuuden ja vaihtuvien tilanteiden taustaa vasten on erittäin hienoa ja jopa yllättävää, että hyvinvointikuntayhtymän talous ja toiminta on saatu pidettyä kurssissa. Ammattilaisemme ovat tehneet todella hyvää ja jämptiä työtä. Poikkeustilanne on osin ohjannut tilanteeseen, jossa on keskitytty ydintekemiseen ja ylimääräiset rönsyt on pyritty karsimaan. On myös hienoa huomata, että pitkäjänteinen työ kantaa hedelmää ja olemme saaneet vähennettyä sairauspoissaoloja parin vuoden sisällä keskimääräisiä lukuja tarkastellen jopa 5 päivää työntekijää kohden.

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän tilinpäätös vuodelta 2021 alittaa talousarvion lähes 2,2 miljoonalla eurolla siitä huolimatta, että koronavirus on kuormittanut sote-palveluiden tuottajia jo kolmatta vuotta. Valtioneuvoston viime vuoden lokakuussa tekemä asetus mahdollisti avustuksen hakemista koronakustannusten kattamiseen edellisestä vuodesta poiketen suoraan kuntayhtymään, jonne suurin osa kuluistakin aiheutuu. Tämä näkyy myös Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän tilinpäätöksessä. Kaikkiaan kuntayhtymälle tuli viime vuoden aikana toiminta-avustusta 4,118 miljoonaa euroa. Tämä kattanee jotakuinkin suorat koronakulut. Erilaisista toiminnan muutoksista sekä erityisesti sosiaalipuolelle syntyneestä palvelutarpeen kasvusta toki syntyy sekä lyhyellä että pitkällä aikajänteellä kuluja, joita nämä korvaukset eivät kata. Kaikkinensa tulosta voidaan pitää erittäin hyvänä ja talouden pitoa hallittuna, koska tilinpäätös sisältää kasvua vain 0,8 % edelliseen vuoteen verrattuna.

Erikoissairaanhoidon ostopalveluiden kustannukset laskivat edellisvuodesta liki 3 prosenttia ja alittivat talousarvion lähes 2 miljoonalla eurolla. Sen sijaan oman erikoissairaanhoidon ulosmyynti kääntyi huomattavaan kasvuun ollen 74,5 prosenttia edellisvuotta korkeampi. Kuntayhtymä myi erikoissairaanhoidon palveluita ulos noin 1,1 miljoonalla eurolla. Suunta on ollut suunniteltu ja suurinta roolia siinä näyttelee hyvin käynnistynyt silmäpoliklinikka.

Hyvinvointikuntayhtymän toimintakulut olivat 141,3 miljoonaa ja ne kasvoivat edellisestä vuodesta 4,8 %. Jäsenkuntien maksuosuudet olivat yhteensä 121,8 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisestä vuodesta 0,8 %. Oman toiminnan tuotot ilman jäsenkuntalaskutusta olivat 21,1 miljoonaa euroa ja ne kasvoivat edellisestä vuodesta 32,2 %. Kasvu johtuu pääosin saadusta Covid-avustuksesta (4,1 miljoonaa euroa) ja POPsote hankkeisiin saaduista avustuksista (0,8 miljoonaa euroa), muutoin kasvu olisi ollut 1,3 %.

Kuntayhtymän omien toimintojen kulut pysyivät vähintään kohtuullisesti talousarvion raameissa. Huolestuttavaa kasvua oli ainoastaan perhepalveluiden kokonaisuudessa, jossa 13,3 prosentin nettokustannusten kasvu johtuu merkittävästä perhesosiaalityön palveluntarpeen kasvusta.

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymässä on toteutunut monet niistä tavoitteista, joita maan hallitus tavoittelee hyvinvointialueuudistuksen avulla. Palvelut ovat varsin hyvin ja joustavasti saatavilla ja niiden kustannustaso on vertailukuntiin ja alueisiin nähden erittäin kohtuullinen. Toivottavasti käytössä olevia toimintamalleja siis saadaan siirrettyä myös muiden käyttöön uudistuksessa, joka hetki-hetkeltä ohjaa toimintaamme kuluvana, viimeisenä vuonna enemmän ja enemmän. Viimeisenä vuonna tulee huolehtia vastuullisesta ja hallitusta siirrosta sekä huolehtia myös edunvalvonnan sekä toiminnan ja kiinteistökehittämisen näkökulmasta mahdollisimman hyvistä toiminnan edellytyksistä myös jatkossa alueellamme.

Hyvinvointikuntayhtymän hyvin toiminut päätöksenteko on luonut hyvät edellytykset pitkäjänteiselle kehittämistyölle. Lämmin kiitos henkilöstölle hyvin tehdystä työstä ja luottamushenkilöille toimintaa tukevasta päätöksenteosta.

Marjukka Manninen
kuntayhtymän johtaja



2. Kuntayhtymän hallinto

Hyvinvointikuntayhtymä on Raahen kaupungin sekä Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien omistama kuntayhtymä, joka vastaa jäsenkuntiensa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä.

Toimipisteet v. 2021



2.1.1 Jäsenkuntien osuudet peruspääomasta 2021

Kuntien osuudet pääomasta	%	€
Pyhäjoki	9,01	390 116,84
Raahen	73,34	3 175 336,22
Siikajoki	17,65	764 190,76
Yhteensä	100,00	4 329 643,82

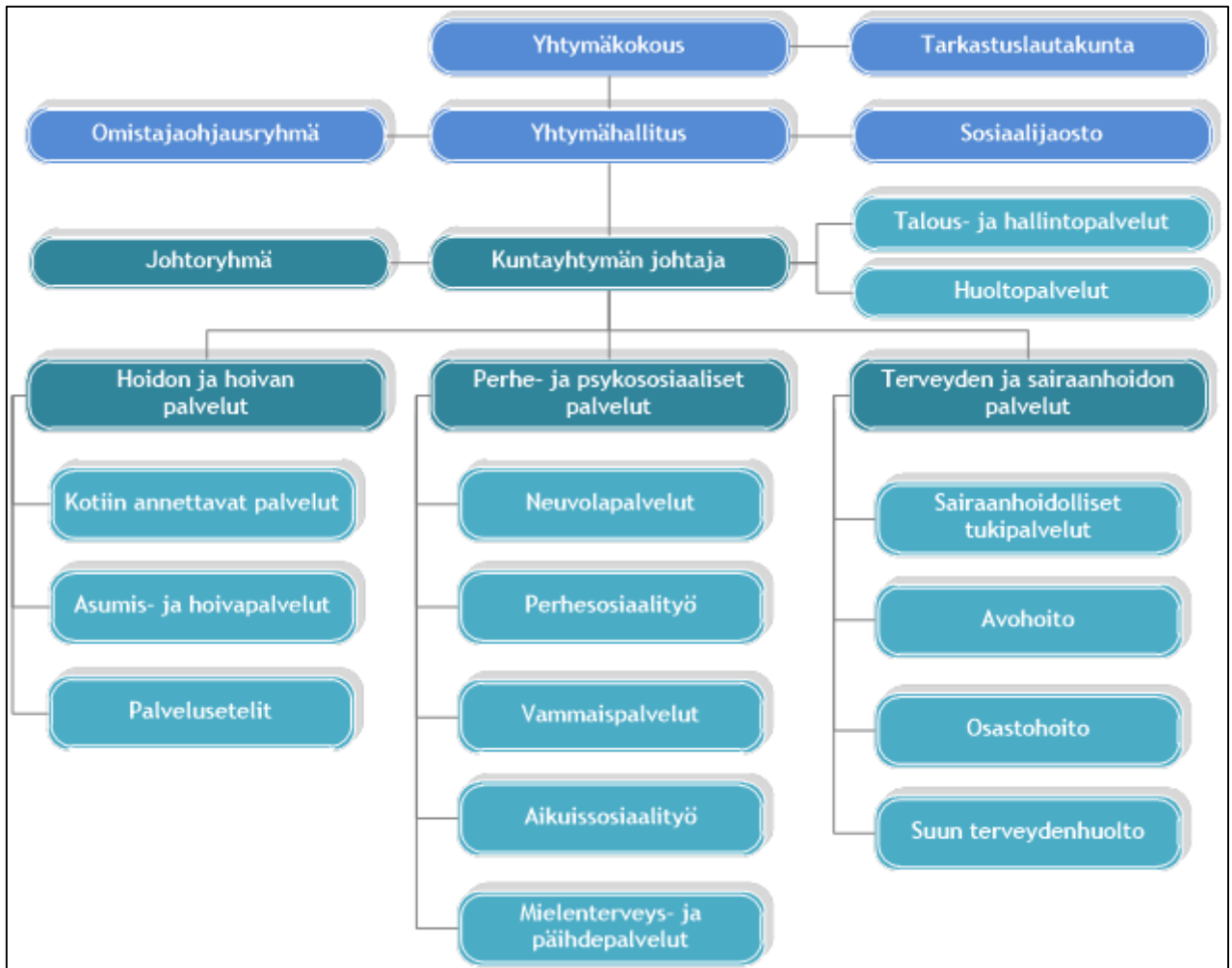


2.1.2 Organisaatio ja hallinto v. 2021

Hyvinvointikuntayhtymän perussopimuksen mukaan kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttää yhtymäkokous. Kunkin jäsenkunnan hallitus nimeää yhtymäkokoukseen edustajat (Raahen 8, Siikajoki 3, Pyhäjoki 2 edustajaa). Yhtymäkokous valitsee yhtymähallituksen, joka vastaa kuntayhtymän hallinnosta ja taloudenhoidosta soveltuvin osin Kuntalain 39 §:n tarkoittamalla tavalla.

Valmistelu- ja yhteydenpitoelimenä kuntien ja kuntayhtymän välillä toimii omistajaohjausryhmä, johon kuuluvat jäsenkuntien kunnanjohtajat, yhtymähallituksen puheenjohtaja ja kuntayhtymän johtaja.

Organisaatio on vuonna 2021 ollut alla olevan kuvion mukainen:





Yhtymäkokous

Yhtymäkokous kokoontui 3 kertaa § 1 - 32

Yhtymähallitus

Yhtymähallitus kokoontui 11 kertaa § 1 - 173

Kokoonpano 1.1.-7.9.2021

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Pyhäjoki	Flink Eija	Widnäs Helena
	Pahkala Matti	Kittilä Risto
Raahe	Aulakoski Antero	Vedenoja Simo
	Ahokas-Tuohinto Pirkko	Pekkala Sari
	Honkala Virpi	Mustakallio Anneli
	Huhtamäki Mika	Flink Vesa
	Lumiaho Kauko	Karppinen Aimo
	Sarajärvi Anja	Laulumaa Oili
	Savela Timo	Törmi Paavo
Siikajoki	Mustonen Keijo	Koskela Vesa
	Ranta Kaisa	Tervakangas Hanna

Yhtymähallituksen puheenjohtaja Antero Aulakoski, I varapuheenjohtaja Eija Flink, II varapuheenjohtaja Kauko Lumiaho.

Kokoonpano 8.9.2021 alkaen

Kunta	Jäsen	Varajäsen
Pyhäjoki	Flink Eija	Nousiainen Matti
	Tornberg Antti	Rantanen Niko
Raahe	Aulakoski Antero	Suonsivu Pyry
	Ahokas-Tuohinto Pirkko	Lumijärvi Liisa
	Honkala Virpi	Mustakallio Anneli
	Huhtamäki Mika	Sarajärvi Anja
	Karppinen Aimo	Laurila Matti
	Törmi Paavo	Yrjänän Janne
	Virta Anna-Liisa	Mattila Anu
Siikajoki	Niinimaa Marko	Niemelä Risto
	Tervakangas Hanna	Kinnunen Mikko

Yhtymähallituksen puheenjohtaja Antero Aulakoski, I varapuheenjohtaja Mika Huhtamäki, II varapuheenjohtaja Paavo Törmi.

Sosiaalijaosto

Sosiaalijaosto käsittelee yksilökohtaista huoltoa ja palveluja koskevia asioita.

Sosiaalijaosto kokoontui 7 kertaa, § 1 - 48

Kokoonpano 1.1.-28.9.2021

Jäsen	Varajäsen
Mustonen Keijo, pj.	Ranta Kaisa
Ahokas-Tuohinto Pirkko, varapj.	Lumiaho Kauko
Honkala Virpi	Savela Timo
Huhtamäki Mika	Flink Eija
Sarajärvi Anja	Pahkala Matti

Kokoonpano 29.9.2021 alkaen

Jäsen	Varajäsen
Aulakoski Antero, pj.	Ahokas-Tuohinto Pirkko
Honkala Virpi, varapj.	Virta Anna-Liisa
Flink Eija	Huhtamäki Mika
Tornberg Antti	Tervakangas Hanna
Törmi Paavo	Karppinen Aimo



Tarkastuslautakunta

Kokoonpano 1.1.-7.9.2021

Jäsen Lintunen Pirkko, pj. Yrjänä Iikka, varapj. Lehmusketo Viljo 26.1.2020 saakka Maarala Lauri 27.1.2020 alkaen	Varajäsen Impola Anja Kinnunen Mikko Vasankari Jouko
---	---

HT, JHT tilintarkastaja Risto Hyvönen, BDO Oy.

Kokoonpano 8.9.2021 alkaen

Jäsen Mustonen Keijo, pj. Ollanketo Tarja, varapj. Sirkka Janne	Varajäsen Nikula Pauli Siuvatti Tanja Romppanen Jorma
--	--

JHT, KHT tilintarkastaja Tiina Mikkonen-Brännkärr, BDO Oy.

Johtoryhmä

Kokoonpano 2021

Kuntayhtymän johtaja Talous- ja hallintopalvelujen tulosyksikön johtaja Perhe- ja psykososiaalisten palvelujen tulosalueen johtaja Hoidon ja hoivan palvelujen tulosalueen johtaja Terveyden ja sairaanhoidon palvelujen tulosalueen johtaja vs. Terveyden ja sairaanhoidon palvelujen tulosalueen johtaja vs. Johtava lääkäri Hoitotyön johtaja Viestintäpäällikkö Suunnittelija	Marjukka Manninen, puheenjohtaja Mikko Weissenfelt Elisa Roimaa Katriina Niemelä Susanna Halonen 10.10.2021 saakka Minna Alatalo 11.10.2021 alkaen Janne Jounila 11.10.2021 alkaen Minna Alatalo Juha Honkala 1.2.2021 alkaen Karita Pesonen, sihteeri
--	---

Tulosalueiden johtajat

Perhe- ja psykososiaaliset palvelut Hoidon ja hoivan palvelut Terveyden ja sairaanhoidon palvelut	Elisa Roimaa , sijainen Jyrki Seppä Katriina Niemelä , sijainen Katriina Jokinen Susanna Halonen , sijainen Minna Alatalo
---	--

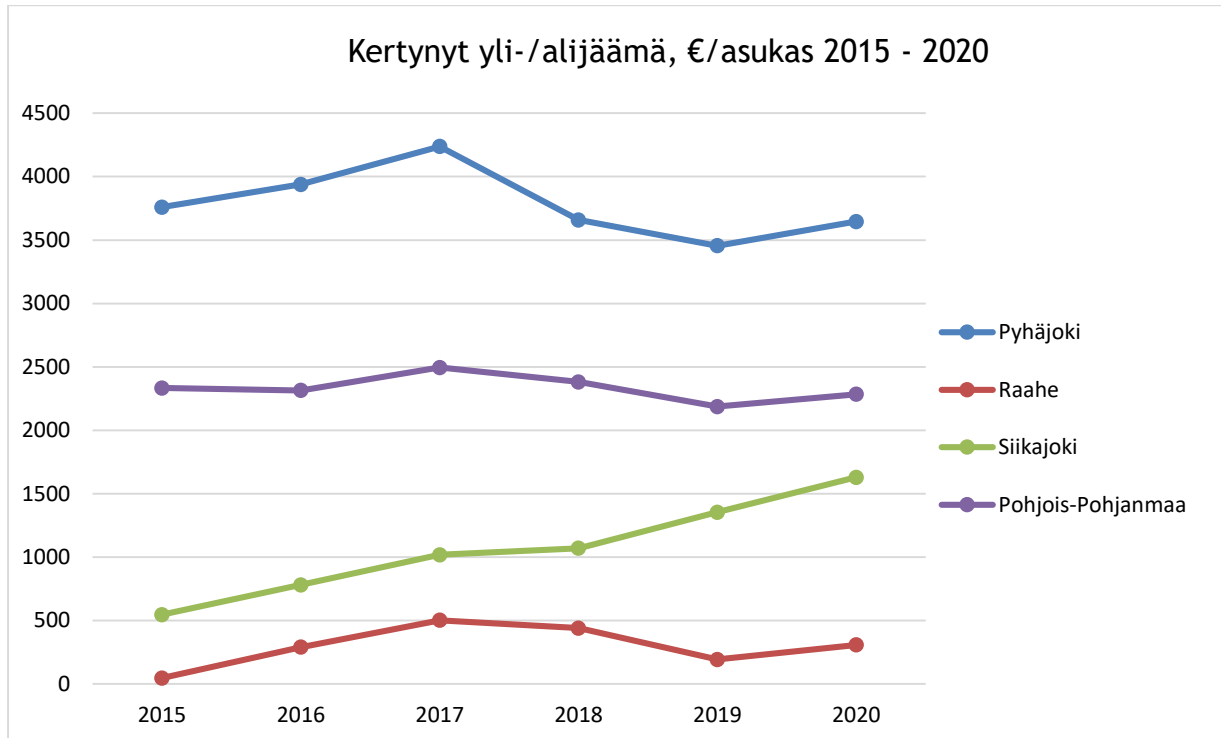
2.1.3 Kuntayhtymän toiminnan ja talouden kehitys

Alueen kehitys

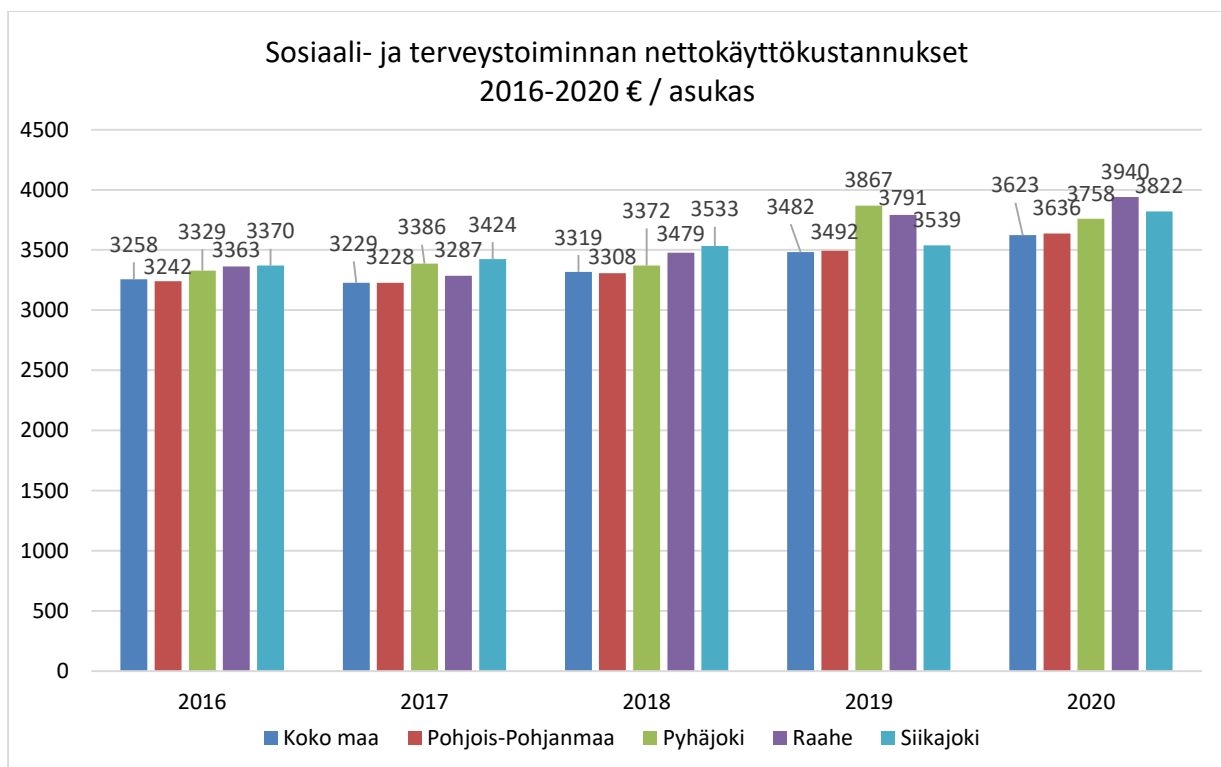
Raahen seutukunnan väestö väheni vuonna 2021 Tilastokeskuksen Ennakkoväkiluku-tilaston mukaan 109 asukkaalla. Jäsenkunnittain ennakkoväkiluku oli Pyhäjoella 3 045 asukasta (-6 vuoteen 2020 verrattuna), Raahessa 24 260 (-93), Siikajoella 5 024 (-10) ja seutukunnassa yhteensä 32 329 (-109).

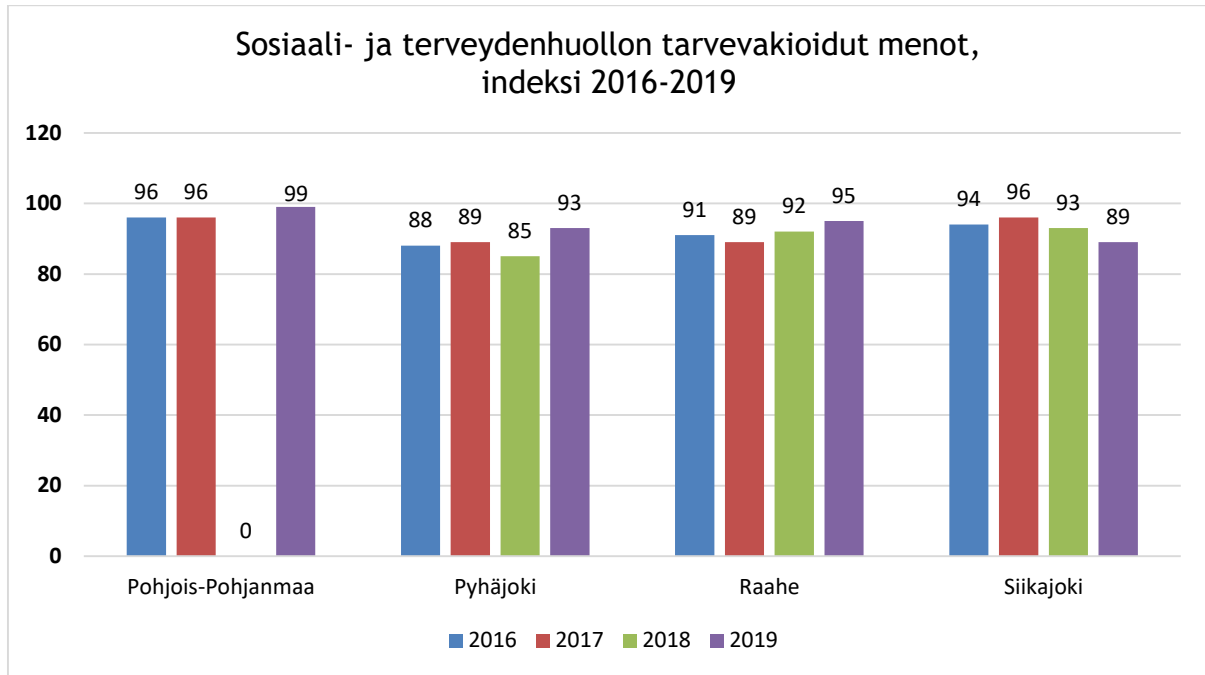
Työllisyystilanne parani seutukunnassa vuoden 2021 aikana, työttömyysaste laski yhteensä 4,5 prosenttiyksikköä vuoden 2020 lopusta. Vuoden 2021 lopussa työttömyysaste oli koko seutukunnassa 10,6 %, Raahessa 10,9 %, Siikajoella 9,4 % ja Pyhäjoella 9,2 %.

Jäsenkuntien veroprosentit olivat vuonna 2020 seuraavat: Pyhäjoki 20,75, Raahes 21,25 ja Siikajoki 22. Vuoden 2020 lopussa lainakanta asukasta kohden oli Pyhäjoella 3 559 €, Raahessa 6 930 € ja Siikajoella 2 231 €. Jäsenkunnissa on kertynyt yli-/alijäämää alla olevan kaavion mukaisesti.



Jäsenkuntien sosiaali- ja terveydenhuollon menojen kehitystä kuvaavat seuraavat kaaviot asukaskohtaisista nettokäyttökustannuksista ja tarvevakioiduista menoista.





Kuntayhtymän talouden kehitys

Vuonna 2021 kuntayhtymän toimintatuotot olivat 142 912 951 € (136 750 925 € v. 2020) ja toimintakulut 141 286 830 € (134 857 96 € v. 2020). Vuosikate oli 1 666 707 € (1 912 258 € v. 2020) ja tilikausi oli ylijäämäinen 6 218 € (332 € ylijäämäinen v. 2020).

Jäsenkuntien maksuosuudet kasvoivat edellisestä vuodesta 0,8 % ja olivat 121 845 862 € (120 820 456 € v. 2020).

Jäsenkuntien maksuosuuksin kehitys tuoteryhmittäin vuosina 2016 - 2021 näkyy seuraavasta taulukosta. Jäsenkuntien maksuosuudet yhteensä ovat kasvaneet keskimäärin 2,0 % vuodessa (v. 2012 - 2021).

Asukasluku 31.12.2021 33 329 KAIKKI KUNNAT										
Vertailutaso	Tp 2016	Tp 2017	Tp 2018	Tp 2019	Tp 2020	Tp 2021	Muutos- % tp 2018/ 2019	Muutos- % tp 2019/ 2020	Muutos- % tp 2020/ 2021	Keskim. Muutos- % /vuosi tp 2012 - 2021
Aikuissosiaalityö	2 312 154	1 196 417	1 080 768	1 233 135	1 248 665	1 326 941	14,1 %	1,3 %	6,3 %	-4,0 %
Aikuisten psyko- sosiaaliset palvelut	5 607 798	5 527 752	5 691 657	5 565 927	5 723 794	5 796 553	-2,2 %	2,8 %	1,3 %	0,7 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	9 132 119	7 873 459	6 759 537	6 229 671	5 960 267	6 604 220	-7,8 %	-4,3 %	10,8 %	-4,4 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	31 044 333	31 728 470	33 293 886	37 409 624	36 871 618	36 029 299	12,4 %	-1,4 %	-2,3 %	4,1 %
Hoito- ja hoivapalvelut	29 233 993	29 004 463	30 883 796	32 243 345	33 035 630	31 660 349	4,4 %	2,5 %	-4,2 %	0,4 %
Kuntoutuspalvelut	1 615 188	1 675 772	1 716 315	1 903 747	1 802 220	1 805 550	10,9 %	-5,3 %	0,2 %	1,9 %
Perhepalvelut	8 418 582	8 703 646	9 841 525	10 445 815	10 967 234	12 430 271	6,1 %	5,0 %	13,3 %	8,7 %
Suun terveyden- huolto	3 201 751	3 214 909	3 283 448	3 432 108	3 528 031	3 676 173	4,5 %	2,8 %	4,2 %	1,7 %
Vammais- ja hoivapalvelut	8 846 390	9 238 780	9 579 645	9 957 543	10 501 959	10 780 660	3,9 %	5,5 %	2,7 %	3,9 %
Vastaanottopalvelut	7 792 853	8 012 472	8 521 924	9 873 085	11 173 239	11 718 112	15,9 %	13,2 %	4,9 %	5,0 %
Projektit	31 829	15 366	14 951	24 542	7 799	17 735	64,2 %	-68,2 %	127,4 %	-7,1 %
Yhteensä	107 236 990	106 191 506	110 667 452	118 318 542	120 820 456	121 845 862	6,9 %	2,1 %	0,8 %	2,0 %

Päivystys- ja tarkkailuosasto 3 sisältyy Hoito- ja hoivapalveluihin ja Terveysneuvonta sisältyy Perhepalveluihin.



Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Maakunnallisen sosiaali- ja terveydenhuollon kehittämisessä on tärkeää varmistaa väestön palvelutarpeita vastaavien palvelujen säilyminen alueella. Hyvinvointikuntayhtymän viranhaltijoiden osallistuminen valmistelu- ja kehittämistyöhön osin varmistanee hyväksi havaittujen toimintamallien säilymisen ja edelleen kehittämisen. Maakuntavaltuustoon pääsi kohtuullisen hyvä määrä päättäjiä alueella. Tämä vienee alueen erityispiirteitä, mahdollisuuksia ja haasteita myös hyvinvointialueen päätöksentekoon.

Hyvinvointikuntayhtymän palvelut ja palvelurakenne vastaavat kohtuullisen hyvin väestön palvelutarpeita. Koko palvelurakenteen kehittäminen edelleen omahoitoa ja kotona pärjäämistä tukevaksi luo edellytyksiä vastata palvelukysynnän muutoksiin kustannustehokkaasti ja vaikuttavasti ikääntyneen väestön määrän kasvaessa voimakkaasti tulevan vuosikymmenen aikana. Väestön terveyden ja hyvinvoinnin laaja-alainen edistäminen kaikkien seudulla toimivien tahojen toimesta keventää painetta sosiaali- ja terveydenhuollon palveluihin. Sähköisten palvelujen käyttö laajenee. Se on tärkeä keino parantaa palveluja ja hillitä kustannusten kasvua.

Väestön ikääntyminen lisää palvelukysyntää ja menoja myös tulevina vuosina. Kuntayhtymässä on tehty ns. tulevaisuustyötä, jossa on tunnistettu tiettyjä kehittämiskohteita ja mahdollisuuksia. Kehittämistyön pohjalta on viety eteenpäin johdonmukaista kehittämistyötä. Sen jatko-osana on tehty erityisesti sairaala-alueen kiinteistöjen kehittämis- eli ns. Masterplan suunnitelmaa, joka osaltaan tukee niitä mahdollisuuksia, mitä toiminnallisestikin alueella on. Leikkaustoiminnan loppumisen myötä vapautuneiden tilojen hyödyntäminen edellyttää jonkin verran investointeja, mutta niiden myötä on mahdollista luopua osasta vuokratiloja. Palvelutoiminnassa on edelleen mahdollisuuksia lisätä hallitusti palvelusetelituotantoa niin palveluasumisessa kuin kotihoidossakin.

Hyvinvointikuntayhtymän henkilöstön eläköityminen on hallittua ja osaaminen kyetään varmistamaan myös tulevaisuudessa. Henkilöstön saatavuus tietyillä aloilla on haastavaa. Vuoden aikana aloitetut sairaanhoitaja- ja lähihoitajakoulutukset osin vastaavat tähän haasteeseen. Erikoisosaamista hankitaan osittain ostopalveluna.

Kuntayhtymän johdossa tapahtuneet henkilöstövaihdokset ovat osin antaneet mahdollisuuden toiminnan ja toimintamallien uudelleen arvioinnille ja edelleen kehittämiselle. Hyvinvointialueen syntyessä erityisesti johtavien viranhaltijoiden rooli muuttuu olennaisesti ja osa luonnollisesti hankkiutuu sitä myöten myös muualle.

Merkittävä epävarmuutta aiheuttava tekijä on edelleen parhaillaan käynnissä oleva Korona- Poikkeustila on jo muuttanut ja muuttaa palvelukysyntää peruspalveluissa sekä lisää virukseen sairastuneiden hoidon vuoksi sairaanhoidon kustannuksia ennakoimattomasti. Jo poikkeustilan ja erityisesti sen päätyttyä joudutaan yhdessä kuntien kanssa etsimään keinoja sopeutua voimakkaastikin muuttuneeseen taloudelliseen ja toiminnalliseen tilanteeseen. Myös Ukrainan sotatilanne vaikuttaa väestöön niin sieltä tulevien henkilöiden vuoksi kuin epävarman tilanteen aiheuttaman henkisen kuorman takia.

2.1.4 Kehittämistoiminta kuntayhtymässä

Kehittämishankkeet

Kuntayhtymä oli vuonna 2021 mukana seuraavissa hankkeissa:

Perusterveydenhuollon kirjaamiskäytäntöjen yhtenäistäminen ja valtakunnallisten toimintamallien käyttöön-oton tuki -hanke oli osa kansallisen rakenneuudistus-hankkeen toteutusta Pohjois-Pohjanmaalla. Rakennehankkeen Sote ict -kokonaisuudessa toteutettiin neljä pääprojektia: 1 Alueellisen sosiaali- ja terveydenhuollon asiakas- ja potilastietojärjestelmäkokonaisuuden suunnittelu, 2 Perusterveydenhuollon kirjaamiskäytäntöjen yhtenäistäminen ja valtakunnallisten toimintamallien käyttöön-oton tuki, 3 Hoidon tukipalveluiden alueellisten tietojärjestelmien tuotteistaminen ja käyttöönotto sekä 4 Alueellisen kyber- ja tietoturvallisuuden kehittäminen. Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymä vastasi Perusterveydenhuollon kirjaamiskäytäntöjen yhtenäistäminen ja valtakunnallisten toimintamallien käyttöön-oton tuki -osahankkeen toteutuksesta. Hankkeessa yhtenäistettiin alueen perustason sosiaali- ja terveystietojärjestelmien käyttöä, kirjaamis- ja tilastointikäytäntöjä, tuettiin alueella toteutettuja asiakas- ja potilastietojärjestelmien ajantasaistuksia mahdollistamaan yhteiset kirjaamisen käyttötavat ja Kanta-palvelujen käytön laajentamisen sekä parannettiin järjestelmien käytettävyyttä ja kirjatun tiedon hyödyntämistä sekä vahvistettiin edellytyksiä siirtyä asteittain alueelliseen järjestelmään. Tuloksista ja tuotoksista on kerrottu tarkemmin Rakennehankkeen tulokset -seminaarissa, jonka tallenne on julkaistu POPsote -hankkeen Youtube -kanavalla.

Toimintalähtöinen automatisoitu työvuorosunnittelu -hanke on osa Pohjois-Pohjanmaan rakenneuudistushanketta. Hankkeessa hyödynnettiin osaamisperustaista ja automatisoitua työvuorosunnittelua siten, että optimaaliset osaajat ovat vuorossa oikeaan aikaan, oikeassa paikassa ja oikeissa tehtävissä. Mallia kehitettiin neljässä pilottiorganisaatiossa. Lopputulokset ovat: Toimintalähtöinen automatisoitu työvuorosunnittelu kykenee täyttämään toiminnan tarpeesta lähtevän osaamistarpeen ja säästään työvuorosunnitteluun käytettävää aikaa merkittävästi.

1. Optimointi huomioi henkilö- ja osaamistarpeet. Optimointi tuottaa laadukkaita työvuorosunnitelmia.



2. Optimoinnilla pystytään hyödyntämään työntekijöiden osaamista yli yksikkörajojen ja optimointi tuo kehittämissarpeet näkyväksi
3. Optimointi tukee henkilöstön hyvinvointia ja vaikutusmahdollisuuksia. Optimointi kohtelee henkilöitä tasapuolisesti ja yhtenäistää työvuorosuunnittelua. Optimointi tukee lakien ja työehtosopimusten noudattamista
4. Optimointi vapauttaa työvuorosuunnitteluun käytettyä aikaa keskimäärin 72%. Optimointi mahdollistaa suurempien suunnittelukokonaisuuksien hallinnan keskitetysti. Optimointi voi vähentää sijaistarvetta.

Maahanmuuttajien ohjauksen ja neuvontapalveluiden koordinaation käynnistäminen Raahen seudulla -hankkeessa vuonna 2021 työskenneltiin aktiivisesti verkostossa, jossa laadittiin muun muassa Raahen seudun kotouttamisohjelmaa vuosille 2021-2024. Lisäksi hankkeen toimesta käynnistettiin matalan kynnyksen KotoNeuvo- neuvontapiste toiminta, jonka avulla tuettiin alueella asuvien maahanmuuttaneiden kotoutumista. Hankkeen työntekijät tarjosivat koulutuksia maahanmuuttaneille sekä työntekijöille. Hanke toimi myös merkittävässä roolissa, kun seutukunnan kunnissa käynnistettiin keskustelu yhteisestä seutukunnallisesta kotoutumisen koordinaatiosta vuodelle 2022.

Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin hallinnoima, alueellisena yhteistyönä toteutettava ESR-rahoitteinen **Arjen sankarit - miehet kuntoon ja työllistymisen poluille** -hanke järjesti yhteistyössä Raahen seudun työllistymistä tukevien palvelujen / kuntouttavan työtoiminnan ja Woimalan kanssa Hyvinvointia ruoasta -ryhmiä (2 kpl). Ryhmät toteutettiin Cafe Campuksella. Osana ryhmätoimintaa miesten oli mahdollista osallistua terveystutauksiin. Toiminta- ja työkykyä arvioitiin Kykyviisari-kyselyllä. Hankkeen kuluessa käynnistettiin keskustelu toimintamallin juurruttamisesta ja kehittämisestä osaksi työllistymistä tukevia palveluja. Arjen sankarit -hanke kestää vuoden 2022 loppuun.

Raaha, Pyhäjoki ja Siikajoki ovat olleet mukana vuonna 2021 käynnistyneessä **työllisyyden kuntakokeilussa**. Kokeilun tavoitteena on vahvistaa kuntien roolia työllisyyspalveluiden järjestäjänä sekä nykyistä tehokkaammin edistää työttömien työnhakijoiden työllistymistä ja koulutukseen ohjautumista ja tuoda uusia ratkaisuja osaavan työvoiman saatavuuteen. RASHKY:n sosiaalipalvelujen toimijat ovat olleet tiiviissä yhteistyössä kuntakokeilun toimijoiden kanssa. Yhteistyötä on helpottanut alueella jo olemassa olevat käytänteet pitkäaikaistyöttömien prosesseissa. Prosesseja on tarkasteltu ja arvioitu kriittisesti. Yhteistä toimintamallia on kirkastettu ja luotu uudenlaisia malleja mm. palvelutarpeenarvioon ja aktivointisuunnitelmiin osallistumisessa. Työllistymisen edistämisessä on huomioitu mm. opinnollistamisen prosessi, jota hoidetaan hyvinvointikuntayhtymän organisoimana.

VALPAS 2 -hankkeen kohderyhmänä on kaikista vaikeimmassa asemassa olevat 15-40 vuotiaat työn ja koulutuksen ulkopuolella olevat nuoret ja aikuiset. Hanketta toteuttaa Nuorten Ystävät ry yhdessä Kittilän, Posion, Raahen ja Ylivieskan sekä Lapin ja Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirien kanssa. Hankkeelle on myönnetty ESR-rahoitusta. Tavoitetun kohderyhmän kanssa rakennetaan yhdessä kuntaan sopivia matalan kynnyksen toimintamalleja, joiden avulla pyritään rakentamaan katkeamattomia palvelupolkuja sekä varmistamaan asiakkaiden pääsy tarvitsemiinsa palveluihin tai auttaa heitä pysymään niistä. Vuonna 2021 VALPAS 2-hankeessa tavoitettuja asiakkaita kaikissa kunnissa yhteensä on ollut 62. Ammatillisia jatkopolkuja (esim. työ, opiskelu, työkokeilu ja kuntouttava työtoiminta) hankkeessa on rakentunut kaikkiaan 39. Kunnissa asiakkaiden parissa toteutetaan yksilö- ja ryhmäohjausta. Viime vuonna yksilöohjausta toteutettiin 644 kertaa, ryhmävalmennuskertoja oli 143. Yhteydenottoja (puhelut, viestit) asiakkaisiin on tilastoitu viime vuodelta 3510. Yhteistyötapaamisia kunnissa on ollut 355 ja muita yhteydenottoja (puhelut, viestit) yhteistyökumppaneihin on tilastoitu 2423.

Muu kehittämistoiminta

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Seutukunnassa tehtävää hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä ohjaa ja seuraa seutukunnallinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmä, jossa on edustus alueen kunnista eri hallinnonaloilta, hyvinvointikuntayhtymästä, kuntien luottamushenkilöistä, yrityksistä, oppilaitoksista ja kolmannelta sektorilta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii kuntayhtymän johtaja Marjukka Manninen. Ryhmä kokoontui vuoden 2021 aikana neljä kertaa. Yhtymähallitus päätti esittää Kalajoelle ja Merijärvellä Rannikon alueen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen yhteistyön käynnistämistä ja pyysi nimeämään edustajansa yhteiseen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmään vuoden 2022 alusta.

Valtuustokaudeksi 2017 - 2021 oli laadittu seutukunnan hyvinvointikertomus, jossa hyvinvoinnin edistämisen painopisteiksi oli sovittu 1) Lapset, nuoret ja perheet, 2) Ikäihmiset ja 3) Kuntalaisten yleisen turvallisuuden edistäminen. Tavoitteiden toteutumista on arvioitu luvussa 2.

Vuoden 2021 aikana valmisteltiin laaja hyvinvointikertomus valtuustokaudelle 2021-2025. Yhtymähallitus hyväksyi 15.12.2021 § 163 hyvinvointikertomuksen ja lähetti sen käsiteltäväksi jäsenkuntien valtuustoissa.

Kuntayhtymässä terveyttä edistävän toiminnan suunnittelusta ja järjestämisestä vastaa terveyden edistämisen työryhmä, jonka puheenjohtajana toimii hoitotyön johtaja Minna Alatalo. Työryhmä kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Kuntayhtymässä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen noudatti seutukunnan hyvinvointikertomuksessa sovittuja painopistealueita. Vuonna 2021 keskeisiä tavoitteita olivat lasten, nuorten ja perheiden sekä ikääntyvien



väestön hyvinvoinnin edistäminen, Hyvinvointipiste NeuvoRassin toiminnan ja sähköisen palvelukanavan NettiRassin kehittäminen sekä terveellisten elintapojen ja suun terveyden edistäminen.

Toimiva lapsi ja perhe -toimintamallin (TLP) tavoitteena on tukea varhaisessa vaiheessa lapsia ja nuoria heidän normaalissa kasvu- ja kehitysympäristössään - kotona, koulussa ja varhaiskasvatuksessa. Toimintamalliin liittyvät keskeisesti yhteiset välineet: Lapset puheeksi -keskustelut sekä neuvonpitokeskustelu. Toimintamalli on vakiintunut työmenetelmäksi kuntayhtymän palveluissa ja sen juurruttamista ja päivittämistä jatkettiin vuonna 2021 yhteistyössä kuntien kanssa. Lisäkoulutusten tarve huomioitiin ja yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa tehtiin suunnitelmaa koulutusten toteuttamiseksi.

Opiskelu- ja työterveyshuollon ulkopuolelle jääville nuorille ja aikuisille järjestettiin terveystarkastuksia, joiden tavoitteena oli terveyden edistäminen ja ylläpitäminen, sairauksien tunnistaminen ja niiden ehkäiseminen sekä hoitoon että lääkinälliseen, ammatilliseen tai sosiaaliseen kuntoutukseen. Tarkastuksiin osallistui 140 henkilöä vuonna 2021. Käyntejä oli yhteensä 157. Kaikkein heikoimmassa asemassa oleville pitkäaikaistyöttömille tarjottiin sosiaalisen kuntoutuksen palveluja Woimalassa. Woimalassa oli myös mahdollista saada rokotusohjelmaan kuuluvia rokotuksia. Suunniteltuja terveystarkastuksia ei pystytty Covid-19-pandemiatilanteen vuoksi käynnistämään.

Aikuisneuvolatarkastuksiin kutsuttiin vuonna 2021 68 vuotta täyttävät. Koronatoimien vuoksi vain kaksi terveydenhoitajaa pystyi tekemään tarkastuksia. Kutsun tarkastukseen sai 156 henkilöä ja heistä 136 eli 87 % osallistui. Erityisryhmien terveystarkastuksissa kävi vuoden 2021 aikana 110 asiakasta. Hyvinvointia edistäviä kotikäyntejä tehtiin niiden 75-vuotiaiden luo, jotka eivät ole kotipalveluiden tai ikääntyneiden palveluiden piirissä. Käyntejä oli 89 kpl vuonna 2021.

NeuvoRassin toimintaa ja sisältöä kehitettiin, uusina toimintoina aloitettiin ravitsemusneuvonta ja seksuaalineuvonta. Tapahtumia järjestettiin yhdessä järjestöjen, vapaaehtoisten ja muiden toimijoiden kanssa vuoden 2021 aikana yhteensä 89 ja niihin osallistui 842 henkilöä. Yleisötapahtumat olivat pääosin tauolla kevään ja loppuvuoden ajan koronarajoitusten vuoksi ja tapahtumat järjestettiin pitkälti yksilötapahtumina kuluneen vuoden aikana. Koronarokotuksia järjestettiin NeuvoRassissa helmi-joulukuussa ja influenssarokotukset marraskuussa. Yksittäisiä neuvonta-asiakkaita kävi vuoden 2021 aikana 3507 ja puheluita tuli 6190. Puhelinpalveluun otettiin käyttöön takaisinsoittopalvelu marraskuussa. Sairaanhoidajan vastaanotolla kävi 2167 asiakasta ja INR-hoitajan vastaanotolla 2598 asiakasta. Muita säännöllisiä vastaanottoja olivat psykiatrinen hoitaja, rokotushoitaja, ikäneuvola, laboratorion näytteenotto, muistihoitaja, syöpäsairaanhoitaja, diabeteshoitaja, ravitsemussuunnittelija, suuhygienisti ja kansanterveyshoitaja.

Sähköiseen NettiRassi-palveluun rekisteröityneitä oli vuoden 2021 lopussa 24 182 henkilöä. Kasvua vuoteen 2020 verrattuna oli 4 282 henkilöä. Suurin käyttäjäryhmä oli 60-69-vuotiaat (3 885 henkilöä, 17 % kirjautuneista). Kaikkiaan yhteydenottoja oli 8 236 (kasvua edelliseen vuoteen 599).

Savuton kuntayhtymä -toimintamallia vietiin eteenpäin. Vuosittainen ENSH Savuton sairaala-auditointi tehtiin marraskuussa 2021. Vastausten pistemäärä oli 125, joka oikeutti hopeatasolle (v. 2020 pistemäärä oli 128).

Ehkäisevä päihdetyö on toteutunut etänä, koska kouluihin ja oppilaitoksiin ei ole otettu vierailijoita koronapandemian vuoksi. Ehkäisevän päihdetyön viikolla on ollut kannabisteema koululla nuorisotyön järjestämänä.

Matalan kynnyksen mielenterveystyön tiimi on vakiintunut perusterveydenhuollossa. Yhteistyötä tehdään matalan kynnyksen ja mielenterveystoimiston välillä mm. konsultaation keinoin. Asiakkaiden tukemisessa on hyödynnetty myös Mielenterveystalon omahoito-ohjelmia. Jälkipuintiryhmä on hoitanut tarvittavat jälkipuinti-istunnot vuoden aikana. Pääpaino on ollut puhelintuessa koronasta johtuen. Tarvittaessa asiakas on ohjautunut mielenterveyspalveluihin jatkohoitoon. POPsote-hankkeen kautta on tarjottu mielenterveys- ja päihdetyöhön liittyviä koulutuksia sekä perustasolle että erityistasolle.

Liikkuva koulu -hankkeen kanssa yhteistyössä jaettiin liikuntaan ja terveellisiin elämäntapoihin kannustavia Neuvokas perhe -kortteja Raahen kouluissa 1-luokkalaisten perheille. Lasten lihavuuden hoitopolku päivitettiin vuoden 2021 aikana.

Painonhallintaryhmätoiminta oli tauolla vuonna 2021 koronapandemian vuoksi.

Diabeteksen riskitestilomake annettiin täytettäväksi irtosolutarkastuksiin kutsutuille naisille ja aikuisneuvolatarkastuksiin osallistuneille. Korkea sairastumisriski (15 pistettä tai enemmän) oli 21 %:lla irtosolutarkastuksiin osallistuneista. Terveelliset elämäntavat - infotilaisuuksia järjestettiin vuonna 2021 kaksi kertaa nettilähetystenä. Infotilaisuudessa terveydenhoitaja, ravitsemussuunnittelija ja fysioterapeutti antoivat tietoa terveellisistä elämäntavoista, joilla pystyy vaikuttamaan diabetekseen, koholla oleviin kolesteroleihin ja verenpaineeseen. Uusille tyypin 2 diabeetikoille järjestettiin yksi ryhmä.

Suun terveydenhuollossa toteutettiin Valtioneuvoston antaman asetuksen pohjalta määräaikaistarkastuksia/terveysneuvontakäyntejä 8kk, 2,5, ja 5-vuotiaille. Korkean kariesriskin lapsille tehtiin lisäksi välitarkastuksia ja ennaltaehkäisevän hoidon toimenpiteitä asetuksen mukaisten tarkastusten välillä. Odottaville vanhemmille tarjottiin



maksuton terveysneuvontakäynti suuhygienistin vastaanotolle sekä mahdollisuus hoidontarpeen arviointiin. 1-, 3-, 5, ja 8-luokkalaiset tarkastettiin ja samalla annettiin henkilökohtainen terveysvalistus. Yksilöllisen hoidontarpeen mukaan määriteltiin jokaiselle ennaltaehkäisevän hoidon tarve ja kutsuttiin tarvittaessa välitarkastuksiin ja ennaltaehkäisevän hoidon käynneille. Suuhygienistit ja hammashoitajat pitivät terveyskasvatustilaisuuksia eri kohderyhmille. Viides-, kuudes- ja yhdeksäsluokkalaisille pidettiin erityisesti tupakointiin ja nuuskan käyttöön painottuvia tilaisuuksia. Terveysneuvontatilaisuuksia pidettiin yhteensä 62 ja niihin osallistui 872 henkilöä. Koronaepidemian vuoksi tilaisuuksia pidettiin jonkin verran vähemmän ja pienemmille ryhmille, osallistujamäärät jäivät pienemmäksi kuin vuonna 2020.

Vuonna 2021 naisten irtosoluseulontoihin osallistui 73 % kutsutuista (v. 2020 osallistui 68 %) ja mammografiaseulontoihin 84,8 % kutsutuista (v. 2020 osallistui 84,6 %).

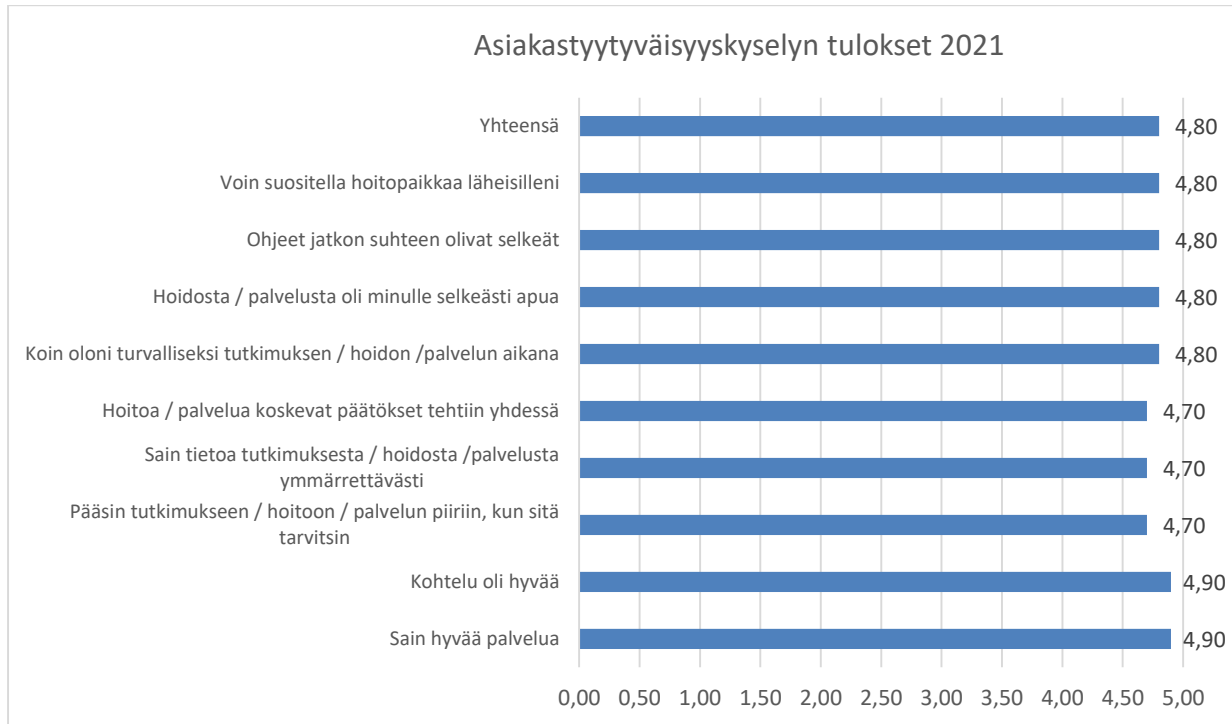
Alueen väestön terveystilanteita (tupakointi, alkoholinkäyttö, painoindeksi, vyötärön ympärysmitta) seurattiin potilastietojärjestelmä Efficaan vuosittain kirjattavien mittaritietojen avulla. Eniten oli kirjattu tupakointitietoja (1 125 henkilöltä) ja vähiten alkoholinkäyttötietoja (64 henkilöltä). Tulosten mukaan terveystilanteissa ei näyttäisi olevan merkittäviä muutoksia edelliseen vuoteen verrattuna tässä otoksessa.

Kuntayhtymä on osallistunut maakunnalliseen hyvinvointiyhteistyöhön sekä Suomen terveyttä edistävät sairaalat ja organisaatiot -verkoston toimintaan. Kuntayhtymään nimetyt järjestöyhdyshenkilöt ovat tehneet yhteistyötä kolmannen sektorin toimijoiden, hankkeiden ja kuntien järjestöyhdyshenkilöiden kanssa. Vanhus- ja vammaisneuvostoihin on nimetty kuntayhtymän edustaja. Yhdessä järjestöjen ja hankkeiden kanssa jatkettiin vapaaehtoistoimijoiden rekrytointia, mutta vapaaehtoisten toiminta oli suuren osan vuodesta tauolla koronatilanteen vuoksi. Keväällä 2021 tehtiin vapaaehtoistoiminnan markkinointivideoita yhteistyössä Lybeckerin opiskelijoiden kanssa. Kesällä tehtiin eri toimijoiden kanssa yhteinen kooste lasten kesätoiminnasta. Kuntien järjestöyhdyshenkilöiden kanssa laadittiin kumppanuusasiakirja, joka hyväksyttiin yhtymähallituksessa ja kuntien valtuustoissa. Kumppanuusasiakirjaan on koottu Raahen seudulla toimivien yhdistysten, Raahen kaupungin, Pyhäjoen ja Siikajoen kuntien sekä hyvinvointikuntayhtymän välisiä yhteisiä käytäntöjä. Syksyllä kaikkia alueella toimivia yhdistyksiä ja järjestöjä kutsuttiin yhteiseen tapaamiseen, jossa mm. esiteltiin kumppanuusasiakirjaa, käsitettiin sote-uudistuksen vaikutuksia yhdistysten toimintaan ja kyseltiin yhdistysten toiveita kunnille ja kuntayhtymälle. Raahen Psykologit ry:n kouluttajat järjestivät alueella vuonna 2021 kokemustoimijoiden peruskoulutuksen. Koulutuksessa pohdittiin mm. kokemustoimijoiden osaamisen hyödyntämistä hyvinvointikuntayhtymän palveluissa ja yhteistyötä käynnistettiin mielenterveyspalveluiden kanssa. Kuntayhtymässä laadittiin kokemustoimijan toimeksiantosopimus ja ohjeistus palkkioiden maksamisesta.

2.1.5 Laadunhallinta ja potilasturvallisuus

Laatu- ja potilasturvallisuussuunnitelma tukee Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän alueella potilasturvallisuutta edistävän lainsäädännön ja kansallisen potilasturvallisuusstrategian toimeenpanoa. Kuntayhtymän laatu-työtä ohjasi, koordinoi, seurasi ja arvioi laatu- ja potilasturvallisuustyöryhmä. Työryhmän puheenjohtajana toimii laatu- ja potilasturvallisuustyöryhmän alatyöryhminä toimivat laiteturvallisuustyöryhmä, hygienia-työryhmä, lääketöryhmä ja vakavien vaaratapahtumien tutkintatyöryhmä.

Vuoden 2021 lopussa tehtiin asiakastytyväisyyskysely, jonka mukaan asiakkaat kokivat kuntayhtymän tarjoamat palvelut hyvinä. Kyselyn tulokset on esitetty seuraavalla sivulla olevassa kuviossa.



Vuoden 2021 asiakastyytyväisyyskyselyssä annettujen vastausten (802 kpl) keskiarvo asteikolla 1 (olen täysin eri mieltä) - 5 (olen täysin samaa mieltä) oli 4,80.

Asiakkaat/potilaat voivat jatkuvasti antaa palautetta saamastaan palvelusta/hoidosta sähköisesti, kirjallisesti ja suullisesti. Laaturaportointi koordinoi kaikkia palautteita sovitun prosessin mukaisesti. Kaikkiin yhteystiedoilla varustettuihin palautteisiin vastattiin siitä yksiköstä, jota palaute koski. Laaturaportointi arkistoi kaikki palautteet sekä niiden käsittelyprosessin. Vuoden 2021 aikana sähköisiä ja kirjallisia asiakaspalautteita tuli 276 kpl.

Kuntayhtymässä tehdään joka toinen vuosi ITE-itsearviointi- ja laadunhallintamenetelmään perustuva arviointi. Vuonna 2021 tehtiin arviointi, jonka perusteella valittiin kuntayhtymän yhteiset kehittämiskohteet sekä yksiköittäin omat.

Potilas-/asiakasturvallisuutta vaarantavia tapahtumia kirjattiin vuonna 2021 HaiPro-raportointijärjestelmään kaikkiaan 2338 ilmoitusta (vuonna 2020 2396). Eniten ilmoituksia tehtiin lääke- ja nestehoitoon, verensiirtoon, varjotai merkkiaineeseen (32,7 %), tapaturmiin/onnettomuuksiin (30,6 %) sekä tiedonkulkuun (10,4 %) liittyen. Kirjatuista tapahtumista 79,8 % tapahtui potilaalle ja läheltä piti- tilanteita oli 20 %. Vaaratapahtumia on käsitelty työyksiköissä ja käsittelijöiden palaverissa. Yksiköissä on pidetty HaiPro / Potilasturvallisuuskeskusteluja, joissa on käyty läpi kyseisen yksikön yleisimpiä vaaratapahtumia ja mietitty, miten niitä voisi estää. Vaaratapahtumailmoitusten käsittelyyn kiinnitettiin huomiota ja annettiin siihen ohjeita. Potilaiden tekemiä HaiPro ilmoituksia on tullut 5 kappaletta vuonna 2021.

Vakavien vaaratapahtumien tutkintoja tehtiin 5 kpl. Tutkintojen perusteella annettiin tapahtumayksikköön suositukset ja aikataulu niiden toteuttamisen seurannasta. Laaturaportointi raportoi kuntayhtymän johtoryhmälle tutkinnoista tarvittaessa.

Laiteturvallisuutta edistettiin kuntayhtymässä saattamalla toimintamalleja lain vaatimalle tasolle, kouluttamalla lisää laitevastaavia työyksiköihin, aloittamalla laiteajokorttikoulutukset sekä niihin liittyvien näyttökokeiden vastaanottaminen työyksiköissä. Hyvinvointikuntayhtymän laiteturvallisuusvastaava oli mukana valtakunnallista laiteturvallisuusverkostossa ja toimii sen ohjausryhmän jäsenenä.

Hygieniatyöryhmä ei kokoontunut vuoden 2021 aikana. Hygieniatyöryhmän jäsenet ovat olleet mukana koronaepidemia työssä, korona- ja influenssarokotusten organisoinnissa. Alueellisen infektioiden torjunta koulutukseen osallistuttiin. Tartuntataudeista vastaava lääkäri ja hygieniahoitajat ovat jäsenenä mukana vesivälitteisten ruokamyrkytystyöryhmän kokouksissa, joita ei ollut viime vuonna yhtään.

Lääketyöryhmä kokoontui 6 kertaa vuoden 2021 aikana. Työryhmä otti kantaa lääkehoitoon, sen organisointiin ja lääkehoitokoulutukseen liittyviin käytäntöihin sekä yksiköissä esiin tulleisiin kysymyksiin. Kokouksissa työryhmä käsittelee mm. lääkehoito-oikeuksiin, osaamisen varmistamiseen käytäntöihin ja Effica lifecare-lääkelistojen ajan tasalla pitämiseen liittyviä asioita. Kuntayhtymän yhteinen turvallisen lääkehoidon opas päivitettiin.



2.1.6 Potilas- ja sosiaaliasiamiehen toiminta

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän potilas- ja sosiaaliasiamiehenä on vuonna 2021 toiminut TtM Sisko Muikku. Aikavälillä 1.7.-31.12.2021 palvelun tuotti Merikratos. Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän sosiaali- ja potilasiamiehinä ovat toimineet Jarno Heino, Maija-Kaisa Sointula ja Heidi Vainio.

1.1.-2.6.2021 yhteydenottoja oli yhteensä kuntayhtymän ja Kalajoen alueelta 294 kpl. Yleistä neuvontaa annettiin 168 asiakkaalle, potilasvahinkoneuvontaa 46, muistutusneuvontaa 55 ja sovittelua 15 asiakkaalle. Yhteydenottojen syyt koskivat eniten palvelun ja hoidon toteutusta (114kertaa), kohtelua (44kertaa) ja potilasvahinkoja (35kertaa). 1.7.-31.12.2021 Pyhäjokea koskevia yhteydenpitoja potilasiamieheen oli kaksi kappaletta ja Siikajokea koskevia yhteydenpitoja oli yksi kappale. Kaiken kaikkiaan Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän kanssa yhteydenpitoja sosiaaliasiamieheen oli 100 kappaletta. Yhteydenpidoista 3 oli viranomaisyhteydenpitoja, 1 oli yhteydenpito palveluntuottajan kanssa sekä 3 osallistumista asiakaspalaveriin. Muutoksenhakuasioissa neuvottiin neljässä yhteydenpidossa.

Suurin osa yhteydenpidosta liittyivät vammaispalveluihin.

Potilasvahinkoneuvontaa on annettu 26 kertaa ja lääkehoitoon sekä lääkevahinkoepäilyyn liittyen neuvontaa on annettu 14 kertaa.

Muistutus- ja kanteluneuvontaa on annettu yhteensä 37 kertaa. Muistutuksien ja kanteluiden aiheet ovat liittyneet hoitoon ja menettelyyn 35 tapauksessa ja kohteluun 5 tapauksessa.

Yleisin yhteydenoton syy oli 1.7.-31.12.2021 edelleen palveluun tai hoidon toteutukseen tai kohteluun liittyvä asia. Toiseksi eniten otettiin yhteyttä potilasvahinkoasioissa. Usein asiakas tulee potilasiamiehen luokse tiedustelemaan olisiko kyseessä potilasvahinko. Potilasiamies ei tee kuitenkaan minkäänlaista päätöstä potilasvahingon vireille laittamisesta eikä hän voi eikä kykene kertomaan potilaalle onko kyseessä potilasvahinko vai ei. Potilasvaikutuskeskus tekee päätökset ja asiakas halutessaan itse laittaa asian vireille.

2.2 Henkilöstö

2.2.1 Henkilöstökulut

Vuonna 2021 kuntayhtymä maksoi palkkoja 40 476 279 € (39 712 201 € v. 2020) ja henkilöstösivukuluja 9 285 928 € (8 843 468 € v. 2020) ja henkilöstökulut olivat yhteensä 49 128 636 € (47 817 497 € v. 2020). Henkilöstökuluja pienensivät saadut henkilöstökorvaukset 633 572 € (738 171 € v. 2020).

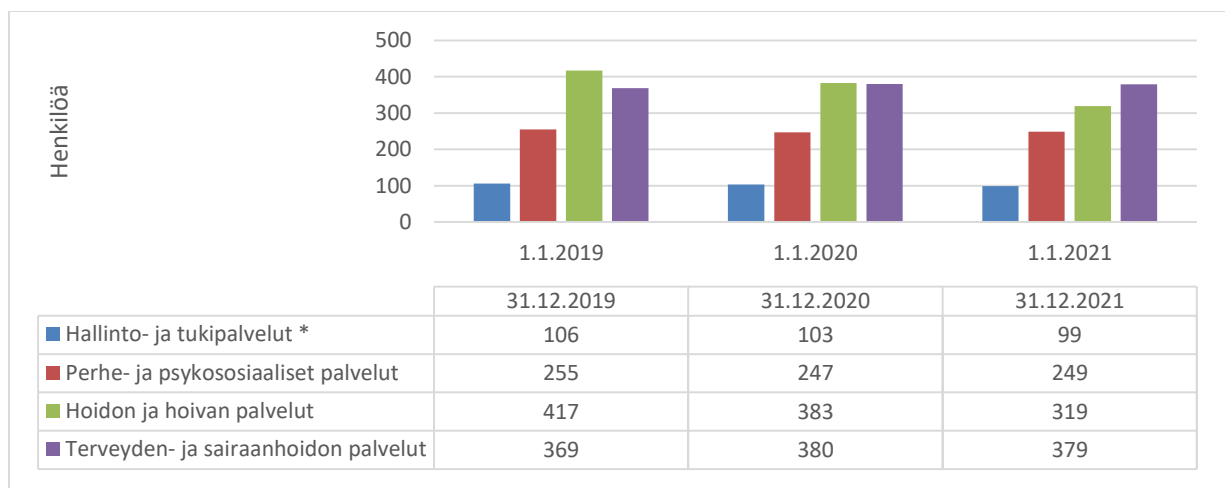
2.2.2 Henkilöstön määrä

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymässä oli 31.12.2021 1046 työntekijää, joista naisia oli 946 ja miehiä 100. Edellisen vuoden henkilöstömäärä oli 1113, joista naisia oli 1015 ja miehiä 98. Luvut sisältävät toistaiseksi voimaassa olevaa työ-/virkasuhteessa olevat ja määräaikaiset työntekijät.

Vanhuuseläkkeelle vuonna 2021 jäi 30 henkilöä (13 henkilöä v. 2020) ja työkyvyttömyyseläkkeelle 1 henkilö (3 henkilöä v. 2029).

2.2.3 Henkilöstö tulosalueittain

Henkilöstön määrä tulosalueittain 31.12. vuosina 2019 - 2021

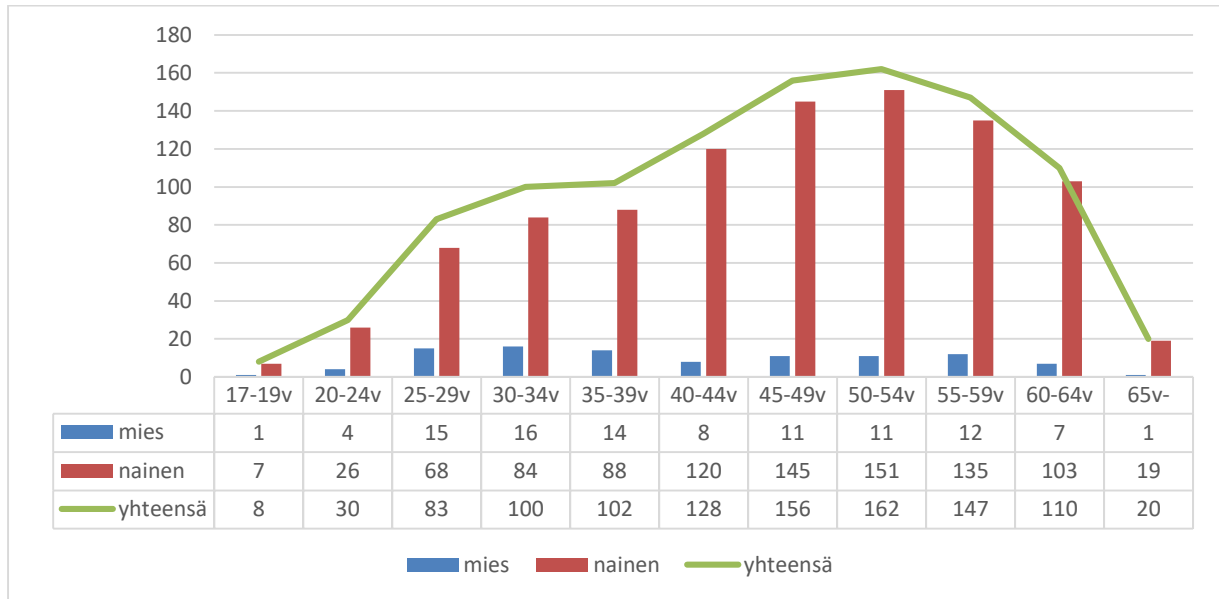


*) Hallinto- ja tukipalvelut pitää sisällään seuraavat tulosyksiköt: talous- ja hallintopalvelut ja huoltopalvelut



2.2.4 Henkilöstön ikärakenne

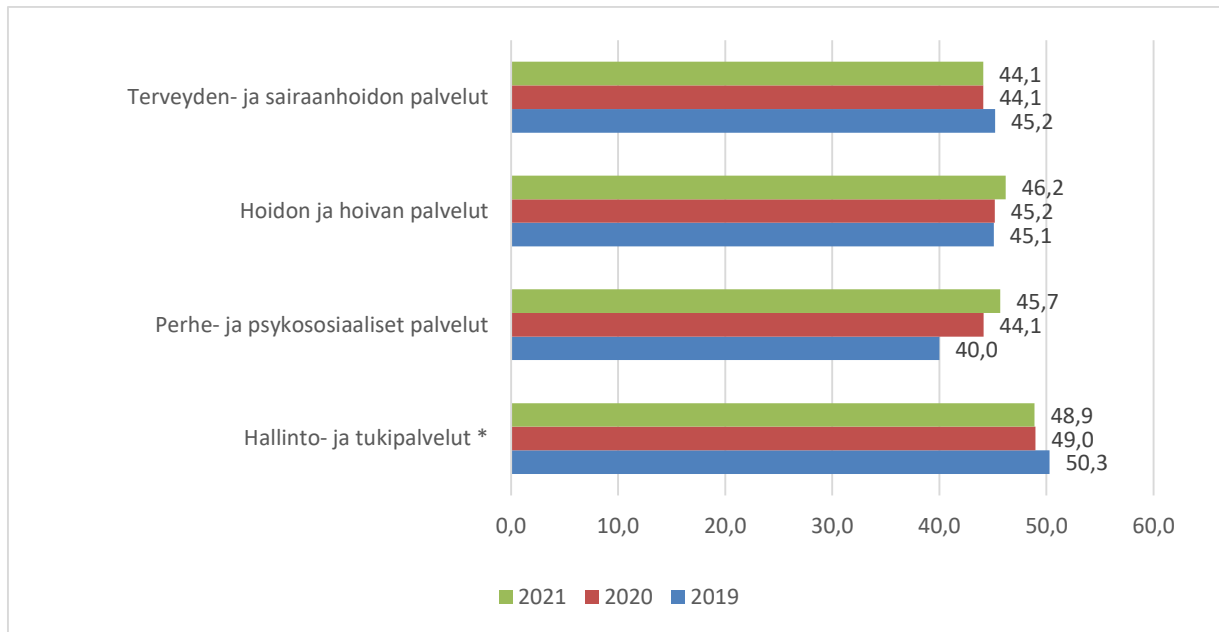
Henkilöstön määrä ja ikärakenne 31.12.2021



31.12.2021 yli 45-vuotiaita oli 595 henkilöä eli 56,9 % koko henkilöstöstä. Vastaava prosentti vuotta aikaisemmin oli 53,7%.



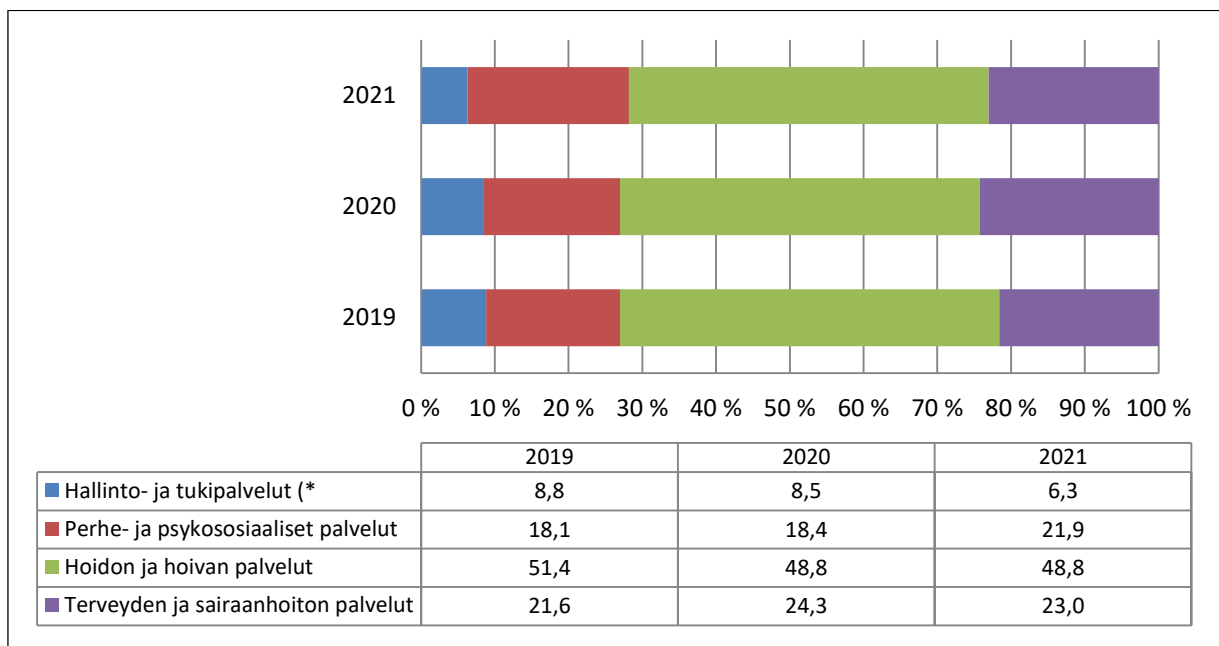
Henkilöstön keski-ikä tulosalueittain 31.12.2019, 31.12.2020 ja 31.12.2021



Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2021 tarkasteltuna 45,5 vuotta. Keski-ikä on laskenut hieman edellisestä vuodesta. Vuonna 2020 keski-ikä oli 44,9 vuotta.

2.2.5 Työkyvyttömyyspäivät

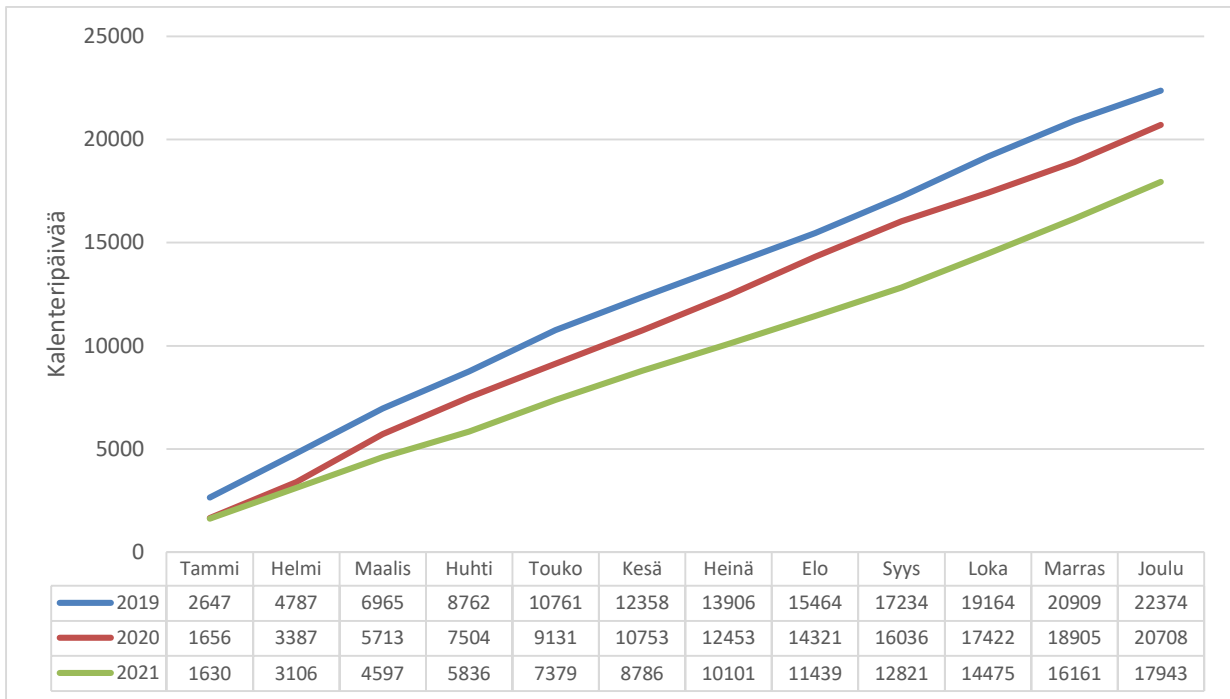
Työkyvyttömyyspoissaolojen prosentuaalinen jakauma tulosalueittain vuosina 2019 - 2021



*) HaTuPa sisältää hallinto- ja talouspalvelut -tulosyksikön sekä huoltopalvelut -tulosyksikön.

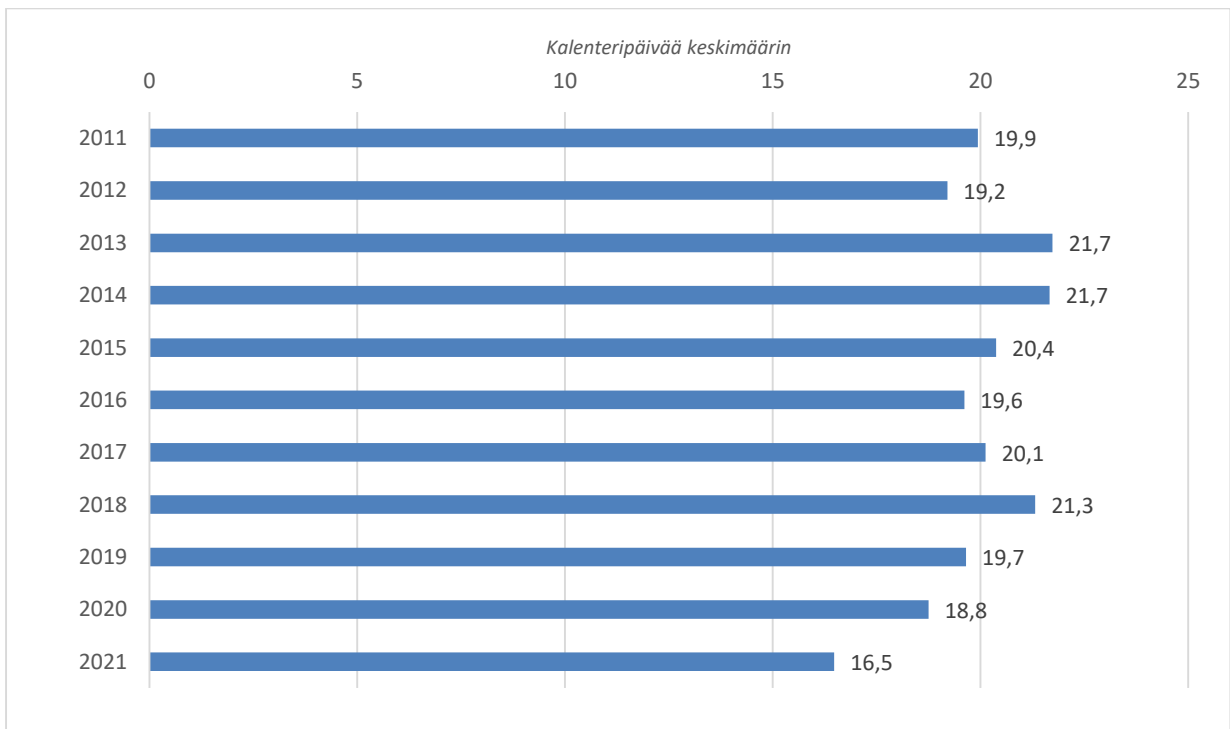


Kuntayhtymän työkyvyttömyyspäivien kehitys vuosina 2019-2021



Jotta vertailtavuus säilyy, on näistä luvuista poistettu vuoden 2019 aikana Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymästä pois siirtyneet yksiköt (palvelukeskukset Puistola ja Ukonmäki). Monetralle maaliskuussa 2020 siirtynyttä toimistohenkilöstöä ei voida poistaa aiemmilta vuosilta, sillä he sijoittuivat organisaatiossa eri yksiköihin.

Kuntayhtymän työkyvyttömyyspäivien kehitys pitkällä aikajänteellä (työkyvyttömyyspäivät / työntekijä / vuosi)





2.3 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Arvio merkittävimmistä riskeistä

Väestön ikääntyminen lisää palvelutarpeita ja tuo kustannuspaineita. Tähän on varauduttu kehittämällä palvelurakenteita avohoitolähtöisiksi, vahvistamalla asiakaskeskeisyyttä ja lisäämällä sähköisiä palveluja. Asiakkaiden palvelutarpeen arviointi ja sen hyvä tuntemus, kotiin annettavien palveluiden lisääminen, laitosvaltaisuuden vähentäminen, väestön omaehtoinen hyvinvoinnin lisääminen, palvelutoiminnan kustannustietoisuus sekä henkilöstön osaamisesta huolehtiminen ovat keinoja, joilla vastataan palvelutarpeiden kasvuun ja hallitaan kustannuskehitystä.

Toimitilojen, laitteiden ja ohjelmistojen toimivuus on keskeinen edellytys varsinaiselle asiakkaita palvelevalla toiminnalle. Hyvinvointikuntayhtymän omien toimitilojen kunnosta huolehditaan vuosittaisilla peruskorjauksilla ja kunnossapitotoimenpitein. Kunnilta vuokrattujen palvelukeskustilojen soveltuvuus tulevaisuuden tarpeisiin vaatii selvittelyä. Laitteistot ja koneet ovat ajanmukaisia ja toimivia. Tietojärjestelmien osalta on olemassa tarvittavat varmistukset ja riskisuunnitelmat.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Jäsenkuntien valtuustot ovat hyväksyneet yhtymähallituksen esityksestä kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet Kuntalain 13 §:n mukaisesti. Yhtymähallitus vastaa sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta, ohjeistaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä raportoi siitä. Kuntayhtymän johtajalla on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisvastuu. Tulosaluejohtajat vastaavat tulosalueiden sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta ja raportoivat siitä yhtymähallitukselle. Kuntayhtymän hallintosäännössä on määritelty johtamisjärjestelmä ja sen mukaiset vastuut.

Keskeinen työväline sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisessä on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen lisäksi käyttösuunnitelma ja toimintaohje, jonka yhtymähallitus hyväksyy vuosittain. Se sisältää päätösoikeuksia ja ohjeistuksia sekä menettelytapoja mm. seuraavista asiakokonaisuuksista: henkilöstöhallinto, omaisuus- ja vastuuvakuutukset, hankinnat, vuokra- ja leasing sopimukset, palveluiden ostot ja myynnit, tositteiden ja laskujen hyväksyminen, ostolaskujen käsittely ja kierto, sisäinen laskutus sekä kirjaaminen ja tiliöinti.

Viranhaltijapäätökset tehdään kaikilla tasoilla Dynasty-ohjelmalla, jolla hoidetaan myös sopimushallinta.

Tavoitteet määritellään koko kuntayhtymälle talousarviossa ja tulosalueille sekä tulosyksiköille talousarvion käyttösuunnitelmassa ja toimintaohjeessa, joihin sisältyy myös tulosalueiden ja -yksiköiden sisäisen valvonnan suunnitelma.

Tavoitteiden toteutumista sekä säännösten, määräysten ja päätösten noudattamista arvioidaan vuositason kuntayhtymän toimintakertomuksessa ja tulosalueiden toimintakertomuksissa. Osavuosikatsaukset on laadittu kolmannesvuosittain ja ne viedään jäsenkuntien valtuustoihin tiedoksi. Talouden ja toiminnan sekä tavoitteiden toteutumista arvioidaan yhtymähallituksen kokouksissa. Yhtymähallituksen esityslistat ja pöytäkirjat julkaistaan kuntayhtymän nettisivuilla.

Kuntayhtymässä on talouden seurannassa kaikilla esimiehillä käytössä web-raportointijärjestelmä, josta saadaan päivittäin reaaliaikaista seurantatietoa. Henkilöstöä koskevat raportit laaditaan kuukausittain. Toiminnan kehittämiskeskustelut on pidetty toimintayksiköittäin ja niissä on keskitytty arviointiin ja kehittämiseen talous-, toiminta- ja henkilöstötietojen pohjalta.

Esimiestyön vuosikello sisältää työvälineet esimiehille alaisten tavoitteiden asettamiselle, henkilökohtaisen työsuorituksen arvioinnille, osaamiskartoituksen tekemiseen, ura - ja seuraajasuunnitteluun, tehtävän kuvausten ja kehityskeskusteluun.

Tietosuojan valvontaan liittyen on laadittu Käyttölokien seuranta- ja valvontasuunnitelma.

Kuntayhtymän turvallisuussuunnitelma sisältää keskeiset toimintaympäristön, toiminnan, toimitilojen ja henkilöstön turvallisuusriskit ja niihin varautumisen, turvallisuusjärjestelmät ja toimintasuunnitelman häiriötilanteissa.

Edellä on muissa kehittämishankkeissa selvitetty laadunhallintaa, potilasturvallisuustyötä sekä sosiaali- ja potilas-asiamiehen toimintaa.

Vakuutusten tarkistus ja tarpeelliset muutokset tehdään vuosittain.

Uusia pitkäaikaisia lainoja kuntayhtymään ei ole otettu vuoden 2009 jälkeen. Lyhytaikaiset lainat olivat vuoden vaihteessa 8 130 028 €, josta kuntatodistuksia 8 000 000 €. Lyhytaikainen rahoitus on hoidettu kuntatodistuksin.



Yhteenvedo suoritetusta sisäisestä valvonnasta vuonna 2021

Henkilöstöriskit

Talous- ja hallintopalvelujen tulosityksikössä henkilöstön osalta valvontakohteena on ollut tulosityksikön resurssointi ja valvontatoimenpiteinä tehtävänkuvien ajan tasalla pitäminen ja työnjako. Huomioina todetaan, että tulosityksikön henkilöstöä on osallistunut hyvinvointialuevalmisteluun sekä Rakenne- ja Tulevaisuuden sote -hankkeisiin.

Huoltopalveluiden tulosityksikössä valvottavana kohteena on ollut koulutetun henkilöstön rekrytointi. Valvontatoimenpiteenä on ollut yhteistyö oppilaitosten, yhdistysten ja TE-keskuksen sekä yksityisten yritysten kanssa. Oppilaitosten ja TE -toimiston kanssa tehdään jatkuvaa yhteistyötä ja osallistutaan valtakunnallisiin puhtausalan koulutuksiin.

Perhe- ja psykososiaalisten palveluiden tulosalueella valvontakohteena on ollut osaavan ja työnsä kehittämiseen sitoutunut henkilöstö. Valvontatoimenpiteenä on varmistaa, että henkilöstön tehtävät ja koulutustaso vastaavat palvelun tarvetta. Toimenpiteinä toimet ja virat ovat täytettyinä pätevillä työntekijöillä. Rekrytoinnissa on onnistuttu pääsääntöisesti hyvin. Toisena valvottavana kohteena perhe- ja psykososiaalisten palveluiden tulosalueella on ollut henkilöstön työhyvinvointi. Valvontatoimenpiteinä ovat olleet henkilöstön osaamisen ylläpito, työhyvinvointikysely, henkilöstön työssäjaksamisen tukeminen, avoin ja sujuva tiedon kulku, työnohjaus ja säännöllinen tyhytoiminta. Toimenpiteinä koulutussuunnitelmat laadittu työyksiköittäin, työhyvinvointikysely toteutettu ja siitä nousevista kehittämistarpeista on laadittu suunnitelma vuodelle 2022, henkilöstön kanssa yhdessä tapahtuva kehittäminen ja toiminta, työnohjaus järjestetty ja työhyvinvointisuunnitelma laadittu.

Hoidon ja hoivan tulosalueella valvottavina kohteina ovat olleet henkilöstön työkyky, henkilöstön saatavuus ja henkilöstömitoitus. Henkilöstön työkyvyn valvontatoimenpiteinä ovat olleet varhaisen välittämisen mallin aktiivinen käyttö, yhteistyö työterveyshuollon kanssa, korvaavan työn aktiivinen käyttö, työn räätälöinti vastaamaan työkykyä, SKHOLE-sähköisen täydennyskoulutusympäristön käyttö. Huomioina ja niiden johdosta tehtyinä toimenpiteinä todetaan, että henkilöstön työkykyyn liittyviä haasteita on tunnistettu, varhaisen puuttumisen mallin käyttöä on tehostettu, työterveysneuvottelujen määrää on lisätty ja työhyvinvointikyselyt on toteutettu ja työhyvinvointia tukevia suunnitelmia on tehty. Lisä ja täydennyskoulutussuunnitelma on laadittu ja SKHOLE täydennyskoulutusympäristö on ollut aktiivisessa käytössä ja koulutussuunnitelmaan kirjatut kurssit ovat kaikilla suoritettuina. Henkilöstön saatavuuteen liittyen valvontatoimenpiteenä on kuntarekryn aktiivinen käyttö ja käyttöasteen seuranta sekä avoimien tehtävien täyttymisaste. Huomioina todetaan, että kuntarekry on aktiivisessa käytössä ja kaikki vakanssit, toimet ja pidemmät sijaisuudet täytetään kuntarekryn kautta. Henkilöstön saatavuudessa on kuitenkin ollut suuria ongelmia koko vuoden ajan. Kaikkia avoimia tehtäviä ei ole saatu täytettyä. Uusia rekrytointia tukevia toimia on otettu käyttöön. Henkilöstömitoitukseen liittyen valvontatoimenpiteinä ovat olleet työajan seuranta, perehdytysuunnitelma, sijaispoolin käyttö ja riittävyys, mitoituksen säännöllinen seuranta ja nopea reagointi tarvittaessa, sairauspoissaolojen seuranta. Huomioina ja toimenpiteinä todetaan, että toteutunutta henkilöstömitoitusta on seurattu kuukausittain aktiivisesti, sijaispoolit ovat käytössä, lisäystä henkilöstömäärään tarvittaisiin, jotta kaikkiin lyhytaikaisiin poissaoloihin pystyttäisiin poolien avulla vastaamaan, toteutunutta henkilöstömitoitusta on seurattu kuukausittain aktiivisesti. Sairauspoissaoloja on seurattu kuukausittain ja ne ovat edelleen vähentyneet edellisvuoteen verrattuna.

Terveysten- ja sairaanhoidon tulosalueella valvontakohteena ovat olleet henkilöstöasiat ja valvontatoimenpiteinä poissaolojen seuranta, HaiPro-seuranta, käsihygieniat, tarkoituksenmukainen muu suojaus; maskit, rokotukset ja tilojen kunto. Huomioina ja toimenpiteinä todetaan sairauspoissaolojen seurantaan liittyen esimiestyö, tiivis yhteistyö työterveyshuollon kanssa, varhaisen välittämisen mallin käyttö ja ennakoivien tilannekatsauksien käyttö. HaiPro-seurantaan liittyen huomioina säännöllisen seuranta, säännölliset käsittelijöiden kokoukset ja työsuojelun koulutukset. Tilojen kuntoon liittyen huomioina ja toimenpiteinä todetaan, että mahdollisista oireiluista säännönmukainen informointi ja käsittely sisäilmatyöryhmässä.

Palvelutarve ja palveluiden saatavuus

Perhe- ja psykososiaalisten palveluiden tulosalueella valvottavana kohteena on ollut ennakoimaton palvelutarve. Valvontatoimenpiteinä ovat olleet asiakasseuranta ja asiakaslähtöinen palvelu, joita on seurattu aktiivisesti koko vuoden ajan. Hoidon ja hoivan tulosalueella valvottavana kohteena on ollut palvelutarpeeseen ja toimintaympäristöön liittyvät riskit. Valvontatoimenpiteinä asiakasmäärän seuranta ja ennakointi sekä toiminnanohjausjärjestelmä ja RAI - asiakasrakennetiedon käyttö. Huomioina ja toimenpiteinä todetaan, että kotihoidon asiakasmääriä ja kotihoidon käyntiaikoja seurataan säännöllisesti kuukausittain. Haasteita on ollut palvelutarpeen ennakoimattomaan lisääntymiseen, henkilöstön työkykyyn ja saatavuuteen liittyen. Ympäri vuorokautista hoivaa tarvitsevien asiakkaiden määrä on kasvanut ennakoitua enemmän, mikä on aiheuttanut jonotusaikojen ja jonojen pidentymistä. Palvelua ei pystytty järjestämään lain edellyttämässä määrääjassa kaikille asiakkaille. RAI järjestelmän käyttö on vakiintunut ja RAI tietoa on hyödynnetty asiakasrakennetarkastelussa ja palveluiden järjestämisessä sekä palveluohjauksessa. Serana ohjelma käytössä vuorohoidon koordinoinnissa. Terveysten- ja sairaanhoidon tulosalueella valvottavana kohteena on ollut palveluiden saatavuus. Valvontatoimenpiteinä THL:n tilastot ja rekrytointi. Huomioina ja toimenpiteinä todetaan tilastojen jatkuva seuranta ja tietojen keruu suunnitellusti. Rekrytointiin liittyen sisäisten sijaisten rakennetta vahvistettu ja perustettu yksikkö myös avohoitoon.



Toimitilariskit

Huoltopalvelujen tulosityksikössä valvottavana kohteina ovat olleet tulipalo ja vesivahingot. Valvontatoimenpiteinä säännölliset tarkastukset, järjestelmien testaus, turvallisuuskävelyn toteutus, ohjeistuksen päivitys ym. toimenpiteet. Huomioina ja toimenpiteinä todetaan, että vuosittainen palotarkastus pidetty, paloilmoinin-, sammutus-, ym. järjestelmien toiminta testattu kuukausittain, turvallisuuskävelyn loma ja käytön ohjeistus toteutettiin ja järjestettiin koulutukset, vesivahinkoriskiä liittyy sairaalan pohjakerroksen käytävän pohjoispään oven ulkopuolelle asennettu tulvakaivo.

Tietoturva, tietosuojaja tietojärjestelmät

Talous- ja hallintopalveluiden tulosityksikössä valvottavana kohteena on ollut potilas- ja asiakastietojärjestelmien omavalvontasuunnitelma. Tietoturvyöryhmä seuraa omavalvontasuunnitelman toteuttamista. Huomioina ja toimenpiteinä todetaan, että tietohallinnan ja tietoturvan kehitysryhmä Tike seuraa toteuttamista. Tietohallinto vastaa omavalvontasuunnitelman päivittämisestä. Perhe- ja psykososiaalisten palveluiden tulosalueella valvontakohteena on ollut tietoturva ja tietosuoja. Toimenpiteenä koulutus ja tiedottaminen. Huomioina ja toimenpiteinä todetaan, että tietoturva-asioita huomioidaan jatkuvasti. Hoidon ja hoivan tulosalueella valvottavana kohteena on ollut tietojärjestelmien toimintahäiriöt. Valvontatoimenpiteinä perustiedot myös paperisena esim. lääkitystieto, kotihoidon HILKKA-järjestelmästä asiakaslistaus myös paperisena sekä aikataulujen noudattaminen mm. palkanmaksussa. Huomioina ja niiden johdosta tehtyinä toimenpiteinä todetaan, että käytössä olevien ohjelmistojen toimintahäiriöitä on tunnistettu. Varmuuskopiointikäytännöt ovat voimassa ja riskit asiakaskäyntien tippumisesta tunnistetaan. Toimintaohjeita on laadittu poikkeustilanteita varten. Terveyden- ja sairaanhoidon tulosalueella valvottavana kohteena on ollut tietoturva ja tietosuoja. Valvontatoimenpiteinä Navisec-koulutus vuosittain, Loki-seuranta ja varajärjestelmä. Huomioina todetaan, että esimiehet seuraavat Navisec-koulutuksen suorittamista. Loki-seuranta suoritetaan säännöllisesti ja tarvittaessa tiiviimmin.

2.4 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

2.4.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	Tilinpäätös 2021 (1000 €)	Tilinpäätös 2020 (1000 €)
Toimintatuotot	142 913	136 751
Toimintakulut	<u>141 287</u>	<u>134 858</u>
Toimintakate	1 626	1 893
Korkotuotot	0	0
Muut rahoitustuotot	15	11
Korkokulut	-28	-9
Muut rahoituskulut	<u>3</u>	<u>1</u>
Vuosikate	1 667	1 912
Poistot ja arvonalentumiset	1 677	1 929
Tilikauden tulos	-11	-16
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	<u>17</u>	<u>17</u>
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	<u>6</u>	<u>0</u>

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut %	101,2 %	101,4 %
Vuosikate/Poistot, %	99,4 %	99,1 %
Asukasmäärä 31.12.	32 329	32 447



2.4.3 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2021	2020
Toiminnan rahavirta	1000 €	1000 €
Vuosikate	1 667	1 912
Tulorahoituksen korjaukset	-16	-689
Investointien rahavirta		
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-1 177	-1 255
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	18	716
Toiminnan ja investointien rahavirta	495	684
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset	0	
Antolainasaamiset lisäykset	0	
Lainakannan muutokset	2 370	313
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-130	-187
Lyhytaikaisten lainojen muutos	2 500	500
Oman pääoman muutokset	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-720	-35
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	2	38
Vaihto-omaisuuden muutos	57	136
Saamisten muutos	2 155	-3 522
Korottomien velkojen muutos	-2 934	3 313
Rahoituksen rahavirta	1 650	278
Rahavarojen muutos	2 145	630
Rahavarat 31.12., 1.000 €	3 008	863
Rahavarat 1.1., 1.000 €	863	233
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT		
Toiminnan ja investointien rahavirta sen kertymä, €	-361	-892
Investointien tulorahoitus, %	142,09 %	152,36 %
Laskennallinen lainanhoitokate	2,37	2,68
Kassan riittävyys, pv	8	2
Asukasmäärä	32 329	32 447



Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä, €
Rahoituslaskelman välitulos

Toiminnan ja investointien rahavirta itsessään on jo tunnusluku, jonka positiivinen (ylijäämäinen) määrä ilmaisee sen, kuinka paljon rahavirrasta jää nettoantolainaukseen, lainojen lyhennyksiin ja kassan vahvistamiseen ja negatiivinen (alijäämäinen) määrä ilmaisee sen, että menoja joudutaan kattamaan joko olemassa olevia kassavaroja vähentämällä taikka ottamalla lisää lainaa.

Toiminnan ja investointien rahavirta -välituloksen tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

=100*Vuosikate/Investointien omahankintameno

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu tulorahoituksella. Tunnusluku vähennettynä sadasta osoittaa prosenttiosuuden, mikä on jäänyt rahoitettavaksi pääomarahoituksella eli käyttömaisuuden myynnillä, lainalla tai kassavarojen määrää vähentämällä.

Investointien omahankintamenoilla tarkoitetaan rahoituslaskelman investointimenoja, joista on vähennettyrahoituslaskelmaan merkityt rahoitusosuudet.

Laskennallinen lainanhoitokate

=(Vuosikate+Korkokulut) / (Korkokulut+Laskennalliset lainanlyhennykset)

Tunnusluku kuvaa lainahoitoon käytettävissä olevan tulorahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Laskennallinen lainanhoitokate lasketaan kaavalla, jossa tuloslaskelman vuosikatteeseen lisätään korkokulut ja jossa saatu summa jaetaan korkokulujen ja laskennallisten lainanlyhennysten summalla. Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat, kuten kuntatodistukset.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kuntayhtymän omaisuutta tai vähentämään kassavaroja. Luotettavan kuvan kuntayhtymän lainanhoitokyvystä saa tarkastelemalla tunnuslukua useamman vuoden jaksolla. Kuntayhtymän lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä kun tunnusluku on 1-2 ja heikko kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kassanriittävyys (pv)

=365 pv * Rahavarat 31.12./Kassasta maksut tilikaudella



2.4.4 Tase ja sen tunnusluvut

T A S E	2021	2020
	<i>1 000 €</i>	<i>1 000 €</i>
V A S T A A V A A		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet	981	1 139
1. Aineettomat oikeudet	705	766
2. Muut pitkävaikutteiset menot	276	373
II Aineelliset hyödykkeet	18 345	18 695
1. Maa- ja vesialueet	170	170
2. Rakennukset	16 207	16 692
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	648	525
4. Koneet ja kalusto	746	957
5. Muut aineelliset hyödykkeet	3	3
6. Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	572	348
III Sijoitukset	402	400
1. Osakkeet ja osuudet	337	335
4. Muut saamiset	65	65
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus	450	507
3. Valmiit tuotteet/Tavarat	446	503
4. Muu vaihto-omaisuus	5	5
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	10 519	12 674
1. Myyntisaamiset	6 355	5 692
3. Muut saamiset	3 973	3 974
4. Siirtosaamiset	191	3 009
IV Rahat ja pankkisaamiset	3 008	863
VASTAAVAA YHTEENSÄ	33 705	34 278



VASTATTAVAA

A OMA PÄÄOMA	6 271	6 265
I Peruspääoma	4 330	4 330
V Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	1 935	1 935
VI Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	6	0
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET		
VARAUKSET	149	165
1. Poistoero	149	165
D TOIMEKSIANTOJEN VARAT	221	219
1. Valtion toimeksiannot	214	198
3. Muut toimeksiantojen pääomat	7	21
E VIERAS PÄÄOMA	27 064	27 629
I Pitkäaikainen	0	130
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0	130
II Lyhytaikainen	27 064	27 499
1. Joukkovelkakirjalainat	8 000	5 500
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	130	130
5. Saadut ennakot	0	24
6. Ostovelat	9 693	11 361
7. Muut velat	840	897
8. Siirtovelat	8 400	9 586
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	33 705	34 278

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste %	19,0 %	18,8 %
= 100 * (Oma pääoma + Kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma - Saadut ennakot)		
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	18,9 %	20,2 %
= 100 * (Vieras pääoma - Saadut ennakot) / Käyttötulot		
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	1 942	1 935
= Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)		
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	60	60
= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)]/Asukasmäärä		
Lainakanta 31.12., 1000 €	8 130	5 760
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)		
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	8 841	6 605
= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut		
Lainasaamiset 31.12., 1000 €	65	65
Asukasmäärä	32 329	32 447



2.4.5 Kuntayhtymän kokonaistulot ja -menot

TULOT	1 000 €	MENOT	1 000 €
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	142 913	Toimintakulut	141 287
Korkotuotot		Korkokulut	-28
Muut rahoitustuotot	15	Muut rahoituskulut	3
Tulorahoituksen korjaukset		Tulorahoituksen korjaukset	
- Pysyvien vastaavien		-Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutusvoitot	-16	hyödykkeiden luovutustappiot	0
Investoinnit		Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4	Investointimenot	1 177
Pysyvien vastaav. hyödyk. luovutust.	18	Rahoitustoiminta	
Rahoitustoiminta		Antolainasaamisten lisäys	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	130
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	2 500	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	0
Oman pääoman lisäykset	0	Oman pääoman vähennykset	0
Kokonaistulot yhteensä	145 434	Kokonaismenot yhteensä	142 569

Täsmäytys

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 145434 - 142569 = 2 865

Muut maksuvalmiuden muutokset - Rahavarojen muutos = (720) + (2145) = (2865)

2.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Yhtymähallituksen on kuntalain 115 §:n mukaan tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Kuntayhtymän tilikauden tulos ennen varauksia, rahastosiirtoja ja poistoeron käsittelyä on 10 600,44 euroa alijäämäinen.

Kuntayhtymän yhtymähallitus esittää tilikauden tuloksen käsittelystä seuraavaa:

tuloutetaan tehtyjä poistoeroja 16 818,72 euroa

tilikauden ylijäämä 6 218,28 euroa siirretään tilikauden yli-/alijäämättilille.



3. Hyvinvointikertomus

Kuntalain 1 §:n mukaan kunta pyrkii edistämään asukkaidensa hyvinvointia ja kestävää kehitystä alueellaan. Terveystietolain 12 §:n mukaan kunnan on seurattava asukkaistensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kuntalaisten terveydestä ja hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä on raportoitava valtuustolle vuosittain, minkä lisäksi valtuustolle on kerran valtuustokaudessa valmisteltava laajempi hyvinvointikertomus. Hyvinvointikertomus on kunnan hyvinvointijohtamisen työväline ja poliittisen päätöksenteon tuki, joka toimii kunnan strategiатыön sekä toiminnan ja talouden suunnittelun yhtenä perustana. Se valmistellaan kunnan eri hallinnonalojen asiantuntijoiden yhteistyönä.

Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän omistajaohjauksryhmä ja jäsenkuntien hallitukset ovat päättäneet, että seutukuntaan laaditaan yhteinen hyvinvointikertomus, jossa on kuntakohtaiset osiot. Seutukunnallinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen johtoryhmä vastaa hyvinvointikertomuksen valmistelusta. Kunnat vastaavat kuntakohtaisen tiedon tuottamisesta ja toimenpiteistä, joihin hyvinvointikertomuksen hyväksymisen myötä päätetään ryhtyä. Valtuustokaudeksi 2017 - 2021 oli laadittu seutukunnan hyvinvointikertomus, jonka tavoitteiden toteutusta vuonna 2021 on arvioitu tässä luvussa. Vuoden 2021 aikana valmisteltiin laaja hyvinvointikertomus valtuustokaudelle 2021-2025. Yhtymähallitus hyväksyi 15.12.2021 § 163 hyvinvointikertomuksen ja lähetti sen käsiteltäväksi jäsenkuntien valtuustoissa.

Sosiaali-, terveys- ja pelastuspalvelut vuoden 2023 alusta lähtien järjestävän hyvinvointialueen valmistelu on käynnissä. Hyvinvointialueen strategiaa valmistellaan parhaillaan. Kevään ja kesän aikana valmistellaan myös strategiaa tämentävä osallisuus-, vuorovaikutus- ja hyvinvointiohjelma, jossa linjataan mm. kuntien ja hyvinvointialueen hyvinvoinnin edistämisen yhteistyötä koskevista rakenteista ja toimintatavoista. Lisäksi vuoden 2022 aikana valmistellaan pohjoispohjalaisten hyvinvointikertomusta ja -suunnitelmaa. Hyvinvointikertomus sisältää tilannekuvat eri väestöryhmien hyvinvoinnista ja siinä määritellään keskeisimmät hyvinvoinnin vahvuudet, haasteet ja kehittämistarpeet. Hyvinvointisuunnitelmassa linjataan elämänvaiheittain ne konkreettiset tavoitteet ja toimenpiteet, joilla tunnistettuihin, keskeisimpiin hyvinvoinnin kehittämistarpeisiin voidaan vastata. Sekä ohjelma että hyvinvointikertomus- ja suunnitelma valmistellaan yhteistyössä kuntien ja muiden hyvinvointia edistävien toimijoiden kanssa. Kantavana ideana on, että hyvinvointikertomus ja -suunnitelma tukevat yhteisövaikuttavuutta, jossa yhteistyötä tehdään tavoitteellisesti yli organisaatio- ja toimialarajojen - pohjoispohjalaisen ihmisen parhaaksi.

Alla olevassa taulukossa on esitetty hyvinvointisuunnitelman arviointiin liittyviä indikaattoritietoja ja seuraavilla sivuilla olevissa taulukossa arviointi valtuustokaudelle 2017-2021 asetettujen tavoitteiden toteutumisesta vuonna 2021 painopisteittäin.

Hyvinvointisuunnitelman arviointiin liittyviä indikaattoritietoja Raahen seutukunnasta vuosilta 2017-2021:

	2017	2018	2019	2020	2021
Käytyjen lapset puheeksi-keskustelujen määrä (maakunnallinen tiedonkeruu)	2183	2190	1483	951	260 *)
Kokee terveydentilansa keskimääräiseksi tai huonoksi, % 8. ja 9. luokan oppilaista (Kouluterveyskysely)	16,6		22,7		21,3
Ei syö koululounasta päivittäin, % 8. ja 9. luokan oppilaista (Kouluterveyskysely)	16,2		30,2		30,9
Ei yhtään läheistä ystävää, % 8. ja 9. luokan oppilaista (Kouluterveyskysely)	6,7		7,8		8,3
Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17 - 24-vuotiaat, % vastaavanikäisestä väestöstä (Sotkanet)	6,9	8	7,4	7,9	
Nuorisotyöttömät, % 18 - 24-vuotiaasta työvoimasta (Sotkanet)	21,4	16,4	17,0	24,8	20,5
Työkyvyttömyyseläkettä saavat 25 - 64-vuotiaat, % vastaavanikäisestä väestöstä (Sotkanet)	10,5	10,3	10,1	10,0	
Työttömyysaste joulukuussa (Työ- ja elinkeinoministeriö)	11,6	9,3	12,4	15,1	10,6
Yksinasuvat 75 vuotta täyttäneet, % vastaavanikäisestä asuntoväestöstä (Sotkanet)	42,9	42,7	42,5	41,2	
Säännöllisen kotihoidon piirissä olleet 75 vuotta täyttäneet asiakkaat, % vastaavanikäisestä väestöstä (Sotkanet)	22,5	21,0	19,7	18,2	

*) mukana vain tiedot 1-5/2021, syyskauden tuloksia ei vielä saatavissa

1) Lapset, nuoret ja perheet

Tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Ylisukupolvisten ongelmien katkaiseminen	Lapset puheeksi -toimintamalli kattavasti kaikkien käyttöön - koulutus, rakenteet, johtaminen vastuutahoina kuntien sivistystoimet ja hyvinvointikuntayhtymä	Raaha: Lapset puheeksi -toimintamalli on kattavasti käytössä ja mallia on kehitetty edelleen. Korona on tuonut omat haasteensa toimintamallin käyttöön, neuvonpitoja on pyritty järjestämään etäyhteyksin. On tiedostettu lisäkoulutusten tarve, jota suunnitellaan vuodelle 2022 yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Siikajoki: Lapset puheeksi -toimintamalli on käytössä varhaiskasvatuksessa. Uusia LP-osaajia ei koulutettu vuoden 2021 aikana. Malli on käytössä oppilashuollossa. Pyhäjoki: Lapset puheeksi-malli on käytössä varhaiskasvatuksessa, koulukuraattorilla ja -psykologilla, neuvolassa, oppilashuollossa. Hyvinvointikuntayhtymä: Lapset puheeksi on vakiintunut työmenetelmäksi perhe- ja aikuissosiaalityössä, neuvolapalveluissa sekä mielenterveys- ja päihdepalveluissa. Henkilöstövaihdosten myötä toimintamallin käyttöön tarvitaan jatkossa lisää koulutusta. Terveystieteidenhuollon palveluissa henkilökunta on koulutettu ja toimintamalli on käytössä sovituille asiakasryhmille. Lapset puheeksi -toiminnan myötä moniammatillinen yhteistyö yli hallintorajojen on lisääntynyt ja kehittynyt. Lisäkoulutusten tarve on tiedostettu ja sitä suunnitellaan vuodelle 2022 yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa Rannikon alueella. Samalla laaditaan koulutussuunnitelma koulutustason ylläpitämiseksi tulevaisuudessa.
	Voimaannu vanhempana -toiminnan suunnittelu ja käynnistäminen, vastuutahoina neuvola ja varhaiskasvatus	Voimaannu vanhempana -toiminta muutettiin vuoden 2021 alussa koko Rannikon kattavaksi toiminnaksi ja teemana oli arjen hyvinvointi. Raaha: Voimaannu vanhempana -toimintaan on osallistunut sekä kaupungin työntekijöitä että vanhempia ja huoltajia. Etänä on järjestetty luentosarjoja: Positiivinen kasvatus -luento, 319 osallistujaa, Tunne- ja vuorovaikutustaidot haastavissa kasvatustilanteissa -koulutus, 375 osallistujaa ja Miten voi parisuhde -luento, 170 osallistujaa. Siikajoki: Voimaannu vanhempana -toimintana järjestettiin asiantuntijaluentoja. (Positiivinen kasvatus, Miten toimia haastavissa kasvatustilanteissa?), joihin osallistui vanhempia ja henkilöstöä. Lisäksi järjestettiin avoin yleisöluento teemalla Miten voi parisuhde? Pyhäjoki: Toiminta on vuonna 2021 ollut tauolla koronaepidemian vuoksi. Hyvinvointikuntayhtymä: Järjestettiin kuntien kanssa yhteistyössä perheille ja ammattilaisille suunnatut Voimaannu vanhempana -koulutukset. Voimaannu vanhempana -toimintamalli on koettu hyvänä ja se on löytänyt oman paikkansa vanhemmuuden tukemisessa. Toiminnan sisältö on suunniteltu vuosiksi 2019-2023.
	Nuorille koulutusta, taitoja ja arjenhallinnan taitoja, vastuutahoina kunnat, koulutuskuntayhtymä ja hyvinvointikuntayhtymä	Raaha: Joulukuun 2021 lopussa alle 25-vuotiaita työttömiä työnhakijoita oli Raahessa yhteensä 229. Työvalmennuksessa on ollut 43 alle 25-vuotiaasta vuonna 2021. Nuorten työpajatoiminnassa on ollut vuoden 2021 aikana yhteensä 57 nuorta. Eniten nuorten työpajalla on ollut 17-20 -vuotiaita nuoria. Etsivän nuorisotyön osalta vuosi 2021 oli hiljainen, koska oppilaitokset eivät ilmoittaneet oppilaita samalla tavalla kuin aikaisemmin. Yhteydenottoja etsivään nuorisotyöhön tuli Raahessa yhteensä 126, joista kontakteja (saatu yhteys, mutta ei tarvetta/halua ohjaukseen) 27, tavoitettuja 85 (tehty työtä) ja yhteensä 14 nuorta, joita ei ole tavoitettu ollenkaan. Valpas2-hankkeen toiminta ja ESY-ryhmä (elämäntilanteen selvittämisen ympyrä) ovat edelleen toiminnassa ja ne ovat lisänneet nuorten arjen hallinnan taitoja. Siikajoki: Etsivä nuorisotyö ja nuorten työvalmennus on tarjonnut yksilö- ja ryhmäohjausta nuorille ja nuorille aikuisille oikeiden palvelujen löytämisessä sekä tulevaisuuden polkujen muodostamisessa. Lisäksi nuorille ja nuorille aikuisille on mahdollistettu matalalla kynnyksellä hyvinvointia tukevia luentoja esim. peliriippuvuudesta, ravitsemuksesta, liikunnasta. Kunta tarjoaa vuosittain kahdelle ikäryhmälle kesätöitä, jotta jokaisella nuorella on mahdollisuus saada positiivisia kokemuksia työelämästä. Pyhäjoki: Käytössä nuorten kesätyösetelit, nuorten yrittäjyyssetelit ja kuntouttava työtoiminta. Monela kaiken ikäisten tapaamispaikkana. Hyvinvointikuntayhtymä: Terveystarkastusten järjestäminen työttömille nuorille on vakiintunut toimintamuoto. Kaikkein heikoimassa asemassa oleville pitkäaikaistyöttömille tarjottiin sosiaalisen kuntoutuksen palveluja Woimalassa. Ohjaamossa tarjottiin yksilöohjausta, ryhmätoimintaa ja palveluohjausta 15-29-vuotiaille nuorille.

Tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
<p>Jokaiselle lapselle mielekästä tekemistä, sellaista mistä hän syntyy</p>	<p>Harrastustoiminta ja nuorisotyö osaksi koulujen toimintaa ja puitteiden tarjoaminen eri toimijoiden yhteistyönä - kunta- ja koulukohtainen suunnitelma ja sen käynnistäminen, vastuutahoina kuntien sivistystoimet, hyvinvointikuntayhtymä</p>	<p>Raah: Kouluilla on Hatarahanke, jonka myötä kouluilla on järjestetty monipuolisesti erilaista kerhotoimintaa (mm. eläinkerhot, liikuntakerhot). Yhteensä erilaisia kerhoja on ollut 32 ja niissä oppilaita yhteensä 330. Korona on rajoittanut toimintaa, mutta rajoitukset huomioiden toimintaa on pyritty järjestämään. Määrärahalta on tuettu lasten harrastustoimintaa. Kolmas sektori on aktiivisesti mukana lasten ja nuorten harrastustoiminnan järjestämisessä. Liikkuva lukio -hanke toimi lokakuuhun 2021 saakka. Raahessa peruskorjattiin 3 leikkipuistoa, jotka ovat saaneet paljon käyttäjiä lähiseudulta.</p> <p>Siikajoki: Nuorisotoimi on tehnyt yhteistyötä koulujen kanssa mm. ryhmätyöskentelyjen, koulunuokkareiden, Mietippä Ite-kokonaisuuden, räätälöityjen oppituntien ala- ja yläkouluille heidän tarpeiden mukaisesti. Lisäksi nuorisotoimi on järjestänyt monipuolista osallistavaa vapaa-ajan toimintaa lapsille ja nuorille, esim. viikoittaista kerhotoimintaa, nuorisotilatoimintaa, liikuntakokeiluja, monipuolisia tapahtumia. Korona-aikana suurin osa toiminnoista on tehty pienryhmissä tai kokonaan/osittain etänä/verkossa. Liikuntatoimi tekee jatkuvaa yhteistyötä koululiikunnan, kerhojen sekä liikuntatapahtumien merkeissä. Nuorisotoimi on tehnyt yhteistyötä koulujen kanssa mm. Mä+me=maailma (5-9-luokkalaisten) kokonaisuus, räätälöityjen oppituntien ala- ja yläkouluille heidän tarpeiden mukaisesti. Lisäksi nuorisotoimi on järjestänyt monipuolista osallistavaa vapaa-ajan toimintaa lapsille ja nuorille, esim. tyttöryhmä, osallistavaa nuorisotilatoimintaa varhaisnuorille sekä nuorille, liikuntakokeiluja, monipuolisia tapahtumia sekä avoimia ovia</p> <p>Pyhäjoki: Keväällä 2021 on käynnistynyt Suomen harrastamisen malli -pilottihanke, jonka tavoitteena kehittää harrastustoimintaa koulupäivän aikana, sekä koulunuorisotyön kehittäminen ja nuorisotyön juurruttaminen kouluun Tukeva koulu -hankkeen kautta. Myös jatkohanke Suomen harrastamisen mallille hyväksytty. Kirjasto on uusinnut lukudiplomia ja työ jatkuu edelleen. Hankkeiden kautta kirjasto on tutkinut tarvetta lasten ja nuorten lukupiirien perustamiseksi.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Taloudellista tukea on kohdennettu erityisesti lasten harrastusmahdollisuuksien tukemiseen sekä aikuis- että lapsi- ja perhetyössä. Kuntayhtymän saamia lahjoitusvaroja on suunnattu myös harrastustoimintaan.</p>
<p>Hyvinvointia vahvistavaa sisältöä perheiden arkeen ja yhteisöllisyyden lisääminen</p>	<p>Hyvien käytäntöjen edelleen kehittäminen: perhekahvilat, vauvaperheryhmät, lapsiparkki, perhekeskustyyppinen toiminta, vapaaehtoistoiminta, kesätoiminta koululaisille, NeuvoRassi, lapsiperheiden verkkosivusto</p>	<p>Raah: PerhePooki-toiminta jatkuu, lisäksi varhaiskasvatuksen osalta on laajennettu avointa päiväkotitoimintaa ja lisätty lapsiparkkitoimintaa Pattijoella ja Raahen kaupungin alueella. Perhekeskustoimintaa ja lapsiperheiden palveluita on järjestetty niin paljon kuin koronan vuoksi on ollut mahdollista. Raah-opisto tarjoaa pääasiassa alakouluikäisille leiritoimintaa kesäisin. Lisäksi seurakunnalla ja järjestöillä on tarjolla monenlaista toimintaa koko kaupungin alueella.</p> <p>Siikajoki: Nuorisotoimi on järjestänyt yhteistyössä hyvinvointikuntayhtymän perhetyön kanssa nuorille perheille Ipanaklubi -toimintaa. Toiminta on ollut perheille tärkeää. Sieltä on löytänyt vertaistukea sekä uusia ystäviä. Perheet ovat pitäneet tärkeänä, että perhetyöntekijä on ollut läsnä ja häneltä on saanut apua ja tukea matalalla kynnyksellä. Varhaiskasvatuksen Lysti liikkua! -hankkeessa on lisätty alle kouluikäisten lasten monipuolista ja aktiivista liikkumista eri ympäristöissä. Lapsiparkkitoimintaa on järjestetty yhteistyössä eri tahojen kanssa (mm. Lapsirikas-toiminta, seurakunta, nuorisotoimi, Lysti liikkua! -hanke). Kotihoidossa oleville lapsille on järjestetty metsäkerhoa.</p> <p>Pyhäjoki: Vuoden 2021 aikana toiminta on ollut tauolla koronaepidemian takia.</p> <p>Hyvinvointikuntayhtymä: Kuntayhtymä on ollut mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa Lapsiparkki-toimintaa kaikkien kolmen kunnan alueella, lapsiparkkitoimintaa on toteutettu koronan sallimissa rajoissa. Yhteistyössä Raahen kaupungin, MLL:n ja seurakunnan kanssa on kehitetty perhekeskuksen kohtaamispaikka PerhePookin toimintaa, joka on ollut koronan vuoksi tauolla. Lapsiperheiden verkkosivu on avattu vuonna 2020, sivuston kehittämistyö on käynnissä, sivuston päivitysvastuu on vaihtunut hyvinvointikuntayhtymälle. Hyvinvointikuntayhtymä on aktiivisesti mukana perhekeskuskäsikirjatyöskentelyssä, jota kootaan Rannikon alueella yhteistyössä. Vuonna 2021 jaettiin lahjoituksina saatuja lahjakortteja lapsiperheille.</p>

Tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Hyvinvoiva kasvuyhteisö	Koulukohtaiset suunnitelmat arjen kehittämiseen, vastuutahoina kuntien sivistystoimen ja koulujen johto	<p>Raahе: Koulukohtaiset suunnitelmat ovat osana lukuvuosisuunnitelmaa. Hyvinvointiohjaajat ovat merkittävässä roolissa, mutta koska heidän määränsä on taloudellisin syin vähentynyt, hyvinvointityön vastuu on painottunut opettajien ja muun henkilökunnan sekä oppilashuollon henkilöstön rooleissa. Kouluilla on käytössä Hyvän tuulen askeleet -toimintamalli. Kouluterveyskyselystä nostetaan teemoja hyvinvoinnin kehittämiseen. Nuorisotyötä on toteutettu myös digitaalisessa ympäristössä ja yhteistyössä kolmannen sektorin kanssa.</p> <p>Siikajoki: Kaikilla kouluilla on käytössä yhteisöllisessä oppilashuollossa hyvinvoinnin vuosikello, jonka teemoja toteutetaan jaksoittain sekä tunneilla että koulun muussa toiminnassa. Kuitenkin käsillä olevasta teemasta tiedotetaan koteihin Wilmassa ja annetaan materiaalia myös teeman käsittelyyn kotona.</p> <p>Pyhäjoki: Ei ole toteutettu.</p>
	Kouluruokailu koulupäivän keskiöön tukemaan kokonaisvaltaista lasten hyvinvointia, kunta- ja koulukohtainen suunnitelma ja sen käynnistäminen vastuutahoina kuntien sivistystoimet ja ruokapalvelut	<p>Kouluterveyskysely tehdään kahden vuoden välein, aikaisemmin 8.luokille ja lukion 2.vuoden opiskelijoille. Uutena terveyskysely on alettu tekemään myös 5.luokan oppilaille.</p> <p>Raahе: Ateriapalvelussa on tehty töitä asian eteen. Ravitsemuksen ja ruokakasvatuksen työryhmä on toiminut ja varhaiskasvatus ja opetustoimi ovat olleet mukana kehittämässä toimintaa. Koronan vuoksi etäopetuksessa oleville on jaettu ruokapaketteja.</p> <p>Siikajoki: Kouluterveyskysely tehdään kahden vuoden välein, aikaisemmin 8.luokille ja lukion 2.vuoden opiskelijoille. Uutena terveyskysely on alettu tekemään myös 5.luokan oppilaille. Kouluterveyskyselyn tulokset on analysoitu koululla ja niistä on aina keskusteltu yhteisessä palaverissa ruokapalveluvastaavan, ruokapalvelupäällikön ja apulaisrehtorin kanssa. Käytännön toteutuksessa jokaiselle päivälle on noiden palavereiden myötä saatu toivomusten mukaan lisää salaattia. Kasvisruokavaihtoehto on myös joka päivä. Samoin pehmeää leipää on tarjolla useamman kerran viikossa.</p> <p>Pyhäjoki: Kouluilaisille tehtiin keväällä 2021 mielipidekysely lempiruuista ja uudet ruokalimat koostettiin syksystä alkaen lasten toiveiden mukaisesti. Tästä on saatu hyvää palautetta.</p>

2) Ikäihmiset

Tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Sosiaalisen kanssakäymisen mahdollistaminen niille, jotka eivät ole palvelujen piirissä	Vertaistuen sekä järjestö- ja yhdistystoiminnan koordinoiminen sosiaalisen kanssakäymisen mahdollistamiseksi	Raahе: Vanhusneuvosto on toiminut muina aikoina normaalisti ja 2020-2021 koronarajoitukset huomioiden. Palveluliikenne toimii Vihannissa ja Raahessa ja sitä on tuettu kehittämiskeskuksen toimialalta. Ulkoliikuntapaikat myös ikäihmisten käytössä. Siikajoki: Vanhus- ja vammaisneuvosto on esittänyt aloitteen pohjalta kunnanhallitukselle palkattavaksi hyvän mielen työntekijä kotona asuvien ikäihmisten arkielämän tukemiseen. Työntekijä aloitti työnsä 1.4.2020, koronarajoitukset huomioiden. Hyvän mielen työntekijä työskentelee edelleen Siikajoen kunnassa. Neuvosto toimii yhteistyössä Raahen seurakunnan kanssa. Seurakunta antanut mm. tiloja neuvoston käyttöön veloituksetta. Järjestöjen edustajat ovat edustettuina vanhus- ja vammaisneuvostossa. Pyhäjoki: Vanhus- ja vammaisneuvosto on kokoontunut säännöllisesti. Hyvinvointikuntayhtymä: Järjestöyhdyshenkilöt on nimetty ja kuntien vanhusneuvostoissa on kuntayhtymän edustajat. Yhdessä alueella toimivien järjestöjen ja hankkeiden kanssa on kehitetty vapaaehtoistoiminnan toimintamallia sekä järjestetty vapaaehtoisten koulutus- ja rekrytointitilaisuuksia. Hyvinvointikuntayhtymän henkilöstö on tehnyt asiantuntijavierailuja yhdistysten tilaisuuksiin. Oulun Kumppanuuskeskuksen kanssa on järjestetty koulutusta yhdistyksille ja järjestöille eri aiheista videovälitteisesti. Koronaepidemian aikana vapaaehtoistoiminta ja vapaaehtoisten rekrytointi on ollut tauolla.
	Vuorovaikutus eri ikäryhmien välillä	Raahе: Musiikkiopisto on toimittanut tallenteita lasten ja nuorten esityksistä palvelukeskusten käyttöön. Koronan vuoksi vierailut eivät ole onnistuneet. Siikajoki: Koronapandemian johdosta tapaamiset ovat olleet tauolla. Pyhäjoki: Vanhus- ja vammaisneuvosto tapahtumajärjestäjänä. Pyhäjoen eläkelitto ry toimii aktiivisesti. Hyvinvointikuntayhtymä: Hyvinvointipiste NeuvoRassissa on ollut tarjolla tapahtumia eri ikäisille. Tapahtumia on järjestetty omana toimintana sekä yhdessä järjestöjen ja kuntien kanssa. Koronarajoitusten vuoksi tapahtumat ovat olleet osittain tauolla ja niiden lähettämistä suoratoistona on jatkettu.
	Kaikessa kunnallisessa toiminnassa huomioidaan ikäystävällinen asenne: ruokailumahdollisuudet, liikuntapalvelut, kuntosalit, kirjastot, kulttuuripalvelut	Raahе: Raahelan eläkeläispassi on tarjolla 65 v täyttäneille ja eläkeläisille ja Vesipekan Senioripassi yli 65 v. eläkeläisille. Raahen opiston kursseilla ei ole yläikärajaa. Kirjaston palveluiden merkitys korostunut korona-aikana: on pystynyt palvelemaan rajoituksista huolimatta. Kirjastolla on myös maksuton kirjojen kotilainauspalvelu ikäihmisille Raahen kaupungin alueella. Myös museot ovat saavuttaneet korona-aikana uusia kävijöitä. Siikajoki: Kuntosalikalustus on tehty mahdollisimman sopivaksi ikäihmisille. Liikuntatoimen Tavalliset tallajat-ryhmässä harrastetaan säännöllisesti monipuolista liikuntaa. Ikäihmisten ruokailumahdollisuus on myös kouluilla. Senioriliikuntaryhmät toimivat eri kylillä. Senioripassi yli 65v. ja tarjottu kenkien nastoitusta yli 55v.kuntalaisille. Kansalais-/kulttuuripalvelut: varttuneiden liikunta, perinnekäsitätöitä, kuvataidepiirit, palvelutaloissa ikäihmisille suunnattu näytelmiä/ konsertteja. Kattava kirjastoverkko. Pyhäjoki: Kunnan senioripassi yli 63-vuotialle tarjoaa mahdollisuuden edulliseen kuntosali- ja uintiharrastukseen. Palvelukeskuksen ruokasali avattiin ulkopuolisille ruokailijoille pitkän koronasta johtuvan tauon jälkeen. Kotona asuvat ikäihmiset käyttävät tätä palvelua.
	Mahdollisuus liikkumiseen / kuljetusapuun ja osallistua yksilöllisten voimavarojen mukaan	Raahе: Palveluliikenne toimii Raahessa ja Vihannissa. Kotiapu Kissankello tarjoaa asiakkaille saattaja-apua Vihannin alueella Pyhäjoki: Kylätaksipalvelu kerran viikossa. Hyvinvointikuntayhtymä: Asiakkaita ohjataan ensisijaisesti kuntien järjestämän kuljetuspalvelun piiriin. Ne, jotka oman terveydentilansa ja toimintakykynsä vuoksi eivät pysty käyttämään kuntien järjestämää kuljetuspalvelua, heille tehdään palvelutarpeen arviointi, jonka perusteella voidaan myöntää kuljetuspalvelu vammaispalvelulain perusteella.

Tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Toimintakykyinen ja turvallinen arki omassa kodissa	Huomion kiinnittäminen elintapoihin ja aivoterveysteen (ravinto, liikunta, uni, päihteet)	Raah: Kotona asumista tuetaan mm. Kotiapu Kissankellon ja vapaaehtoistoimijoiden turvin Siikajoki: Aikuisneuvolatoimintaa toteutettu henkilöille, jotka täyttävät 68 vuotta. Aikuisneuvolassa tehdään laaja-alainen terveys-tarkastus sekä kannustetaan ikääntyvää ottamaan vastuuta voimavarojensa mukaan hyvinvoinnistaan. Lisäksi ikääntyvän väestön palveluohjaajat toteuttaneet hyvinvoinnin ja toimintakyvyn ylläpitämiseksi ja palvelutarpeiden ennakoinniseksi hyvinvointia edistäviä kotikäyntejä (HYKO -käynnit) 78 vuotta täyttävälle kuntalaisille. Pyhäjoki: Liikuntaresepti-palvelu tarjolla myös ikäihmisille. Hyvinvointikuntayhtymä: Aikuisneuvolaa ja hyvinvointia edistäviä kotikäyntejä on toteutettu osittain suunnitelmien mukaan vuonna 2021. Osa aikuisneuvolakäynneistä ja hyvinvointia edistävästä kotikäynneistä jäi tekemättä koronan vuoksi. NeuvoRassin kävijämäärä on edelleen kasvanut.
	Arjen askareiden tukeminen (apuvälineet, avun saaminen, mahdollisuus palveluihin)	Siikajoki: Palvelutarpeen arvioinnin kautta tuettu ikäihmisten kotona asumista. Lisäksi HYKO-käynnit. Pyhäjoki: Arjen Turva -palvelu toteutettu 4H -yhdistyksen toimesta kunnan tukemana. Hyvinvointikuntayhtymä: Keskitetty palveluohjaus ja neuvonta sekä palvelutarpeen arviointi on tullut pysyväksi käytännöksi, joka on osoittautunut hyväksi tavaksi koordinoita palveluja. Prosessia kehitetään edelleen. Ikääntyvien palvelut pystytään pääosin tuottamaan lain ja suositusten mukaisissa määrärajoissa, korona-aika on vaikuttanut tehostetun palveluasumisen jonojen merkittävään kasvuun vuonna 2021.
	Sosiaalisen verkoston luominen	Raah: Eri järjestöt tarjoavat monenlaista sosiaalista toimintaa. Yhdistysten ja järjestöjen säännölliset tapaamiset, jossa kehitetään yhteistoiminnan eri muotoja. Lähidemokratiahallitus tukee järjestötyötä. Siikajoki: Koronapandemian ja kokoontumisrajoitusten vuoksi luontainen yhteydenpito ja sosiaaliset verkostot kaventuneet. Siikajoen kuntaan on palkattu Hyvän mielen työntekijä, joka on vierailut ikäihmisten kotona ja tehnyt asiakkaan kanssa yhdessä asiakkaalle mieluisia asioita. Käynteihin ei ole sisällytetty hoidollisia toimenpiteitä eikä siivousta tai kodinhoidollisia asioita. Pyhäjoki: Eläkeliiton ystäväpalvelu tarjonnut vertaistukea yksinäisille. Liitto on järjestänyt myös päiväkahveja ja kuulolähipalvelua. Kunta tarjoaa tiloja toimintaan ja kannustaa yhdistystoimintaan osallistumista ja tarjoaa myös taloudellista tukea. Hyvinvointikuntayhtymä: Kuntayhtymä on aktiivinen toimija järjestö- ja yhdistystoiminnan hyödyntämisessä ikäihmisten sosiaalisten verkostojen luomisessa. Edelleen suunnitellaan uusia toimintamalleja pidemmälle vietyyn järjestö- ja yhdistystoiminnan hyödyntämiseen.
Esteetön, turvallinen ja muistisäilyttävällinen asuminen	Asuminen luontaisesti osana muuta eri-ikäistä yhteisöä	Raah: Uudisrakentaminen tehdään esteettömäksi, mutta on paljon vanhoja kohteita, jotka vaativat korjausta tältä osin. Inva-pysäköintipaikkojen lisäämiseksi on käynnistetty suunnittelu ja keskustelu Raahen Seudun Invalidien kanssa. Asumisneuvojan palvelut Pyhäjoki: Arjen apu -hanke jatkona toiminta on siirtynyt 4H:lle ja maksulliseksi toiminnaksi. Hyvinvointikuntayhtymä: Monimuotoisen asumisen osalta yhteistyötä on lisättävä kuntien kanssa. Yhteisöasumismahdollisuuksien lisäämisestä on käyty kuntien kanssa alustavia keskusteluja. Monimuotoista asumista on tarjolla tällä hetkellä Raahessa Feeniksissä ja Siikajoella Paavolatalossa.
	Asumisalueen osallistumismahdollisuuksien luominen sellaisiksi, että ikääntyneet voivat tulla mukaan	Raah: Ikäihmiset ovat osallistuneet kuntansa ja vointinsa mukaan. Korona-aikana osallistumismahdollisuudet ovat olleet ikäihmisille haastavia, kun osalla ei nettiyhteyksiä tai edes tietokoneita. Fregattisalin äänentoistoa ja akustiikkaa on remontin yhteydessä parannettu. Siikajoki: Kunnan ikäihmisille ja vammaisille järjestämä viikoittainen asiointiliikenne Ruukkiin ja Siikajoen kylille kunnan eri kyliltä Pyhäjoki: Kylätaksi tarjoaa mahdollisuuden kuljetuksiin.
	Lähipalvelut saavutettavissa asumisalueilla	Raah: Lähipalveluita ei juuri ole sivukylillä, vain taajamissa. Kirjastoauto kiertää Vihannin ja Raahen eteläisen alueella. Siikajoki: Merkittävä heikennys palveluihin on ollut postipalveluiden loppuminen kokonaan Siikajoen kylältä. Lähimmät postitoimipisteet sijaitsevat Ruukissa, Lumijoella ja Raahessa. Pyhäjoki: Kunnassa on mahdollista ostaa esimerkiksi siivous- tai lumityöpalveluja yrityksiltä.

		Hyvinvointikuntayhtymä: Yksityisiä palveluntuottajia on tuettu ja kannustettu yrittäjyyteen tavoitteena saada uusia palveluntuottajia alueelle. Kotiin annettavia palveluja järjestetään lähipalveluna. Etäteknologisia ratkaisuja on otettu käyttöön palvelujen turvaamiseksi ja niitä kehitetään edelleen.
	Korjausrakentaminen ja asunnonmuutostyöt tukevat esteetöntä ja turvallista asumista	Siikajoki: Kunnasta on vuonna 2021 tullut asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskukseen (ARA) 4 iäkkäiden ja vammaisten korjausavustushakemusta. Näistä 2 hakemusta on hylätty ja 2 hyväksytty. Yhteensä avustusta on myönnetty 14 000 euroa.

3) Kuntalaisten yleisen turvallisuuden edistäminen

Tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Arviointi
Nuorten osallistaminen turvallisuuden edistämisen suunnitteluun ja toteutukseen	Selvitetään nuorille suunnattuja toimintoja mm. turvallisuuden liittyvät tietoisuus ja tapahtumat, nettiturvallisuus yhteistyössä viranomaisten ja järjestöjen kanssa, vastuutahoina kunnat, nuorisovaltuustot, järjestöt, pelastuslaitos, poliisi, hyvinvointikuntayhtymä, oppilaitokset	Raah: Koulujen turvallisuuskasvatusta on kehitetty, osalla kouluja on turvallisuusteemaviikot neljä kertaa vuodessa. Viikkojen aikana käydään läpi suunnitelmallisesti palo-, liikenne-, ja nettiturvallisuuteen liittyvät asiat, tunne- ja turvataitoja sekä ensiaputaitoja. Kouluilla on mm. järjestetty erilaisia turvallisuustempauksia vuosittain mm. Tappomopo esitys yläkoululaisille ja Taika-Petteri ja Pyörällä paras- esitys alakoululaisille. Nuorisotoimi on järjestänyt iltapartiointia mm. Pattijoen alueella. Nettiturvallisuuteen on kiinnitetty erityistä huomiota, koska nuorisotyö on ollut paljon verkossa tapahtuvaa. Siikajoki: Turvallisuusteemapäivä on järjestetty kaikille oppilaille sekä Nou Hätä -tapahtuma 8-luokkalaisille, joissa on harjoiteltu mm. ensiaputaitoja ja alkusammutusta. Kouluilla tehty poistumisharjoituksia sekä 4-luokkalaisille turvallisuusvalistusta. Etsivä nuorisotyö ja nuorisotyö ovat järjestäneet nuorten tapahtumia verkossa esim. valistustyönä. Heijastimia ja pyörän valoja on jaettu, yläkouluilla järjestetty ”tappomopo” videosesityksiä. Pyhäjoki: Nuorisovaltuusto toimii aktiivisesti, tuo nuorten ääntä esiin kunnallisessa päätöksenteossa ja toimii vahvassa yhteistyössä kunnan nuorisotyön kanssa.
Taajama-alueiden turvallisuuden ylläpitäminen ja kehittäminen	Edistetään poliisin mahdollisuuksia kohdentaa näkyvyyttään ja tehdä valvontaa taajama-alueilla kuntalaisten tarpeiden mukaisesti, vastuutahoina kunnat ja poliisi	Raah: Turvallisuusjärjestelmät ylläpidettiin suunnitellusti. Kameravalvontaa on lisätty. Liikenneturvallisuustoimijatyö on jatkuvaa, monialainen osajoukko kokoontuu kaksi kertaa vuodessa keskustelemaan Raahen asioista. Poliisille välitetään tietoa mm. ylinopeusalueista ja muista häiriöistä mm. mopot. Poliisi on tehnyt kouluilla myös moporatsioita. Lähipoliisitoiminta on havaittu hyväksi toimintatavaksi. Yhteinen keskustelu kaupungin liikenneturvallisuustilanteesta, kehittämisideointia ja tapahtumia esimerkiksi kouluilaisille. Siikajoki: Koronatilanteen vuoksi turvallisuuteen liittyviä tapahtumia ei pystytty järjestämään. Pyhäjoki: Liikenneturvallisuustyöryhmä toimii aktiivisesti.
Turvallisuusjohtamisen pysyvä rakenne	Perustetaan turvallisuusjohtamisen työryhmä (viranomaiset, liike-elämä ja kunnat) ja sen alatyöryhmä (nuoriso, järjestöt ja oppilaitokset). Määritellään niiden tehtävät, laaditaan turvallisuuden toimenpidesuunnitelma sekä seurataan ja arvioidaan turvallisuustoimenpiteiden toteutumista. Vastuutahoina kunnat, kuntayhtymä, poliisi, pelastuslaitos, rajavartiolaitos.	Rakenne on olemassa, koronatilanteen vuoksi turvallisuusjohtamisen työryhmä ei kokoontunut. Käynnistettiin uuden turvallisuussuunnitelman valmistelu Raahen seutukunnan alueelle.

4. Hyvinvointikuntayhtymän strategia, tavoitteet ja palvelujen järjestäminen

4.1 Strategia ja tavoitteet

Tähän me tähtäämme

”Toimintakykyisenä kotona”

Nämä ovat arvomme

Ihmisarvon kunnioittaminen

Kohtelemme ihmisiä oikeudenmukaisesti ja inhimillisesti kunnioittaen heidän yksityisyyttään ja henkilökohtaista vakaumustaan. Käyttydymme ystävällisesti, kohteliaasti ja hyviä tapoja noudattaen toisiamme ja asiakkaitamme kohtaan.

Asiakaskeskeisyys

Toimintamme lähtökohtana ovat aina ensisijaisesti asiakkaan tarpeet. Antamamme palvelut pohjautuvat asiakas-kohtaiseen hoidon tarpeen tai palvelutarpeen arviointiin, joka tehdään yhteistyössä ja vuorovaikutuksessa asiakkaan kanssa. Haluamme lisätä asiakkaan valinnanmahdollisuuksia ja toimia niin, että asiakkaan omat voimavarat ja palvelut yhdessä tukevat hänen terveyttään ja hyvinvointiaan. Hankimme aktiivisesti asiakaspalautetta ja huomioimme sen palvelujemme kehittämisessä. Asiakkaalla on aina oikeus hyvään kohteluun ja palveluun.

Vastuullisuus

Työyhteisömme jokainen jäsen on osaltaan vastuussa toiminnan taloudellisuudesta ja tehokkuudesta sekä oman osaamisensa kehittämistä. Edistämme ihmisten hyvinvointia kokonaisvaltaisesti ja annamme tukea erityisesti heikommassa asemassa oleville ihmisille. Huolehdimme siitä, että toimintamme on laadullisesti hyvää ja asiakkaat saavat heille kuuluvat palvelut ammattitaitoisesti ja turvallisesti. Huolehdimme palvelujen laadun jatkuvasta arvioinnista ja varmistamisesta.

Avoimuus ja luottamuksellisuus

Tarjoamiemme palvelujen ja etuuksien myöntämisen kriteerit ovat avoimia, läpinäkyviä ja ymmärrettäviä. Tiedotamme toimintasuunnitelmista, toiminnasta ja siinä tapahtuvista muutoksista aktiivisesti ja teemme yhteistyötä ennakkoluulottomasti kaikkien kuntayhtymän toimintaan liittyvien alueen toimijoiden kanssa. Kunnioitamme asiakkaan ihmisarvoa, yksityisyyden suojaa ja itsemääräämisoikeutta. Asiakas voi luottaa siihen, että häntä koskevia tietoja käyttävät vain ne, joilla siihen lain mukaan on oikeus.

Perustehtävämme

Järjestämme alueen väestön tarvitsemat sosiaali- ja terveyspalvelut, jotka yhdessä muun toimintaympäristön kanssa tukevat ihmisten toimintakykyä ja kotona pärjäämistä. Palvelutoiminnan voimavarojen käyttöä ja kehittämistä ohjaa asiakkaan tarve ja kuntien taloudellinen kantokyky.

Strategiset päämäärämme

Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi

- vaikutamme yhdessä lasten ja nuorten kasvu- ja kehitysympäristöön (koti, päivähoido, koulu, harrastukset)
- hyödynnämme Lapset puheeksi - toimintamallia kaikissa lasten ja perheiden palveluissa ja vahvistamme varhaisessa vaiheessa lasten ja nuorten kasvua sekä kehitystä suojaavia tekijöitä
- tuemme kotihoitoa ja perhehoidon ensisijaisuutta
- tuemme yhdessä kuntien ja muiden toimijoiden kanssa yksilöllisten koulutus-, työllistymis- ja kuntoutumisvaihtoehtojen löytämistä nuorille

Asiakas keskiöön

- tuemme ihmisten itseauttamiskykyä niin, että he voivat huolehtia omasta hyvinvoinnistaan ja käyttävät aktiivisesti sosiaali- ja terveydenhuollon sähköisiä palveluita sekä muuta hyvinvointitekniologiaa
- rakennamme palvelut aina asiakkaan tarpeista lähtien siten, että asiakkaan arki sujuu
- peruspalvelumme tukevat oikea-aikaisesti ja joustavasti asiakkaiden omaehtoista hyvinvointia, kotona pärjäämistä ja kuntoutumista

Hyvinvointia ja terveyttä edistävät asiakasprosessit

- yhdessä kuntien ja muiden toimijoiden kanssa varmistamme ikääntyneen väestön turvallisen asumisen ja toimivat sosiaaliset verkostot
- tuemme palveluilla ja muilla toimenpiteillä iäkkäiden henkilöiden toimintakykyä ja kotona pärjäämistä
- tunnistamme paljon palveluja käyttävien todelliset tarpeet ja järjestämme asiakasohjauksen sekä palvelut uudelleen asiakaslähtöisesti
- ehkäisemme erityisesti lasten ja nuorten päihteiden käyttöä ja puutumme alkoholin riskikäyttöön kaikissa asiakaskontakteissa
- hyödynnämme teknologian suomat mahdollisuudet ja sisällytämme sähköisen asioinnin kaikkiin palveluprosesseihimme opastamalla asiakkaitamme niiden käyttöön
- vastaamme väestön kiireelliseen hoidon ja tuen tarpeeseen joustavasti
- toimimme kiinteässä yhteistyössä Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiirin kanssa varmistamalla sujuvan tiedonkulun ja toimivat palveluketjut

Osaava henkilöstö ja vetovoimainen työyhteisö

- olemme vetovoimainen työyhteisö, jossa kaikki yhdessä ja jokainen henkilökohtaisesti huolehtii osaamisestaan ja työkyvystään
- koko henkilöstömme kykenee tukemaan asiakasta sähköisten palvelujen käytössä
- vahvistamme henkilöstön aikaansaannoskykyä keskiössä asiakkaan tarpeet, palvelujen laatu, turvallisuus ja moniammatillisuus
- edistämme lääkäreiden, hoitajien ja sosiaalialan henkilöstön perus- ja erikoistumiskoulutusta alueellamme
- henkilöstön rekrytoinnissa tuomme esille alueen ja organisaation vahvuuksia ja vetovoimatekijöitä

Taloudellisesti kestävä toiminta

- asiakasprosessit toimivat kustannustehokkaasti ja palvelujen yksikköhinnat ovat kilpailukykyiset
- parannamme tuottavuutta, taloudellisuutta ja vaikuttavuutta suuntaamalla voimavarat ja osaamisen asiakas- tarpeiden mukaan
- kuntayhtymä on vahva alueellinen toimija, joka järjestää ja tuottaa kilpailukykyiset palvelut kuntien taloudellisen kantokyvyn huomioiden

Hyvinvointikuntayhtymän toiminnassa on edetty päivitetyn strategian mukaisesti ja muutettu palvelurakennetta avo- ja kotihoitolähtöiseksi sekä uudistettu palveluja asiakastarpeista lähtien. Strategiassa asiakas ja hänen tarpeensa on nostettu keskiöön ja korostettu itseauttamiskyvyn vahvistamista. Strategian toteuttamista on tuettu esimiesvalmennuksella ja asiakasvastaava-koulutuksella. Palvelurakennemuutoksen, palveluprosessien uudistamisen, työjaon, sähköisten palvelujen lisäämisen ja ennaltaehkäisevän toiminnan myötä kustannuskehitys on ollut pitkällä aikavälillä erittäin maltillista. Vuosien 2018 ja 2019 kustannusnousussa näkyy väestön ikääntymisen, sairastavuuden sekä sosiaalisten ongelmien aiheuttama palvelukysynnän lisääntyminen. Kustannuskehitystä on saatu taitettua poikkeusvuonna 2020 erityisesti, kun luvuista eliminoidaan koronavaikutukset. Sama kehitys jatkui vuonna 2021. Tarvevakioidut kustannukset ovat edelleenkin selkeästi alle maan keskitason. Palvelut vastaavat kohtuullisen hyvin alueen väestön tarpeita ja asiakaspalautteen perusteella asiakkaat ovat tyytyväisiä kuntayhtymän palveluihin.

Terveydenhuoltolain muutos pakotti hyvinvointikuntayhtymän lopettamaan oman leikkaustoiminnan jo vuoden 2018 alusta ja myös sairaanhoitopiiri joutui luopumaan leikkaustoiminnasta Raahessa heinäkuussa 2019. Leikkaustoiminnan loppumisen myötä myös operatiivinen vuodeosasto lopetettiin. Näitä isoja toiminnallisia muutoksia pitää pystyä kompensoimaan nykylainsäädännön luomissa puitteissa. Tätä tulevaisuustyötä linjaamaan teetettiin perusselvitys NHG:llä ja asian käsittely jatkui vuonna 2021. Sen lopputuotoksena vahvistui niin silmätoiminnan jatkuminen kuin neuro- ja keuhkotoiminnan pilotointi ja kilpailuttaminen. Myös paikallisuudutuksessa tehtävän leikkaustoiminnan kotiinkutsusta neuvoteltiin, mutta sairaanhoitopiiri ei ollut siihen halukas. Vuoden aikana käynnistettiin myös kiinteistökehityksen Masterplan-suunnitelma. Työterveyshuolto siirtyi Työterveys Virta Oy:n toiminnaksi 1.6.2019. Oulun kaupunki puolestaan ulkoisti toiminnan niin, että uutena työterveyshuollon tuottajana aloitti Pihlajalinna vuoden 2021 alusta.

Kesällä eteenpäin nytkähtäneen hyvinvointialueuudistukseen on valmistauduttu kiihtyvällä tahdilla. Uudistuksesta johtuen vuosi 2022 tulee olemaan kuntayhtymän viimeinen tämän muotoisena. Vuoden 2023 alusta palvelutoiminta siirtyy hyvinvointialueelle ja kuntayhtymälle jää käytännössä kiinteistöjen hallinta.

4.1.1 Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän tavoitteet vuodelle 2021 ja niiden toteutuminen

<p>Raahen seudun hyvinvointikuntayhtymän toiminta-ajatus</p> <p>Järjestää alueen väestön tarvitsemat sosiaali- ja terveyspalvelut, jotka yhdessä muun toimintaympäristön kanssa tukevat ihmisten toimintakykyä ja arjessa pärjäämistä. Palvelutoiminnan voimavarojen käyttöä ja kehittämistä ohjaa asiakkaan tarve ja kuntien taloudellinen kantokyky.</p>
<p>Kuntayhtymän strategiset päämäärät</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointi 2. Asiakas keskiöön 3. Hyvinvointia ja terveyttä edistävät palveluprosessit 4. Osaava henkilöstö ja vetovoimainen työyhteisö 5. Taloudellisesti kestävä toiminta
<p>Suunnittelukauden 2020 - 2022 keskeiset toimintaa ohjaavat tavoitteet</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Asiakasprosessien kehittäminen tukemaan ihmisten omaa vastuuta hyvinvoinnistaan, terveydestään ja toimintakyvystään teknologiaa ja sähköisiä palveluja hyödyntäen 2. Prosessien, tuottavuuden ja vaikuttavuuden johtaminen väestön tarpeiden pohjalta kuntatalouden rajoissa 3. Arjessa pärjäämisen tukeminen 4. Osaavan ja aikaansaannoskykyisen henkilöstön johtaminen - hyvinvointi syntyy työssä



Tavoitteet talousarviovuodelle 2021	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos / tilinpäätös 2021
1. Oikea-aikaiset, arjessa pärjäämistä tukevat palvelut	<p>Hoitoon pääsyn ja palvelujen saatavuuden toteutuminen jonottamatta</p> <p>Asiakkaalle hyötyä tuottavat hoito- ja palveluketjut, asiakkaan ajan säästäminen</p> <p>Palvelujen monituottajuus</p> <p>Alueellinen sosiaali- ja kriisipäivystys</p> <p>Asiakasprosessien kehittäminen itsearviointin avulla</p> <p>Asiakas- ja potilasturvallisuuden parantuminen</p> <p>Aktiivinen asiakaspalautteja asiakasosallisuus</p>	<p>Toteutuu säädösten ja keskeisimpien laatu-suositusten mukaan 100 %:sti (huomioiden mahdollinen poikkeustilanne)</p> <p>Palvelujen tasalaatuisuus (riippumatta tuottajasta ja asuinpaikasta)</p> <p>Palveluohjaus ja asiakastarpeen arviointi toteutuu kattavasti eri asiakasryhmät huomioiden</p> <p>Asiakaslähtöistä toimintakulttuuria vahvistavia toimintamalleja on kuvattu ja niiden vaikuttavuutta seurataan</p> <p>Jalkautuvaa erikoissairaanhoidoa viedään eteenpäin ja monipuolistetaan</p> <p>Luodaan kumppanuuksia alueella toimivien ja aloittavien toimijoiden kanssa</p> <p>Palvelusetelin käyttö kasvaa hallitusti, siihen liittyvät prosessit on käyty läpi yhteistoiminnassa yrityskentän kanssa, järjestöyhteistyö ja vapaaehtoistoiminta lisääntyy</p> <p>Toiminta on käynnistynyt ja toiminnan kehittäminen tapahtuu yhteistyössä alueen toimijoiden kanssa</p> <p>Uusi ITE-itsearviointi tehdään 2021 ja kehittämistoimet määritellään</p> <p>Hoidon laadusta kertovat RAI-laatuindikaattorit otetaan käyttöön ikääntyneiden palveluissa ja hyvän laadun tavoitteet määritellään kuntayhtymän alueella</p> <p>HaiPro-ilmoitusten määrä ja käsitteilyprosessi yhdenmukainen kaikissa palveluissa</p> <p>Asiakaspalautetta saadaan kattavasti ja siihen reagoidaan nopeasti ja asianmukaisesti</p>	<p>Toteutunut.</p> <p>Toteutunut ottaen huomioon koronan aiheuttamat poikkeusjärjestelyt</p> <p>Toteutunut ottaen huomioon koronan aiheuttamat poikkeusjärjestelyt</p> <p>Toteutunut. Kolmas asiakaslähtöisyyskoulutus ryhmä toteutui ja kehittämistehtävät kuvattiin sekä esiteltiin.</p> <p>Yhteistyö ppshp:n kanssa jatkunut entisellään. Silmätoiminta ollut sekä laadun. määrän että kustannusten näkökulmasta onnistunut. Pilotti, jossa kokeiltiin keuhko- ja neurologian vastaanottoa onnistui hyvin ja sen osalta on kilpailutettu kumppani jatkuvalla toiminnalla.</p> <p>Toteutunut. Keuhko- ja neurologiset palvelut pilotoitiin syyskauden aikana. Silmätoiminta on vakiinnuttanut paikkansa palvelutuotannossa.</p> <p>Toiminta on laajentunut suunnitelman mukaan. Kustannuskehitystä on valvottava tarkasti. Asiasta on tehty linjauksia ja käyty runsaasti neuvotteluja.</p> <p>Toteutui tavoitteen mukaisesti.</p> <p>Toteutunut.</p> <p>Toteutuu osittain. Laatuindikaattorit on otettu käyttöön ja tulokset on analysoitu ja esitelty myös Yhtymähallitukselle. Hyvän laadun tavoitetasoja ei vielä ole määritetty, koska kotihoidon arviointitiedoista puuttuu vielä osa.</p> <p>HaiPro ilmoituksia 2338kpl, käsittelijöiden kokoukset säännöllisiä.</p> <p>Sähköisiä asiakaspalautteita tuli 276kpl, joista 113 liittyi koronaan.</p>



Tavoitteet talousarvio- vuodelle 2021	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos / tilinpäätös 2021
2. Hyvinvointia ja terveyttä edistävät palveluprosessit asiakkaan omaa vastuuta ja omahoitoa korostaen sekä teknologiaa ja sähköisiä palveluja hyödyntäen	<p>Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen osana asiakaskontakteja</p> <p>Väestön hyvinvointi ja terveydentila (Hyvinvointikertomuksen mittarit ja valtakunnalliset hyte-mittarit)</p> <p>Sähköisten palvelukavien mm. NettiRassin, Kanta-palvelujen, Terveyskylän ja Omaolo-palvelun, A-klinikka Oy:n Verkkoterapian sekä hyvinvointipiste NeuvoRassin hyödyntäminen asiakkaan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä</p> <p>Etävastaanottopalvelujen lisääminen</p> <p>POPsote-hankkeen etä- ja digipalvelujen kehitystyön hyödyntäminen</p>	<p>Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on mukana kaikissa asiakaskontakteissa</p> <p>Päihteidenkäytön puheeksiottaminen asiakaskontakteissa</p> <p>Savuttomuuden puheeksiottaminen asiakaskontakteissa</p> <p>Seurataan mittareita ja otetaan sieltä tulevat havainnot osaksi palvelujen kehittämistä</p> <p>Tehdään digiagenda</p> <p>Henkilöstön osaaminen sähköisten palvelujen käytön opastamiseen varmistettu</p> <p>NeuvoRassin kävijämäärä kasvaa, tarjottavat palvelut monipuolistuvat ja saavutettavuus paranee</p> <p>Etävastaanottopalvelujen käyttömäärä kasvaa</p> <p>Etävastaanottopalveluja käytävien yksiköiden ja palveluiden määrä lisääntyy</p> <p>Hyödynnetään hankkeessa kehitettävät etä- ja digipalvelumallit oman jo olemassa olevan ja kehitteillä olevan rinnalla</p>	<p>Toteutunut osittain.</p> <p>Toteutunut osittain</p> <p>Toteutunut osittain.</p> <p>Toteutunut</p> <p>NettiRassin käyttö on laajentunut ja vilkastunut. OmaOlo palvelun käyttöönottoprojekti eteni palvelutarpeenarvio ja oirearvion valmistelussa tuotantokäyttöön.</p> <p>Toteutunut osittain. Sähköisten palvelukavien säännöllinen perehdytys.</p> <p>Kävijämäärät kasvoivat pandemiasta huolimatta neuvonta-asiakkaiden osalta 12% ja puheluiden osalta 94%. NeuvoRassi on ollut hyvä konsepti pandemiaan liittyvien asioiden hoitamiseen. Tarjottavat palvelut monipuolistuivat uusilla neuvonta- ja vastaanottopalveluilla.</p> <p>Kipupoliklinikalla kasvanut myös ryhmien osalta.</p> <p>Toteutui osittain. Työaikaakulunut paljon pandemian hoitoon.</p> <p>Toteutui osittain. Kaikki ei ole vielä valmista.</p>
3. Arjessa pärjäämisen tukeminen	<p>Tuen tarpeessa olevat tunnistetaan ja heille järjestetään tarpeen mukaiset palvelut</p> <p>Kuntien kanssa tehtävä yhteistyö asumisen ja arjessa pärjäämisen kehittämiseksi</p>	<p>Kotona asuvien määrä lisääntyy ja turvallisuus ja arjen sujuvuus lisääntyvät</p> <p>Kuntakohtainen arjen tuen toimintasuunnitelma laadittu</p> <p>Säännölliset arviointi- ja suunnittelukokoukset</p>	<p>Toteutuu. Palveluntarve on lisääntynyt, jolloin arjen sujuvuudessa on enemmän haasteita.</p> <p>Ei toteudu kuntakohtaisesti.</p> <p>Ei toteudu koronatilanteen takia.</p>

Tavoitteet talousarvio- vuodelle 2021	Mittarit/Tunnusluvut	Mittarin tavoitetaso	Saavutettu tulos / tilinpäätös 2021
	Lapset puheeksi -toimintamalli pidetään edelleen kattavasti käytössä palveluissa Lastensuojelun systeminen toimintamalli otetaan käyttöön	Käytyjen Lapset puheeksi -keskustelujen ja neuvonpitojen kattavuus ja määrä Vähintään yksi systeminen tiimi toiminnassa	Toiminta pysynyt ennallaan. Tavoite ei toteutunut.
4. Asiakastarpeeseen perustuva työpanoksen kohdentaminen ja osaamisen vahvistaminen	Toimiva ja asiakaslähtöinen sekä osaamisperusteinen työvuorosunnittelu Esimiehen ja työntekijän aktiivinen vuorovaikutus työhön liittyvissä asioissa Sairauspoissaolojen määrä Työhyvinvointikysely	Asiakaskontaktien määrä/työntekijä lisääntyy ja/tai laatu paranee Palveluajat asiakaslähtöisiä Osastohoidossa ja päivystyksessä viedään läpi hankkeen pilotti Aikaansaannoskeskustelujen kattavuus 100 % Sairauspoissaolojen määrä <20 pv/hlö Työhyvinvointikyselyn vastausaktiivisuus lisääntyy ja tulosten perusteella vaikutetaan yksiköiden työhyvinvoinnin kehittämiseen	Toteutuu määrän osalta. Laatu ei ole pystytty arvioimaan. Toteutuu. Osaamisperusteinen työvuorosunnittelu pilotoitu ja otettu käyttöön. Toteutuu osittain. Toteutuu. Toteutuu.
5. Vaikuttavuuden ja tuottavuuden parantaminen	Yksikköhinnat ja peittävydet	Yksikköhinnat, käynnin hinnat, hoitopäivähinnat ja peittävydet Maisema-vertailussa keskitasoa Sosiaali- ja terveystoimen asukaskohtaisilla kustannuksilla mitaten Pohjois-Pohjanmaan edullisimpien joukossa	Toteutuu. Toteutunut.
6. Reagoiminen poikkeusoloihin	Viestintä Väestön käyttäytymiseen ja tietoisuuteen vaikuttaminen Palvelujärjestelmän joustaminen poikkeustilanteissa	Ajantasainen, aktiivinen ja kattava viestintä Omvastuun lisääntyminen, ennaltaehkäisevät käyttäytymis- ja suojautumismallit Asianmukainen reagointi häiriötilanteeseen, riittävien resurssien suuntaaminen pandemian hoitoon ja torjuntaan Tilannetta vastaava mahdollisimman häiriötön palvelujen saatavuus	Toteutunut. Viestintäpäällikön virka perustettu. Viestintätoiminta on huomattavasti kehittynyt ja monipuolistunut. Poikkeusaika on lisännyt ihmisten tietoisuutta erilaisista palvelukanavista. Toteutunut pandemian eri vaiheissa tavoitteiden mukaisesti. Poikkeustilavalmiutta ja toimintamalleja on koeteltu ja kehitetty edelleen koko pandemian ajan.

4.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Ulkoiset menot ja tulot	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<i>Toimintatuotot</i>	141 402 824	0	141 402 824	142 912 951	-1 510 127
Myyntituotot	131 046 524	0	131 046 524	128 546 520	2 500 004
Maksutuotot	6 950 347	0	6 950 347	6 846 165	104 182
Vuokratuotot	1 846 705	0	1 846 705	1 830 456	16 249
Tuet ja avustukset	1 139 314	0	1 139 314	5 424 628	-4 285 314
Muut toimintatuotot	419 934	0	419 934	265 181	154 753
<i>Toimintakulut</i>	-139 732 095	0	-139 732 095	-141 286 830	1 554 735
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-40 667 767	0	-40 667 767	-39 842 708	-825 059
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-7 645 413	0	-7 645 413	-7 747 767	102 354
Muut henkilösivukulut	-1 889 046	0	-1 889 046	-1 538 161	-350 885
Palvelujen ostot	-77 179 289	0	-77 179 289	-79 450 193	2 270 904
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 228 630	0	-6 228 630	-6 581 760	353 130
Avustukset	-3 166 740	0	-3 166 740	-3 070 994	-95 746
Vuokrat	-2 568 102	0	-2 568 102	-2 682 221	114 119
Muut toimintakulut	-387 108	0	-387 108	-373 025	-14 083
<i>Toimintakate</i>	1 670 729	0	1 670 729	1 626 121	44 608
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	0	0	0	40 586	-40 586
Korkotuotot	100	0	100	0	100
Muut rahoitustuotot	10 000	0	10 000	15 326	-5 326
Korkokulut	-9 000	0	-9 000	28 436	-37 436
Muut rahoituskulut	-1 100	0	-1 100	-3 176	2 076
<i>Vuosikate</i>	1 670 729	0	1 670 729	1 666 707	4 022
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>					
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 670 000	0	-1 670 000	-1 677 308	7 308
Arvonalentumiset					
<i>Tilikauden tulos</i>	729	0	729	-10 600	11 329
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	0	0	0	16 819	-16 819
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	729	0	729	6 218	-5 489

4.3 Tulosalueiden tuloslaskelmat

4.3.1 Perhe- ja psykososiaaliset palvelut

Tuloslaskelma 1.1.- 31.12.2021

Perhe- ja psykosos.palvelut	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<i>Toimintatuotot</i>	32 865 269	0	32 865 269	33 381 901	-516 632
Myyntituotot	31 447 226	0	31 447 226	31 963 680	-516 454
Maksutuotot	550 110	0	550 110	484 179	65 931
Vuokratuotot	578 400	0	578 400	487 574	90 826
Tuet ja avustukset	88 790	0	88 790	1 281 945	-1 193 155
Muut toimintatuotot	27 794	0	27 794	28 425	-631
Sisäiset tulot	172 949	0	172 949	-863 901	1 036 850
<i>Toimintakulut</i>	-32 819 527	0	-32 819 527	-33 336 158	516 631
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-9 687 785	0	-9 687 785	-8 879 027	-808 758
Henkilösivukulut			0		
Eläkekulut	-1 810 932	0	-1 810 932	-1 892 180	81 248
Muut henkilösivukulut	-613 791	0	-613 791	-365 863	-247 928
Palvelujen ostot	-14 481 933	0	-14 481 933	-17 323 891	2 841 958
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-428 625	0	-428 625	-491 142	62 517
Avustukset	-2 390 940	0	-2 390 940	-2 223 262	-167 678
Vuokrat	-1 077 496	0	-1 077 496	-1 071 769	-5 727
Muut toimintakulut	-8 500	0	-8 500	-22 132	13 632
Sisäiset menot	-2 319 525	0	-2 319 525	-1 066 890	-1 252 635
<i>Toimintakate</i>	45 742	0	45 742	45 744	-2
<i>Vuosikate</i>	45 742	0	45 742	45 744	-2
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>					
Suunnitelman mukaiset poistot	-45 742	0	-45 742	-45 744	2
<i>Tilikauden tulos</i>	0	0	0	0	0
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	0	0	0	0	0

4.3.2 Hoidon ja hoivan palvelut

Tuloslaskelma 1.1.- 31.12.2021

Hoidon ja hoivan palvelut	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<i>Toimintatuotot</i>	29 181 740	0	29 181 740	29 350 518	-168 778
Myyntituotot	24 117 201	0	24 117 201	23 719 931	397 270
Maksutuotot	2 451 257	0	2 451 257	2 928 368	-477 111
Vuokratuotot	756 023	0	756 023	842 054	-86 031
Tuet ja avustukset	45 570	0	45 570	1 082 783	-1 037 213
Muut toimintatuotot	0	0	0	7 650	-7 650
Sisäiset tulot	1 811 689	0	1 811 689	769 732	1 041 957
<i>Toimintakulut</i>	-29 157 359	0	-29 157 359	-29 326 137	168 778
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-11 662 185	0	-11 662 185	-11 636 305	-25 880
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-2 222 084	0	-2 222 084	-2 247 695	25 611
Muut henkilösivukulut	-485 687	0	-485 687	-414 177	-71 510
Palvelujen ostot	-8 722 834	0	-8 722 834	-9 575 161	852 327
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-247 095	0	-247 095	-516 505	269 410
Avustukset	-775 000	0	-775 000	-847 732	72 732
Vuokrat	-1 055 312	0	-1 055 312	-1 237 374	182 062
Muut toimintakulut	-2 550	0	-2 550	-25 595	23 045
Sisäiset menot	-3 984 612	0	-3 984 612	-2 825 592	-1 159 020
<i>Toimintakate</i>	24 381	0	24 381	24 382	-1
<i>Vuosikate</i>	24 381	0	24 381	24 382	-1
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>					
Suunnitelman mukaiset poistot	-24 381	0	-24 381	-24 382	1
<i>Tilikauden tulos</i>	0	0	0	0	0
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	0	0	0	0	0

4.3.3 Terveyden ja sairaanhoidon palvelut

Tuloslaskelma 1.1.- 31.12.2021

Terveyden ja sairaanhoidon palvelut	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
<i>Toimintatuotot</i>	45 927 398	0	45 927 398	46 030 095	-102 697
Myyntituotot	37 271 879	0	37 271 879	36 542 857	729 022
Maksutuotot	3 948 980	0	3 948 980	3 433 618	515 362
Vuokratuotot	1 400	0	1 400	3 412	-2 012
Tuet ja avustukset	56 900	0	56 900	2 215 189	-2 158 289
Muut toimintatuotot	52 020	0	52 020	61 967	-9 947
Sisäiset tulot	4 596 219	0	4 596 219	3 773 053	823 166
<i>Toimintakulut</i>	-45 492 879	0	-45 492 879	-45 588 646	95 767
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-15 699 127	0	-15 699 127	-15 810 585	111 458
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-2 939 809	0	-2 939 809	-2 957 933	18 124
Muut henkilösivukulut	-642 557	0	-642 557	-620 625	-21 932
Palvelujen ostot	-10 709 339	0	-10 709 339	-11 755 297	1 045 958
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 570 317	0	-4 570 317	-4 676 934	106 617
Avustukset	0	0	0	0	0
Vuokrat	-367 504	0	-367 504	-339 320	-28 184
Muut toimintakulut	-167 228	0	-167 228	-154 621	-12 607
Sisäiset menot	-10 396 998	0	-10 396 998	-9 273 331	-1 123 667
<i>Toimintakate</i>	434 519	0	434 519	441 449	-6 930
<i>Vuosikate</i>	434 519	0	434 519	441 449	-6 930
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>					
Suunnitelman mukaiset poistot	-434 519	0	-434 519	-431 449	-3 070
<i>Tilikauden tulos</i>	0	0	0	10 000	-10 000
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	0	0	0	10 000	-10 000

4.4 Toimintatuotot

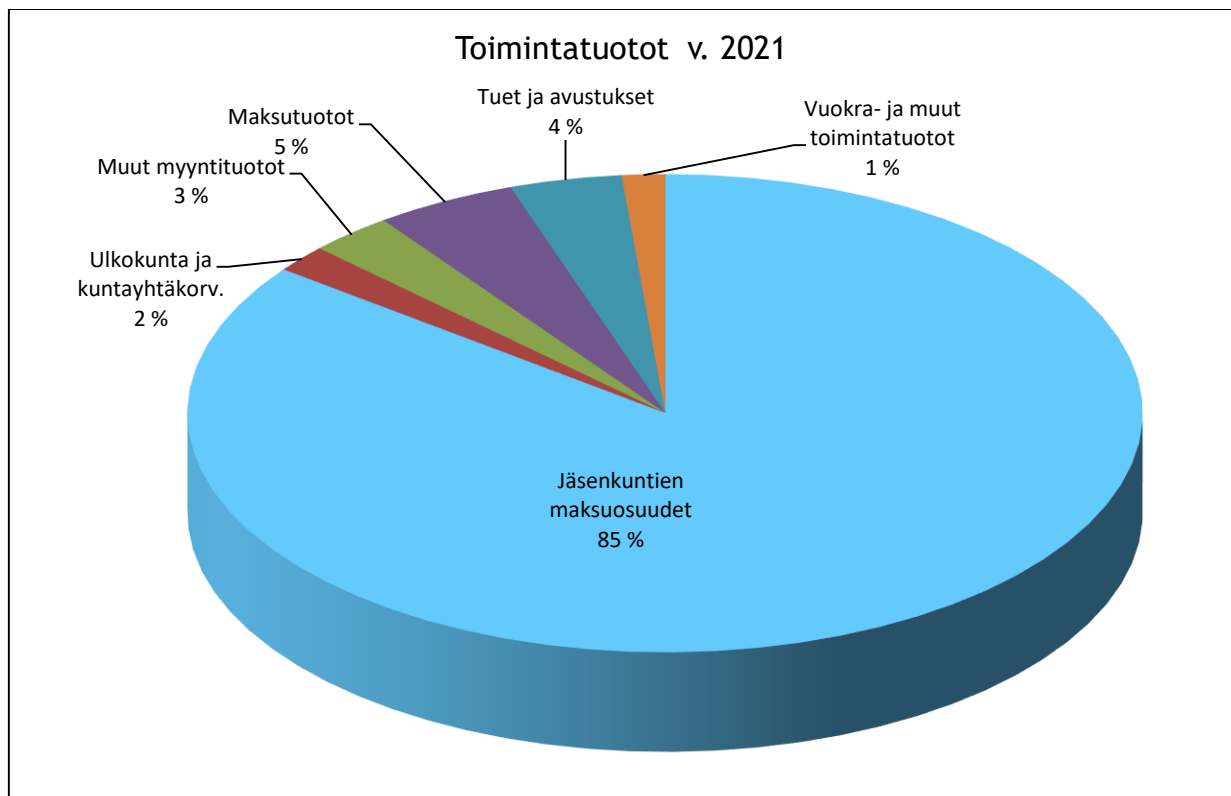
Kuntayhtymän toimintatuotot vuonna 2021 olivat yhteensä 142 912 951 € (136 750 925 € 2020). Toimintatuotot kasvoivat edellisestä vuodesta 4,5 % ja ylittivät talousarvion 1 510 127 €. Jäsenkuntien maksusuudet kasvoivat edellisestä vuodesta 0,8 % ja niiden osuus toimintatuotoista oli 85,3 %. Maksusuuksien jakaantuminen jäsenkunnittain ja tuoteryhmittäin ilmenee jäljempänä olevista kaavioista ja yksityiskohtaisemmin palvelusopimusten toteutumisesta.

Ulkokunnilta ja kuntayhtymiltä saadut korvaukset olivat yhteensä 2 631 058 €, kasvaen edellisestä vuodesta 33,7 %, 663 369 €. Erikoissairaanhoidon ulosmyynti oli yhteensä 1 151 130 €, jossa kasvua 74,5 %, 491 307 €. Kasvusta 290 640 € muodostui Silmäpoliklinikan korvauksista.

Muiden myyntituottojen ja maksutuottojen kertymiin vaikutti uuden asiakasmaksulain vaikutukset kirjauskäytäntöihin ja esim. osa ateriamyynnistä siirtyi maksutuottoihin. Toisaalta lakimuutos lisäsi maksuttomia palveluja vähentäen maksutuottoja, jota kuitenkin kompensoi Silmäpoliklinikan maksutuotot. Muut myyntituotot ja maksutuotot vähenivät yhteensä edellisestä vuodesta -0,5 %. Suurin vähennystä aiheuttava erä oli veteraanien ja sotavammalain mukaisten korvausten 407 307 € väheneminen.

Tuet ja avustukset olivat yhteensä 5 424 628 € ja kasvoivat edellisestä vuodesta 5 090 310 €. Kasvu sisältää 4 117 732 € avustusta COVID-19 pandemian kustannuksiin ja 727 428 € hankeavustuksia.

Vuokratuottojen kertymä 1 830 456 € ja oli 6,1 % edellisvuotta suurempi, johon vaikutti lähinnä Attendo Merilokin/Hoivatilat Oy laskutuskäytäntö. Muut tuotot olivat yhteensä 265 181 € ja vähenivät 71,4 % johtuen edellisen vuoden tuottoihin sisältyneen maa-alueen myyntivoiton vaikutuksesta.



4.5 Toimintakulut

Kuntayhtymän vuoden 2021 toimintakulut olivat yhteensä 141 286 830 € (134 857 969 € v. 2020). Toimintakulut kasvoivat edellisestä vuodesta 4,8 % ja ylittivät talousarvion 1 554 735 €.

Seuraavassa esitettyjen kululajien muutoksissa on huomioitava, että kustannusrakenne vuosien 2021 ja 2020 välillä ei ole suoraan vertailukelpoinen toiminnassa tapahtuneiden muutosten takia.

Henkilöstökulut yhteensä olivat 49 128 636 € ja kasvoivat edellisvuodesta 1 311 139 €, 2,7 %. Palkkojen ja palkkioiden kasvu oli 1,9 % ja suurimmat toiminnan muutokset (sihteeripalvelut Monetra ja Maininki/Merilokki) eliminoituna n. 4,3 %.

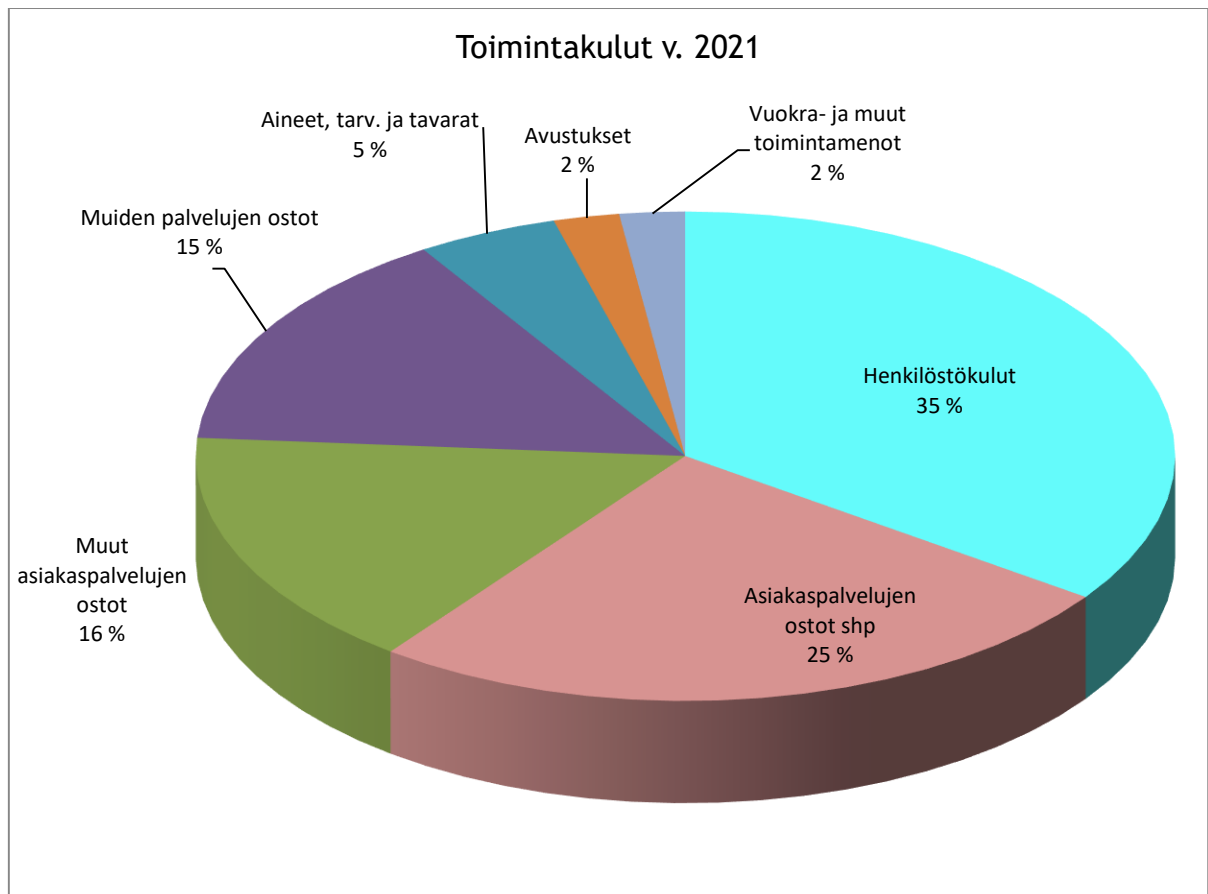
Palvelujen ostot olivat 79 450 193 €, jossa kasvua 10 752 189,21€ eli 15,7 % edellisestä vuodesta. Palvelujen ostojen kululajiin sisältyy v. 2021 palvelusetelikulut, jotka eliminoituna palvelujen ostojen kasvuksi jää 4,7 %. Erikoissairaanhoidon asiakaspalvelujen ostot vähenivät 2,3 % ja olivat yhteensä 36 029 299 €. Muut asiakaspalvelujen ostot ilman palvelusetelikuluja olivat 14 986 072 € ja kasvoivat edellisestä vuodesta 1 586 438 €, 11,8 %. Palvelusetelikulut kasvoivat 20,6 %, 1 278 932 €.

Kaikki muut palvelujen ostot yhteensä olivat 20 938 361 € kasvaen edellisestä vuodesta 13,6 % eli 2 961 802 €. Suurimmat kasvut olivat laboratoriokuluissa 449 309 €, ostetuissa lääkäripalveluissa 841 352 € ja hankkeiden asiantuntijapalveluissa 326 835 €.

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot olivat yhteensä 6 581 759 € ja kasvoivat edellisestä vuodesta 3,6 % eli 226 890 €. Vaatteisto- ja hoitotarvikkeiden osuus yhteensä oli 3 320 861 € (50 %) ja kasvu 300 808 €, 10,0 %. Kaikki muut ostot yhteensä vähenivät 2,2 %.

Avustukset olivat yhteensä 3 070 994 € vähentyen edellisestä vuodesta 66,3 %. Avustusten kululajiin sisältyi v. 2020 palvelusetelikulut, jotka eliminoituna avustusten kasvu oli 5,8 % eli 168 154 €. Omaishoidontuen kulut olivat 1 453 830 €, kasvua 8,3 %. Ehkäisevä ja tarveharkintainen toimeentulotuki olivat yhteensä 197 895 €, vähennys 2,3 %. Vammaisille annetut avustukset olivat 983 779 €, vähennys edellisestä vuodesta 5,9 %.

Vuokrat olivat yhteensä 2 682 221 € ja kasvoivat edellisestä vuodesta 167 657 €, 6,7 %. Muut kulut olivat 373 025 €, kasvu 5,8 %



4.6 Investointien toteutuminen

	Toteutuma 2020	Alkuperäinen talousarvio 2021	Talousarvio- muutokset	Talousarvio- muutosten jälkeen	Toteutuma 2021	Poikkeama
Hankeryhmä	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €
Maa- ja vesialueet						
Menot						
Tulot	-20					
Nettomenot						
Rakennukset						
Menot	480	790	0	800	671	129
Tulot	-6				-4	4
Nettomenot	474	800		800	667	133
Kiinteät rakenteet ja laitteet						
Menot	135	292	0	100	206	-106
Koneet, laitteet ja ohjelmistot						
Menot	640	669	0	605	297	308
Tulot	-1				0	0
Nettomenot	639	669		605	297	308
Muut pitkävaik. menot						
Menot						
Osakkeet ja osuudet						
Menot				0	3	-3
Tulot					-1	1
Nettomenot					2	2
Menot yhteensä	1255	1751	0	1505	1177	328
Tulot yhteensä	-27	0	0	0	-5	5
Nettomenot	1228	1751	0	1505	1172	333

Yhtymähallitus hyväksyi vuoden 2021 käyttösunnitelman yhteydessä hankekohtaisen investointiohjelman, jota tarkistettiin ja muutettiin yhtymähallituksen päätöksellä 27.10.2021, § 123.

4.7 Rakennukset, kiinteät rakenteet, koneet ja laitteet sekä ohjelmistot

Rakennukset ja kiinteät rakenteet

Vuoden 2021 merkittävimmät investointihankkeet kohdistuivat vanhoihin Gellmanin sairaalan rakennuksiin. Hallintorakennus G:n osalla toteutettiin, jo vuoden 2020 puolella aloitetut, sisäilmatekniset sekä rakennuksen julkisivuun kohdistuneet korjaustoimenpiteet ja maalaustyöt. Rakennuksen H:n suunniteltu peruskorjauksen 1. vaihe aloitettiin myös vielä loppuvuodesta 2021.

Tulevaisuuden sosiaali- ja terveystalouden toiminnan ja tilojen suunnitteluun, ns. hyvinvointikeskus/terveyskampus -hankkeeseen, liittyen toteutettiin sairaalan ja terveyskeskuksen kiinteistöjen kuntoarviointi sekä toimintojen tarkastelu ns. Master Plan -suunnittelulla.

Attendo palvelukeskus Merilokin valmistumisen myötä, toteutettiin liikennejärjestelyt sairaalan pohjoispuolella uudelleen. Lisäksi palvelukeskuksen tontin lohkomisen ja rakentamisen takia, kuntayhtymän henkilökunnalle ra-

kennettiin korvaavia autojen lämmityspaikkoja sairaalan pääpaikotusalueelle sekä Rantakadun länsipuolella sijaitsevalle parkkipaikalle. Pysäköintialueille rakennettiin myös paikkoja, henkilökunnan ja asiakkaiden, sähkö- ja hybridautojen lataamiseen.

Sairaalan sähkön pääjakelujärjestelmän modernisointihankkeeseen liittyen uusittiin vielä talousrakennus B:n pääkeskus. Lisäksi vielä loppuvuoden aikana toteutettiin sairaalan pohjakerroksen käytävän lattiapinnoitteen uusiminen, sairaalan ulkopuolisten viemärien saneeraus- ja muutostyöt sekä ravintokeskuksen uuden kylmiön muutostyöt.

Aurinkosähköjärjestelmän hankinta/rakentaminen siirtyi pääosin vuodelle 2022. Sairaala- ja terveyskeskusrakennusten katoille tullaan asentamaan neljä erillistä aurinkovoimalaa. Hankkeeseen liittyen toteutettiin, suunnitelluille voimaloiden osalle, vesikatteiden uusiminen sekä alustavia sähköteknisiä töitä. Lisäksi hankittiin vielä sairaalan käyttöveden jakeluverkoston desinfiointijärjestelmä sekä välinehuoltokeskukseen uusi kuivauskaappi.

Vuoden 2020 osalta kaikki suunnitellut hankkeet mm. rakennusautomaatiojärjestelmän valvomon uusiminen sekä välinehuollon autoklaavin ja desinfiointipesukoneen uusiminen eivät valmistuneet aivan ko. vuoden loppuun, joten niistä toteutui kustannuksia vielä tälle vuodelle.

Rakennuksiin kohdistuvat investoinnit vuonna 2021 olivat yhteensä 667 065 € ja kiinteisiin rakenteisiin yhteensä 205 862 €.

Koneet ja laitteet

Irtaimistohankinnat toteutuivat suunnitelman mukaisesti, yhteensä n. 201 114 €. Sisätautien poliklinikalle hankittiin sydämen Uä-laite ja videogastorkooppi sekä suun terveydenhuoltoon hammashoitoyksikkö ym. Lisäksi tilhalletaan uusittiin pakkaajätesäiliö ja ylläpitopalveluihin auto.

Ohjelmistot

Lifecaren päivitys vuosijulkaisu 21 versioon siirtyi vuodelle 2022. Potilastietojärjestelmään päivitettiin MP8 korjauspaketti ja toteutettiin uuden asiakasmaksulain vaatimat muutokset sekä muita pienempiä järjestelmäkehitystoimia kuten sanelu ja puheentunnistuspalvelimen uudistaminen. Uuden ateriatilausjärjestelmän integraation rakentaminen aloitettiin syksyllä 2021.

Kanta palvelujen käytön laajennusta jatkettiin tallentamalla sosiaalipalvelujen asiakastiedon arkiston vanhoja tietoja (2011-2018).

Tiera Optima kotihoidon strategisen optimoinnin projekti toteutettiin.

Sosiaalitoimen ajanvaraus sovellus otettiin käyttöön.

Sosiaalitoimen Omni 360 järjestelmän 1. vaiheen käyttöönoton kustannukset siirtyivät POPsote rakennehanke / 3. Digitaaliset välineet/ P31315 Sosiaalitoimen Kantaan siirtäminen -hankkeeseen. Omni 360 2. vaihe siirtyi vuoden 2022 puolelle.

Asianhallintajärjestelmän päivityksen ja sähköisen allekirjoituksen käyttöönotot valmisteltiin, varsinainen tuotantokäyttöönotto siirtyi vuoden 2022 puolelle.

Microsoft 365-ympäristö eriytettiin Raahen kaupungin toiminnoista.

Tietohallinnon lopulliset investointikustannukset olivat yhteensä 95 730 €.

Muita huomioita

Investointiohjelma toteutui, alittaen jäsenkuntien valtuustojen v. 2021 hyväksymän investointimäärärahan n. 580 000 eurolla.

4.8 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	1 670 729	0	1 670 729	1 666 707	4 022
Tulorahoituksen korjaukset	0	0	0	-16 485	16 485
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-1 751 000	0	-1 751 000	-1 177 012	-573 988
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	4 000	-4 000
Pysyvien vastaavien hyödyk. luovutustulot	0	0	0	17 501	-17 501
Toiminnan ja investointien rahavirta	-80 271	0	-80 271	494 711	-574 982
Rahoituksen rahavirta					
Antolainauksen muutokset	0	0	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset	2 870 000	0	2 870 000	2 370 002	499 998
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-130 000	0	-130 000	-129 998	-2
Lyhytaikaisten lainojen muutos	3 000 000	0	3 000 000	2 500 000	500 000
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	0	-719 838	719 838
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0	0	0	1 997	-1 997
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	57 069	-57 069
Saamisten muutos	0	0	0	2 155 206	-2 155 206
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	-2 934 110	2 934 110
Rahoituksen rahavirta	2 870 000	0	2 870 000	1 650 164	1 219 836
Rahavarojen muutos				2 144 875	
Rahavarojen muutos					
Rahavarat 31.12.				3 007 563	
Rahavarat 1.1.				862 688	
				2 144 875	

4.9 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito- vuus 1) N B	Alkup. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
INVESTOINNIT	B	1 751 000	0	1 751 000	1 177 012	573 988
LAINAKANNAN MUUTOS JÄSENKUNTIEN KUSTANNUSOSUUDET	N	2 870 000	0	2 870 000	2 370 002	499 998
	N	124 021 709	0	124 021 709	121 845 862	2 175 847

1) N=sitovuus nettomääräraha/-tuloarvio, B=bruttomääräraha/-tuloarvio

4.10 Yhteenveto tulos- ja rahoituslaskelman tunnuslukujen toteutumisesta

Tunnusluku	Tavoite Ta	Toteutuma Tp	Poikkeama
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	101,2	101,2	0
Vuosikate % poistoista	100,0	99,4	-0,6
Investointien tulo-rahoitus %	95,4	142,1	46,7
Kertynyt yli/alijäämä	1940	1942	2
Lainanhoitokate	12,1	16,1	4
Toiminnan ja inv. rahav. ja sen kertymä, M€	-1,4	-0,4	1

4.11 Palvelusopimusten toteutuminen v. 2021

Palvelusopimuksen rakenne

Maisema-mallin kokoomataulukko sisältää tuoteryhmittäin nettokustannukset (jäsenkuntien kustannusosuudet) ja asukaskohtaiset nettokustannukset yhteensä ja jäsenkunnittain. Tuoteryhmittäisissä taulukoissa ovat suurtuoteryhmittäiset kustannukset ja suoritelmäärät ja yksikköhinnat useammasta näkökulmasta sekä tuoteryhmän kokonaiskustannukset ja -tuotot sekä nettokustannukset.

Maiseman tuoteryhmät poikkeavat jonkin verran kuntayhtymän tulosaluejaosta. Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten tuoteryhmien palvelujen järjestämisestä ja tuottamisesta tulosalueet vastasivat vuonna 2021.

Kokoomataulukko yhteensä	Tilinpäätös 2021	%	Tilinpäätös 2021	Tulosalue
Aikuissosiaalityö	1 326 941	100,0 %	1 326 941	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Aikuisten psykososiaaliset palvelut	5 796 553	100,0 %	5 796 553	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	6 604 220	100,0 %	6 604 220	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	36 029 299	100,0 %	36 029 299	Erikoissairaanhoidon ostopalvelut
Hoito- ja hoivapalvelut	31 660 349	0,5 %	173 124	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
		67,2 %	21 287 159	Hoidon ja hoivan palvelut
		32,2 %	10 200 065	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Kuntoutuspalvelut	1 805 550	24,6 %	444 531	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
		75,4 %	1 361 018	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Perhepalvelut	12 430 271	100,0 %	12 430 271	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Suun terveydenhuolto	3 676 173	100,0 %	3 676 173	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Vammaispalvelut	10 780 660	100,0 %	10 780 660	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
Vastaanottopalvelut	11 718 112	100,0 %	11 718 112	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
Hallinto (projektit)	17 735	100,0 %	17 735	Talous- ja hallintopalvelut
Yhteensä	121 845 862	100,0 %	121 845 862	
		0,0 %	17 735	Talous- ja hallintopalvelut
		25,4 %	30 952 080	Perhe- ja psykososiaaliset palvelut
		17,5 %	21 287 159	Hoidon ja hoivan palvelut
		27,5 %	33 559 588	Terveyden- ja sairaanhoidon palvelut
		29,6 %	36 029 299	Erikoissairaanhoidon ostopalvelut
Yhteensä		100,0 %	121 845 862	

Jäsenkuntien valtuustoihin nähden yhtymähallitusta sitoo talousarvion Maisema -kokoomataulukon nettomenot yhteensä.

Asukasluvu 31.12.2021 KAIKKI KUNNAT 32 329										
Vertailutaso	Tp 2016	Tp 2017	Tp 2018	Tp 2019	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot-%	Poikkeama (ylitys/-alitus)	Muutos-% tp 2020/2021
Aikuissosiaalityö	2 312 154	1 196 417	1 080 768	1 233 135	1 248 665	1 546 824	1 326 941	85,8 %	-219 883	6,3 %
Aikuisten psykosos. palvelut	5 607 798	5 527 752	5 691 657	5 565 927	5 723 794	6 089 654	5 796 553	95,2 %	-293 101	1,3 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	9 132 119	7 873 459	6 759 537	6 229 671	5 960 267	7 235 412	6 604 220	91,3 %	-631 192	10,8 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	31 044 333	31 728 470	33 293 886	37 409 624	36 871 618	38 015 500	36 029 299	94,8 %	-1 986 201	-2,3 %
Hoito- ja hoivapalvelut	29 233 993	29 004 463	30 883 796	32 243 345	33 035 630	31 532 422	31 660 349	100,4 %	127 927	-4,2 %
Kuntoutuspalvelut	1 615 188	1 675 772	1 716 315	1 903 747	1 802 220	2 044 069	1 805 550	88,3 %	-238 519	0,2 %
Perhepalvelut	8 418 582	8 703 646	9 841 525	10 445 815	10 967 234	11 041 011	12 430 271	112,6 %	1 389 260	13,3 %
Suun terveydenhuolto	3 201 751	3 214 909	3 283 448	3 432 108	3 528 031	3 734 639	3 676 173	98,4 %	-58 466	4,2 %
Vammaispalvelut	8 846 390	9 238 780	9 579 645	9 957 543	10 501 959	10 954 369	10 780 660	98,4 %	-173 709	2,7 %
Vastaanottopalvelut	7 792 853	8 012 472	8 521 924	9 873 085	11 173 239	11 749 492	11 718 112	99,7 %	-31 380	4,9 %
Projektit	31 829	15 366	14 951	24 542	7 799	78 317	17 735	22,6 %	-60 582	127,4 %
Yhteensä	107 236 990	106 191 506	110 667 452	118 318 542	120 820 456	124 021 709	121 845 862	98,2 %	-2 175 847	0,8 %



Asukasluku 31.12.2021 PYHÄJOKI 3045										
Vertailutaso	Tp 2016	Tp 2017	Tp 2018	Tp 2019	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot-%	Poikkeama (ylitys/ alitus)	Muutos-% tp 2020/ 2021
Aikuissosiaalityö	114 896	74 619	71 120	82 945	86 829	99 873	84 355	84,5 %	-15 518	-2,8 %
Aikuisten psykosos. palvelut	411 006	371 172	370 593	346 442	386 388	411 133	475 588	115,7 %	64 456	23,1 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	844 791	746 192	713 734	624 552	486 967	580 349	472 648	81,4 %	-107 702	-2,9 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	3 266 302	3 708 298	3 001 270	3 992 587	3 457 943	3 926 000	3 526 729	89,8 %	-399 271	2,0 %
Hoidon- ja hoivopalvelut	3 291 618	3 060 579	3 441 993	3 329 914	3 444 902	3 439 047	3 483 793	101,3 %	44 746	1,1 %
Kuntoutuspalvelut	148 972	133 513	150 225	191 711	202 056	153 527	159 943	104,2 %	6 416	-20,8 %
Perhepalvelut	483 039	474 255	622 839	638 832	751 339	730 655	786 501	107,6 %	55 846	4,7 %
Suun terveydenhuolto	281 864	326 602	370 325	395 472	315 174	352 751	312 757	88,7 %	-39 995	-0,8 %
Vammaispalvelut	590 259	661 873	711 320	800 186	827 970	981 684	819 256	83,5 %	-162 428	-1,1 %
Vastaanottopalvelut	744 648	785 605	717 264	1 008 987	1 022 978	1 099 617	1 108 652	100,8 %	9 034	8,4 %
Projektit	3 024	1 460	1 416	2 293	734	7 319	1 670	22,8 %	-5 648	127,6 %
Yhteensä	10 180 418	10 344 166	10 172 100	11 413 921	10 983 279	11 781 955	11 231 893	95,3 %	-550 062	2,3 %

Asukasluku 31.12.2021 RAAHE 24 260										
Vertailutaso	Tp 2016	Tp 2017	Tp 2018	Tp 2019	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot-%	Poikkeama (ylitys/ alitus)	Muutos-% tp 2020/ 2021
Aikuissosiaalityö	2 019 441	1 041 987	961 433	1 058 601	1 061 722	1 292 311	1 089 964	84,3 %	-202 347	2,7 %
Aikuisten psykosos. palvelut	4 747 551	4 723 168	4 872 368	4 735 218	4 762 429	5 100 455	4 736 185	92,9 %	-364 270	-0,6 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	7 205 120	6 147 667	5 242 950	4 974 055	4 857 994	5 909 095	5 475 140	92,7 %	-433 955	12,7 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	22 911 362	22 493 558	24 759 166	28 108 277	27 494 475	28 043 500	26 694 146	95,2 %	-1 349 354	-2,9 %
Hoidon- ja hoivopalvelut	20 654 080	20 867 510	22 417 744	23 952 330	24 486 690	22 965 136	23 180 719	100,9 %	215 582	-5,3 %
Kuntoutuspalvelut	1 268 420	1 322 540	1 336 065	1 448 875	1 366 210	1 635 650	1 358 147	83,0 %	-277 503	-0,6 %
Perhepalvelut	6 733 830	6 880 105	7 658 181	8 287 969	8 723 275	8 627 531	9 822 771	113,9 %	1 195 240	12,6 %
Suun terveydenhuolto	2 476 971	2 439 691	2 496 475	2 599 868	2 758 096	2 881 361	2 837 297	98,5 %	-44 065	2,9 %
Vammaispalvelut	6 082 237	6 399 486	6 575 166	6 939 811	7 316 002	7 597 325	7 621 586	100,3 %	24 261	4,2 %
Vastaanottopalvelut	5 813 619	6 107 096	6 491 417	7 562 713	8 653 084	9 087 943	8 972 946	98,7 %	-114 997	3,7 %
Projektit	23 712	11 450	11 173	18 414	5 855	58 762	13 309	22,6 %	-45 453	127,3 %
Yhteensä	79 936 343	78 434 258	82 822 140	89 686 130	91 485 832	93 199 070	91 802 209	98,5 %	-1 396 860	0,3 %



Asukasluku 31.12.2021 SIIKAJOKI 5024										
Vertailutaso	Tp 2016	Tp 2017	Tp 2018	Tp 2019	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot-%	Poikkeama (ylitys/ alitus)	Muutos-% tp 2020/ 2021
Aikuissosiaalityö	177 817	79 811	48 215	91 589	100 115	154 640	152 622	98,7 %	-2 018	52,4 %
Aikuisten psykosos. palvelut	449 242	433 412	448 696	484 268	574 977	578 067	584 779	101,2 %	6 713	1,7 %
Erikoissairaanhoidon oma toiminta	1 082 208	979 601	802 852	631 064	615 306	745 968	656 433	88,0 %	-89 535	6,7 %
Erikoissairaanhoidon ostopalvelut	4 866 669	5 526 613	5 533 450	5 308 760	5 919 200	6 046 000	5 808 423	96,1 %	-237 577	-1,9 %
Hoito- ja hoivapalvelut	5 288 294	5 076 374	5 024 059	4 961 102	5 104 038	5 128 239	4 995 837	97,4 %	-132 402	-2,1 %
Kuntoutuspalvelut	197 796	219 720	230 025	263 162	233 953	254 892	287 459	112,8 %	32 568	22,9 %
Perhepalvelut	1 159 353	1 325 710	1 560 505	1 519 014	1 492 620	1 682 825	1 820 998	108,2 %	138 173	22,0 %
Suun terveydenhuolto	442 917	448 616	416 647	436 768	454 761	500 527	526 120	105,1 %	25 593	15,7 %
Vammaispalvelut	2 173 895	2 177 422	2 293 158	2 217 547	2 357 987	2 375 360	2 339 819	98,5 %	-35 542	-0,8 %
Vastaanottopalvelut	1 276 945	1 143 347	1 313 242	1 301 385	1 497 177	1 561 931	1 636 513	104,8 %	74 582	9,3 %
Projektit	5 093	2 457	2 361	3 834	1 210	12 236	2 756	22,5 %	-9 480	127,7 %
Yhteensä	17 120 229	17 413 083	17 673 212	17 218 492	18 351 345	19 040 684	18 811 760	98,8 %	-228 924	2,5 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI											
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Aikuissosiaalityö	-1 248 665	-1 546 824	-1 326 941	85,8 %	-86 829	-99 873	-84 355	84,5 %	-1 061 722	-1 292 311	-1 089 964	84,3 %	-100 115	-154 640	-152 622	98,7 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-41	6,3 %			-28	-2,8 %			-45	2,7 %			-30	52,4 %								
Aikuisten psykososiaaliset	-5 723 794	-6 089 654	-5 796 553	95,2 %	-386 388	-411 133	-475 588	115,7 %	-4 762 429	-5 100 455	-4 736 185	92,9 %	-574 977	-578 067	-584 779	101,2 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-179	1,3 %			-156	23,1 %			-195	-0,6 %			-116	1,7 %								
Erikoissairaanhoido oma	-5 960 267	-7 235 412	-6 604 220	91,3 %	-486 967	-580 349	-472 648	81,4 %	-4 857 994	-5 909 095	-5 475 140	92,7 %	-615 306	-745 968	-656 433	88,0 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-204	10,8 %			-155	-2,9 %			-226	12,7 %			-131	6,7 %								
Erikoissairaanhoido osto	-36 871 618	-38 015 500	-36 029 299	94,8 %	-3 457 943	-3 926 000	-3 526 729	89,8 %	-27 494 475	-28 043 500	-26 694 146	95,2 %	-5 919 200	-6 046 000	-5 808 423	96,1 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-1 114	-2,3 %			-1 158	2,0 %			-1 100	-2,9 %			-1 156	-1,9 %								
Erikoissairaanhoido yht.	-42 831 886	-45 250 912	-42 633 519	94,2 %	-3 944 910	-4 506 349	-3 999 377	88,7 %	-32 352 469	-33 952 595	-32 169 286	94,7 %	-6 534 507	-6 791 968	-6 464 856	95,2 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-1 319	-0,5 %			-1 313	1,4 %			-1 326	-0,6 %			-1 287	-1,1 %								
Hoito- ja hoivapalvelut	-33 035 630	-31 532 422	-31 660 349	100,4 %	-3 444 902	-3 439 047	-3 483 793	101,3 %	-24 486 690	-22 965 136	-23 180 719	100,9 %	-5 104 038	-5 128 239	-4 995 837	97,4 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-979	-4,2 %			-1 144	1,1 %			-956	-5,3 %			-994	-2,1 %								
Kuntoutus	-1 802 220	-2 044 069	-1 805 550	88,3 %	-202 056	-153 527	-159 943	104,2 %	-1 366 210	-1 635 650	-1 358 147	83,0 %	-233 953	-254 892	-287 459	112,8 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-56	0,2 %			-53	-20,8 %			-56	-0,6 %			-57	22,9 %								
Perhepalvelut	-10 967 234	-11 041 011	-12 430 271	112,6 %	-751 339	-730 655	-786 501	107,6 %	-8 723 275	-8 627 531	-9 822 771	113,9 %	-1 492 620	-1 682 825	-1 820 998	108,2 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-384	13,3 %			-258	4,7 %			-405	12,6 %			-362	22,0 %								
Suun terveydenhuolto	-3 528 031	-3 734 639	-3 676 173	98,4 %	-315 174	-352 751	-312 757	88,7 %	-2 758 096	-2 881 361	-2 837 297	98,5 %	-454 761	-500 527	-526 120	105,1 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-114	4,2 %			-103	-0,8 %			-117	2,9 %			-105	15,7 %								
Vammaispalvelut	-10 501 959	-10 954 369	-10 780 660	98,4 %	-827 970	-981 684	-819 256	83,5 %	-7 316 002	-7 597 325	-7 621 586	100,3 %	-2 357 987	-2 375 360	-2 339 819	98,5 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-333	2,7 %			-269	-1,1 %			-314	4,2 %			-466	-0,8 %								
Vastaanottopalvelut	-11 173 239	-11 749 492	-11 718 112	99,7 %	-1 022 978	-1 099 617	-1 108 652	100,8 %	-8 653 084	-9 087 943	-8 972 946	98,7 %	-1 497 177	-1 561 931	-1 636 513	104,8 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-362	4,9 %			-364	8,4 %			-370	3,7 %			-326	9,3 %								
Projektit	-7 799	-78 317	-17 735	22,6 %	-734	-7 319	-1 670	22,8 %	-5 855	-58 762	-13 309	22,6 %	-1 210	-12 236	-2 756	22,5 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-1	127,4 %			-1	127,6 %			-1	127,3 %			-1	127,7 %								
YHTEENSÄ	-120 820 456	-124 021 709	-121 845 862	98,2 %	-10 983 279	-11 781 955	-11 231 893	95,3 %	-91 485 832	-93 199 070	-91 802 209	98,5 %	-18 351 345	-19 040 684	-18 811 760	98,8 %								
<i>Muutos Tp 2020 / €/asukas</i>			-3 769	0,8 %			-3 689	2,3 %			-3 784	0,3 %			-3 744	2,5 %								
Oma toiminta	-83 948 838	-86 006 209	-85 816 563	99,8 %	-7 525 336	-7 855 955	-7 705 163	98,1 %	-63 991 357	-65 155 570	-65 108 063	99,9 %	-12 432 145	-12 994 684	-13 003 336	100,1 %								

	<p>Aikuissosiaalipalvelut Aikuissosiaalityön kustannukset pysyivät talousarviossa. Kuntouttavan työtoiminnan asiakasmäärissä oli laskua johtuen lakimuu- toksista ja toiminnan organisoinnissa tapahtuneista muutoksista. Asiakasmäärät pysyivät pääosin edellisvuosien tasolla. Asiakaskäyntien määrissä ei näkynyt edellisvuoden tapaan koronan vaikutuksia. Ehkäisevän ja täydentävän toimeentulotuen menot pysyivät edellisvuosien tapaan talousarviossa.</p>
Aikuispsykososiaaliset palvelut	<p>Mielenterveys- ja päihdepalvelujen toimintojen osalta vuosi 2021 oli haasteellinen. Avohoidossa hoidettavien asiakkaiden hoitoisuus oli suurempaa vertailta- essa hoitoisuutta edeltäviin vuosiin. Toimintayksikköjen asiakasmäärät olivat aikaisempien vuosien tasolla, hoitokontakteja ja käyntejä oli vähemmän. Hoito- kontakteista mielenterveyspalveluissa iso osa toteutunut etänä. Psykiatrian erikoislääkäreiden ja muiden asiantuntijoiden sisäisissä konsultoinneissa oli kas- vua. Kustannustasolla henkilöstön osalta on pysytty hyvin suunnitelmassa, toimintayksikköjen välillä on liikuteltu henkilökuntaa tarpeenmukaisesti. Psykiatri- sen osaston potilaiden ja hoitopäivien määrä vähentynyt, mutta edellisvuoteen ei merkittävää muutosta. Kuormituksen väheneminen ei ole lisännyt Oys psykiatrian erikoissairaanhoidon käyttöä. Päihdepalvelujen osalta henkilökunnan resurssivaje on luonut haasteita toimintojen järjestämisessä. Neuropsykiatris- ten sekä muiden potilaiden hoito on tehostunut hoidon sisältöä ja erityistason osaamisen laatua. Koulutukset tapahtuneet sisäisinä koulutuksina.</p>
Erikoissairaanhoido	<p>Erikoissairaanhoidon kokonaisuus pysyi talousarviossa. Kuluneen vuoden toiminta oli esh poliklinikoilla pääosin normaalia, mutta koronapandemian myötä kiireetön vastaanotto toiminta hoidettiin osittain etänä tai siirrettiin myöhempään ajankohtaan henkilökuntaresurssi maksimaalisesti hyödyntäen. Pandemian vuoksi syntyneitä potilasjonoja purettiin vuoden mittaan aktiivisesti ja kokonaisuudessaan lähes kaikki kiireetönkin esh toiminta oli hoitotakuun mukaisessa aikataulussa. Uusina vastaanottoina aloitetut keuhkotaudit ja neurologia käynnistyivät hiljalleen ja loppuvuodesta tehdyn kilpailutuksen myötä toiminta vakiinnutettiin alueen palveluvalikoimaan. Uusien toimintamuotojen taloudellinen hyöty nähdään vasta myöhemmin ja niillä on tarkoitus aikaan saada myös sairaanhoitopiiriin laskutuksen vähentymistä. Silmätoiminnan talousvaikutuksia arvioitiin vuoden mittaan ja laskennallinen taloushyöty on noin 30 % aiemmasta silmätoimintaan muodostuneista kuluista, lisäksi palvelu on koettu tarpeelliseksi lähialueen asukkaille.</p> <p>Taloustavoitteissa onnistuttiin kokonaisuudessaan hyvin, josta osaltaan vastaa myös valtion hyvinvointikuntayhtymälle myöntämät koronakorvaukset sekä useilla eri tavoilla aikaan saatu Oys erikoissairaanhoidon laskutuksen vähentyminen.</p> <p>PPSHP:n erikoissairaanhoidon toteuma jäi alle talousarvion. Sairaanhoidopiiriltä saadun tiedon mukaan COVID19-pandemia ei ole aiheuttanut huomattavaa hoitovelkaa. Vaikutukset tulevaisuuteen eivät kuitenkaan välttämättä ole kaikilta osin näkyvissä ja on mahdollista, että poikkeustilanteen vaikutukset ilmene- vät vasta myöhemmin</p>
Hoito ja hoiva	<p>Hoidon ja hoivan tulosalueella kokonaisuus ylitti hieman talousarvion. Kulut/75 vuotta täyttänyt asukas ovat pienentyneet edellisvuoteen verrattuna 8 %. Palvelukysyntään on pystytty muotoon vastaamaan määrärajoissa, mutta ympärivuorokautisen hoidon tarpeen kasvaessa vuonna 2021 jonotusajat tehostetun palveluasumisen palveluihin ovat pidentyneet ja osa myönteisen SAS- päätöksen saaneista on joutunut odottamaan paikkaa yli 3 kk.</p> <p>Omaishoidon peittävyys on alentunut edellisvuoteen verrattuna 3 % ollen vuonna 2021 5 %, mikä vastaa kansallista suositusta peittävydestä. Omaishoidon asiakkaiden hoitoisuus on kasvanut. Tämä näkyy asiakaskohtaisen nettokustannuksen kasvuna.</p> <p>Palvelutarpeenarviointi pystytään tekemään lain antamissa rajoissa ja kiireellinen apu järjestämään välittömästi kaikissa jäsenkunnissa. Keskitetty palveluoh- jaus toimii yhtenäisten palveluohjauksikriteerien pohjalta. Omassa toiminnassa palvelua saavien kotihoidon asiakkaiden määrä on kokonaisuutena kasvanut 11 % edellisvuoteen verrattuna, kasvu painottuu Pyhäjoelle (21 %) ja Raaheen (14 %), Siikajoella puolestaan laskua 11 %. Kotihoidossa toiminta on tehostunut ja asiakaskohtainen käyntihinta (netto) on laskenut.</p> <p>Tehostetussa palveluasumisessa merkittävin muutos liittyy Mainingin palvelukeskuksen toiminnan loppumiseen 31.10.2021, jolloin toiminta siirtyi liikkeen- luovutuksena Attendo Oy:lle uuteen Attendo Merilokkiin. Muutos tarkoittaa 58 asiakkaan vähentymistä omasta toiminnasta. Suurin muutos kustannuksissa on tapahtunut Seutukunnallisella hoivaosastolla, missä toiminnallisilla muutoksilla ja henkilöstöresurssien uudella kohdentamisella saavutettiin säästöä edellisvuoteen verrattuna. Ympärivuorokautisissa palveluissa yksiköiden henkilöstömitoitukset ovat THL:n vanhuspalvelulain seurannassa toteutuneet lain mukaisina lukuun ottamatta Mainingin Sopulaa (toukokuun laskenta) ja Salonkartanoa (marraskuun laskenta). Ympärivuorokautista hoitoa tarvitsevien asiakkai- den kotikuntakorvauksia maksettiin 13 hlöstä muille kunnille.</p> <p>Akuutti-, kuntoutus- ja lyhytaikaishoidon toteuma ylittyi, mutta vuosikasvu jäi 3 % alemmas edelliseen vuoteen verrattuna. Tämä selittyy osastopaikkojen myynnillä ulkopaikkakunnalle.</p>

Kuntoutus	<p>Puhe- ja toimintaterapian järjestämisessä oli koko vuoden haasteita, sillä palvelut ovat kärsineet rekrytointiongelmista. Palvelujen tarpeeseen pyrittiin vastaamaan ostopalveluilla, joiden osalta talousarviot ylittyivät. Palvelujen järjestämisen osalta ei hoitotakuu toteutunut.</p> <p>Fysioterapiassa Pyhäjoella ja Siikajoella käynnit vähenivät koronan vuoksi, muutoin vuosi mennyt suunnitelmien mukaisesti.</p>
Perhepalvelut	<p>Lapsiperheiden sosiaalityössä aktiivista kehittämistyötä on jatkettu niin lapsiperheiden sosiaalityön kuin lastensuojelunkin osalta. Lastensuojelussa avohuollon asiakasmäärä on laskenut, mutta palveluiden saatavuuden parantaminen rakennetavoitteiden mukaisesti on lisännyt kustannuksia. Vastaavasti sosiaalihuoltolain mukaisten palvelujen kustannukset ovat nousseet kasvaneen asiakasmäärän ja ennaltaehkäiseviin palveluihin kohdentamisen vuoksi. Perheille kotiin annettavia tukitoimia on lisätty ja perhekuntoutusta on tavoitteellisesti käytetty vaikeissa lastensuojelutilanteissa. Jälkihuoltovelvoitteen pidentyminen on nostanut jälkihuollon kustannuksia, jälkihuoltoonuorten kanssa työskentely suunnitelmallisesti ja pitkäjänteisesti on osaltaan lisännyt kustannuksia.</p> <p>Perheneuvolassa poikkeusaikojen vaikutukset näkyivät kasvaneina asiakastyön tarpeina. Palvelujen järjestäminen edellytti asiantuntijapalvelujen ostoja, sillä palvelujen tarpeeseen ei pystytty vastaamaan omalla toiminnalla suuren asiakasmäärän ja rekrytointihaasteiden vuoksi.</p> <p>Neuvolapalveluissa poikkeusaikana jouduttiin resurssia siirtämään koronatyöhön. Koronatyöhön siirretyn resurssin vuoksi neuvolassa jäi ikäkausitarkastuksia tekemättä, koululaisia tarkastettiin viiveellä, aikuisneuvolatarkastuksia jäi tekemättä sekä matkailijan rokotustoimintaa supistettiin.</p>
Suunterveydenhuolto	<p>Toimintakulujen osalta olemme pysyneet hyvin talousarviossa. Koronapandemiasta aiheutui kiireettömän hoidon jonoa suun terveydenhuoltoon. Olemme pysyneet niukasti hoitotakuussa jononpurun ansiosta. Jononpurkua on tehty lisätyönä viikonloppuisin pääosin omana toimintana, mutta myös jonkin verran alkuvuodesta 2021 ostopalveluna. Käyntien määrä on lisääntynyt noin 1200 käynnillä verrattuna edelliseen vuoteen, mutta jää vielä noin 1600 käyntiä alle verrattuna vuoteen 2019 ennen koronapandemiaa. Tämä johtunee pääosin sijaisten rekrytointihaasteista.</p>
Vammaispalvelut	<p>Kokonaisuudessaan vammaispalvelut pysyivät talousarviossa, joskin Raahen osalta talousarvio ylittyi hieman. Vaikeavammaisten palvelujen osalta ylitystä tapahtui asumis- ja harkinnanvaraisten palveluiden osalta. Kehitysvammahuollossa talousarviota korkeammat kustannukset syntyivät erityishuollon tutkimusten ja kuntoutuksen johdosta. Vammaispalveluiden asiakasmäärässä on hienoista kasvua.</p>
Vastaanottopalvelut	<p>Vuoden aikana koronapandemian aiheuttamana vastaanottopalveluiden kysyntä vaihteli suuresti ja vuoden aikana nähtiin lyhyin jono vuosiin vastaanotoille aikaa odottavien potilaiden määrässä. Kaikki alueen terveysasemat ovat kuitenkin vuoden aikana säilyttäneet hyvän jonotilanteen ja valmius hoitotakuun tiukentuessa palvelun tarjoamiseen lyhyemmässäkin aikataulussa on tältä osin mahdollista. Rekrytoinnin on toki onnistuttava kaikilta osin lääkäri- ja sairaanhoitajien osalta, jotta jonotilanne jatkossakin on yhtä hyvä.</p> <p>Hoidontarpeen arvioinnin kehittäminen vastaanoton ja päivystyksen yhteistyönä on parantanut jononhallintaa ja toimintaa on syytä jatkaa. Infektiopoliklinikoilla Raahessa ja Ruukissa on hoidettu koko alueen infektiopotilaat ja loppuvuodesta koronamääräysten helpottuminen on vähentänyt myös infektiopoliklinikan kuormitusta.</p> <p>Talouden osalta vastaanottotoiminnat ovat hyvin tasapainossa. Vihannin terveysaseman osalta suuri ostopalveluosuus kuntayhtymän ulkopuolelta luo rasietta kustannusten hallintaan. Valtion myöntämät koronakorvaukset hyvinvointikuntayhtymälle tulivat hyvinkin tarpeelliseksi vastaanottopalveluihin kohdistuneiden kustannusten kattamiseen.</p>

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Aikuissosiaalityö																
Tuotot	170 094	158 311	165 196	104,3 %	3 302	2 530	2 453	97,0 %	136 461	125 670	135 943	108,2 %	30 331	30 112	26 748	88,8 %
Toimintakulut	-1 418 759	-1 705 135	-1 492 137	87,5 %	-90 130	-102 403	-86 808	84,8 %	-1 198 183	-1 417 980	-1 225 958	86,5 %	-130 445	-184 752	-179 370	97,1 %
Netto	-1 248 665	-1 546 824	-1 326 941	85,8 %	-86 829	-99 873	-84 355	84,5 %	-1 061 722	-1 292 311	-1 090 016	84,3 %	-100 115	-154 640	-152 622	98,7 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		0	0	0		0	0	52		0	0	0	
Maksuosuus	-1 248 665	-1 546 824	-1 326 941	85,8 %	-86 829	-99 873	-84 355	84,5 %	-1 061 722	-1 292 311	-1 089 964	84,3 %	-100 115	-154 640	-152 622	98,7 %
Kulut / asukas	-43	-52	-46	88,8 %	-29	-33	-28	85,5 %	-49	-57	-50	87,6 %	-25	-36	-36	99,2 %
1. Sosiaalityö (työikäiset)																
Tuotot	157 986	146 711	153 043	104,3 %	1 756	1 530	2 030	132,7 %	126 217	115 570	125 819	108,9 %	30 013	29 612	25 194	85,1 %
Toimintakulut	-809 086	-920 194	-915 989	99,5 %	-51 304	-59 188	-57 177	96,6 %	-670 550	-742 871	-736 566	99,2 %	-87 233	-118 135	-122 246	103,5 %
Netto	-651 100	-773 483	-762 946	98,6 %	-49 547	-57 659	-55 148	95,6 %	-544 332	-627 302	-610 747	97,4 %	-57 220	-88 523	-97 051	109,6 %
Asiakkaat	1 738	1 883	1 773	94,2 %	116	125	118	94,4 %	1 426	1 508	1 407	93,3 %	196	250	248	99,2 %
Netto / asiakas	-375	-411	-430	104,8 %	-427	-461	-467	101,3 %	-382	-416	-434	104,3 %	-292	-354	-391	110,5 %
2. Taloudellinen tuki																
Tuotot	10 951	11 500	10 491	91,2 %	1 532	1 000	384	38,4 %	9 121	10 000	8 879	88,8 %	298	500	1 176	235,2 %
Toimintakulut	-197 795	-230 166	-189 625	82,4 %	-17 808	-18 092	-12 956	71,6 %	-166 526	-190 967	-158 132	82,8 %	-13 462	-21 107	-18 537	87,8 %
Netto	-186 844	-218 666	-179 134	81,9 %	-16 276	-17 092	-12 572	73,6 %	-157 405	-180 967	-149 253	82,5 %	-13 164	-20 607	-17 361	84,2 %
Kulut / asukas	-6	-7	-6	83,6 %	-6	-6	-4	72,2 %	-7	-8	-6	83,9 %	-3	-4	-4	89,8 %
Asiakasperheet	516	585	443	75,7 %	49	45	32	71,1 %	417	480	369	76,8 %	50	60	42	70,0 %
Netto / asiakasperhe	-362	-374	-404	108,2 %	-332	-380	-393	103,4 %	-377	-377	-404	107,3 %	-263	-343	-413	120,4 %
3. Välistytili																
Asiakasperheet	102		104		7		9		79,00		80,00		16,00		15,00	
4. Työllistämistoiminta																
Tuotot	1 156	100	1 661	1661,2 %	13	0	39		1 123	100	1 244	1 244,1 %	20	0	378	
Toimintakulut	-411 878	-554 775	-386 522	69,7 %	-21 019	-25 123	-16 675	66,4 %	-361 108	-484 142	-331 260	68,4 %	-29 751	-45 510	-38 587	84,8 %
Netto	-410 721	-554 675	-384 861	69,4 %	-21 006	-25 123	-16 636	66,2 %	-359 985	-484 042	-330 016	68,2 %	-29 731	-45 510	-38 209	84,0 %
Maksuosuus	-410 721	-554 675	-384 861	69,4 %	-21 006	-25 123	-16 636	66,2 %	-359 985	-484 042	-330 016	68,2 %	-29 731	-45 510	-38 209	84,0 %
Kulut / asukas	-13	-17	-12	70,7 %	-7	-8	-5	66,9 %	-15	-20	-14	69,3 %	-6	-9	-8	86,7 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	1 047	1 235	1 144	92,6 %	69	85	71	83,5 %	870	1 025	949	92,6 %	108	125	124	99,2 %
Kulut / asiakas	-393	-449	-338	75,2 %	-305	-296	-235	79,5 %	-415	-472	-349	73,9 %	-275	-364	-311	85,5 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	tot % 1a 2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	tot % 1a 2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	tot % 1a 2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	tot % 1a 2021
Aikuisten psykososiaaliset palvelut																
Tuotot	233 294	282 216	270 841	96,0 %	10 406	18 193	14 841	81,6 %	195 099	229 343	227 639	99,3 %	19 988	21 667	23 471	108,3 %
Toimintakulut	-5 946 173	-6 361 511	-6 057 034	95,2 %	-391 561	-423 524	-484 727	114,5 %	-4 897 105	-5 279 298	-4 904 992	92,9 %	-585 217	-593 898	-598 835	100,8 %
Poistot	-10 916	-10 359	-10 360	100,0 %	-763	-805	-938	116,5 %	-8 469	-8 337	-8 195	98,3 %	-1 474	-1 140	-1 064	93,3 %
Netto	-5 723 794	-6 089 654	-5 796 553	95,2 %	-381 918	-406 137	-470 823	115,9 %	-4 710 476	-5 058 293	-4 685 548	92,6 %	-566 703	-573 371	-576 428	100,5 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		-4 470	-4 996	-4 765	95,4 %	-51 953	-42 162	-50 637	120,1 %	-8 275	-4 696	-8 352	177,8 %
Maksuosuus	-5 723 794	-6 089 654	-5 796 553	95,2 %	-386 388	-411 133	-475 588	115,7 %	-4 762 429	-5 100 455	-4 736 185	92,9 %	-574 977	-578 067	-584 779	101,2 %
Kulut / asukas	-181	-194	-187	96,6 %	-128	-138	-159	115,4 %	-199	-214	-202	94,2 %	-114	-116	-119	103,0 %
1. Mielenterveyspalvelut; Avopalvelut, Palveluasuminen ja Psykiatrinen osastohoito																
Tuotot	205 498	254 802	222 750	87,4 %	8 914	15 322	14 219	92,8 %	176 276	211 961	188 263	88,8 %	18 267	20 091	19 229	95,7 %
Toimintakulut	-4 585 550	-5 201 156	-4 507 149	86,7 %	-312 042	-334 695	-411 810	123,0 %	-3 758 041	-4 355 227	-3 707 668	85,1 %	-475 601	-473 847	-357 208	75,4 %
Poistot	-9 016	-8 460	-8 461	100,0 %	-643	-693	-812	117,2 %	-6 912	-6 708	-6 692	99,8 %	-1 322	-983	-875	89,0 %
Netto	-4 389 068	-4 954 814	-4 292 860	86,6 %	-303 771	-320 066	-398 402	124,5 %	-3 588 677	-4 149 974	-3 526 098	85,0 %	-458 656	-454 738	-338 853	74,5 %
1.1. Avopalvelut; Kotiin vietävä palvelu, Perustasoinen avohoito ja Päivätoiminta																
Tuotot	82 207	115 252	78 311	67,9 %	3 266	5 898	3 701	62,7 %	72 392	100 635	66 039	65,6 %	5 793	7 291	7 767	106,5 %
Toimintakulut	-2 051 259	-2 501 073	-2 022 604	80,9 %	-148 087	-178 423	-158 979	89,1 %	-1 654 135	-2 059 803	-1 602 632	77,8 %	-228 604	-225 460	-233 399	103,5 %
Poistot	-4 786	-4 230	-4 230	100,0 %	-372	-318	-386	121,7 %	-3 777	-3 430	-3 189	93,0 %	-579	-406	-586	144,2 %
Netto	-1 973 838	-2 390 051	-1 948 523	81,5 %	-145 193	-172 842	-155 665	90,1 %	-1 585 521	-1 962 597	-1 539 783	78,5 %	-223 390	-218 576	-226 219	103,5 %
Kotiin vietävät palvelu (Kotirappu ja välivuokra-asunnot)																
Tuotot	45 231	79 649	40 066	50,3 %	1 369	3 630	859	23,7 %	42 494	72 146	38 503	53,4 %	1 263	3 388	547	16,1 %
Toimintakulut	-567 288	-658 884	-526 382	79,9 %	-30 809	-41 129	-24 057	58,5 %	-505 670	-573 885	-482 641	84,1 %	-28 439	-38 387	-15 309	39,9 %
Poistot	-555	0	0		-31	0	0		-493	0	0		-29	0	0	
Netto	-522 612	-579 235	-486 316	84,0 %	-29 472	-37 498	-23 198	61,9 %	-463 668	-501 738	-444 138	88,5 %	-27 205	-34 998	-14 762	42,2 %
Asiakkaat	233	235	234	99,6 %	13	15	11	73,3 %	207	204	214	104,9 %	12	14	7	50,0 %
Tuotot / asiakas	194	339	171	50,5 %	105	242	78	32,3 %	205	354	180	50,9 %	105	242	78	32,3 %
Kulut / asiakas	-2 437	-2 804	-2 249	80,2 %	-2 372	-2 742	-2 187	79,8 %	-2 445	-2 813	-2 255	80,2 %	-2 372	-2 742	-2 187	79,8 %
Netto / asiakas	-2 243	-2 465	-2 078	84,3 %	-2 267	-2 500	-2 109	84,4 %	-2 240	-2 460	-2 075	84,4 %	-2 267	-2 500	-2 109	84,4 %
Perustasoinen avohoito (Mielenterveyskeskus)																
Tuotot	23 887	30 603	31 251	102,1 %	1 898	2 267	2 841	125,3 %	18 277	24 489	23 451	95,8 %	3 062	2 902	4 310	148,5 %
Toimintakulut	-1 403 165	-1 770 651	-1 428 560	80,7 %	-113 128	-132 932	-130 472	98,1 %	-1 089 449	-1 435 663	-1 076 948	75,0 %	-182 525	-170 153	-197 920	116,3 %
Poistot	-4 230	-4 230	-4 230	100,0 %	-341	-318	-386	121,7 %	-3 285	-3 430	-3 189	93,0 %	-550	-406	-586	144,2 %
Netto	-1 383 509	-1 744 278	-1 401 539	80,4 %	-111 571	-130 982	-128 017	97,7 %	-1 074 457	-1 414 604	-1 056 686	74,7 %	-180 014	-167 657	-194 196	115,8 %
Netto / asiakas	-890	-997	-1 085	108,8 %	-833	-936	-1 085	116,0 %	-900	-1 010	-1 085	107,4 %	-870	-958	-1 085	113,2 %
Päivätoiminta																
Tuotot	13 089	5 000	6 994	139,9 %	0	0	0		11 621	4 000	4 084	102,1 %	1 468	1 000	2 910	291,0 %
Toimintakulut	-80 806	-71 538	-67 662	94,6 %	-4 150	-4 362	-4 449	102,0 %	-59 017	-50 255	-43 042	85,6 %	-17 640	-16 921	-20 171	119,2 %
Netto	-67 717	-66 538	-60 668	91,2 %	-4 150	-4 362	-4 449	102,0 %	-47 396	-46 255	-38 958	84,2 %	-16 172	-15 921	-17 261	108,4 %
1.2. Palveluasuminen																
Tuotot	58 120	49 900	65 818	131,9 %	1 486	2 000	2 610	130,5 %	55 598	46 500	57 118	122,8 %	1 036	1 400	6 090	435,0 %
Toimintakulut	-1 549 361	-1 565 947	-1 433 170	91,5 %	-101 055	-55 620	-155 655	279,9 %	-1 374 157	-1 416 514	-1 219 720	86,1 %	-74 148	-93 813	-57 794	61,6 %
Netto	-1 491 240	-1 516 047	-1 367 352	90,2 %	-99 570	-53 620	-153 045	285,4 %	-1 318 559	-1 370 014	-1 162 602	84,9 %	-73 112	-92 413	-51 704	55,9 %
Asiakkaat	60	70	56	80,0 %	5	2	5	250,0 %	52	66	47	71,2 %	3	2	4	200,0 %
Netto / asiakas	-24 854	-21 658	-24 417	112,7 %	-19 914	-26 810	-30 609	114,2 %	-25 357	-20 758	-24 736	119,2 %	-24 371	-46 207	-12 926	28,0 %
Hoitopäivät	18 184	20 480	16 577	80,9 %	1 063	636	1 349	212,1 %	16 167	19 311	14 527	75,2 %	954	533	701	131,5 %
Netto / hoitopäivä	-82	-74	-82	111,4 %	-94	-84	-113	134,6 %	-82	-71	-80	112,8 %	-77	-173	-74	42,5 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta			
	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021
1.3. Psykiatrinen osastohoito																
Tuotot	65 171	89 650	78 621	87,7 %	4 162	7 424	7 909	106,5 %	48 286	64 825	65 106	100,4 %	11 437	11 401	5 373	47,1 %
Toimintakulut	-984 930	-1 134 136	-1 051 376	92,7 %	-62 901	-100 652	-97 176	96,5 %	-729 748	-878 910	-885 316	100,7 %	-172 849	-154 573	-66 014	42,7 %
Poistot	-4 230	-4 230	-4 230	100,0 %	-270	-375	-426	113,4 %	-3 134	-3 278	-3 503	106,9 %	-742	-577	-289	50,1 %
Netto	-923 990	-1 048 716	-976 985	93,2 %	-59 009	-93 604	-89 692	95,8 %	-684 597	-817 363	-823 713	100,8 %	-162 154	-143 749	-60 930	42,4 %
Asiakkaat	100	102	78	76,5 %	7	8	3	37,5 %	78	88	70	79,5 %	14	6	4	66,7 %
Netto / asiakas	-9 240	-10 282	-12 525	121,8 %	-8 430	-11 700	-29 897	255,5 %	-8 777	-9 288	-11 767	126,7 %	-11 582	-23 958	-15 233	63,6 %
Hoitopäivät	1 926	2 524	2 721	107,8 %	123	224	237	105,8 %	1 427	1 956	2 316	118,4 %	338	344	161	46,8 %
Netto / hoitopäivä	-480	-415	-359	86,4 %	-480	-418	-378	90,6 %	-480	-418	-356	85,1 %	-480	-418	-378	90,6 %
Mielenterv.keskus osastohoito (oma toiminta)																
Tuotot	65 171	89 650	78 621	87,7 %	4 162	7 424	7 909	106,5 %	48 286	64 825	65 106	100,4 %	11 437	11 401	5 373	47,1 %
Toimintakulut	-984 930	-1 134 136	-966 017	85,2 %	-62 901	-100 652	-97 176	96,5 %	-729 748	-878 910	-799 958	91,0 %	-172 849	-154 573	-66 014	42,7 %
Poistot	-4 230	-4 230	-4 230	100,0 %	-270	-375	-426	113,4 %	-3 134	-3 278	-3 503	106,9 %	-742	-577	-289	50,1 %
Netto	-923 990	-1 048 716	-891 627	85,0 %	-59 009	-93 604	-89 692	95,8 %	-684 597	-817 363	-738 355	90,3 %	-162 154	-143 749	-60 930	42,4 %
Asiakkaat	100	102	77	75,5 %	7	8	3	37,5 %	78	88	69	78,4 %	14	6	4	66,7 %
Netto / asiakas	-9 240	-10 282	-11 580	112,6 %	-8 430	-11 700	-29 897	255,5 %	-8 777	-9 288	-10 701	115,2 %	-11 582	-23 958	-15 233	63,6 %
Hoitopäivät	1 926	2 524	2 356	93,3 %	123	224	237	105,8 %	1 427	1 956	1 951	99,7 %	338	344	161	46,8 %
Netto / hoitopäivä	-480	-415	-378	91,1 %	-480	-418	-378	90,6 %	-480	-418	-378	90,6 %	-480	-418	-378	90,6 %
Oikeuspsykiatrinen laitoshoito (ostopalvelu)																
Toimintakulut	0	0	-85 358		0	0	0		0	0	-85 358		0	0	0	
Netto	0	0	-85 358		0	0	0		0	0	-85 358		0	0	0	
Hoitopäivät			365								365					
Netto / hoitopäivä			-234								-234					
2. Päihdehuollon palvelut; Avohoito, Korvaushoito, Asumispalvelu ja Laitoskuntoutus																
Tuotot	27 796	27 414	48 091	175,4 %	1 492	2 871	622	21,7 %	18 823	17 382	39 376	226,5 %	1 721	1 576	4 242	269,2 %
Toimintakulut	-1 360 623	-1 160 355	-1 549 884	133,6 %	-79 519	-88 829	-72 917	82,1 %	-1 139 064	-924 071	-1 197 324	129,6 %	-109 615	-120 051	-241 627	201,3 %
Poistot	-1 899	-1 899	-1 899	100,0 %	-120	-112	-126	112,1 %	-1 558	-1 630	-1 502	92,2 %	-152	-157	-189	120,1 %
Netto	-1 334 726	-1 134 840	-1 503 692	132,5 %	-78 147	-86 070	-72 421	84,1 %	-1 121 799	-908 319	-1 159 450	127,6 %	-108 046	-118 632	-237 574	200,3 %
2.1. Päihdehuollon avohoito; A-klinikka, A-Killan avustus ja Välivuokra-asunnot																
Tuotot	15 521	16 044	8 995	56,1 %	73	30	104	351,4 %	9 683	10 429	5 059	48,5 %	92	41	156	376,5 %
Toimintakulut	-489 127	-440 982	-419 743	95,2 %	-28 436	-24 006	-26 234	109,3 %	-408 308	-383 367	-336 943	87,9 %	-35 919	-33 609	-39 351	117,1 %
Poistot	-1 899	-1 899	-1 899	100,0 %	-120	-112	-126	112,1 %	-1 558	-1 630	-1 502	92,2 %	-152	-157	-189	120,1 %
Netto	-475 505	-426 837	-412 648	96,7 %	-28 484	-24 089	-26 256	109,0 %	-400 183	-374 568	-333 386	89,0 %	-35 980	-33 724	-39 384	116,8 %
Asiakkaat	307	426	483	113,4 %	19	25	32	128,0 %	253	366	382	104,4 %	24	35	48	137,1 %
Netto / asiakas	-1 549	-1 002	-854	85,3 %	-1 499	-964	-820	85,2 %	-1 582	-1 023	-873	85,3 %	-1 499	-964	-820	85,2 %
Netto / käynti	-199	-146	-139	95,0 %	-202	-143	-134	94,0 %	-200	-147	-135	91,6 %	-169	-164	-150	91,5 %
Käynnit yhteensä (omatoiminta)	2 395	2 923	2 976	101,8 %	141	169	196	116,0 %	2 003	2 548	2 475	97,1 %	213	206	263	127,7 %
2.2. Korvaushoito																
Tuotot	375	400	1 675	418,9 %	18	41	91	219,7 %	239	283	1 159	409,8 %	31	34	250	724,8 %
Toimintakulut	-266 030	-264 904	-364 011	137,4 %	-15 962	-27 404	-20 801	75,9 %	-207 503	-187 260	-265 208	141,6 %	-26 603	-22 837	-57 202	250,5 %
Netto	-265 655	-264 504	-362 335	137,0 %	-15 943	-27 362	-20 710	75,7 %	-207 264	-186 977	-264 049	141,2 %	-26 572	-22 802	-56 952	249,8 %
Asiakkaat	50	58	70	120,7 %	3	6	4	66,7 %	39	41	51	124,4 %	5	5	11	220,0 %
Netto / asiakas	-5 313	-4 560	-5 176	113,5 %	-5 314	-4 560	-5 177	113,5 %	-5 314	-4 560	-5 177	113,5 %	-5 314	-4 560	-5 177	113,5 %
Peittävyys, 20 vuotta täyttäneet	0	0	0	121,5 %	0	0	0	66,8 %	0	0	0	125,2 %	0	0	0	222,9 %
Käynnit	5 259	6 068	4 674	77,0 %	228	489	108	22,1 %	4 443	4 673	4 089	87,5 %	553	891	473	53,1 %
Netto / käynti	-51	-44	-76	175,2 %	-70	-56	-192	342,7 %	-47	-40	-64	159,7 %	-48	-26	-114	445,1 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
2.3. Päihdehuollon asumispalvelu																
Tuotot	11 900	10 970	37 341	340,4 %	1 401	2 800	427	15,3 %	8 901	6 670	33 077	495,9 %	1 598	1 500	3 836	255,7 %
Toimintakulut	-333 435	-326 823	-476 717	145,9 %	-27 474	-27 368	-25 883	94,6 %	-267 516	-250 925	-421 945	168,2 %	-38 445	-48 530	-28 889	59,5 %
Netto	-321 534	-315 853	-439 376	139,1 %	-26 073	-24 568	-25 455	103,6 %	-258 615	-244 255	-388 868	159,2 %	-36 847	-47 030	-25 053	53,3 %
Asiakkaat	13	16	19	118,8 %	1	1	1	100,0 %	10	13	17	130,8 %	2	2	1	50,0 %
Netto / asiakas	-24 733	-19 741	-23 125	117,1 %	-26 073	-24 568	-25 455	103,6 %	-25 861	-18 789	-22 875	121,7 %	-18 423	-23 515	-25 053	106,5 %
Hoitopäivät	3 312	3 726	5 629	151,1 %	366	365	335	91,8 %	2 550	3 247	4 929	151,8 %	396	114	365	320,2 %
Netto / hoitopäivä	-97	-85	-78	92,1 %	-71	-67	-76	112,9 %	-101	-75	-79	104,9 %	-93	-413	-69	16,6 %
2.4. Laitoskuntoutus																
Tuotot	0	0	80		0	0	0		0	0	80		0	0	0	
Toimintakulut	-272 031	-127 646	-289 414	226,7 %	-7 647	-10 051	0	0,0 %	-255 737	-102 519	-173 228	169,0 %	-8 648	-15 076	-116 186	770,7 %
Netto	-272 031	-127 646	-289 333	226,7 %	-7 647	-10 051	0	0,0 %	-255 737	-102 519	-173 148	168,9 %	-8 648	-15 076	-116 186	770,7 %
Asiakkaat	33	29	29	100,0 %	1	4	0	0,0 %	31	22	21	95,5 %	1	3	8	266,7 %
Netto / asiakas	-8 243	-4 402	-9 977	226,7 %	-7 647	-2 513			-8 250	-4 660	-8 245	176,9 %	-8 648	-5 025	-14 523	289,0 %
Hoitopäivät	1 190	1 021	1 650	161,6 %	30	38			1 135	729	1 054	144,6 %	25	254	596	234,6 %
Netto / hoitopäivä	-229	-125	-175	140,3 %	-255	-265			-225	-141	-164	116,8 %	-346	-59	-195	328,4 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Oma erikoissairaanhoido																
Tuotot	1 284 250	2 463 400	1 917 311	77,8 %	35 415	50 010	46 654	93,3 %	369 588	460 031	470 624	102,3 %	47 259	64 529	60 757	94,2 %
Toimintakulut	-7 105 784	-9 604 040	-8 416 505	87,6 %	-449 992	-649 841	-568 725	87,5 %	-5 556 671	-6 534 992	-6 408 787	98,1 %	-634 985	-836 458	-779 188	93,2 %
Toimintakate	-5 821 534	-7 140 640	-6 499 194	91,0 %	-414 577	-599 831	-522 071	87,0 %	-5 187 083	-6 074 961	-5 938 164	97,7 %	-587 726	-771 929	-718 431	93,1 %
Poistot	-83 362	-94 772	-95 027	100,3 %	-4 792	-7 307	-6 541	89,5 %	-63 608	-70 557	-71 598	101,5 %	-7 288	-8 773	-9 343	106,5 %
Netto	-5 904 896	-7 235 412	-6 594 220	91,1 %	-419 369	-607 139	-528 611	87,1 %	-5 250 691	-6 145 518	-6 009 762	97,8 %	-595 014	-780 702	-727 774	93,2 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		23 466	26 696	56 668	212,3 %	303 098	236 348	542 941	229,7 %	33 614	34 902	72 319	207,2 %
Maksuosuus	-5 904 896	-7 235 412	-6 594 220	91,1 %	-395 903	-580 442	-471 944	81,3 %	-4 947 592	-5 909 170	-5 466 821	92,5 %	-561 400	-745 800	-655 455	87,9 %
Korjattu tuoteh./yli-alijäämä	-5 960 267	-5 711 425	-6 604 220	115,6 %	-486 967	-522 536	-472 648	90,5 %	-4 857 994	-4 543 986	-5 475 140	120,5 %	-615 306	-644 903	-656 433	101,8 %
6080 Sisätautien poliklinikka																
Tuotot	258 308	247 200	296 915	120,1 %	10 483	11 943	10 071	84,3 %	107 190	116 034	119 025	102,6 %	14 113	12 320	13 992	113,6 %
Toimintakulut	-2 363 385	-2 727 043	-2 270 407	83,3 %	-181 015	-224 302	-152 508	68,0 %	-1 850 900	-2 179 273	-1 802 424	82,7 %	-243 704	-231 385	-211 891	91,6 %
Toimintakate	-2 105 077	-2 479 843	-1 973 492	79,6 %	-170 532	-212 359	-142 437	67,1 %	-1 743 711	-2 063 239	-1 683 399	81,6 %	-229 591	-219 065	-197 899	90,3 %
Poistot	-39 154	-48 906	-48 435	99,0 %	-2 999	-4 023	-3 253	80,9 %	-30 663	-39 082	-38 452	98,4 %	-4 037	-4 150	-4 520	108,9 %
Netto	-2 144 230	-2 528 749	-2 021 927	80,0 %	-173 531	-216 382	-145 690	67,3 %	-1 774 374	-2 102 321	-1 721 851	81,9 %	-233 628	-223 215	-202 419	90,7 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		2 967	1 121	3 381	301,6 %	30 341	10 892	39 955	366,8 %	3 995	1 156	4 697	406,2 %
Maksuosuus	-2 144 230	-2 528 749	-2 021 927	80,0 %	-170 564	-215 261	-142 309	66,1 %	-1 744 033	-2 091 429	-1 681 896	80,4 %	-229 633	-222 059	-197 722	89,0 %
Korj. yli/alijäämä			-10 000				-704				-8 318				-978	
Korj. maksuosuus			-2 031 927				-143 013				-1 690 214				-198 700	
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	6 032	5 775	6 729	116,5 %	462	475	452	95,2 %	4 724	4 615	5 342	115,8 %	622	490	628	128,2 %
Netto / käynti	-355	-438	-300	68,6 %	-376	-456	-322	70,8 %	-376	-456	-322	70,8 %	-376	-456	-322	70,8 %
6100 Diabetes poliklinikka																
Tuotot	40 466	46 850	34 085	72,8 %	1 265	1 430	1 286	89,9 %	29 342	33 702	24 742	73,4 %	2 262	2 491	2 181	87,6 %
Toimintakulut	-1 515 768	-1 570 837	-1 507 509	96,0 %	-57 990	-59 328	-68 401	115,3 %	-1 345 568	-1 398 697	-1 316 524	94,1 %	-103 723	-103 374	-116 051	112,3 %
Toimintakate	-1 475 302	-1 523 987	-1 473 423	96,7 %	-56 726	-57 898	-67 115	115,9 %	-1 316 227	-1 364 994	-1 291 782	94,6 %	-101 461	-100 883	-113 870	112,9 %
Netto	-1 475 302	-1 523 987	-1 473 423	96,7 %	-56 726	-57 898	-67 115	115,9 %	-1 316 227	-1 364 994	-1 291 782	94,6 %	-101 461	-100 883	-113 870	112,9 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		-34	-8	-30	372,8 %	-793	-189	-575	304,0 %	-61	-14	-51	362,1 %
Maksuosuus	-1 475 302	-1 523 987	-1 473 423	96,7 %	-56 760	-57 906	-67 145	116,0 %	-1 317 020	-1 365 184	-1 292 357	94,7 %	-101 522	-100 897	-113 921	112,9 %
Korjattu tuotehinnottelu	-1 493 990				-144 643				-1 197 763				-151 584			
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	3 215	3 495	3 923	112,2 %	123	132	178	134,8 %	2 854	3 112	3 426	110,1 %	220	230	302	131,3 %
Netto / käynti	-459	-436	-376	86,1 %	-461	-439	-377	86,0 %	-461	-439	-377	86,0 %	-461	-439	-377	86,0 %
6115 Keuhkotautien poliklinikka																
Tuotot	0	0	1 546		0	0	110		0	0	1 215		0	0	221	
Toimintakulut	0	0	-45 099		0	0	-3 221		0	0	-35 435		0	0	-6 443	
Toimintakate	0	0	-43 552		0	0	-3 111		0	0	-34 220		0	0	-6 222	
Netto	0	0	-43 552		0	0	-3 111		0	0	-34 220		0	0	-6 222	
Maksuosuus	0	0	-43 552		0	0	-3 111		0	0	-34 220		0	0	-6 222	
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	0	0	42		0	0	3		0	0	33		0	0	6	
Netto / käynti			-1 037				-1 037				-1 037				-1 037	
6205 Dialyysi																
Tuotot	176 541	167 300	158 241	94,6 %	11	3 065	636	20,7 %	5 382	30 086	6 925	23,0 %	240	3 933	988	25,1 %
Toimintakulut	-447 155	-459 514	-527 570	114,8 %	-712	-29 774	-33 388	112,1 %	-335 841	-292 283	-363 834	124,5 %	-14 953	-38 210	-51 911	135,9 %
Toimintakate	-270 613	-292 214	-369 329	126,4 %	-701	-26 709	-32 752	122,6 %	-330 458	-262 196	-356 908	136,1 %	-14 713	-34 277	-50 923	148,6 %
Poistot	-22 492	-22 492	-22 492	100,0 %	-36	-1 457	-1 423	97,7 %	-16 893	-14 306	-15 511	108,4 %	-752	-1 870	-2 213	118,3 %
Netto	-293 105	-314 706	-391 821	124,5 %	-736	-28 167	-34 176	121,3 %	-347 351	-276 503	-372 420	134,7 %	-15 465	-36 147	-53 136	147,0 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		143	2 158	5 048	233,9 %	67 308	21 184	55 013	259,7 %	2 997	2 769	7 849	283,4 %
Maksuosuus	-293 105	-314 706	-391 821	124,5 %	-594	-26 009	-29 127	112,0 %	-280 043	-255 319	-317 407	124,3 %	-12 468	-33 378	-45 287	135,7 %
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	1 884	1 852	2 307	124,6 %	3	120	146	121,7 %	1 415	1 178	1 591	135,1 %	63	154	227	147,4 %
Netto / käynti	-156	-170	-170	99,9 %	-245	-235	-234	99,7 %	-245	-235	-234	99,7 %	-245	-235	-234	99,7 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
6355 Äitiys- ja naistentautien pkl																
Tuotot	52 057	73 500	62 431	84,9 %	2 815	3 941	3 497	88,7 %	25 177	40 030	35 223	88,0 %	4 600	6 784	5 894	86,9 %
Toimintakulut	-297 901	-398 691	-278 835	69,9 %	-24 395	-29 926	-20 854	69,7 %	-218 170	-303 990	-210 051	69,1 %	-39 866	-51 517	-35 149	68,2 %
Toimintakate	-245 844	-325 191	-216 404	66,5 %	-21 580	-25 985	-17 357	66,8 %	-192 993	-263 960	-174 828	66,2 %	-35 265	-44 733	-29 255	65,4 %
Poistot	-10 750	-10 750	-10 750	100,0 %	-880	-807	-804	99,6 %	-7 873	-8 197	-8 098	98,8 %	-1 439	-1 389	-1 355	97,6 %
Netto	-256 594	-335 941	-227 154	67,6 %	-22 460	-26 792	-18 161	67,8 %	-200 866	-272 157	-182 926	67,2 %	-36 704	-46 122	-30 610	66,4 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		297	709	356	50,2 %	2 654	7 201	3 586	49,8 %	485	1 220	600	49,2 %
Maksuosuus	-256 594	-335 941	-227 154	67,6 %	-22 164	-26 083	-17 805	68,3 %	-198 212	-264 956	-179 340	67,7 %	-36 219	-44 902	-30 010	66,8 %
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	1 502	2 105	1 658	78,8 %	123	158	124	78,5 %	1 100	1 605	1 249	77,8 %	201	272	209	76,8 %
Netto / käynti	-171	-160	-137	85,8 %	-183	-170	-146	86,4 %	-183	-170	-146	86,4 %	-183	-170	-146	86,4 %
6105 Kirurgian poliklinikka																
Tuotot	382 155	499 200	522 697	104,7 %	10 708	14 165	11 504	81,2 %	99 820	124 504	103 538	83,2 %	12 938	18 936	13 623	71,9 %
Toimintakulut	-1 252 865	-1 255 834	-1 352 012	107,7 %	-100 239	-101 536	-107 325	105,7 %	-934 430	-892 444	-965 924	108,2 %	-121 112	-135 737	-127 095	93,6 %
Toimintakate	-870 710	-756 634	-829 314	109,6 %	-89 531	-87 370	-95 821	109,7 %	-834 610	-767 940	-862 386	112,3 %	-108 174	-116 800	-113 472	97,2 %
Poistot	-10 966	-12 624	-13 350	105,7 %	-877	-1 021	-1 060	103,8 %	-8 179	-8 971	-9 537	106,3 %	-1 060	-1 364	-1 255	92,0 %
Netto	-881 676	-769 258	-842 664	109,5 %	-90 408	-88 391	-96 880	109,6 %	-842 789	-776 911	-871 924	112,2 %	-109 234	-118 165	-114 727	97,1 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		13 942	19 252	21 536	111,9 %	129 969	169 219	193 827	114,5 %	16 845	25 738	25 504	99,1 %
Maksuosuus	-881 676	-769 258	-842 664	109,5 %	-76 466	-69 139	-75 344	109,0 %	-712 821	-607 692	-678 097	111,6 %	-92 389	-92 427	-89 223	96,5 %
Korj. yli/alijäämä	-918 359				-79 647				-742 479				-96 233			
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	5 162	5 875	4 787	81,5 %	413	475	380	80,0 %	3 850	4 175	3 420	81,9 %	499	635	450	70,9 %
Netto / käynti	-171	-131	-176	134,4 %	-219	-186	-255	137,0 %	-219	-186	-255	137,0 %	-219	-186	-255	137,0 %
6310 Kipupoliklinikka																
Tuotot	90 365	133 400	159 356	119,5 %	1 582	1 392	1 468	105,5 %	15 619	14 608	15 081	103,2 %	2 042	2 818	2 391	84,8 %
Toimintakulut	-385 241	-436 844	-397 078	90,9 %	-26 777	-23 941	-21 652	90,4 %	-264 313	-251 230	-222 462	88,5 %	-34 551	-48 473	-35 273	72,8 %
Toimintakate	-294 876	-303 444	-237 722	78,3 %	-25 195	-22 549	-20 185	89,5 %	-248 694	-236 622	-207 380	87,6 %	-32 509	-45 654	-32 881	72,0 %
Netto	-294 876	-303 444	-237 722	78,3 %	-25 195	-22 549	-20 185	89,5 %	-248 694	-236 622	-207 380	87,6 %	-32 509	-45 654	-32 881	72,0 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		947	102	1 761	1723,2 %	9 352	1 072	18 094	1688,0 %	1 222	207	2 869	1387,9 %
Maksuosuus	-294 876	-303 444	-237 722	78,3 %	-24 247	-22 446	-18 423	82,1 %	-239 342	-235 550	-189 286	80,4 %	-31 287	-45 447	-30 012	66,0 %
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	892	1 478	1 137	76,9 %	62	81	62	76,5 %	612	850	637	74,9 %	80	164	101	61,6 %
Netto / käynti	-331	-205	-209	101,8 %	-406	-278	-326	116,9 %	-406	-278	-326	116,9 %	-406	-278	-326	116,9 %
6090 Lastentautien poliklinikka																
Tuotot	28 800	40 850	27 924	68,4 %	1 441	2 709	1 425	52,6 %	19 795	20 766	14 000	67,4 %	3 115	3 431	2 385	69,5 %
Toimintakulut	-156 537	-244 361	-209 239	85,6 %	-9 150	-23 347	-16 149	69,2 %	-125 654	-178 991	-158 685	88,7 %	-19 771	-29 572	-27 033	91,4 %
Toimintakate	-127 737	-203 511	-181 315	89,1 %	-7 709	-20 638	-14 725	71,3 %	-105 860	-158 225	-144 685	91,4 %	-16 657	-26 141	-24 648	94,3 %
Netto	-127 737	-203 511	-181 315	89,1 %	-7 709	-20 638	-14 725	71,3 %	-105 860	-158 225	-144 685	91,4 %	-16 657	-26 141	-24 648	94,3 %
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	958	785	596	75,9 %	56	75	46	61,3 %	769	575	452	78,6 %	121	95	77	81,1 %
Netto / käynti	-133	-259	-304	117,3 %	-138	-275	-320	116,3 %	-138	-275	-320	116,3 %	-138	-275	-320	116,3 %
6095 Korva-, nenä- ja kurkkut. Pkl																
Tuotot	93 072	104 600	80 496	77,0 %	5 801	5 719	5 221	91,3 %	43 507	45 965	37 149	80,8 %	4 782	6 474	4 176	64,5 %
Toimintakulut	-381 339	-425 916	-381 268	89,5 %	-39 490	-40 527	-41 551	102,5 %	-296 178	-325 745	-295 674	90,8 %	-32 557	-45 880	-33 240	72,5 %
Toimintakate	-288 267	-321 316	-300 772	93,6 %	-33 689	-34 808	-36 330	104,4 %	-252 671	-279 780	-258 524	92,4 %	-27 775	-39 406	-29 064	73,8 %
Netto	-288 267	-321 316	-300 772	93,6 %	-33 689	-34 808	-36 330	104,4 %	-252 671	-279 780	-258 524	92,4 %	-27 775	-39 406	-29 064	73,8 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		2 774	3 213	2 596	80,8 %	20 806	25 827	18 473	71,5 %	2 287	3 638	2 077	57,1 %
Maksuosuus	-288 267	-321 316	-300 772	93,6 %	-30 915	-31 595	-33 734	106,8 %	-231 864	-253 953	-240 051	94,5 %	-25 487	-35 768	-26 987	75,5 %
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	2 530	2 785	2 294	82,4 %	262	265	250	94,3 %	1 965	2 130	1 779	83,5 %	216	300	200	66,7 %
Netto / käynti	-114	-115	-131	113,6 %	-129	-131	-145	110,6 %	-129	-131	-145	110,6 %	-129	-131	-145	110,6 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
6110 Silmäpoliklinikka																
Tuotot	162 486	1 150 500	570 814	49,6 %	1 308	5 647	11 437	202,5 %	23 757	34 336	111 264	324,0 %	3 168	7 342	14 904	203,0 %
Toimintakulut	-305 594	-2 085 000	-1 418 287	68,0 %	-10 222	-117 161	-103 677	88,5 %	-185 616	-712 340	-1 008 572	141,6 %	-24 749	-152 310	-135 103	88,7 %
Toimintakate	-143 108	-934 500	-847 473	90,7 %	-8 914	-111 514	-92 239	82,7 %	-161 859	-678 004	-897 308	132,3 %	-21 581	-144 968	-120 198	82,9 %
Netto	-143 108	-934 500	-847 473	90,7 %	-8 914	-111 514	-92 239	82,7 %	-161 859	-678 004	-897 308	132,3 %	-21 581	-144 968	-120 198	82,9 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		2 282	-2	21 800		41 439	-10	212 067		5 525	-2	28 407	
Maksuosuus	-143 108	-934 500	-847 473	90,7 %	-6 632	-111 516	-70 440	63,2 %	-120 420	-678 014	-685 242	101,1 %	-16 056	-144 970	-91 791	63,3 %
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	568	4 449	4 829	108,5 %	19	250	353	141,2 %	345	1 520	3 434	225,9 %	46	325	460	141,5 %
Netto / käynti	-252	-210	-175	83,6 %	-469	-446	-261	58,6 %	-469	-446	-261	58,6 %	-469	-446	-261	58,6 %
6120 Neurologian poliklinikka																
Tuotot	0	0	2 806		0	0	0		0	0	2 460		0	0	0	
Toimintakulut	0	0	-29 203		0	0	0		0	0	-29 203		0	0	0	
Toimintakate	0	0	-26 397		0	0	0		0	0	-26 743		0	0	0	
Netto	0	0	-26 397		0	0	0		0	0	-26 743		0	0	0	
Ulkokuntien osuus	0	0	0		0	0	0		0	0	346		0	0	0	
Maksuosuus	0	0	-26 397		0	0	0		0	0	-26 397		0	0	0	
Käynnit ikäryhmiltä yhteensä	0	0	64		0	0	1		0	0	56		0	0	6	
Netto / käynti			-412				0				-478				0	

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta			
	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021
Hoito- ja hoivapalvelut																
Tuotot	7 868 415	7 637 903	8 066 837	105,6 %	1 072 382	1 107 018	1 014 394	91,6 %	5 190 242	5 088 861	5 241 070	103,0 %	1 463 851	1 335 685	1 307 434	97,9 %
Toimintakulut	-40 816 289	-39 102 138	-39 660 649	101,4 %	-4 500 524	-4 532 681	-4 490 308	99,1 %	-29 549 066	-27 977 821	-28 382 949	101,4 %	-6 551 188	-6 452 666	-6 298 004	97,6 %
Poistot	-87 756	-68 187	-66 537	97,6 %	-13 421	-11 615	-12 054	103,8 %	-64 346	-49 481	-46 447	93,9 %	-9 108	-6 307	-6 161	97,7 %
Netto	-33 035 630	-31 532 422	-31 660 349	100,4 %	-3 441 563	-3 437 278	-3 487 968	101,5 %	-24 423 170	-22 938 441	-23 188 325	101,1 %	-5 096 445	-5 123 288	-4 996 730	97,5 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		-3 339	-1 768	4 175	-236,1 %	-63 520	-26 695	7 606	-28,5 %	-7 593	-4 951	893	-18,0 %
Maksuosuus	-33 035 630	-31 532 422	-31 660 349	100,4 %	-3 444 902	-3 439 047	-3 483 793	101,3 %	-24 486 690	-22 965 136	-23 180 719	100,9 %	-5 104 038	-5 128 239	-4 995 837	97,4 %
Kulut / asukas	-1 243	-1 191	-1 225	102,9 %	-1 467	-1 477	-1 476	99,9 %	-1 200	-1 136	-1 167	102,8 %	-1 275	-1 255	-1 252	99,8 %
Kulut / 75 vuotta täyttänyt asu	-12 703	-12 165	-11 681	96,0 %	-12 233	-12 315	-11 725	95,2 %	-12 360	-11 698	-11 184	95,6 %	-14 418	-14 196	-13 272	93,5 %
1. Avopalvelut; Geriatrician pkl																
Tuotot	22 010	33 000	35 466	107,5 %	1 442	2 629	2 279	86,7 %	18 860	27 742	29 974	108,0 %	1 708	2 629	3 097	117,8 %
Toimintakulut	-352 983	-370 737	-367 650	99,2 %	-23 126	-29 536	-23 622	80,0 %	-302 470	-311 666	-310 715	99,7 %	-27 387	-29 536	-32 101	108,7 %
Netto	-330 974	-337 737	-332 184	98,4 %	-21 684	-26 907	-21 343	79,3 %	-283 610	-283 924	-280 742	98,9 %	-25 679	-26 907	-29 005	107,8 %
Asiakkaat, alle 75-vuotiaat	174	240	174	72,5 %	10	1	9	900,0 %	156	237	149	62,9 %	8	2	15	750,0 %
Asiakkaat, 75 vuotta täyttäneet	406	601	433	72,0 %	28	66	30	45,5 %	341	470	364	77,4 %	37	65	38	58,5 %
Asiakkaat	580	841	607	72,2 %	38	67	39	58,2 %	497	707	513	72,6 %	45	67	53	79,1 %
Käynnit, alle 75-vuotiaat	986	252	216	85,7 %	10	1	9	900,0 %	192	249	190	76,3 %	8	2	16	800,0 %
Käynnit, 75 vuotta täyttäneet	708	632	553	87,5 %	28	69	31	44,9 %	432	495	480	97,0 %	38	68	40	58,8 %
Käynnit	1 694	884	769	87,0 %	38	70	40	57,1 %	624	744	670	90,1 %	46	70	56	80,0 %
2. Omaishoidon tuki																
Tuotot	7 459	95	4 464	4698,5 %	0	20	3	13,7 %	5 989	50	2 851	5702,7 %	1 470	25	1 610	6438,1 %
Toimintakulut	-1 080 072	-1 052 351	-1 106 459	105,1 %	-110 039	-116 360	-105 318	90,5 %	-824 722	-779 884	-846 173	108,5 %	-145 312	-156 107	-154 968	99,3 %
Netto	-1 072 613	-1 052 256	-1 101 996	104,7 %	-110 039	-116 340	-105 315	90,5 %	-818 733	-779 834	-843 322	108,1 %	-143 842	-156 082	-153 358	98,3 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	348	198	238	120,2 %	36	20	26	130,0 %	289	157	185	117,8 %	23	21	27	128,6 %
Peittävyys, 75 vuotta täyttäneet	8	4	5	118,5 %	9	4	5	128,1 %	8	4	5	112,9 %	3	2	4	156,7 %
Netto / asiakas	-3 082	-5 314	-4 630	87,1 %	-3 057	-5 817	-4 051	69,6 %	-2 833	-4 967	-4 558	91,8 %	-6 254	-7 432	-5 680	76,4 %
3. Kotiin annettavat palvelut yhteensä; Päivätoiminta, Kotihoito ja tukipalvelut, Muu kotihoito ja Kotisairaala																
Tuotot	2 718 513	3 011 492	2 675 093	88,8 %	347 774	377 625	286 763	75,9 %	1 875 839	2 105 505	1 910 739	90,7 %	481 573	526 197	444 635	84,5 %
Toimintakulut	-12 396 281	-11 966 667	-11 561 412	96,6 %	-1 199 754	-1 216 423	-1 097 424	90,2 %	-9 266 554	-8 902 654	-8 571 166	96,3 %	-1 893 724	-1 839 294	-1 828 470	99,4 %
Poistot	-15 316	-9 833	-9 833	100,0 %	-310	-99	-313	316,7 %	-14 374	-9 400	-8 800	93,6 %	-511	-286	-531	185,4 %
Netto	-9 693 084	-8 965 008	-8 896 152	99,2 %	-852 290	-838 897	-810 974	96,7 %	-7 405 089	-6 806 549	-6 669 226	98,0 %	-1 412 662	-1 313 384	-1 384 366	105,4 %
3.1. Päivätoiminta																
Tuotot	52 203	72 250	36 698	50,8 %	13 148	0	4 566		32 188	72 250	24 948	34,5 %	6 867	0	7 184	
Toimintakulut	-229 703	-399 066	-223 875	56,1 %	-46 412	0	-23 833		-146 699	-399 066	-168 775	42,3 %	-36 592	0	-31 268	
Poistot	-874	-874	-874	100,0 %	-156	0	0		-718	-874	-874	100,0 %	0	0	0	
Netto	-178 374	-327 690	-188 052	57,4 %	-33 421	0	-19 267		-115 228	-327 690	-144 701	44,2 %	-29 725	0	-24 084	
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	135	166	104	62,7 %	17	16	16	100,0 %	95	120	72	60,0 %	23	30	16	53,3 %
Toimintapäivät yhteensä	2 672	4 802	1 636	34,1 %	680	0	259		1 655	4 802	1 022	21,3 %	337	0	355	
Netto / toimintapäivä	-67	-68	-115	168,4 %	-49		-74		-70	-68	-142	207,5 %	-88		-68	
RAVA-keskiarvo	2															
3.2 Kotihoito ja tukipalvelut																
Tuotot	2 666 310	2 939 242	2 638 395	89,8 %	334 626	377 625	282 197	74,7 %	1 843 650	2 033 255	1 885 791	92,7 %	474 706	526 197	437 451	83,1 %
Toimintakulut	-12 166 578	-11 567 601	-11 337 537	98,0 %	-1 153 342	-1 216 423	-1 073 592	88,3 %	-9 119 855	-8 503 588	-8 402 391	98,8 %	-1 857 131	-1 839 294	-1 797 202	97,7 %
Poistot	-14 442	-8 959	-8 959	100,0 %	-154	-99	-313	316,7 %	-13 656	-8 526	-7 926	93,0 %	-511	-286	-531	185,4 %
Netto	-9 514 710	-8 637 318	-8 708 101	100,8 %	-818 869	-838 897	-791 707	94,4 %	-7 289 861	-6 478 859	-6 524 525	100,7 %	-1 382 937	-1 313 384	-1 360 282	103,6 %
Asiakkaat yhteensä (summatas)	1 770	0	1 729		139	0	156		1 393	0	1 345		215	0	203	
Asukasluku 75 -vuotta täyttäneet	3 220	3 220	3 401	105,6 %	369	369	384	104,1 %	2 396	2 396	2 542	106,1 %	455	455	475	104,4 %
Peittävyys, 75 vuotta täyttäneet	76	70	74	107,1 %	69	73	62	84,7 %	79	67	75	112,2 %	69	79	77	97,7 %
Kulut / 75 vuotta täyttänyt asu	-3 783	-3 595	-3 336	92,8 %	-3 126	-3 297	-2 797	84,8 %	-3 812	-3 553	-3 309	93,1 %	-4 083	-4 043	-3 785	93,6 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
3.2.1 Kotihoito; Oma toiminta ja palvelusetelit yhteensä																
Tuotot	1 252 538	1 087 992	1 280 898	117,7 %	119 784	98 468	86 164	87,5 %	896 465	846 356	980 403	115,8 %	233 194	141 587	210 923	149,0 %
Toimintakulut	-9 489 879	-8 974 564	-8 881 765	99,0 %	-934 134	-991 253	-839 009	84,6 %	-6 989 960	-6 476 873	-6 536 869	100,9 %	-1 543 517	-1 505 677	-1 471 795	97,7 %
Poistot	-1 240	-1 240	-1 240	100,0 %	-1	-2	-1	67,3 %	-1 233	-1 238	-1 231	99,4 %	-1	0	-1	546,2 %
Netto	-8 238 580	-7 887 812	-7 602 107	96,4 %	-814 351	-892 787	-752 846	84,3 %	-6 094 728	-5 631 755	-5 557 698	98,7 %	-1 310 325	-1 364 089	-1 260 873	92,4 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	1 305	1 295	1 328	102,5 %	139	197	145	73,6 %	956	927	996	107,4 %	203	170	179	105,3 %
Peittävyys, 75 vuotta täyttäneet	30	29	30	101,5 %	30	38	27	71,1 %	29	28	29	105,5 %	33	29	31	109,8 %
Netto / asiakas	-6 313	-6 091	-5 724	94,0 %	-5 859	-4 532	-5 192	114,6 %	-6 375	-6 075	-5 580	91,8 %	-6 455	-8 024	-7 044	87,8 %
3.2.1.1 Oma toiminta																
Tuotot	1 252 538	1 087 992	1 262 211	116,0 %	119 784	98 468	86 037	87,4 %	896 465	846 356	972 817	114,9 %	233 194	141 587	200 081	141,3 %
Toimintakulut	-8 646 410	-7 999 633	-7 668 742	95,9 %	-875 150	-912 436	-795 717	87,2 %	-6 364 100	-5 759 598	-5 553 351	96,4 %	-1 384 893	-1 326 838	-1 302 687	98,2 %
Poistot	-1 240	-1 240	-1 240	100,0 %	-1	-2	-1	67,3 %	-1 233	-1 238	-1 231	99,4 %	-1	0	-1	546,2 %
Netto	-7 395 112	-6 912 881	-6 407 771	92,7 %	-755 367	-813 970	-709 680	87,2 %	-5 468 868	-4 914 480	-4 581 766	93,2 %	-1 151 700	-1 185 250	-1 102 607	93,0 %
Asiakkaat	1 066	1 028	1 179	114,7 %	118	152	143	94,1 %	773	752	881	117,2 %	168	123	149	121,1 %
Kulut / asiakas	-8 112	-7 783	-6 505	83,6 %	-7 417	-6 003	-5 564	92,7 %	-8 235	-7 661	-6 305	82,3 %	-8 243	-10 787	-8 743	81,0 %
Netto / asiakas	-6 937	-6 725	-5 435	80,8 %	-6 401	-5 355	-4 963	92,7 %	-7 075	-6 535	-5 201	79,6 %	-6 855	-9 636	-7 400	76,8 %
Käynnit	295 572	291 411	298 696	102,5 %	39 544	37 252	34 448	92,5 %	211 801	210 610	220 423	104,7 %	43 460	43 524	43 037	98,9 %
Kulut / käynti	-29	-27	-26	93,5 %	-22	-24	-23	94,3 %	-30	-27	-25	92,1 %	-32	-30	-30	99,3 %
Netto / käynti	-25	-24	-21	90,4 %	-19	-22	-21	94,3 %	-26	-23	-21	89,1 %	-27	-27	-26	94,1 %
3.2.1.2. Palvelusetelit ja ostopalvelut (tp 2020 ja ta 2021 sisältävät myös tukipalvelujen palveluseteli asiakkaita, tp 2021 varsinaisen kotihoidon palveluseteliasiakkaita)																
Toimintatuotot	0	0	18 687		0	0	126		0	0	7 586		0	0	10 842	
Toimintakulut	-843 468	-974 931	-1 213 023	124,4 %	-58 984	-78 817	-43 292	54,9 %	-625 860	-717 275	-983 518	137,1 %	-158 624	-178 839	-169 108	94,6 %
Netto	-843 468	-974 931	-1 194 336	122,5 %	-58 984	-78 817	-43 166	54,8 %	-625 860	-717 275	-975 932	136,1 %	-158 624	-178 839	-158 266	88,5 %
Asiakkaat	239	267	149	55,8 %	21	45	2	4,4 %	183	175	115	65,7 %	35	47	30	63,8 %
Netto / asiakas	-3 529	-3 651	-8 016	219,5 %	-2 809	-1 751	-21 583	1232,3 %	-3 420	-4 099	-8 486	207,0 %	-4 532	-3 805	-5 276	138,6 %
3.2.2 Tukipalvelut (tp 2021 sisältää myös Tukipalvelujen palvelusetelit, jotka tp 2020 ja ta 2021 Kotihoito palveluseteli ja ostopalvelut 3.2.1.2)																
Tuotot	803 052	783 100	815 043	104,1 %	126 947	123 600	112 666	91,2 %	554 706	544 000	579 205	106,5 %	119 162	115 500	116 024	100,5 %
Toimintakulut	-838 456	-875 619	-1 034 962	118,2 %	-123 046	-136 283	-125 848	92,3 %	-583 795	-577 849	-748 400	129,5 %	-129 064	-161 487	-153 979	95,4 %
Netto	-35 404	-92 519	-219 918	237,7 %	3 901	-12 683	-13 182	103,9 %	-29 089	-33 849	-169 195	499,9 %	-9 902	-45 987	-37 955	82,5 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	1 223	1 092	1 247	114,2 %	155	137	147	107,3 %	923	722	892	123,5 %	143	233	203	87,1 %
3.2.3 Muu kotihoito; Veteraanit, Sotavammalain muk. ja Gellman-tiimi																
Tuotot	610 720	1 068 150	542 454	50,8 %	87 895	155 558	83 367	53,6 %	392 479	642 899	326 183	50,7 %	122 350	269 110	110 504	41,1 %
Toimintakulut	-1 838 244	-1 717 418	-1 420 810	82,7 %	-96 161	-88 887	-108 734	122,3 %	-1 546 100	-1 448 866	-1 117 121	77,1 %	-184 550	-172 130	-171 428	99,6 %
Poistot	-13 202	-7 719	-7 719	100,0 %	-152	-97	-312	320,7 %	-12 423	-7 288	-6 694	91,9 %	-510	-286	-530	185,1 %
Netto	-1 240 725	-656 987	-886 075	134,9 %	-8 418	66 573	-25 679	-38,6 %	-1 166 044	-813 255	-797 632	98,1 %	-62 711	96 693	-61 454	-63,6 %
Veteraanit, sotavammalain muk. ja Pyhäjoen välivuokra (ta 2021 tuotot sisältävät osan Valtiokonttorin veteraanikorvauksen ennakoita, joka tp:ssä kohdennetaan palveluille, joissa kustannukset ovat syntyneet)																
Tuotot	513 220	973 700	455 042	-53,3 %	-30 065	-21 687	-14 232	-34,4 %	-327 972	-297 609	-257 079	-13,6 %	-134 532	-126 924	-103 369	-18,6 %
Toimintakulut	-543 715	-498 050	-429 091	-13,8 %	-9 581	54 838	-1 732	-103,2 %	-20 465	256 116	11 354	-95,6 %	-15 672	138 684	2 565	-98,2 %
Netto	-30 495	475 650	25 951	-94,5 %	-39 646	33 151	-15 964	-148,2 %	-348 438	-41 493	-245 725	492,2 %	-150 204	11 760	-100 804	-957,2 %
Gellman-tiimi																
Tuotot	97 500	94 450	87 412	92,5 %	1 043	1 191	2 692	226,1 %	84 972	89 174	57 750	64,8 %	3 489	3 502	4 570	130,5 %
Toimintakulut	-1 294 528	-1 219 368	-991 719	81,3 %	-14 950	-15 370	-40 091	260,8 %	-1 218 127	-1 151 257	-860 042	74,7 %	-50 018	-45 206	-68 059	150,6 %
Poistot	-13 202	-7 719	-7 719	100,0 %	-152	-97	-312	320,7 %	-12 423	-7 288	-6 694	91,9 %	-510	-286	-530	185,1 %
Netto	-1 210 230	-1 132 637	-912 026	80,5 %	-14 060	-14 277	-37 711	264,1 %	-1 145 579	-1 069 371	-808 986	75,7 %	-47 039	-41 991	-64 019	152,5 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	929	680	893	131,3 %	23	17	33	194,1 %	822	610	754	123,6 %	66	46	88	191,3 %
Netto / asiakas	-1 303	-1 666	-1 021	61,3 %	-611	-840	-1 143	136,1 %	-1 394	-1 753	-1 073	61,2 %	-713	-913	-727	79,7 %
Käynnit kaikki	11 776	12 138	8 262	68,1 %	136	153	334	218,3 %	11 081	11 460	7 165	62,5 %	455	450	567	126,0 %
Netto / käynti	-103	-93	-110	118,3 %	-103	-93	-113	121,0 %	-103	-93	-113	121,0 %	-103	-93	-113	121,0 %
Käynnit / asiakas	13	18	9	51,8 %	6	9	10	112,5 %	13	19	10	50,6 %	7	10	6	65,9 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta		Tot % Ta			
	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	2021
4. Tehostettu palveluasuminen																
Tuotot	3 781 808	3 218 530	3 708 322	115,2 %	639 593	631 038	616 174	97,6 %	2 448 564	2 100 255	2 434 719	115,9 %	690 821	487 236	594 100	121,9 %
Toimintakulut	-15 630 379	-14 921 867	-15 383 693	103,1 %	-2 341 978	-2 311 363	-2 246 161	97,2 %	-11 053 796	-10 432 550	-10 767 308	103,2 %	-2 216 390	-2 177 954	-2 302 716	105,7 %
Poistot	-26 396	-21 347	-19 697	92,3 %	-9 060	-8 082	-7 774	96,2 %	-16 136	-12 869	-11 481	89,2 %	-1 199	-396	-392	99,0 %
Netto	-11 874 967	-11 724 684	-11 695 067	99,7 %	-1 711 445	-1 688 407	-1 637 761	97,0 %	-8 621 368	-8 345 164	-8 344 070	100,0 %	-1 526 769	-1 691 113	-1 709 008	101,1 %
Peittävyys 75 vuotta täyttäneet	9	10	9	91,4 %	10	13	10	78,6 %	9	9	9	94,3 %	10	10	9	90,8 %
Hoitopäivät yhteensä	123 486	117 340	122 468	104,4 %	16 504	17 435	15 944	91,4 %	90 192	82 945	88 764	107,0 %	16 688	16 960	17 341	102,2 %
Netto / hoitopäivä	-96	-100	-95	95,6 %	-104	-97	-103	106,1 %	-96	-101	-94	93,4 %	-91	-100	-99	98,8 %
4.1. Oma toiminta (sisältää palvelukeskusten lyhytaikashoidon)																
Tuotot	3 316 789	2 758 530	3 049 444	105,5 %	639 593	631 038	615 493	-2,5 %	2 118 451	1 760 255	1 878 579	6,7 %	555 914	367 236	538 047	46,5 %
Toimintakulut	-11 239 182	-10 073 133	-10 202 153	1,3 %	-2 279 679	-2 245 889	-2 153 393	-4,1 %	-7 322 817	-6 320 807	-6 318 414	0,0 %	-1 618 470	-1 506 437	-1 662 839	10,4 %
Poistot	-26 396	-21 347	-19 697	-7,7 %	-9 060	-8 082	-7 774	-3,8 %	-16 136	-12 869	-11 481	-10,8 %	-1 199	-396	-392	-1,0 %
Netto	-7 948 789	-7 335 950	-7 172 406	-2,2 %	-1 649 146	-1 622 933	-1 545 674	-4,8 %	-5 220 503	-4 573 421	-4 451 317	-2,7 %	-1 063 755	-1 139 596	-1 125 184	-1,3 %
Hoitopäivät yhteensä	74 094	67 810	68 141	0,5 %	15 856	16 805	15 018	-10,6 %	47 904	40 945	42 244	3,2 %	10 232	10 060	10 460	4,0 %
Tuotot / hoitopäivä	45	41	45	10,0 %	40	38	41	9,1 %	44	43	44	3,4 %	54	37	51	40,9 %
Kulut / hoitopäivä	-152	-149	-150	0,8 %	-144	-134	-144	7,3 %	-153	-155	-150	-3,1 %	-158	-150	-159	6,2 %
Netto / hoitopäivä	-107	-108	-105	-2,7 %	-104	-97	-103	6,6 %	-109	-112	-105	-5,7 %	-104	-113	-108	-5,0 %
4.2. Ostopalvelut ja palvelusetelit																
Tuotot	465 019	460 000	658 879	43,2 %	0	0	681		330 113	340 000	556 140	63,6 %	134 907	120 000	56 053	-53,3 %
Toimintakulut	-4 391 198	-4 848 734	-5 181 540	6,9 %	-62 299	-65 474	-92 769	41,7 %	-3 730 978	-4 111 743	-4 448 894	8,2 %	-597 920	-671 517	-639 877	-4,7 %
Netto	-3 926 178	-4 388 734	-4 522 661	3,1 %	-62 299	-65 474	-92 088	40,6 %	-3 400 866	-3 771 743	-3 892 754	3,2 %	-463 014	-551 517	-583 824	5,9 %
Hoitopäivät yhteensä	49 392	49 530	54 327	9,7 %	648	630	926	47,0 %	42 288	42 000	46 520	10,8 %	6 456	6 900	6 881	-0,3 %
Tuotot / hoitopäivä	9	9	12	30,6 %	0	0	1		8	8	12	47,7 %	21	17	8	-53,2 %
Kulut / hoitopäivä	-89	-98	-95	-2,6 %	-96	-104	-100	-3,6 %	-88	-98	-96	-2,3 %	-93	-97	-93	-4,4 %
Netto / hoitopäivä	-79	-89	-83	-6,0 %	-96	-104	-99	-4,3 %	-80	-90	-84	-6,8 %	-72	-80	-85	6,2 %
5. Akuutti-, kuntoutus- ja lyhytaikahoitopaikat																
Tuotot	1 144 657	1 185 070	1 443 951	121,8 %	83 573	95 705	109 175	114,1 %	775 396	818 075	765 587	93,6 %	159 908	167 115	161 651	96,7 %
Toimintakulut	-10 334 266	-9 871 145	-10 362 799	105,0 %	-825 627	-858 999	-1 017 782	118,5 %	-7 755 804	-7 370 630	-7 459 586	101,2 %	-1 591 789	-1 510 842	-1 529 113	101,2 %
Poistot	-45 076	-37 007	-37 007	100,0 %	-4 050	-3 434	-3 967	115,5 %	-33 509	-27 212	-26 166	96,2 %	-6 757	-5 624	-5 237	93,1 %
Netto	-9 234 684	-8 723 082	-8 955 855	102,7 %	-746 105	-766 728	-912 574	119,0 %	-7 013 917	-6 579 767	-6 720 165	102,1 %	-1 438 638	-1 349 351	-1 372 699	101,7 %
Hoitopäivät yhteensä	26 239	28 199	27 043	95,9 %	2 024	2 409	2 610	108,3 %	19 801	21 147	19 525	92,3 %	4 048	4 323	4 023	93,1 %
Kulut / hoitopäivä	-396	-351	-385	109,4 %	-410	-358	-391	109,3 %	-393	-350	-383	109,6 %	-395	-351	-381	108,7 %
Tuotot / hoitopäivä	44	42	53	127,1 %	41	40	42	105,3 %	39	39	39	101,4 %	40	39	40	103,9 %
Netto / hoitopäivä	-352	-309	-331	107,1 %	-369	-318	-350	109,9 %	-354	-311	-344	110,6 %	-355	-312	-341	109,3 %
Hoitojaksot			3 079				-136 871				-83 908					
Hoitojakson pituus			40													
5.1. Päivystys- ja tarkkailuos. 3																
Tuotot	345 636	374 810	533 651	142,4 %	30 193	33 588	41 055	122,2 %	225 027	238 425	237 205	99,5 %	44 415	49 822	44 437	89,2 %
Toimintakulut	-2 939 525	-3 042 422	-3 066 688	100,8 %	-290 583	-307 975	-367 507	119,3 %	-2 165 688	-2 186 158	-2 123 374	97,1 %	-427 452	-456 830	-397 789	87,1 %
Poistot	-29 611	-21 543	-21 543	100,0 %	-2 927	-2 181	-2 582	118,4 %	-21 816	-15 480	-14 916	96,4 %	-4 306	-3 235	-2 794	86,4 %
Netto	-2 623 500	-2 689 155	-2 554 579	95,0 %	-263 317	-276 568	-329 034	119,0 %	-1 962 477	-1 963 213	-1 901 086	96,8 %	-387 344	-410 242	-356 145	86,8 %
Hoitopäivät yhteensä	5 584	6 520	6 684	102,5 %	552	660	801	121,4 %	4 114	4 685	4 628	98,8 %	812	979	867	88,6 %
Kulut / hoitopäivä	-532	-470	-462	98,3 %	-532	-470	-462	98,3 %	-532	-470	-462	98,3 %	-532	-470	-462	98,3 %
Tuotot / hoitopäivä	62	57	80	138,9 %	55	51	51	100,7 %	55	51	51	100,7 %	55	51	51	100,7 %
Netto / hoitopäivä	-470	-412	-382	92,7 %	-477	-419	-411	98,0 %	-477	-419	-411	98,0 %	-477	-419	-411	98,0 %
Hoitojaksot			1 711													
Hoitojakson pituus			4													

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
5.2. Yleislääketieteen osasto 5																
Tuotot	417 140	423 180	510 175	120,6 %	32 146	35 309	48 853	138,4 %	278 587	320 618	275 551	85,9 %	58 455	60 912	71 908	118,1 %
Toimintakulut	-3 375 169	-3 320 214	-3 606 640	108,6 %	-288 946	-280 339	-431 913	154,1 %	-2 504 077	-2 545 602	-2 436 165	95,7 %	-525 420	-483 624	-635 742	131,5 %
Poistot	-7 732	-7 732	-7 732	100,0 %	-662	-653	-926	141,8 %	-5 737	-5 928	-5 223	88,1 %	-1 204	-1 126	-1 363	121,0 %
Netto	-2 965 761	-2 904 766	-3 104 197	106,9 %	-257 461	-245 683	-383 986	156,3 %	-2 231 227	-2 230 912	-2 165 838	97,1 %	-468 169	-423 838	-565 197	133,4 %
Hoitopäivät yhteensä	9 520	10 600	9 962	94,0 %	815	895	1 193	133,3 %	7 063	8 127	6 729	82,8 %	1 482	1 544	1 756	113,7 %
Kulut / hoitopäivä	-355	-314	-363	115,6 %	-355	-314	-363	115,6 %	-355	-314	-363	115,6 %	-355	-314	-363	115,6 %
Tuotot / hoitopäivä	44	40	51	128,3 %	39	39	41	103,8 %	39	39	41	103,8 %	39	39	41	103,8 %
Netto / hoitopäivä	-312	-274	-312	113,7 %	-316	-275	-322	117,3 %	-316	-275	-322	117,3 %	-316	-275	-322	117,3 %
Hoitojaksot			982													
Hoitojakson pituus			10													
5.3. Kuntoutusosasto 6																
Tuotot	374 402	387 080	400 124	103,4 %	20 633	26 809	19 267	71,9 %	266 461	259 032	252 832	97,6 %	55 798	56 380	45 306	80,4 %
Toimintakulut	-3 482 494	-3 448 115	-3 513 886	101,9 %	-207 728	-267 876	-208 721	77,9 %	-2 682 627	-2 588 308	-2 738 889	105,8 %	-561 756	-563 366	-490 796	87,1 %
Poistot	-7 732	-7 732	-7 732	100,0 %	-461	-601	-459	76,5 %	-5 956	-5 804	-6 027	103,8 %	-1 247	-1 263	-1 080	85,5 %
Netto	-3 115 824	-3 068 767	-3 121 494	101,7 %	-187 556	-241 669	-189 913	78,6 %	-2 422 122	-2 335 080	-2 492 084	106,7 %	-507 205	-508 248	-446 570	87,9 %
Hoitopäivät yhteensä	10 545	10 864	9 916	91,3 %	629	844	589	69,8 %	8 123	8 155	7 729	94,8 %	1 701	1 775	1 385	78,0 %
Kulut / hoitopäivä	-331	-318	-355	111,6 %	-331	-318	-355	111,6 %	-331	-318	-355	111,6 %	-331	-318	-355	111,6 %
Tuotot / hoitopäivä	36	36	40	113,3 %	33	32	33	103,0 %	33	32	33	103,0 %	33	32	33	103,0 %
Netto / hoitopäivä	-295	-282	-315	111,4 %	-298	-286	-322	112,6 %	-298	-286	-322	112,6 %	-298	-286	-322	112,6 %
Hoitojaksot			386													
Hoitojakson pituus			26													
5.3. Osastohoidon ostopalvelut																
Toimintakulut	-113 135	-60 394	-175 585	290,7 %	-4 364	-2 809	-9 641	343,2 %	-101 890	-50 562	-161 157	318,7 %	-6 881	-7 023	-4 787	68,2 %
Netto	-113 135	-60 394	-175 585	290,7 %	-4 364	-2 809	-9 641	343,2 %	-101 890	-50 562	-161 157	318,7 %	-6 881	-7 023	-4 787	68,2 %
Maksuusuus	-113 135	-60 394	-175 585	290,7 %	-4 364	-2 809	-9 641	343,2 %	-101 890	-50 562	-161 157	318,7 %	-6 881	-7 023	-4 787	68,2 %
Kulut / asukas	-3	-2	-5	294,9 %	-1	-1	-3	346,1 %	-4	-2	-7	323,0 %	-1	-1	-1	69,7 %
Peittävyys 75 vuotta täyttäneet	0	0	0	225,7 %	0	0	0	259,5 %	0	0	0	235,6 %	0	0	0	95,8 %
Hoitopäivät, alle 75-vuotiaat	41	38	59	155,3 %					38	28	59	210,7 %	3	10		
Hoitopäivät, 75 vuotta täyttäneet	362	177	422	238,4 %	13	10	27	270,0 %	330	152	380	250,0 %	19	15	15	100,0 %
Hoitopäivät yhteensä	403	215	481	223,7 %	13	10	27	270,0 %	368	180	439	243,9 %	22	25	15	60,0 %
Kulut / hoitopäivä	-281	-281	-365	130,0 %	-336	-281	-357	127,1 %	-277	-281	-367	130,7 %	-313	-281	-319	113,6 %
Netto / hoitopäivä	-281	-281	-365	130,0 %	-336	-281	-357	127,1 %	-277	-281	-367	130,7 %	-313	-281	-319	113,6 %
5.4. Yleislääketieteen osasto 1																
Tuotot	7 480	0	0		600	0	0		5 320	0	0		1 240	0	0	
Toimintakulut	-423 943	0	0		-34 006	0	0		-301 521	0	0		-70 279	0	0	
Netto	-416 463	0	0		-33 406	0	0		-296 201	0	0		-69 039	0	0	
Hoitopäivät yhteensä	187	0	0		15	0	0		133	0	0		31	0	0	
Netto / hoitopäivä	-2 227				-2 227				-2 227				-2 227			
6. Pitkäaikainen laitoshoido (Mäkelänrinne seutuhoiva)																
Tuotot	193 967	189 716	199 542	105,2 %	0	0	0		65 595	37 234	97 200	261,1 %	128 372	152 482	102 341	67,1 %
Toimintakulut	-1 022 307	-919 371	-878 636	95,6 %	0	0	0		-345 721	-180 437	-428 000	237,2 %	-676 586	-738 934	-450 636	61,0 %
Poistot	-968	0	0		0	0	0		-327	0	0		-641	0	0	
Netto	-829 308	-729 655	-679 094	93,1 %	0	0	0		-280 453	-143 203	-330 800	231,0 %	-548 855	-586 452	-348 295	59,4 %
Hoitopäivät yhteensä	5 092	5 350	5 085	95,0 %	0	0	0		1 722	1 050	2 477	235,9 %	3 370	4 300	2 608	60,7 %
Kulut / hoitopäivä	-201	-172	-173	100,5 %					-201	-172	-173	100,5 %	-201	-172	-173	100,5 %
Tuotot / hoitopäivä	38	35	39	110,7 %					38	35	39	110,7 %	38	35	39	110,7 %
Netto / hoitopäivä	-163	-136	-134	97,9 %					-163	-136	-134	97,9 %	-163	-136	-134	97,9 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Kuntoutus																
Tuotot	402 596	458 312	441 464	96,3 %	40 391	33 480	36 053	107,7 %	307 835	375 171	338 587	90,2 %	50 441	45 200	65 306	144,5 %
Toimintakulut	-2 204 815	-2 502 381	-2 247 014	89,8 %	-242 439	-186 011	-195 693	105,2 %	-1 673 887	-1 999 992	-1 693 758	84,7 %	-284 334	-298 400	-352 041	118,0 %
Netto	-1 802 220	-2 044 069	-1 805 550	88,3 %	-202 048	-152 531	-159 640	104,7 %	-1 366 052	-1 624 821	-1 355 170	83,4 %	-233 894	-253 200	-286 735	113,2 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		-9	-996	-303	30,5 %	-158	-10 830	-2 977	27,5 %	-59	-1 691	-287 725	42,8 %
Maksuosuus	-1 802 220	-2 044 069	-1 805 550	88,3 %	-202 056	-153 527	-159 943	104,2 %	-1 366 210	-1 635 650	-1 358 147	83,0 %	-233 953	-254 892	-287 459	112,8 %
Kulut / asukas	-67	-76	-69	91,1 %	-79	-60	-64	106,1 %	-68	-81	-70	85,8 %	-55	-58	-70	120,6 %
1. Avokuntoutus (Fysioterapia, Toiminta- ja puheterapia)																
Tuotot	402 596	458 312	441 464	96,3 %	40 391	33 480	36 053	107,7 %	307 835	375 171	338 587	90,2 %	50 441	45 200	65 306	144,5 %
Toimintakulut	-1 902 145	-2 152 381	-1 969 993	91,5 %	-199 447	-149 500	-176 244	117,9 %	-1 452 166	-1 742 641	-1 479 546	84,9 %	-246 378	-244 011	-308 682	126,5 %
Netto	-1 499 550	-1 694 069	-1 528 529	90,2 %	-159 056	-116 019	-140 190	120,8 %	-1 144 331	-1 367 469	-1 140 958	83,4 %	-195 937	-198 811	-243 375	122,4 %
1.1 Fysioterapia																
Tuotot	391 792	450 750	421 910	93,6 %	39 389	33 038	34 309	103,8 %	300 661	369 256	325 129	88,0 %	49 105	44 029	62 098	141,0 %
Toimintakulut	-1 322 331	-1 569 134	-1 504 507	95,9 %	-139 052	-115 267	-134 133	116,4 %	-1 016 291	-1 288 297	-1 141 951	88,6 %	-166 987	-153 613	-228 423	148,7 %
Netto	-930 539	-1 118 384	-1 082 597	96,8 %	-99 664	-82 229	-99 824	121,4 %	-715 630	-919 041	-816 822	88,9 %	-117 882	-109 584	-166 324	151,8 %
Asiakkaat	3 727	4 513	3 671	81,3 %	326	460	298	64,8 %	2 925	3 390	2 866	84,5 %	446	500	432	86,4 %
Netto / asiakas	-250	-248	-295	119,0 %	-306	-179	-335	187,4 %	-245	-271	-285	105,1 %	-264	-219	-385	175,7 %
Käynnit kaikki	14 654	19 114	15 340	80,3 %	1 441	2 130	1 584	74,4 %	11 027	14 105	11 242	79,7 %	2 090	2 594	2 217	85,5 %
Netto / käynti	-64	-59	-71	120,6 %	-69	-39	-63	163,2 %	-65	-65	-73	111,5 %	-56	-42	-75	177,6 %
1.2. Toimintaterapia																
Tuotot	3 616	910	5 319	584,6 %	393	56	275	495,1 %	2 790	695	3 990	574,3 %	413	146	963	660,1 %
Toimintakulut	-240 158	-209 645	-155 652	74,2 %	-26 074	-12 803	-8 051	62,9 %	-185 264	-160 034	-116 739	72,9 %	-27 447	-33 607	-28 178	83,8 %
Netto	-236 541	-208 735	-150 333	72,0 %	-25 682	-12 747	-7 776	61,0 %	-182 475	-159 340	-112 750	70,8 %	-27 033	-33 461	-27 215	81,3 %
Asiakkaat	175	131	116	88,5 %	19	8	6	75,0 %	135	100	87	87,0 %	20	21	21	100,0 %
Netto / asiakas	-1 352	-1 593	-1 296	81,3 %	-1 352	-1 593	-1 296	81,3 %	-1 352	-1 593	-1 296	81,3 %	-1 352	-1 593	-1 296	81,3 %
Käynnit kaikki	1 237	1 000	717	71,7 %	99	49	43	87,8 %	975	740	504	68,1 %	162	205	166	81,0 %
Tuotot / käynti	3	1	7	815,3 %	4	1	6	564,2 %	3	1	8	843,3 %	3	1	6	815,2 %
Kulut / käynti	-194	-210	-217	103,6 %	-263	-261	-187	71,7 %	-190	-216	-232	107,1 %	-169	-164	-170	103,5 %
Netto / käynti	-191	-209	-210	100,4 %	-259	-260	-181	69,5 %	-187	-215	-224	103,9 %	-167	-163	-164	100,4 %
1.3. Puheterapia																
Tuotot	7 187	6 652	14 235	214,0 %	610	387	1 469	379,9 %	4 384	5 221	9 469	181,4 %	923	1 025	2 245	219,0 %
Toimintakulut	-335 781	-368 602	-308 433	83,7 %	-34 320	-21 430	-34 060	158,9 %	-246 734	-289 310	-219 499	75,9 %	-51 944	-56 790	-52 036	91,6 %
Netto	-328 594	-361 950	-294 198	81,3 %	-33 710	-21 044	-32 591	154,9 %	-242 350	-284 089	-210 030	73,9 %	-51 021	-55 766	-49 792	89,3 %
Asiakkaat	362	344	326	94,8 %	37	20	36	180,0 %	266	270	232	85,9 %	56	53	55	103,8 %
Netto / asiakas	-908	-1 052	-902	85,8 %	-911	-1 052	-905	86,0 %	-911	-1 052	-905	86,0 %	-911	-1 052	-905	86,0 %
Käynnit kaikki	1 855	2 203	1 589	72,1 %	174	130	135	103,8 %	1 407	1 727	1 220	70,6 %	265	341	225	66,0 %
Netto / käynti	-177	-164	-185	112,7 %	-194	-162	-241	149,1 %	-172	-164	-172	104,7 %	-193	-164	-221	135,3 %
1.4. Muut terapiat																
Toimintakulut	-3 876	-5 000	-1 401	28,0 %	0	0	0		-3 876	-5 000	-1 356	27,1 %	0	0	-44	
Netto	-3 876	-5 000	-1 401	28,0 %	0	0	0		-3 876	-5 000	-1 356	27,1 %	0	0	-44	
2. Apuvälineet																
Toimintakulut	-302 670	-350 000	-277 021	79,1 %	-42 992	-36 512	-19 450	53,3 %	-221 721	-257 351	-214 212	83,2 %	-37 957	-54 389	-43 359	79,7 %
Netto	-302 670	-350 000	-277 021	79,1 %	-42 992	-36 512	-19 450	53,3 %	-221 721	-257 351	-214 212	83,2 %	-37 957	-54 389	-43 359	79,7 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Perhepalvelut																
Tuotot	721 142	517 773	446 871	86,3 %	11 491	5 853	13 690	233,9 %	138 300	153 865	174 267	113,3 %	16 537	14 408	27 487	190,8 %
Toimintakulut	-11 662 776	-11 533 184	-12 851 542	111,4 %	-763 775	-736 987	-794 014	107,7 %	-8 793 647	-8 813 090	-9 907 131	112,4 %	-1 550 642	-1 687 331	-1 837 830	108,9 %
Poistot	-25 600	-25 600	-25 600	100,0 %	-151	-71	-147	208,1 %	-25 325	-25 435	-25 358	99,7 %	-60	-59	-48	80,8 %
Netto	-10 967 234	-11 041 011	-12 430 271	112,6 %	-752 435	-731 205	-780 470	106,7 %	-8 680 673	-8 684 665	-9 758 223	112,4 %	-1 534 164	-1 672 981	-1 810 391	108,2 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		1 096	551	-6 031	-1095,1 %	-42 602	57 129	-64 549	-113,0 %	41 544	-9 844	-10 607	107,8 %
Maksuosuus	-10 967 234	-11 041 011	-12 430 271	112,6 %	-751 339	-730 655	-786 501	107,6 %	-8 723 275	-8 627 531	-9 822 771	113,9 %	-1 492 620	-1 682 825	-1 820 998	108,2 %
Kulut / asukas	-355	-351	-397	113,0 %	-248	-240	-260	108,7 %	-357	-358	-408	113,9 %	-301	-328	-365	111,3 %
1. Terveysneuvonta																
Tuotot	20 826	15 340	30 465	198,6 %	571	786	786	100,0 %	6 101	3 563	17 152	481,5 %	1 351	901	3 351	371,9 %
Toimintakulut	-1 685 141	-2 101 081	-1 801 317	85,7 %	-114 285	-187 812	-151 752	80,8 %	-1 220 730	-1 510 947	-1 285 802	85,1 %	-317 745	-363 572	-335 921	92,4 %
Poistot	-25 600	-25 600	-25 600	100,0 %	-151	-71	-147	208,1 %	-25 325	-25 435	-25 358	99,7 %	-60	-59	-48	80,8 %
Netto	-1 689 914	-2 111 341	-1 796 452	85,1 %	-113 865	-187 097	-151 113	80,8 %	-1 239 955	-1 532 820	-1 294 008	84,4 %	-316 454	-362 730	-332 617	91,7 %
Netto / asiakas	-124	-136	-105	76,9 %	-108	-150	-66	44,1 %	-126	-137	-123	90,1 %	-137	-139	-86	61,6 %
Käynnit kaikki	26 084	29 428	31 199	106,0 %	2 182	2 478	3 870	156,2 %	19 125	21 540	19 953	92,6 %	4 122	4 598	6 591	143,3 %
Netto / käynti	-65	-72	-58	80,3 %	-52	-76	-39	51,7 %	-65	-71	-65	91,1 %	-77	-79	-50	64,0 %
2. Ennaltaehkäisevät palvelut; Lapsiperheiden kotipalvelu, SHL:n Ennaltaehkäisevät perhetyö ja muut ennaltaehkäisevät palvelut																
Tuotot	11 572	5 000	6 477	129,5 %	507	450	775	172,3 %	4 268	3 498	4 487	128,3 %	1 362	1 053	1 215	115,4 %
Toimintakulut	-1 249 896	-801 762	-2 128 001	265,4 %	-85 731	-72 125	-187 564	260,1 %	-998 205	-560 850	-1 605 024	286,2 %	-165 959	-168 788	-335 414	198,7 %
Netto	-1 238 323	-796 762	-2 121 524	266,3 %	-85 225	-71 675	-186 789	260,6 %	-993 937	-557 352	-1 600 537	287,2 %	-164 597	-167 735	-334 199	199,2 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	1 263	1 400	1 407	100,5 %	119	135	160	118,5 %	865	980	993	101,3 %	279	285	254	89,1 %
Kulut / asiakas	-990	-573	-1 512	264,1 %	-720	-534	-1 172	219,4 %	-1 154	-572	-1 616	282,4 %	-595	-592	-1 321	223,0 %
3. Perheneuvola																
Tuotot	17 931	22 327	25 326	113,4 %	321	108	322	298,9 %	3 413	1 025	3 220	314,2 %	658	175	541	308,4 %
Toimintakulut	-1 062 163	-1 145 835	-1 088 315	95,0 %	-75 577	-91 352	-77 157	84,5 %	-828 991	-896 483	-845 817	94,3 %	-140 142	-143 421	-135 757	94,7 %
Netto	-1 044 232	-1 123 508	-1 062 989	94,6 %	-75 255	-91 244	-76 835	84,2 %	-825 578	-895 458	-842 597	94,1 %	-139 484	-143 245	-135 217	94,4 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	707	546	950	174,0 %	51	45	70	155,6 %	541	419	720	171,8 %	103	75	132	176,0 %
Netto / asiakas	-1 477	-2 058	-1 119	54,4 %	-1 476	-2 028	-1 098	54,1 %	-1 526	-2 137	-1 170	54,8 %	-1 354	-1 910	-1 024	53,6 %
Käynnit	4 187	2 272	5 133													
Netto / käynti	-249	-495	-207	41,9 %	-292	-452	-229	50,6 %	-248	-530	-207	39,1 %	-242	-428	-207	48,5 %
4. Sosiaalityö (lapset ja perheet)																
Tuotot	30 207	13 700	30 077	219,5 %	1 265	113	2 079	1845,0 %	7 082	692	20 204	2921,3 %	2 080	196	4 239	2165,9 %
Toimintakulut	-1 153 016	-1 520 875	-1 286 471	84,6 %	-136 518	-164 159	-98 188	59,8 %	-791 691	-1 065 518	-957 534	89,9 %	-224 807	-291 197	-190 953	65,6 %
Netto	-1 122 809	-1 507 175	-1 256 394	83,4 %	-135 254	-164 047	-96 109	58,6 %	-784 609	-1 064 827	-937 331	88,0 %	-222 727	-291 001	-186 714	64,2 %
4.1. Sosiaalityö (lastensuojelu)																
Tuotot	30 207	13 700	16 465	120,2 %	1 265	113	972	862,2 %	7 082	692	9 995	1445,2 %	2 080	196	1 943	993,1 %
Toimintakulut	-1 032 907	-1 049 087	-965 049	92,0 %	-125 285	-118 237	-69 643	58,9 %	-701 597	-725 547	-716 325	98,7 %	-206 025	-205 303	-139 285	67,8 %
Netto	-1 002 700	-1 035 387	-948 584	91,6 %	-124 021	-118 125	-68 671	58,1 %	-694 515	-724 855	-706 330	97,4 %	-203 945	-205 107	-137 342	67,0 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	742	976	291	29,8 %	90	110	21	19,1 %	504	675	216	32,0 %	148	191	42	22,0 %
Kulut / asiakas	-1 392	-1 075	-3 316	308,5 %	-1 392	-1 075	-3 316	308,5 %	-1 392	-1 075	-3 316	308,5 %	-1 392	-1 075	-3 316	308,5 %
4.2 Yhteinen sosiaalipäivystys																
Tuotot	0	0	26		0	0	2		0	0	19		0	0	4	
Toimintakulut	-120 109	-194 015	-188 718	97,3 %	-11 233	-18 145	-17 750	97,8 %	-90 094	-145 530	-141 681	97,4 %	-18 782	-30 340	-29 287	96,5 %
Netto	-120 109	-194 015	-188 693	97,3 %	-11 233	-18 145	-17 748	97,8 %	-90 094	-145 530	-141 662	97,3 %	-18 782	-30 340	-29 283	96,5 %
4.3 Lapsisosaialityö ja ohjaus (shl)																
Tuotot	0	0	13 586		0	0	1 105		0	0	10 190		0	0	2 291	
Toimintakulut	0	-277 773	-132 705	47,8 %	0	-27 777	-10 795	38,9 %	0	-194 441	-99 528	51,2 %	0	-55 555	-22 381	40,3 %
Netto	0	-277 773	-119 118	42,9 %	0	-27 777	-9 690	34,9 %	0	-194 441	-89 339	45,9 %	0	-55 555	-20 089	36,2 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	0	200	504	252,0 %	0	20	41	205,0 %	0	140	378	270,0 %	0	40	85	212,5 %
Kulut / asiakas		-1 389	-263	19,0 %		-1 389	-263	19,0 %		-1 389	-263	19,0 %		-1 389	-263	19,0 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
5. Avohuolto (Lastensuojelun perhetyö ja muut avohuollon tukitoimet)																
Tuotot	5 155	500	4 915	983,0 %	84	36	359	1005,5 %	1 082	357	3 782	1059,1 %	186	107	773	721,8 %
Toimintakulut	-1 391 479	-1 165 134	-1 225 016	105,1 %	-121 447	-76 533	-110 607	144,5 %	-1 080 467	-910 262	-881 351	96,8 %	-189 565	-178 339	-233 058	130,7 %
Netto	-1 386 324	-1 164 634	-1 220 101	104,8 %	-121 363	-76 497	-110 248	144,1 %	-1 079 385	-909 905	-877 568	96,4 %	-189 379	-178 232	-232 285	130,3 %
Asiakkaat, alle 18-vuotiaat	384	302	364	120,5 %	35	24	31	129,2 %	294	220	270	122,7 %	55	58	63	108,6 %
Netto / asiakas	-3 610	-3 856	-3 352	86,9 %	-3 468	-3 187	-3 556	111,6 %	-3 671	-4 136	-3 250	78,6 %	-3 443	-3 073	-3 687	120,0 %
6. Kodin ulkopuolelle sijoitetut																
Tuotot	635 294	460 706	349 045	75,8 %	8 734	4 350	9 343	214,8 %	116 233	144 572	124 944	86,4 %	10 875	11 946	17 305	144,9 %
Toimintakulut	-4 757 583	-4 448 827	-4 905 660	110,3 %	-217 317	-134 612	-135 408	100,6 %	-3 554 807	-3 561 472	-3 996 242	112,2 %	-480 582	-510 297	-558 665	109,5 %
Netto	-4 122 290	-3 988 121	-4 556 614	114,3 %	-208 583	-130 262	-126 065	96,8 %	-3 438 573	-3 416 900	-3 871 298	113,3 %	-469 707	-498 351	-541 360	108,6 %
Hoitopäivät yhteensä	29 277	31 635	29 772	94,1 %	776	1 460	742	50,8 %	22 208	24 560	24 173	98,4 %	3 470	4 135	3 582	86,6 %
Kulut / hoitopäivä	-163	-141	-165	117,2 %	-280	-92	-182	197,9 %	-160	-145	-165	114,0 %	-138	-123	-156	126,4 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	125	116	116	100,0 %	4	4	6	150,0 %	97	92	87	94,6 %	15	13	18	138,5 %
6.1. Perhehoito																
Tuotot	143 584	181 770	137 993	75,9 %	2 497	3 500	1 841	52,6 %	34 755	48 523	45 481	93,7 %	0	2 700	13 754	509,4 %
Toimintakulut	-1 702 683	-2 009 369	-2 057 522	102,4 %	-58 903	-49 179	-78 136	158,9 %	-1 329 719	-1 613 408	-1 622 994	100,6 %	-204 452	-267 901	-270 532	101,0 %
Netto	-1 559 099	-1 827 599	-1 919 529	105,0 %	-56 406	-45 679	-76 295	167,0 %	-1 294 964	-1 564 885	-1 577 513	100,8 %	-204 452	-265 201	-256 778	96,8 %
Asiakkaat, alle 18-vuotiaat	53	60	58	96,7 %	3	2	5	250,0 %	37	45	44	97,8 %	10	9	7	77,8 %
Hoitopäivät	16 283	21 305	17 352	81,4 %	410	730	485	66,4 %	12 340	16 425	13 799	84,0 %	2 435	3 285	2 338	71,2 %
Netto / hoitopäivä	-96	-86	-111	129,0 %	-138	-63	-157	251,4 %	-105	-95	-114	120,0 %	-84	-81	-110	136,0 %
6.2. Laitoshoido ja ammatilliset perhekodit																
Tuotot	491 710	278 936	211 052	75,7 %	6 236	850	7 502	882,6 %	81 478	96 049	79 463	82,7 %	10 875	9 246	3 551	38,4 %
Toimintakulut	-3 054 900	-2 439 458	-2 848 137	116,8 %	-158 414	-85 433	-57 273	67,0 %	-2 225 088	-1 948 064	-2 373 247	121,8 %	-276 129	-242 396	-288 133	118,9 %
Netto	-2 563 191	-2 160 522	-2 637 085	122,1 %	-152 177	-84 583	-49 770	58,8 %	-2 143 610	-1 852 015	-2 293 785	123,9 %	-265 254	-233 150	-284 582	122,1 %
Asiakkaat, alle 18-vuotiaat	72	56	58	103,6 %	1	2	1	50,0 %	60	47	43	91,5 %	5	4	11	275,0 %
Hoitopäivät	12 994	10 330	12 420	120,2 %	366	730	257	35,2 %	9 868	8 135	10 374	127,5 %	1 035	850	1 244	146,4 %
Netto / hoitopäivä	-197	-209	-212	101,5 %	-416	-116	-194	167,1 %	-217	-228	-221	97,1 %	-256	-274	-229	83,4 %
Netto / hoitopäivä	-218	-239	-225	94,3 %									-256	-274	-225	82,0 %
Tuotot	0	0	213		0	0	0		0	0	209		0	0	4	
Toimintakulut	-244 666	-227 444	-278 242	122,3 %	-5 867	-4 020	-23 299	579,6 %	-226 600	-210 096	-229 967	109,5 %	-12 198	-13 328	-24 976	187,4 %
Netto	-244 666	-227 444	-278 029	122,2 %	-5 867	-4 020	-23 299	579,6 %	-226 600	-210 096	-229 758	109,4 %	-12 198	-13 328	-24 972	187,4 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	34	54	50	92,6 %	2	7	4	57,1 %	28	40	39	97,5 %	4	7	7	100,0 %
Netto / asiakas	-7 196	-4 212	-5 561	132,0 %	-2 933	-574	-5 825	1014,3 %	-8 093	-5 252	-5 891	112,2 %	-3 050	-1 904	-3 567	187,4 %
8. Perheoikeudelliset palvelut																
Tuotot	157	200	353	176,5 %	9	10	26	245,3 %	121	159	269	168,4 %	26	30	59	195,5 %
Toimintakulut	-118 833	-122 226	-138 519	113,3 %	-7 033	-6 375	-10 038	157,5 %	-92 156	-97 462	-105 395	108,1 %	-19 644	-18 389	-23 087	125,5 %
Netto	-118 676	-122 026	-138 166	113,2 %	-7 024	-6 364	-10 012	157,3 %	-92 035	-97 303	-105 127	108,0 %	-19 618	-18 359	-23 028	125,4 %
Netto / asiakas	-242	-122	-250	204,5 %	-242	-122	-250	204,5 %	-242	-122	-250	204,5 %	-242	-122	-250	204,5 %
Asiakkaat yhteensä kaikilta ikä	490	997	552	55,4 %	29	52	40	76,9 %	380	795	420	52,8 %	81	150	92	61,3 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Suun terveydenhuoltopalvelut																
Tuotot	1 064 086	1 309 909	1 246 797	95,2 %	93 818	118 598	112 588	94,9 %	775 051	947 182	907 662	95,8 %	152 619	184 157	179 555	97,5 %
Toimintakulut	-4 484 460	-4 930 484	-4 811 900	97,6 %	-402 420	-466 937	-419 704	89,9 %	-3 409 166	-3 685 896	-3 619 325	98,2 %	-587 670	-654 401	-683 300	104,4 %
Poistot	-107 657	-114 064	-111 070	97,4 %	-3 220	-3 275	-3 332	101,8 %	-95 684	-101 498	-98 473	97,0 %	-6 947	-6 865	-7 505	109,3 %
Netto	-3 528 031	-3 734 639	-3 676 173	98,4 %	-311 822	-351 613	-310 448	88,3 %	-2 729 799	-2 840 212	-2 810 136	98,9 %	-441 998	-477 109	-511 250	107,2 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		-3 352	-1 138	-2 309	202,9 %	-28 297	-41 149	-27 161	66,0 %	-12 763	-23 418	-14 869	63,5 %
Maksuosuus	-3 528 031	-3 734 639	-3 676 173	98,4 %	-315 174	-352 751	-312 757	88,7 %	-2 758 096	-2 881 361	-2 837 297	98,5 %	-454 761	-500 527	-526 120	105,1 %
Kulut / asukas	-140	-153	-152	99,0 %	-132	-153	-139	90,7 %	-142	-153	-153	99,5 %	-116	-129	-137	106,8 %
Asiakkaat (summatason hetu), alle 18-vuotiaat	5 405	5 665	4 938	87,2 %	476	470	399	84,9 %	3 961	4 100	3 611	88,1 %	880	975	848	87,0 %
Peittävyyden (summataso) 0-17-vuotiaat	72	75	68	90,0 %	72	71	62	86,6 %	72	74	67	90,5 %	65	72	66	92,1 %
Asiakkaat (summatason hetu), 18 vuotta täyttäneet	7 477	7 870	7 784	98,9 %	748	730	691	94,7 %	5 386	5 900	5 759	97,6 %	1 169	1 050	1 172	111,6 %
Peittävyyden (summataso) 18-vuotiaat	29	31	31	99,8 %	31	30	29	95,2 %	28	31	30	98,5 %	31	28	31	112,7 %
Asiakkaat yhteensä (summatason hetu)	12 882	13 535	12 722	94,0 %	1 224	1 200	1 090	90,8 %	9 347	10 000	9 370	93,7 %	2 049	2 025	2 020	99,8 %
Tuotot / summatason asiakas	83	97	98	101,3 %	77	99	103	104,5 %	83	95	97	102,3 %	74	91	89	97,7 %
Kulut / summatason asiakas	-356	-373	-387	103,8 %	-331	-392	-388	99,0 %	-375	-379	-397	104,8 %	-290	-327	-342	104,7 %
Netto / summatason asiakas	-274	-276	-289	104,7 %	-255	-293	-285	97,2 %	-292	-284	-300	105,6 %	-216	-236	-253	107,4 %
Ammatillinen henkilökunta, ha	18	20	17	88,8 %	2	1			14	14			2	3		
Käynnit	35 455	38 306	36 693	95,8 %	3 038	3 372	3 123	92,6 %	26 255	29 109	27 930	95,9 %	5 642	5 133	5 126	99,9 %
Tuotot/käynti	30	34	34	99,4 %	31	35	36	102,5 %	30	33	32	99,9 %	27	36	35	97,6 %
Kulut/käynti	-130	-132	-134	101,9 %	-134	-139	-135	97,1 %	-133	-130	-133	102,3 %	-105	-129	-135	104,6 %
Netto/käynti	-100	-97	-100	102,8 %	-103	-104	-99	95,3 %	-104	-98	-101	103,1 %	-78	-93	-100	107,3 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot % Ta 2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot % Ta 2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot % Ta 2021	Tp 2020	Ta 2021	Tp 2021	Tot % Ta 2021
Vammaispalvelut																
Tuotot	1 177 499	1 211 150	1 273 836	105,2 %	97 404	115 379	104 276	90,4 %	590 087	622 274	642 519	103,3 %	354 597	340 183	342 040	100,5 %
Toimintakulut	-11 669 676	-12 155 736	-12 044 714	99,1 %	-925 347	-1 096 776	-923 525	84,2 %	-7 879 431	-8 211 817	-8 271 852	100,7 %	-2 706 375	-2 709 132	-2 677 036	98,8 %
Poistot	-9 783	-9 783	-9 783	100,0 %	-27	-48	-29	59,8 %	-2 716	-3 324	-3 231	97,2 %	-7 040	-6 411	-6 523	101,7 %
Netto	-10 501 959	-10 954 369	-10 780 660	98,4 %	-827 970	-981 445	-819 278	83,5 %	-7 292 060	-7 592 868	-7 632 564	100,5 %	-2 358 818	-2 375 360	-2 341 518	98,6 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		0	-239	22	-9,2 %	-23 943	-4 457	10 978	-246,3 %	831	0	1 700	
Maksuosuus	-10 501 959	-10 954 369	-10 780 660	98,4 %	-827 970	-981 684	-819 256	83,5 %	-7 316 002	-7 597 325	-7 621 586	100,3 %	-2 357 987	-2 375 360	-2 339 819	98,5 %
Kulut / asukas	-355	-370	-372	100,5 %	-301	-356	-303	84,9 %	-319	-333	-340	102,1 %	-527	-528	-533	101,0 %
1. Asiakas- ja palveluohjaus (Kehitysvammaiset ja vammaiset)																
Tuotot	2 837	450	5 524	1227,4 %	0	50	5	10,8 %	1 276	250	2 410	963,8 %	819	150	1 430	953,4 %
Toimintakulut	-235 008	-238 528	-232 404	97,4 %	-26 323	-28 357	-25 404	89,6 %	-146 933	-152 637	-146 618	96,1 %	-61 752	-57 534	-60 382	105,0 %
Netto	-232 171	-238 078	-226 881	95,3 %	-26 323	-28 307	-25 399	89,7 %	-145 657	-152 387	-144 208	94,6 %	-60 933	-57 384	-58 952	102,7 %
Asiakkaat	438	438	470	107,3 %	40	38	53	139,5 %	302	300	329	109,7 %	96	100	88	88,0 %
2. Sosiaalityö (Vammaispalvelu)																
Tuotot	229	200	661	330,3 %	21	19	49	261,8 %	168	125	521	416,8 %	40	56	91	161,1 %
Toimintakulut	-179 998	-186 921	-178 599	95,5 %	-16 842	-17 524	-13 267	75,7 %	-131 577	-116 826	-140 838	120,6 %	-31 579	-52 571	-24 494	46,6 %
Netto	-179 768	-186 721	-177 939	95,3 %	-16 820	-17 505	-13 218	75,5 %	-131 409	-116 701	-140 317	120,2 %	-31 538	-52 515	-24 403	46,5 %
Asiakkaat	171	160	175	109,4 %	16	15	13	86,7 %	125	100	138	138,0 %	30	45	24	53,3 %
Netto / asiakas	-1 051	-1 167	-1 017	87,1 %	-1 051	-1 167	-1 017	87,1 %	-1 051	-1 167	-1 017	87,1 %	-1 051	-1 167	-1 017	87,1 %
3. Vammaispalvelut; Vammaisten harkinnanvaraiset palvelut, Vammaisten subjektiiviset palvelut ja Vaikeavammaisten palveluasuminen)																
Tuotot	15 530	26 600	68 353	257,0 %	762	1 000	2 031	203,1 %	13 870	25 000	7 396	29,6 %	898	600	2 610	434,9 %
Toimintakulut	-2 859 659	-2 917 460	-2 912 451	99,8 %	-274 224	-240 181	-263 194	109,6 %	-2 092 381	-2 184 867	-2 061 532	94,4 %	-493 053	-492 412	-546 007	110,9 %
Netto	-2 844 129	-2 890 860	-2 844 098	98,4 %	-273 463	-239 181	-261 163	109,2 %	-2 078 512	-2 159 867	-2 054 136	95,1 %	-492 155	-491 812	-543 398	110,5 %
Asiakkaat, summatason hetu	304	295	491	166,4 %	23	23	37	160,9 %	232	223	368	165,0 %	49	49	86	175,5 %
Netto / summatason asiakas	-9 356	-9 800	-5 792	59,1 %	-11 890	-10 399	-7 058	67,9 %	-8 959	-9 686	-5 582	57,6 %	-10 044	-10 037	-6 319	63,0 %
3.1. Vammaisten harkinnanvaraiset palvelut (sis. Omaishoidontuki)																
Tuotot	2 360	3 200	0	0,0 %	274	500	0	0,0 %	1 676	2 600	0	0,0 %	410	100	0	0,0 %
Toimintakulut	-276 059	-262 529	-287 593	109,5 %	-62 482	-40 907	-58 755	143,6 %	-161 338	-168 928	-176 368	104,4 %	-52 239	-52 694	-52 470	99,6 %
Netto	-273 699	-259 329	-287 593	110,9 %	-62 208	-40 407	-58 755	145,4 %	-159 662	-166 328	-176 368	106,0 %	-51 829	-52 594	-52 470	99,8 %
Asiakkaat	74	87	71	81,6 %	7	9	5	55,6 %	50	55	50	90,9 %	17	23	16	69,6 %
Netto / asiakas	-3 699	-2 981	-4 051	135,9 %	-8 887	-4 490	-11 751	261,7 %	-3 193	-3 024	-3 527	116,6 %	-3 049	-2 287	-3 279	143,4 %
3.2. Vaikeavammaisten subjektiiviset palvelut; Henkilökohtainen avustaja, Kuljetuspalvelut ja Muut kotona selviytymistä tukevat palvelut																
Tuotot	129	300	88	29,3 %	0	0	1	129	300	86	28,8 %	0	0	0	0	
Toimintakulut	-1 577 543	-1 832 263	-1 661 991	90,7 %	-138 988	-126 907	-133 018	104,8 %	-1 174 272	-1 404 843	-1 259 404	89,6 %	-264 284	-300 513	-269 569	89,7 %
Netto	-1 577 414	-1 831 963	-1 661 903	90,7 %	-138 988	-126 907	-133 017	104,8 %	-1 174 143	-1 404 543	-1 259 318	89,7 %	-264 284	-300 513	-269 569	89,7 %
Maksuosuus	-1 577 414	-1 831 963	-1 661 903	90,7 %	-138 988	-126 907	-133 017	104,8 %	-1 174 143	-1 404 543	-1 259 318	89,7 %	-264 284	-300 513	-269 569	89,7 %
Kulut / asukas	-48	-56	-51	92,0 %	-45	-41	-44	105,7 %	-48	-57	-52	90,8 %	-51	-58	-54	91,7 %
Asiakkaat, summatason hetu	304	295	420	142,4 %	23	23	32	139,1 %	232	223	318	142,6 %	49	49	70	142,9 %
Netto / summatason asiakas	-5 189	-6 210	-3 957	63,7 %	-6 043	-5 518	-4 157	75,3 %	-5 061	-6 298	-3 960	62,9 %	-5 394	-6 133	-3 851	62,8 %
3.2.1. Henkilökohtainen avustaja																
Tuotot	0	0	87		0	0	0		0	0	86		0	0	0	
Toimintakulut	-1 159 498	-1 306 464	-1 187 426	90,9 %	-93 378	-85 433	-82 187	96,2 %	-917 495	-1 051 171	-957 109	91,1 %	-148 625	-169 860	-148 130	87,2 %
Netto	-1 159 498	-1 306 464	-1 187 340	90,9 %	-93 378	-85 433	-82 187	96,2 %	-917 495	-1 051 171	-957 023	91,0 %	-148 625	-169 860	-148 130	87,2 %
Asiakkaat	87	86	97	112,8 %	5	6	5	83,3 %	67	65	72	110,8 %	15	15	20	133,3 %
Netto / asiakas	-13 328	-15 191	-12 241	80,6 %	-18 676	-14 239	-16 437	115,4 %	-13 694	-16 172	-13 292	82,2 %	-9 908	-11 324	-7 407	65,4 %
3.2.2 Kuljetuspalvelu																
Toimintakulut	-357 579	-451 000	-420 572	93,3 %	-38 303	-31 000	-43 532	140,4 %	-221 683	-305 000	-254 723	83,5 %	-97 593	-115 000	-122 317	106,4 %
Netto	-357 579	-451 000	-420 572	93,3 %	-38 303	-31 000	-43 532	140,4 %	-221 683	-305 000	-254 723	83,5 %	-97 593	-115 000	-122 317	106,4 %
Asiakkaat	249	242	260	107,4 %	20	22	22	100,0 %	189	180	192	106,7 %	40	40	46	115,0 %
Netto / asiakas	-1 436	-1 864	-1 618	86,8 %	-1 915	-1 409	-1 979	140,4 %	-1 173	-1 694	-1 327	78,3 %	-2 440	-2 875	-2 659	92,5 %

32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI				
Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		
3.2.3. Muut kotona selviytymistä tukevat palvelut																
Tuotot	129	300	1	0,5 %	0	0	1		129	300	0	0,0 %	0	0	0	
Toimintakulut	-60 466	-74 799	-53 992	72,2 %	-7 306	-10 474	-7 300	69,7 %	-35 094	-48 672	-47 572	97,7 %	-18 066	-15 653	879	-5,6 %
Netto	-60 337	-74 499	-53 991	72,5 %	-7 306	-10 474	-7 298	69,7 %	-34 965	-48 372	-47 572	98,3 %	-18 066	-15 653	879	-5,6 %
Asiakkaat	49	44	57	129,5 %	3	4	4	100,0 %	39	32	49	153,1 %	7	8	4	50,0 %
Netto / asiakas	-1 231	-1 693	-947	55,9 %	-2 435	-2 619	-1 825	69,7 %	-897	-1 512	-971	64,2 %	-2 581	-1 957	220	-11,2 %
3.3. Vaikeavammaisten asumispalvelut																
Tuotot	13 041	23 100	68 265	295,5 %	488	500	2 030	405,9 %	12 065	22 100	7 310	33,1 %	488	500	2 609	521,9 %
Toimintakulut	-1 006 056	-822 668	-962 867	117,0 %	-72 755	-72 367	-71 421	98,7 %	-756 771	-611 096	-625 760	102,4 %	-176 530	-139 205	-223 969	160,9 %
Netto	-993 015	-799 568	-894 602	111,9 %	-72 267	-71 867	-69 392	96,6 %	-744 706	-588 996	-618 450	105,0 %	-176 042	-138 705	-221 359	159,6 %
Asiakkaat	23	22	21	95,5 %	1	1	1	100,0 %	18	18	15	83,3 %	4	3	4	133,3 %
Netto / asiakas	-43 175	-36 344	-42 600	117,2 %	-72 267	-71 867	-69 392	96,6 %	-41 373	-32 722	-41 230	126,0 %	-44 011	-46 235	-55 340	119,7 %
Hoitopäivät	7 144	6 460	7 664	118,6 %	365	365	364	99,7 %	5 526	5 000	5 475	109,5 %	1 253	1 095	1 460	133,3 %
Netto / hoitopäivä	-139	-124	-117	94,3 %	-198	-197	-191	96,8 %	-135	-118	-113	95,9 %	-140	-127	-152	119,7 %
4. Kehitysvammahuolto																
Tuotot	1 158 903	1 183 900	1 199 299	101,3 %	96 621	114 310	102 190	89,4 %	574 774	596 899	632 193	105,9 %	352 839	339 377	337 910	99,6 %
Toimintakulut	-8 395 011	-8 812 827	-8 721 259	99,0 %	-607 958	-810 714	-621 660	76,7 %	-5 508 540	-5 757 487	-5 922 864	102,9 %	-2 119 991	-2 106 614	-2 046 152	97,1 %
Poistot	-9 783	-9 783	-9 783	100,0 %	-27	-48	-29	59,8 %	-2 716	-3 324	-3 231	97,2 %	-7 040	-6 411	-6 523	101,7 %
Netto	-7 245 891	-7 638 710	-7 531 743	98,6 %	-511 364	-696 452	-519 498	74,6 %	-4 936 481	-5 163 913	-5 293 902	102,5 %	-1 774 192	-1 773 649	-1 714 765	96,7 %
Asiakkaat, summatason hetu	474	430	480	111,6 %	52	45	52	115,6 %	331	285	328	115,1 %	91	100	100	100,0 %
Netto / summatason asiakas	-15 287	-17 764	-15 691	88,3 %	-9 834	-15 477	-9 990	64,6 %	-14 914	-18 119	-16 140	89,1 %	-19 497	-17 736	-17 148	96,7 %
4.1. Kehitysvammaisten avohoitoa tukevat toimet; Työ- ja päivätoiminta ja Muut kehitysvammaisten avohoitoa tukevat toimet																
Tuotot	99 077	85 100	108 467	127,5 %	2 081	2 095	3 320	158,5 %	62 445	49 530	75 675	152,8 %	34 550	33 476	29 473	88,0 %
Toimintakulut	-1 873 356	-2 126 432	-2 096 722	98,6 %	-96 203	-197 904	-112 433	56,8 %	-1 443 590	-1 512 559	-1 606 379	106,2 %	-333 563	-415 969	-377 910	90,9 %
Poistot	-874	-874	-874	100,0 %	-27	-48	-29	59,8 %	-792	-779	-807	103,7 %	-55	-48	-38	79,7 %
Netto	-1 775 153	-2 042 206	-1 989 129	97,4 %	-94 149	-195 857	-109 142	55,7 %	-1 381 936	-1 463 808	-1 531 512	104,6 %	-299 068	-382 541	-348 476	91,1 %
Asiakkaat, summatason hetu	359	355	391	110,1 %	34	45	40	88,9 %	254	220	273	124,1 %	71	90	78	86,7 %
Netto / summatason asiakas	-4 945	-5 753	-5 087	88,4 %	-2 769	-4 352	-2 729	62,7 %	-5 441	-6 654	-5 610	84,3 %	-4 212	-4 250	-4 468	105,1 %
4.1.1 Työ- ja päivätoiminta (kehitysvammaiset)																
Tuotot	72 802	70 400	67 119	95,3 %	831	1 495	891	59,6 %	39 798	37 530	40 582	108,1 %	32 173	31 376	25 647	81,7 %
Toimintakulut	-911 557	-1 164 124	-980 447	84,2 %	-18 895	-38 015	-21 082	55,5 %	-672 908	-841 665	-754 379	89,6 %	-219 755	-284 444	-204 986	72,1 %
Poistot	-874	-874	-874	100,0 %	-27	-48	-29	59,8 %	-792	-779	-807	103,7 %	-55	-48	-38	79,7 %
Netto	-839 629	-1 094 598	-914 202	83,5 %	-18 091	-36 568	-20 220	55,3 %	-633 902	-804 914	-714 605	88,8 %	-187 637	-253 116	-179 377	70,9 %
Asiakkaat	152	169	144	85,2 %	3	6	6	100,0 %	108	116	105	90,5 %	41	47	33	70,2 %
Tuotot / asiakas	479	417	466	111,9 %	277	249	148	59,6 %	368	324	386	119,5 %	785	668	777	116,4 %
Kulut / asiakas	-6 003	-6 893	-6 815	98,9 %	-6 307	-6 344	-3 518	55,5 %	-6 238	-7 262	-7 192	99,0 %	-5 361	-6 053	-6 213	102,6 %
Netto / asiakas	-5 524	-6 477	-6 349	98,0 %	-6 030	-6 095	-3 370	55,3 %	-5 869	-6 939	-6 806	98,1 %	-4 577	-5 385	-5 436	100,9 %
Toimintapäivät	9 940	24 550	10 672	43,5 %	131	750	581	77,5 %	6 654	19 150	6 808	35,6 %	3 155	4 650	3 283	70,6 %
4.1.2. Muut kehitysvammaisten avohoitoa tukevat toimet (sis. mm. Tahkokangas tutkimukset ja omaishoidontuki)																
Tuotot	26 275	14 700	41 348	281,3 %	1 250	600	2 429	404,8 %	22 648	12 000	35 093	292,4 %	2 377	2 100	3 826	182,2 %
Toimintakulut	-961 799	-962 308	-1 116 276	116,0 %	-77 308	-159 889	-91 351	57,1 %	-770 682	-670 894	-852 000	127,0 %	-113 809	-131 525	-172 925	131,5 %
Netto	-935 524	-947 608	-1 074 928	113,4 %	-76 058	-159 289	-88 922	55,8 %	-748 034	-658 894	-816 907	124,0 %	-111 431	-129 425	-169 099	130,7 %
Asiakkaat	195	192	177	92,2 %	18	17	14	82,4 %	148	143	138	96,5 %	29	32	25	78,1 %
Netto / asiakas	-4 798	-4 935	-6 073	123,0 %	-4 225	-9 370	-6 352	67,8 %	-5 054	-4 608	-5 920	128,5 %	-3 842	-4 045	-6 764	167,2 %
4.2. Kehitysvammaisten palveluasuminen																
Tuotot	1 059 826	1 098 800	1 090 832	99,3 %	94 540	112 215	98 871	88,1 %	512 328	547 369	556 518	101,7 %	318 289	305 901	308 438	100,8 %
Toimintakulut	-6 521 655	-6 686 395	-6 624 537	99,1 %	-511 755	-612 810	-509 227	83,1 %	-4 064 950	-4 244 928	-4 316 485	101,7 %	-1 786 428	-1 690 645	-1 668 242	98,7 %
Poistot	-8 909	-8 909	-8 909	100,0 %	0	0	0		-1 924	-2 545	-2 424	95,2 %	-6 985	-6 364	-6 485	101,9 %
Netto	-5 470 738	-5 596 504	-5 542 614	99,0 %	-417 215	-500 595	-410 356	82,0 %	-3 554 545	-3 700 105	-3 762 391	101,7 %	-1 475 124	-1 391 108	-1 366 290	98,2 %
Asiakkaat	186	190	182	95,8 %	16	17	14	82,4 %	128	133	128	96,2 %	39	37	37	100,0 %
Hoitopäivät	41 413	46 900	44 747	95,4 %	3 168	4 495	3 172	70,6 %	26 554	30 760	29 172	94,8 %	10 593	10 550	11 384	107,9 %
Netto / hoitopäivä	-132	-119	-124	103,8 %	-132	-111	-129	116,2 %	-134	-120	-129	107,2 %	-139	-132	-120	91,0 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Vastaanottopalvelut																
Tuotot	1 127 459	1 201 300	2 700 046	224,8 %	76 253	87 783	199 178	226,9 %	564 678	686 831	1 564 490	227,8 %	97 184	112 939	260 495	230,7 %
Toimintakulut	-12 298 125	-12 948 219	-14 415 585	111,3 %	-1 087 647	-1 168 296	-1 310 437	112,2 %	-9 133 046	-9 657 603	-10 552 536	109,3 %	-1 581 494	-1 653 079	-1 904 177	115,2 %
Poistot	-2 573	-2 573	-2 573	100,0 %	-35	-15	-58	386,8 %	-2 415	-2 465	-2 374	96,3 %	-77	-54	-93	172,4 %
Netto	-11 173 239	-11 749 492	-11 718 112	99,7 %	-1 011 429	-1 080 529	-1 111 317	102,8 %	-8 570 783	-8 973 237	-8 990 421	100,2 %	-1 484 387	-1 540 194	-1 643 775	106,7 %
Ulkokuntien osuus	0	0	0		-11 549	-19 089	2 665	-14,0 %	-82 301	-114 707	17 474	-15,2 %	-12 790	-21 737	7 261	-33,4 %
Maksuosuus	-11 173 239	-11 749 492	-11 718 112	99,7 %	-1 022 978	-1 099 617	-1 108 652	100,8 %	-8 653 084	-9 087 943	-8 972 946	98,7 %	-1 497 177	-1 561 931	-1 636 513	104,8 %
Kulut / asukas	-374	-394	-444	112,9 %	-353	-380	-430	113,1 %	-370	-391	-433	110,7 %	-307	-321	-378	117,7 %
1. Terveyskeskuslääkäri- ja hoitajapalvelut yhteensä																
Tuotot	1 127 459	1 201 300	2 700 046	224,8 %	76 253	87 783	199 178	226,9 %	564 678	686 831	1 564 490	227,8 %	97 184	112 939	260 495	230,7 %
Toimintakulut	-12 298 125	-12 135 080	-13 651 126	112,5 %	-1 087 647	-1 061 046	-1 235 069	116,4 %	-9 133 046	-9 072 542	-9 985 183	110,1 %	-1 581 494	-1 532 251	-1 782 441	116,3 %
Poistot	-2 573	-2 573	-2 573	100,0 %	-35	-15	-58	386,8 %	-2 415	-2 465	-2 374	96,3 %	-77	-54	-93	172,4 %
Netto	-11 173 239	-10 936 353	-10 953 653	100,2 %	-1 011 429	-973 279	-1 035 949	106,4 %	-8 570 783	-8 388 176	-8 423 067	100,4 %	-1 484 387	-1 419 366	-1 522 038	107,2 %
Asiakkaat, summatason hetu	23 244		32 162		2 163		2 716		16 275		22 359		3 181		4 276	
Netto / summatason asiakas	-481		-341		-468		-381		-527		-377		-467		-356	
Käynnit kaikki	71 352	77 100	130 636	169,4 %	6 869	7 958	11 311	142,1 %	52 781	56 539	98 249	173,8 %	9 349	10 132	16 112	159,0 %
Kulut / käynti	-172	-157	-105	66,4 %	-158	-133	-109	81,9 %	-173	-161	-102	63,3 %	-169	-151	-111	73,2 %
Netto / käynti	-157	-142	-84	59,1 %	-147	-122	-92	74,9 %	-162	-148	-86	57,8 %	-159	-140	-94	67,4 %
1.1. Lääkäri- ja hoitajavastaanotot (Raahe, Pyhäjoki, Siikajoki ja Vihanti)																
Tuotot	631 755	765 500	812 808	106,2 %	61 190	72 066	81 101	112,5 %	381 309	484 372	401 585	82,9 %	73 510	89 350	115 086	128,8 %
Toimintakulut	-6 894 905	-7 401 695	-7 376 525	99,7 %	-729 208	-773 720	-798 748	103,2 %	-4 944 141	-5 382 844	-5 236 661	97,3 %	-1 081 595	-1 109 307	-1 196 254	107,8 %
Poistot	-2 573	-2 573	-2 573	100,0 %	-35	-15	-58	386,8 %	-2 415	-2 465	-2 374	96,3 %	-77	-54	-93	172,4 %
Netto	-6 265 723	-6 638 768	-6 566 290	98,9 %	-668 052	-701 669	-717 705	102,3 %	-4 565 247	-4 900 938	-4 837 450	98,7 %	-1 008 162	-1 020 011	-1 081 261	106,0 %
Asiakkaat lääkäripalvelut	11 331	12 576	18 720	148,9 %	1 280	1 566	1 664	106,3 %	7 998	8 735	14 332	164,1 %	1 849	2 030	2 256	111,1 %
Asiakkaat hoitajapalvelut	11 055	12 451	25 919	208,2 %	1 402	1 446	2 540	175,7 %	7 178	8 424	18 491	219,5 %	2 053	2 126	4 147	195,1 %
Käynnit lääkäripalvelut	19 541	23 446	35 096	149,7 %	2 156	3 279	2 877	87,7 %	14 148	16 270	28 102	172,7 %	2 970	3 562	3 493	98,1 %
Käynnit hoitajapalvelut	24 345	30 531	53 810	176,2 %	2 891	3 313	5 436	164,1 %	16 948	22 133	38 722	175,0 %	3 883	4 425	8 573	193,7 %
Käynnit ostopalvelut	3 080	1 962	3 836	195,5 %	143	63	259	411,1 %	2 591	1 634	3 055	187,0 %	346	265	522	197,0 %
Käynnit yhteensä	46 966	55 939	92 742	165,8 %	5 190	6 655	8 572	128,8 %	33 687	40 037	69 879	174,5 %	7 199	8 252	12 588	152,5 %
Tuotot/ käynti	13	14	9	64,0 %	12	11	9	87,4 %	11	12	6	47,5 %	10	11	9	84,4 %
Kulut/ käynti	-147	-132	-80	60,1 %	-141	-116	-93	80,2 %	-147	-135	-75	55,7 %	-150	-134	-95	70,7 %
Netto/ käynti	-133	-119	-71	59,7 %	-129	-105	-84	79,4 %	-136	-122	-69	56,6 %	-140	-124	-86	69,5 %
1.2. Infektiopoliklinikka																
Tuotot	5 976	9 000	1 373 432	15260,4 %	470	451	98 233	21787,5 %	4 860	5 675	930 373	16393,0 %	425	582	116 956	20079,6 %
Toimintakulut	-1 312 952	-727 441	-2 093 433	287,8 %	-103 301	-46 855	-162 109	346,0 %	-1 067 714	-589 792	-1 535 341	260,3 %	-93 405	-60 529	-193 005	318,9 %
Netto	-1 306 976	-718 441	-720 002	100,2 %	-102 831	-46 404	-63 876	137,6 %	-1 062 854	-584 117	-604 968	103,6 %	-92 980	-59 946	-76 050	126,9 %
Asiakkaat, summatason hetu		3 635	12 106	333,0 %		234	953	407,3 %		2 948	8 590	291,4 %		302	1 283	424,8 %
Netto / summatason asiakas		-198	-59	30,1 %		-198	-67	33,8 %		-198	-70	35,5 %		-198	-59	29,9 %
Asiakkaat lääkäripalvelut	565	438	588	134,2 %	33	30	39	130,0 %	488	363	527	145,2 %	32	30	19	63,3 %
Asiakkaat hoitajapalvelut	6 984	3 197	11 909	372,5 %	553	204	943	462,3 %	5 575	2 585	8 412	325,4 %	549	272	1 276	469,1 %
Käynnit lääkäripalvelut	636	438	670	153,0 %	39	30	40	133,3 %	553	363	607	167,2 %	32	30	20	66,7 %
Käynnit hoitajapalvelut	9 049	3 552	20 741	583,9 %	723	227	1 618	712,8 %	7 323	2 872	15 096	525,6 %	657	302	1 954	647,0 %
Käynnit kaikki	9 685	3 990	21 411	536,6 %	762	257	1 658	645,1 %	7 876	3 235	15 703	485,4 %	689	332	1 974	594,6 %
Tuotot/ käynti	1	2	64	2843,8 %	1	2	59	3377,2 %	1	2	59	3377,1 %	1	2	59	3377,1 %
Kulut/ käynti	-136	-182	-98	53,6 %	-136	-182	-98	53,6 %	-136	-182	-98	53,6 %	-136	-182	-98	53,6 %
Netto/ käynti	-135	-180	-34	18,7 %	-135	-181	-39	21,3 %	-135	-181	-39	21,3 %	-135	-181	-39	21,3 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
1.3. Kiirevastaanotto ja pth:n päivystys																
Tuotot	489 728	426 800	513 806	120,4 %	14 592	15 265	19 844	130,0 %	178 509	196 784	232 532	118,2 %	23 249	23 006	28 454	123,7 %
Toimintakulut	-4 090 268	-4 005 944	-4 181 168	104,4 %	-255 137	-240 471	-274 212	114,0 %	-3 121 191	-3 099 905	-3 213 181	103,7 %	-406 495	-362 415	-393 181	108,5 %
Netto	-3 600 540	-3 579 144	-3 667 362	102,5 %	-240 545	-225 205	-254 368	112,9 %	-2 942 681	-2 903 121	-2 980 649	102,7 %	-383 246	-339 409	-364 728	107,5 %
Asiakkaat lääkäripalvelut	8 173	9 510	9 026	94,9 %	568	620	615	99,2 %	5 851	6 850	6 568	95,9 %	884	1 040	914	87,9 %
Asiakkaat hoitajapalvelut	1 101	1 800	1 033	57,4 %	50	100	49	49,0 %	884	1 400	815	58,2 %	91	180	93	51,7 %
Asiakkaat	9 274	10 270	10 059	97,9 %	618	650	664	102,2 %	6 735	7 430	7 383	99,4 %	975	1 120	1 007	89,9 %
Tuotot / asiakas	53	42	51	122,9 %	24	23	30	127,3 %	27	26	31	118,9 %	24	21	28	137,6 %
Kulut / asiakas	-441	-390	-416	106,6 %	-413	-370	-413	111,6 %	-463	-417	-435	104,3 %	-417	-324	-390	120,7 %
Netto / asiakas	-388	-349	-365	104,6 %	-389	-346	-383	110,6 %	-437	-391	-404	103,3 %	-393	-303	-362	119,5 %
Käynnit lääkäripalvelut	13 439	0	15 311		859	0	1 027		10 197	0	11 733		1 359	0	1 444	
Käynnit hoitajapalvelut	1 262	0	1 172		58	0	54		1 021	0	934		102	0	106	
Käynnit kaikki	14 701	17 575	16 483	93,8 %	917	1 055	1 081	102,5 %	11 218	13 600	12 667	93,1 %	1 461	1 590	1 550	97,5 %
Tuotot / käynti	33	24	31	128,4 %	16	14	18	126,9 %	16	14	18	126,9 %	16	14	18	126,9 %
Kulut / käynti	-278	-228	-254	111,3 %	-278	-228	-254	111,3 %	-278	-228	-254	111,3 %	-278	-228	-254	111,3 %
Netto / käynti	-245	-204	-222	109,3 %	-262	-213	-235	110,2 %	-262	-213	-235	110,2 %	-262	-213	-235	110,2 %
2. Hoitotarvejakelu (tp 2020 sisältyy Hoidon ja hoivan mm. kotihoidon ja palveluasumisen kustannuksiin)																
Toimintakulut	0	-813 139	-764 458	94,0 %	0	-107 250	-75 368	70,3 %	0	-585 061	-567 354	97,0 %	0	-120 828	-121 736	100,8 %
Netto	0	-813 139	-764 458	94,0 %	0	-107 250	-75 368	70,3 %	0	-585 061	-567 354	97,0 %	0	-120 828	-121 736	100,8 %
Maksuosuus	0	-813 139	-764 458	94,0 %	0	-107 250	-75 368	70,3 %	0	-585 061	-567 354	97,0 %	0	-120 828	-121 736	100,8 %

	32 329 YHTEENSÄ				3 045 PYHÄJOKI				24 260 RAAHE				5 024 SIIKAJOKI			
	Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021		Tp 2020		Ta 2021		Tp 2021		Tot % Ta 2021	
Projektit																
Ohjaamo	-7 799		-486		-734		-46		-5 855		-365		-1 210		-76	
Sote -tietojohd. ja palveluk.		-63 100				-5 897				-47 345			-9859			
Maahanm. ohjaus ja neuvonta		-15 217	-17 249	113,4 %		-1 422	-1 625	114,3 %		-11 417	-12 944	113,4 %		-2377	-2 681	112,8 %
Yhteensä	-7 799	-78 317	-17 735	22,6 %	-734	-7 319	-1 670	22,8 %	-5 855	-58 762	-13 309	22,6 %	-1 210	-12 236	-2 756	22,5 %

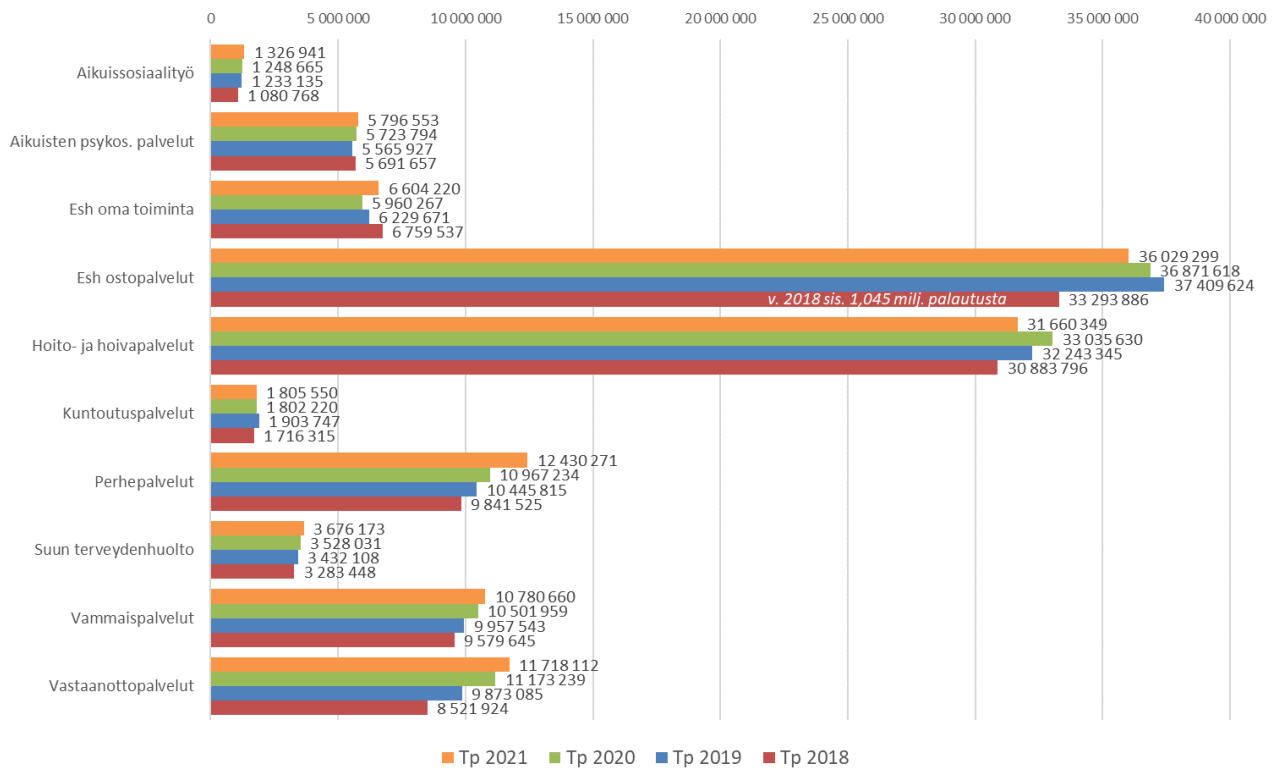
KUNTALASKUTUS TP 2021

	RAAHE			SIIKAJOKI		
	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS
Aikuissosiaalityö	1 292 310,60	1 089 963,92	202 346,68	154 639,92	152 621,98	2 017,94
Aikuispsykosos.	5 100 454,80	4 736 185,12	364 269,68	578 066,64	584 779,38	-6 712,74
Hoito- ja hoiva	22 965 136,32	23 180 718,61	-215 582,29	5 128 239,12	4 995 836,98	132 402,14
Kuntoutuspalvelut	1 635 650,40	1 358 146,88	277 503,52	254 891,52	287 459,29	-32 567,77
Perhepalvelut	8 627 531,04	9 822 771,42	-1 195 240,38	1 682 825,28	1 820 998,00	-138 172,72
Suun terv.huolto	2 881 361,40	2 837 296,66	44 064,74	500 526,60	526 119,64	-25 593,04
Vammaispalvelut	7 597 324,68	7 621 585,88	-24 261,20	2 375 360,40	2 339 818,58	35 541,82
Vastaanottopalv.	9 087 943,44	8 972 946,42	114 997,02	1 561 931,16	1 636 513,36	-74 582,20
	59 187 712,68	59 619 614,91	-431 902,23	12 236 480,64	12 344 147,21	-107 666,57
Projektit		13 308,82	-13 308,82		2 756,12	-2 756,12
Esh oma toiminta	5 909 094,96	5 475 139,51	433 955,45	745 967,52	656 433,05	89 534,47
Esh ostopalvelut	26 694 146,09	26 694 146,09	0,00	5 808 423,26	5 808 423,26	0,00
Yhteensä	91 790 953,73	91 802 209,33	-11 255,60	18 790 871,42	18 811 759,64	-20 888,22

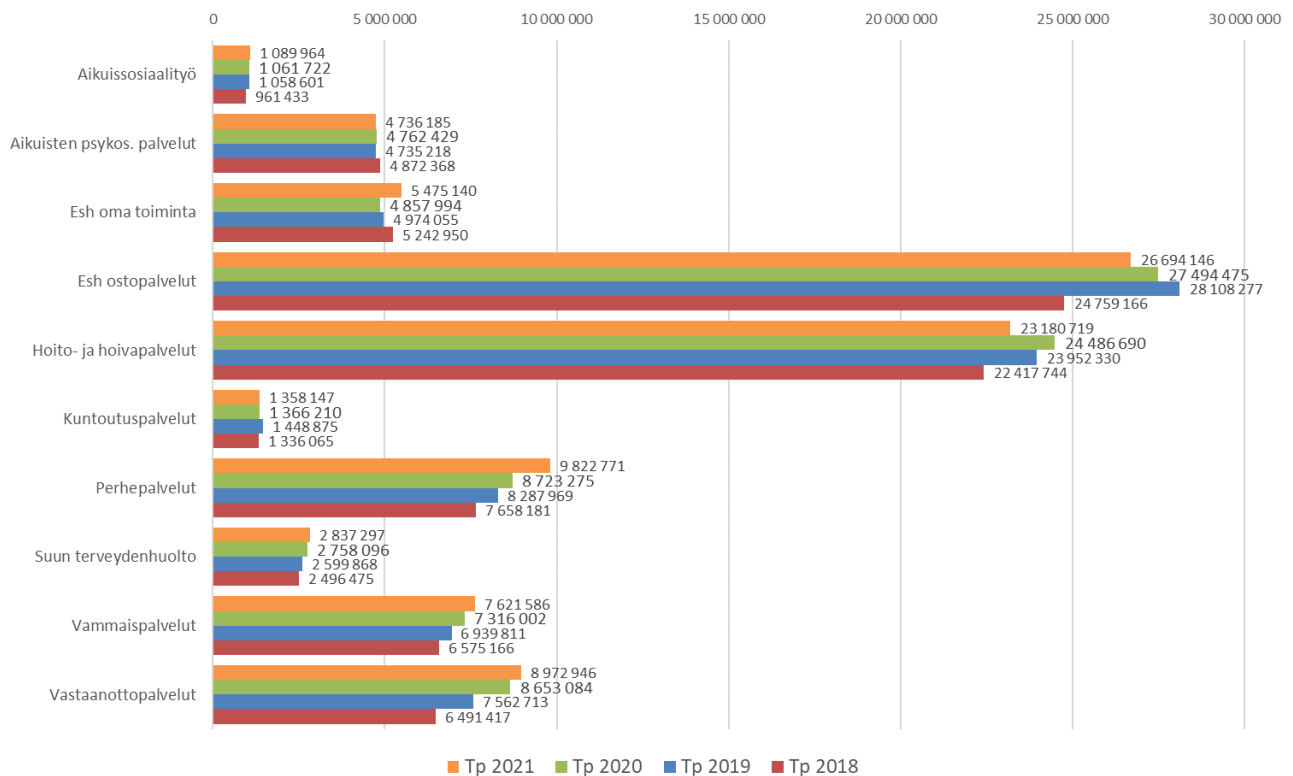
	PYHÄJOKI			YHTEENSÄ		
	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS	LASKUTUS	TOTEUMA	VELOITUS(-) /HYVITYS
Aikuissosiaalityö	99 873,36	84 355,06	15 518,30	1 546 823,88	1 326 940,96	219 882,92
Aikuispsykosos.	411 132,60	475 588,23	-64 455,63	6 089 654,04	5 796 552,73	293 101,31
Hoito- ja hoiva	3 439 046,52	3 483 793,06	-44 746,54	31 532 421,96	31 660 348,65	-127 926,69
Kuntoutuspalvelut	153 527,16	159 943,35	-6 416,19	2 044 069,08	1 805 549,52	238 519,56
Perhepalvelut	730 654,68	786 501,08	-55 846,40	11 041 011,00	12 430 270,50	-1 389 259,50
Suun terv.huolto	352 751,16	312 756,56	39 994,60	3 734 639,16	3 676 172,86	58 466,30
Vammaispalvelut	981 684,00	819 255,72	162 428,28	10 954 369,08	10 780 660,18	173 708,90
Vastaanottopalv.	1 099 617,48	1 108 651,94	-9 034,46	11 749 492,08	11 718 111,72	31 380,36
	7 268 286,96	7 230 845,00	37 441,96	78 692 480,28	79 194 607,12	-502 126,84
Projektit		1 670,46	-1 670,46		17 735,40	-17 735,40
Esh oma toiminta	580 349,64	472 647,76	107 701,88	7 235 412,12	6 604 220,32	631 191,80
Esh ostopalvelut	3 526 729,41	3 526 729,41	0,00	36 029 298,76	36 029 298,76	0,00
Yhteensä	11 375 366,01	11 231 892,63	143 473,38	121 957 191,16	121 845 861,60	111 329,56

Sisältää koronakorvausta yhteensä	4 117 732,00
Raahe	3 094 186,00
Siikajoki	635 097,00
Pyhäjoki	388 449,00

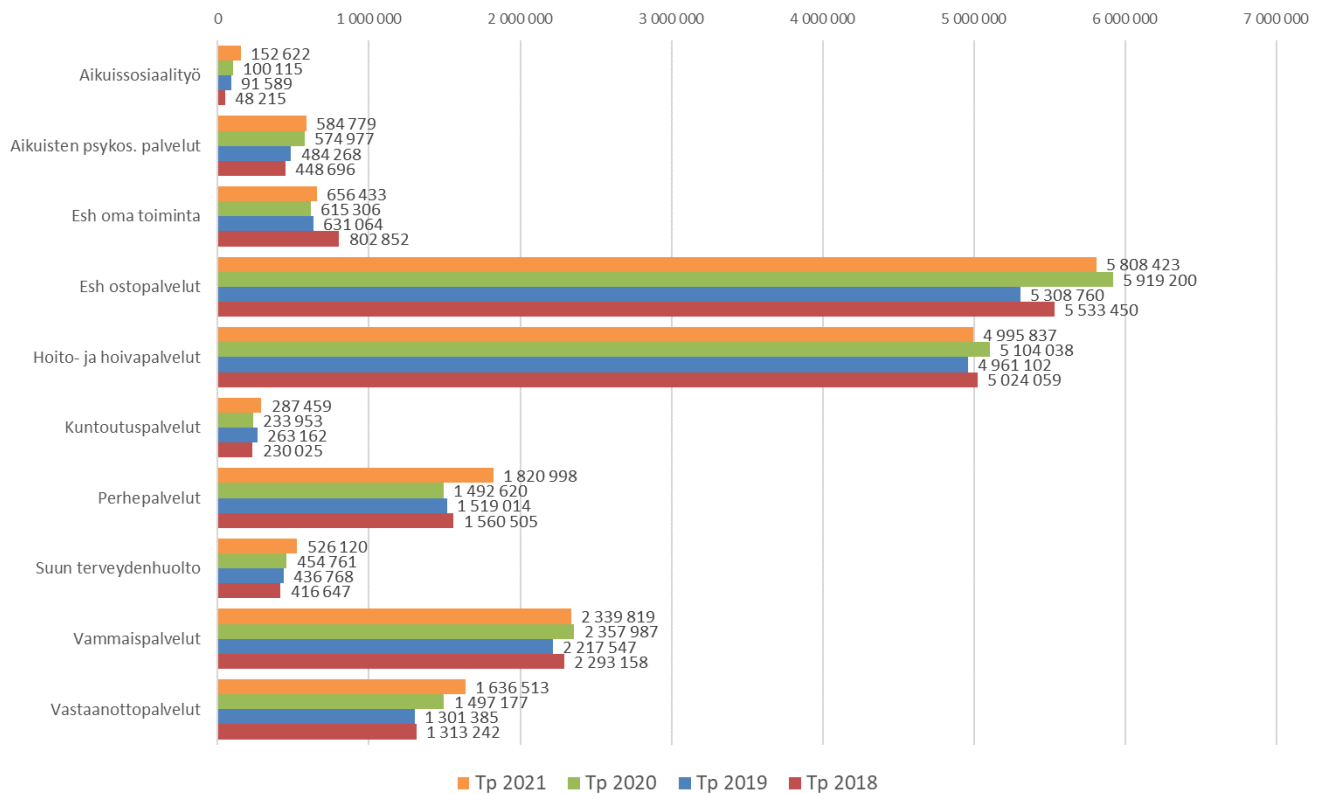
Tuoteryhmien nettokustannukset kuntayhtymä yhteensä 2018 - 2021



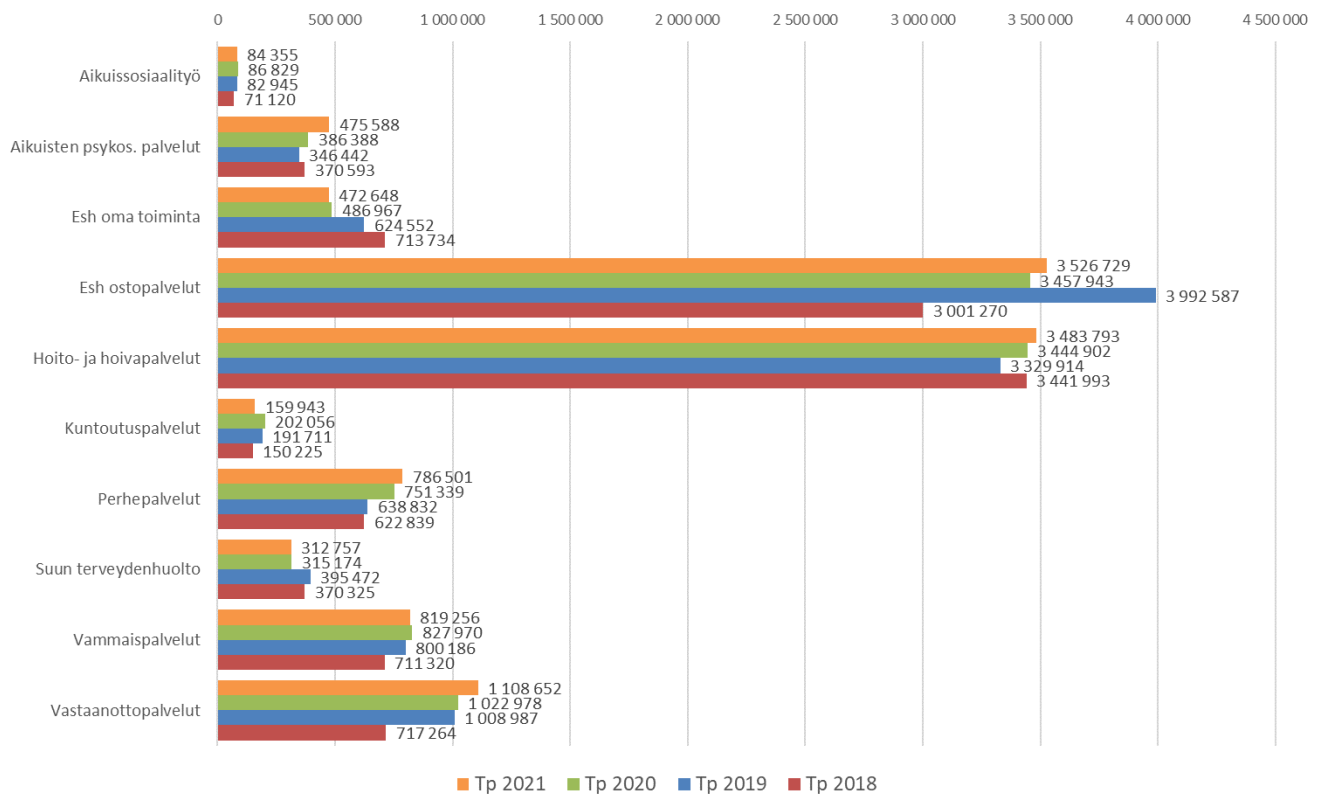
Tuoteryhmien nettokustannukset Raahе 2018 - 2021



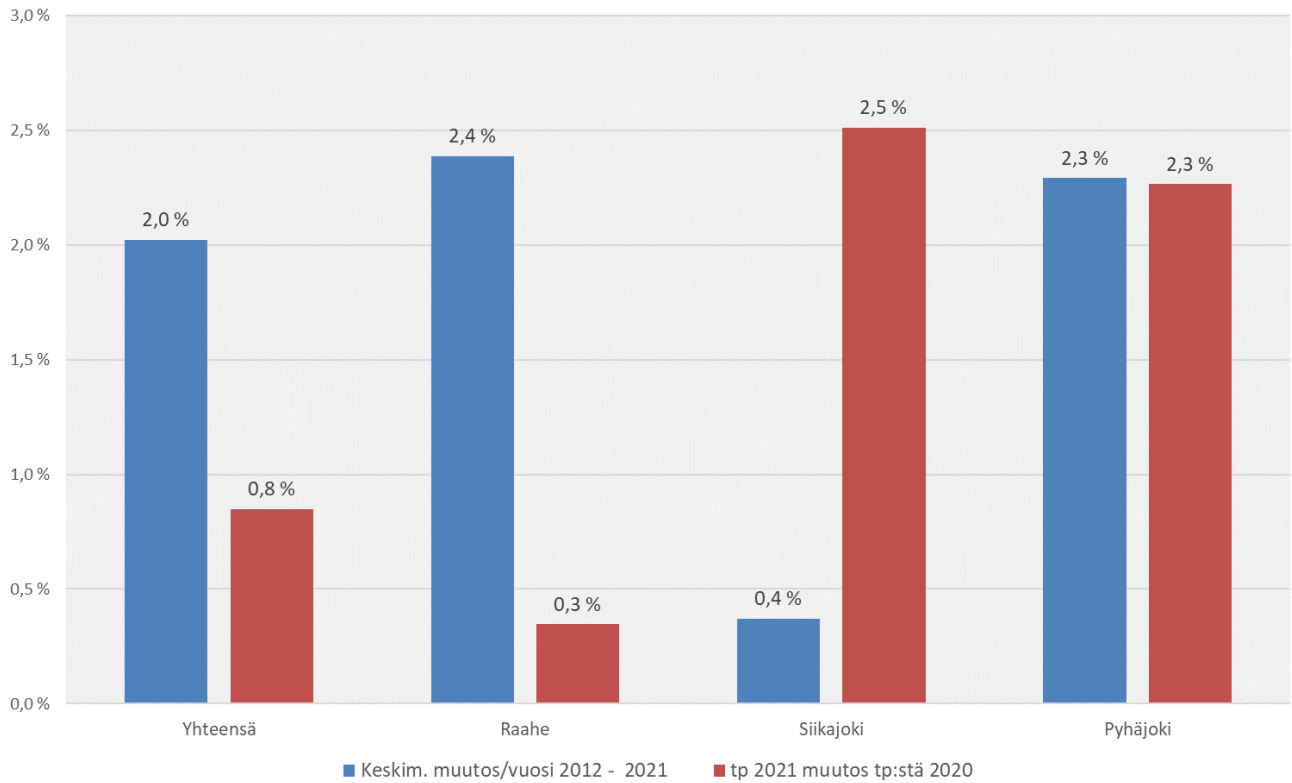
Tuoteryhmien nettokustannukset Siikajoki 2018 - 2021



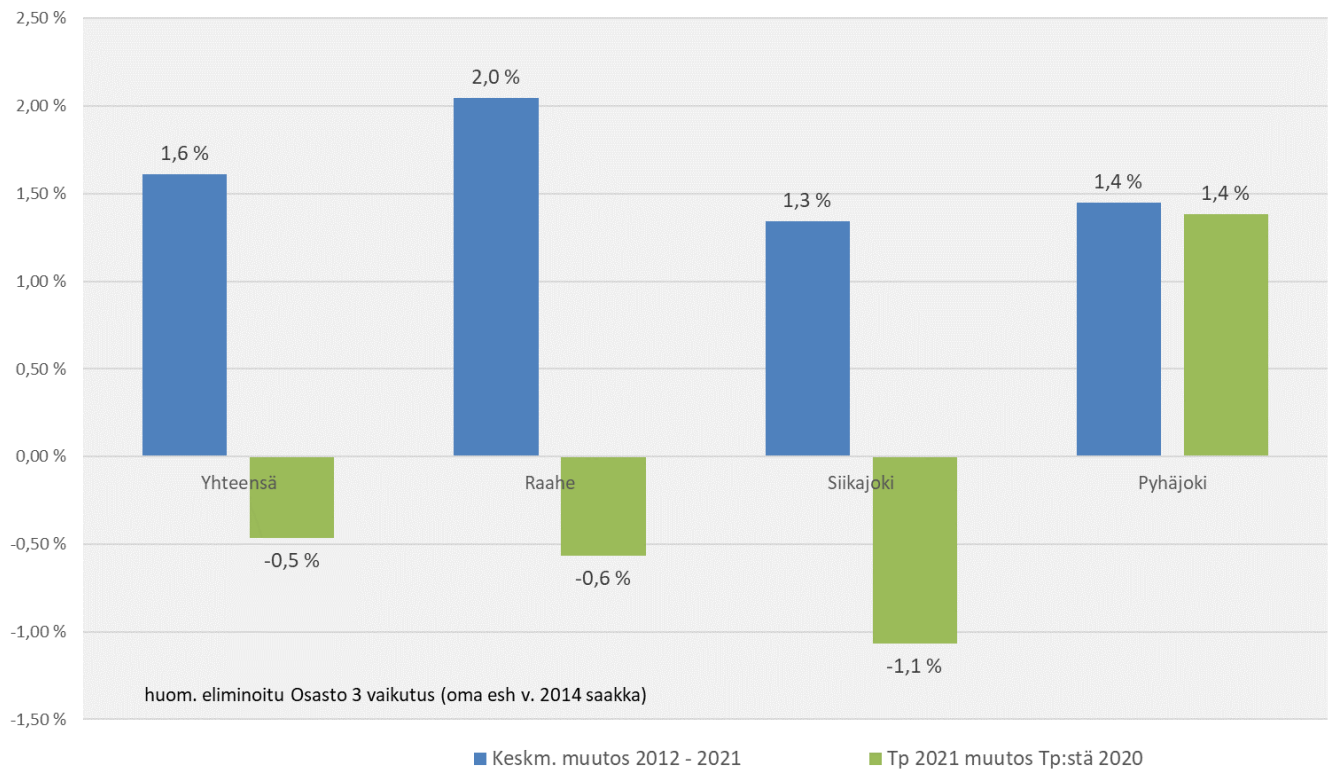
Tuoteryhmien nettokustannukset Pyhäjoki 2018 - 2021



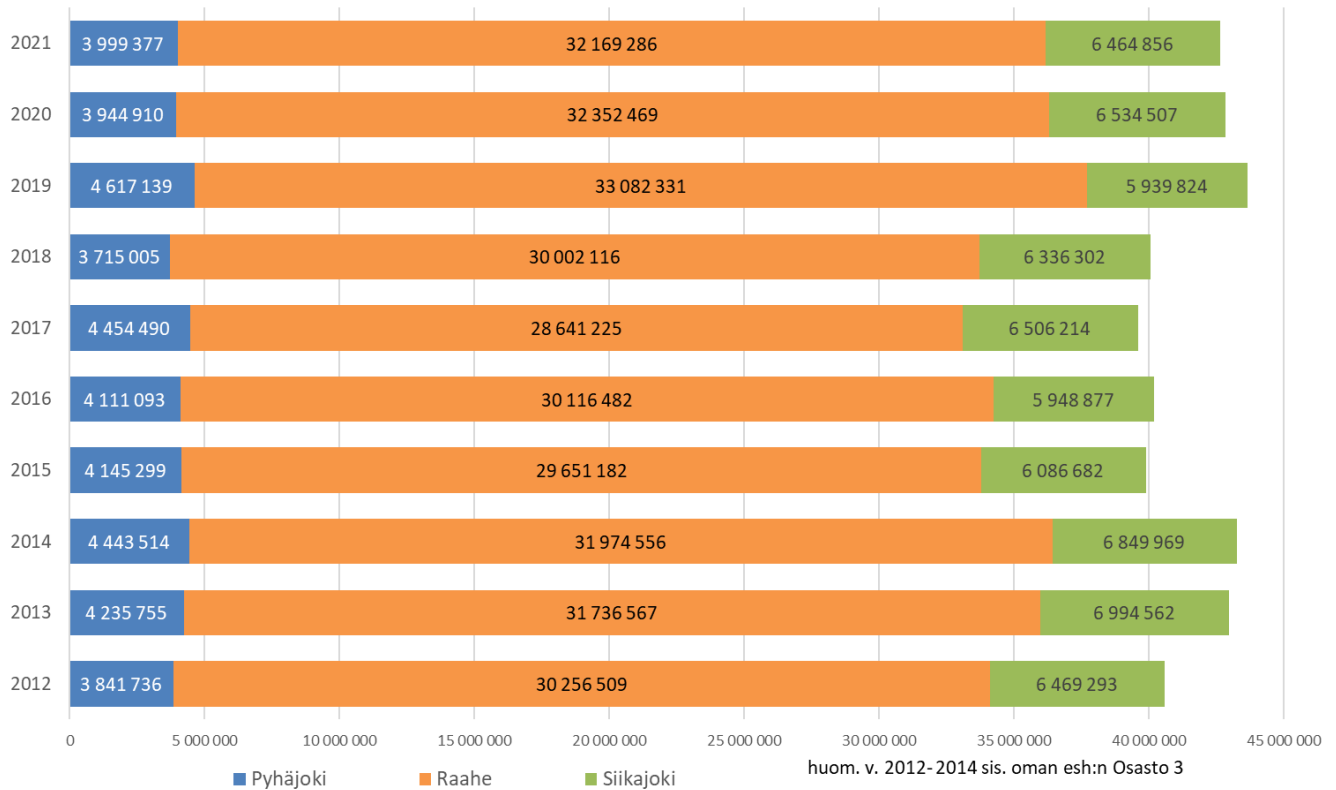
Kuntaosuuksien muutos 2012 - 2021



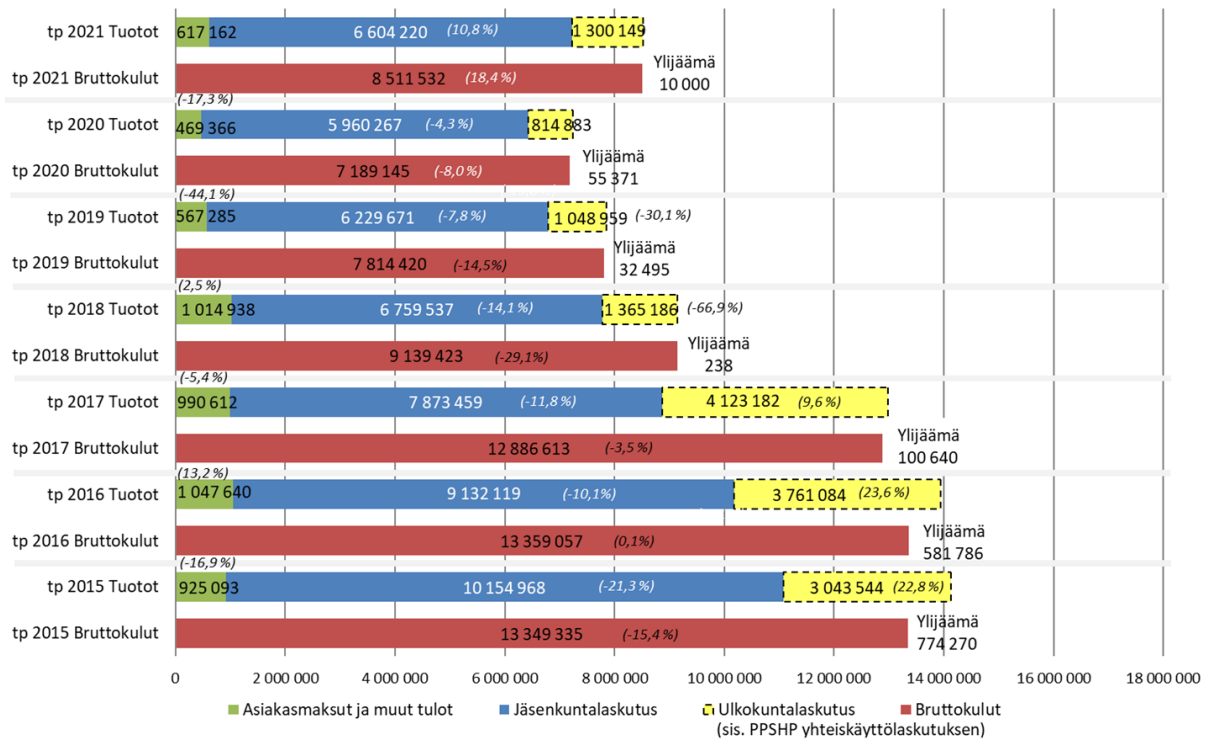
Erikoissairaanhoidon kuntaosuuksien muutos 2012 - 2021
oma toiminta ja ostopalvelut yhteensä



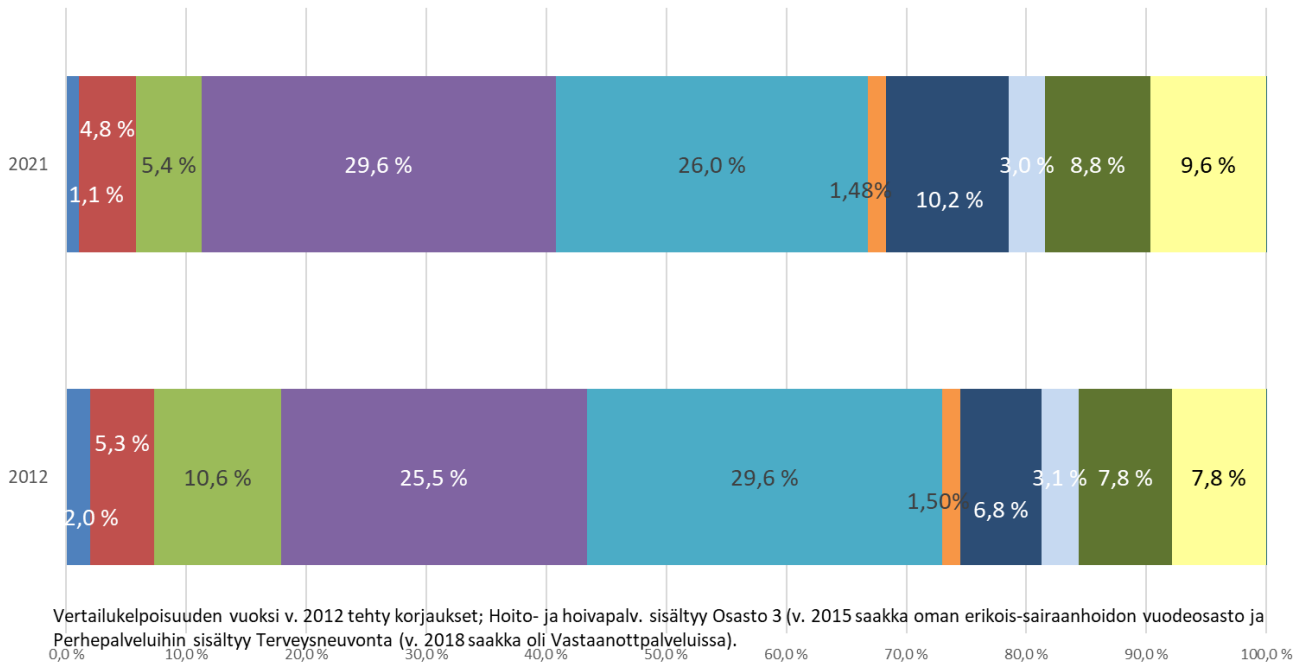
Erikoissairaanhoidon kuntaosuudet oma toiminta ja ostopalvelut yhteensä 2012 - 2021



Oma erikoissairaanhoido 2015 - 2021

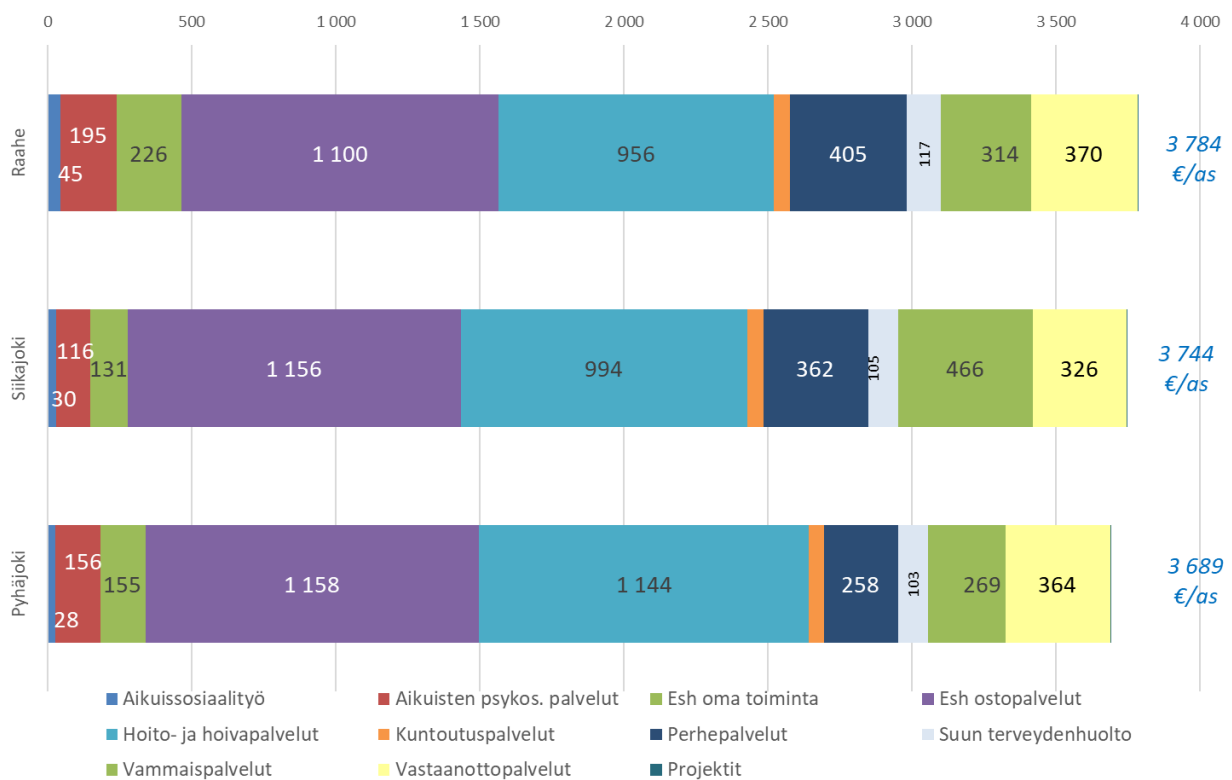


Tuoteryhmien osuudet nettokustannuksista 2012 ja 2021

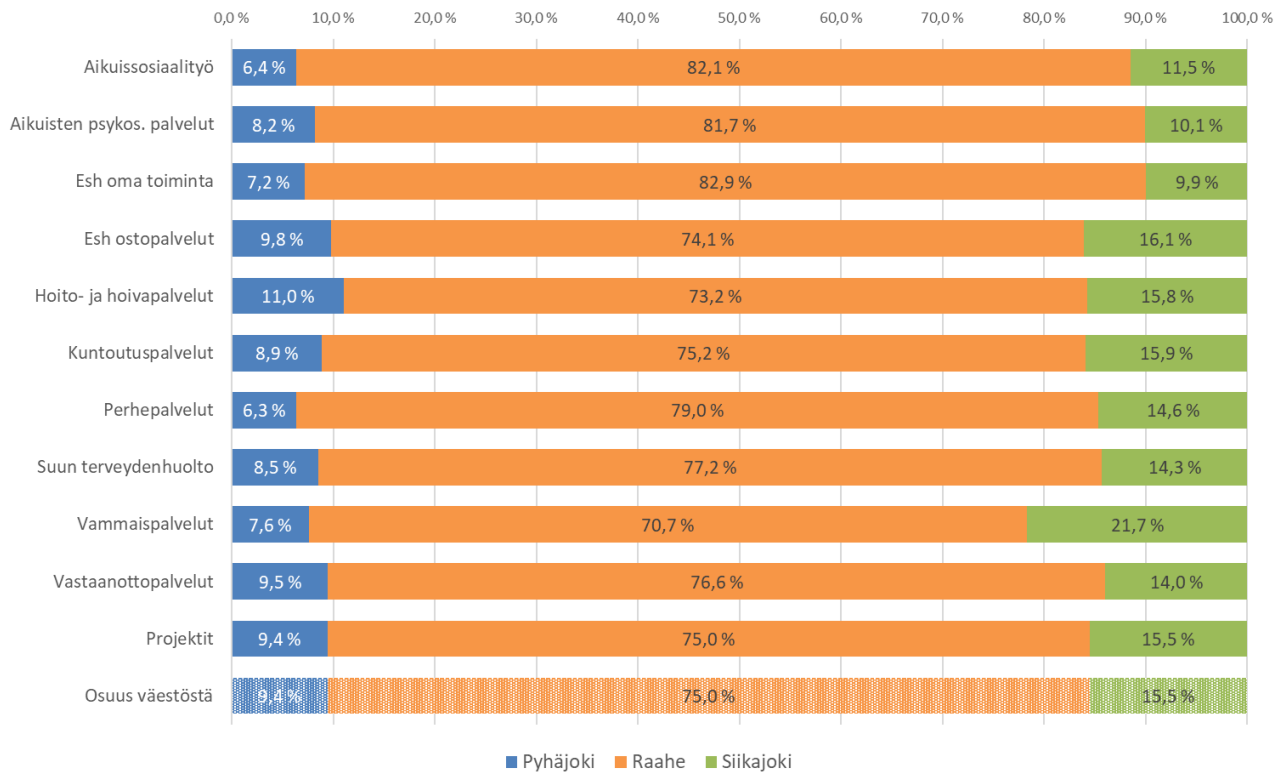


- Aikuissosiaalityö
- Aikuisten psykos. palvelut
- Esh oma toiminta
- Esh ostopalvelut
- Hoito- ja hoivapalvelut
- Kuntoutuspalvelut
- Perhepalvelut
- Suun terveydenhuolto
- Vammaispalvelut
- Vastaanottopalvelut
- Projektit

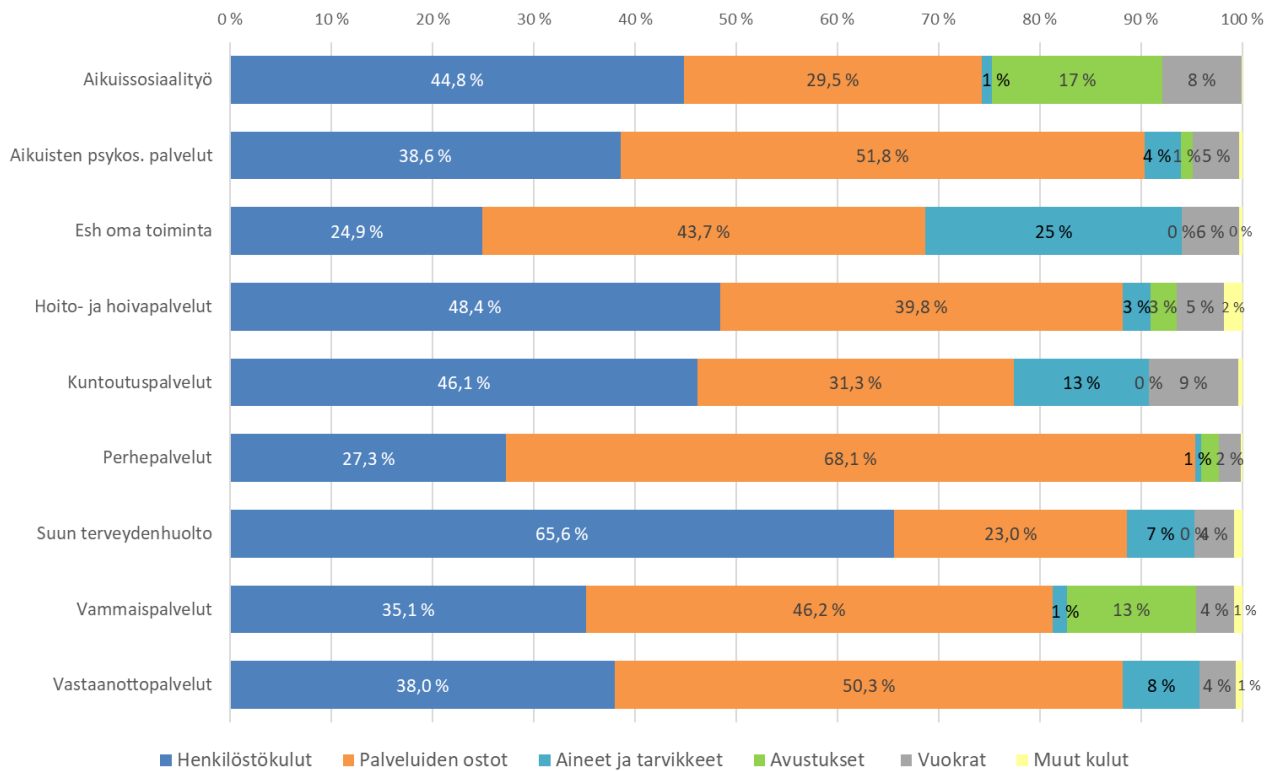
Nettokustannukset €/asukas 2021



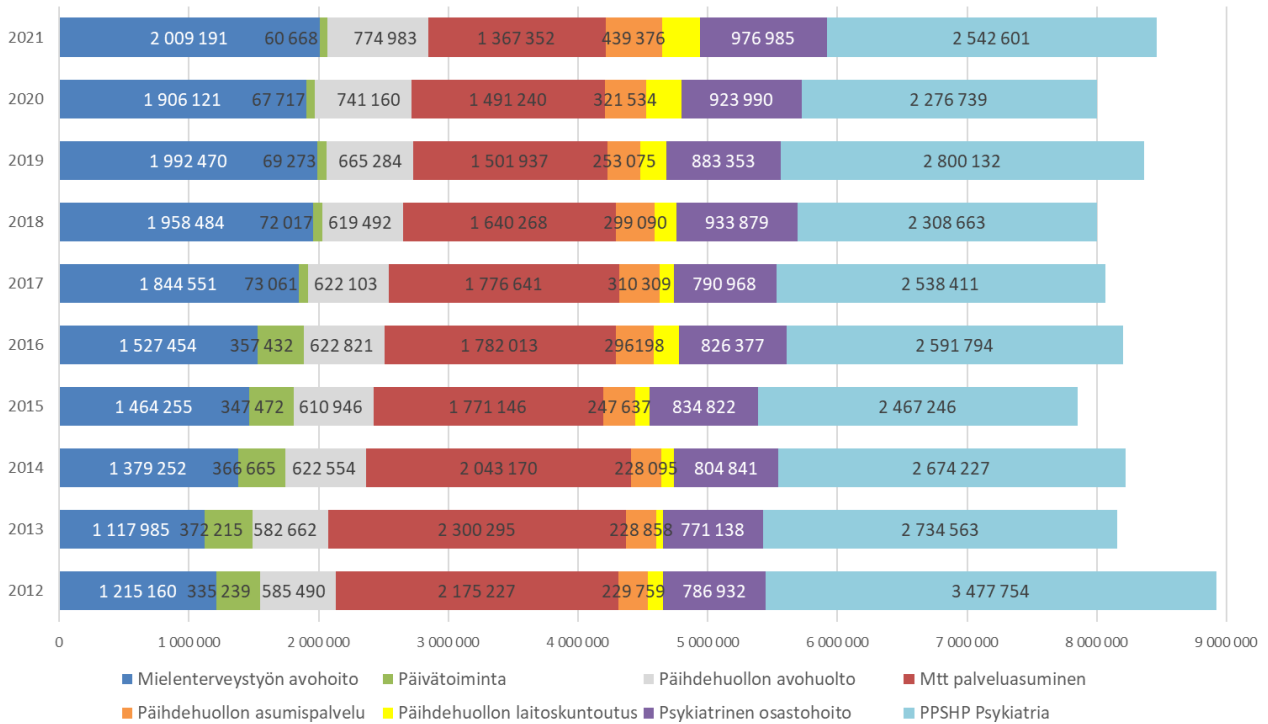
Kuntien osuudet nettokustannuksista 2021



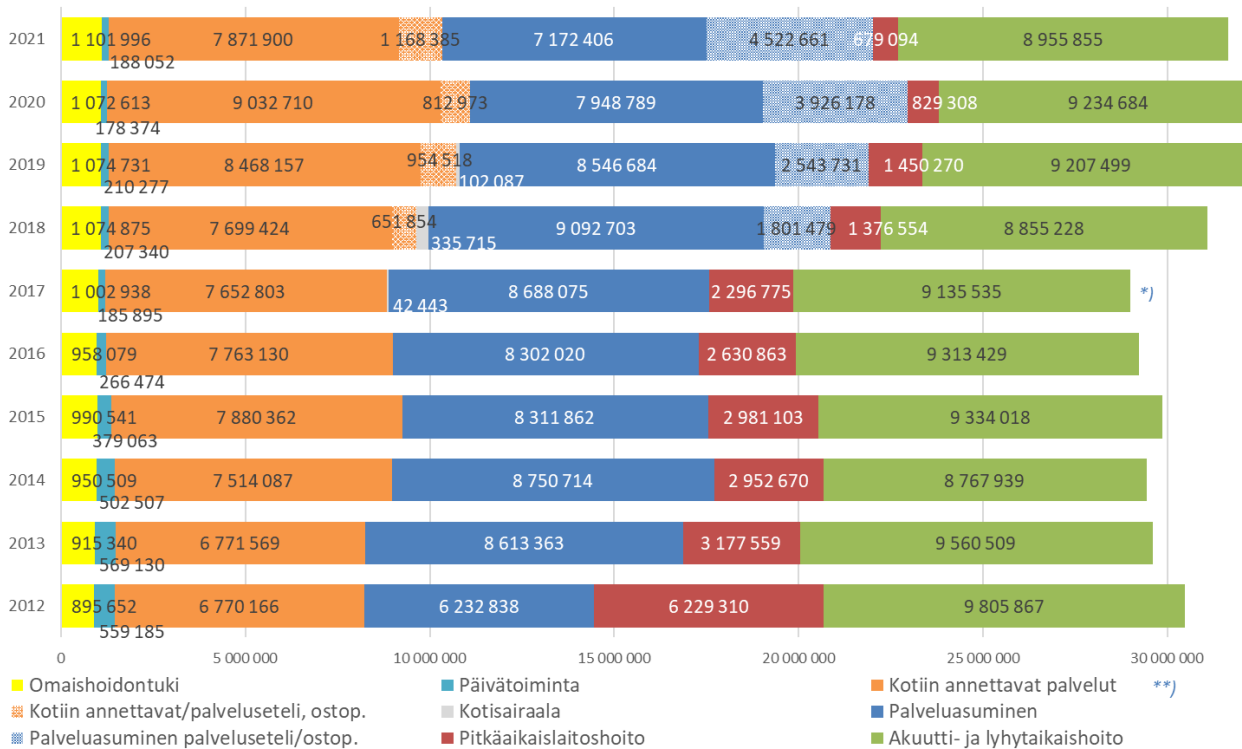
Kululajien osuudet tuoteryhmän toimintakuluista 2021



Aikuisten psykososiaalisten palvelujen ja PPSHP:n psykiatrian nettokustannukset 2012 - 2021



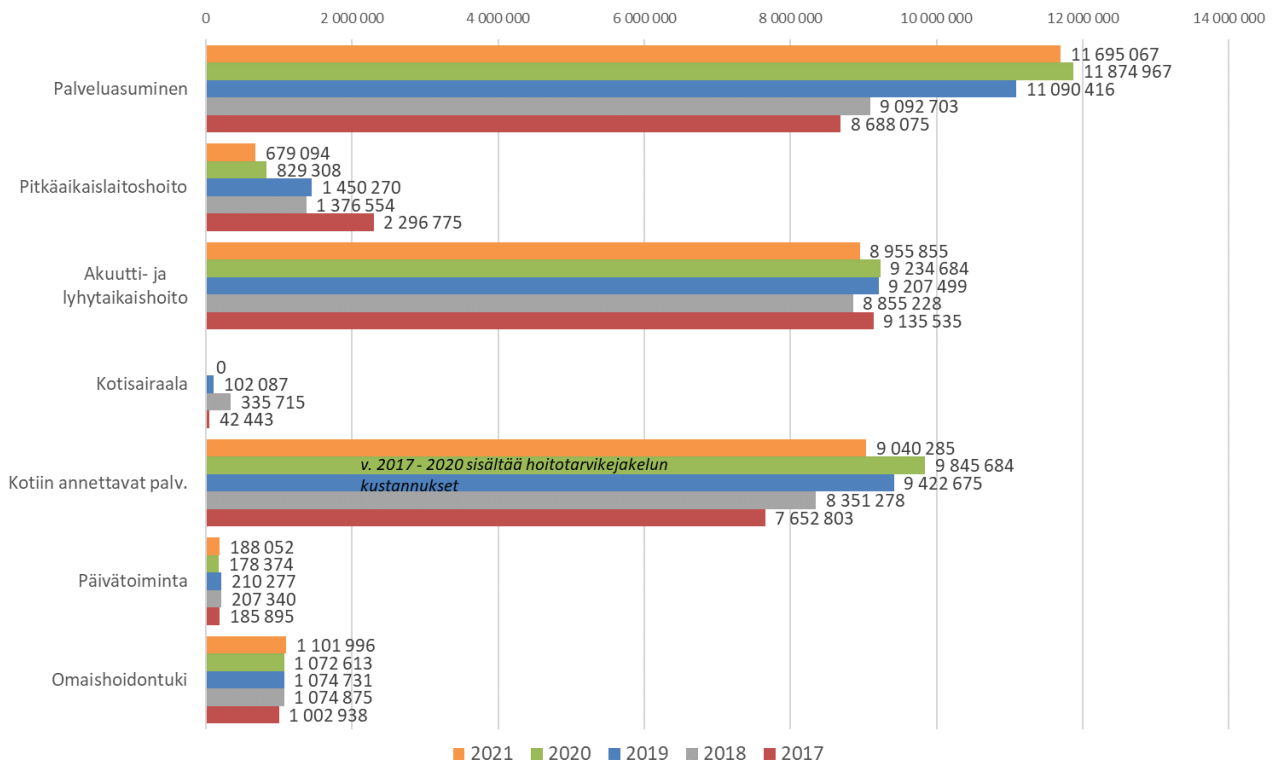
Hoidon ja hoivan tuotteiden nettokustannukset 2012 - 2021



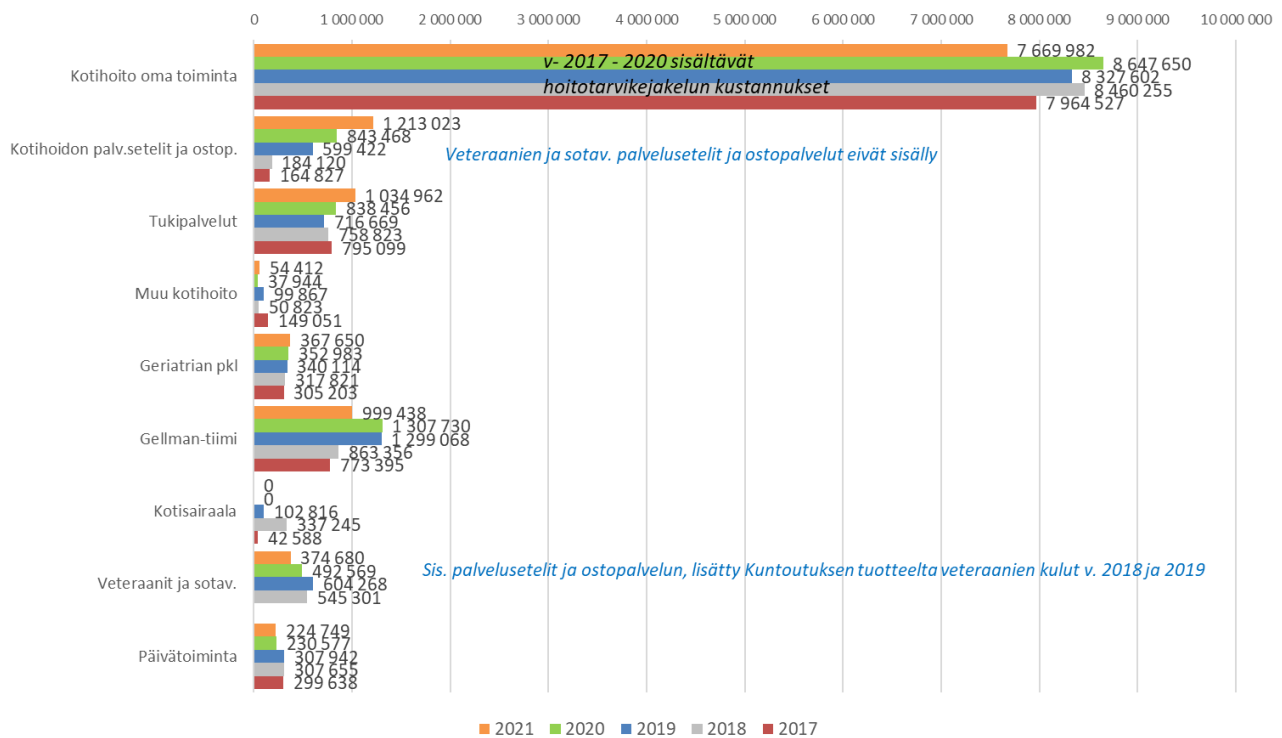
*) Akuutti ja lyhytaikaishoito sis. omien palvelukeskusten lyhytaikaisoidon v. 2017 saakka, v. 2018 alkaen tehostetussa palveluasumisessa, lisätty kuntoutuksen tuotteelta veteraanien palveluseteliä ja ostopalvelut

**) Sis. Geriatrian pkI ja Gellman-tiimi

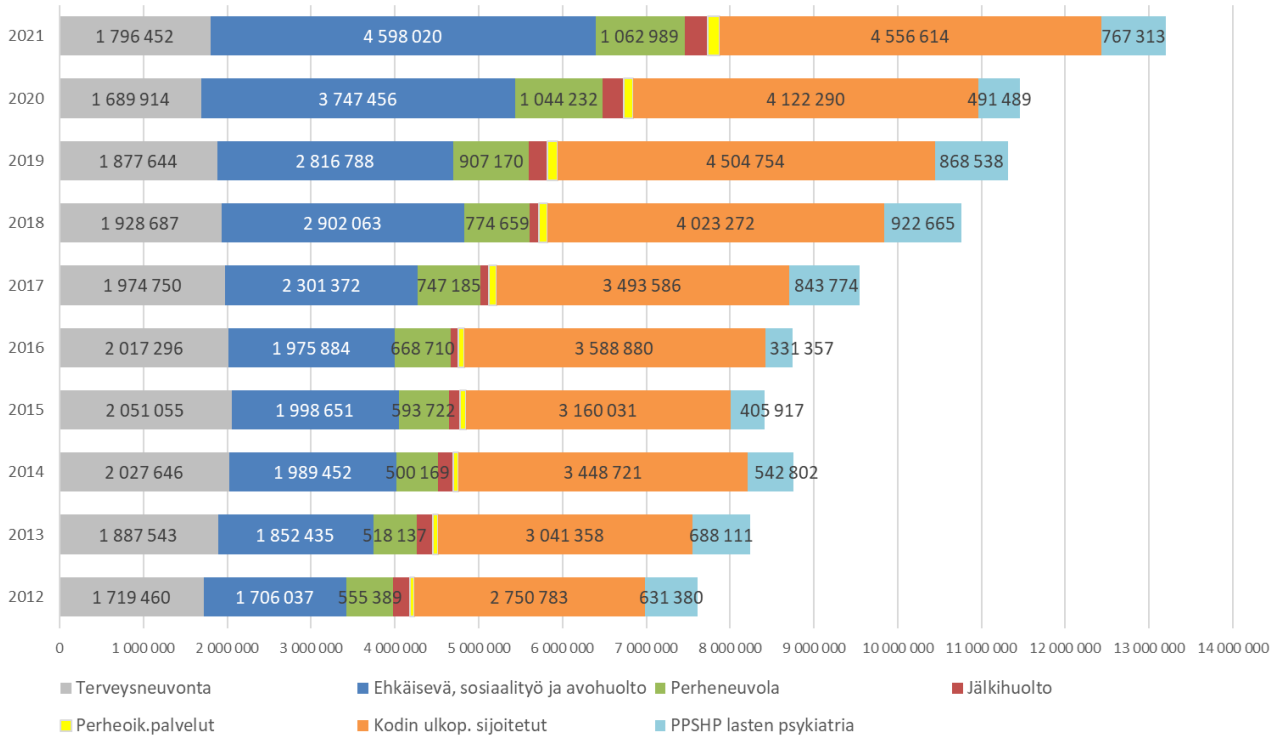
Hoidon ja hoivan tuotteiden nettokustannukset 2017 - 2021



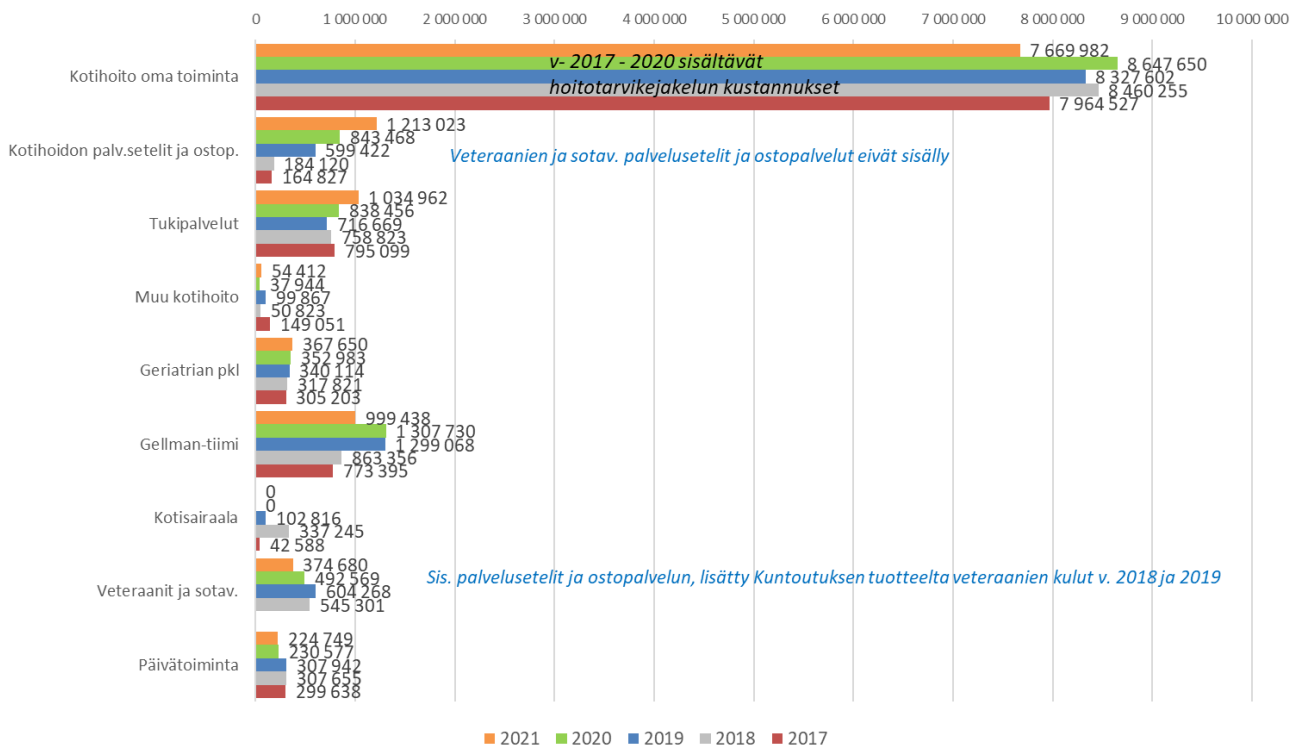
Hoito- ja hoivapalvelujen kotiin annettavien palvelujen bruttokulut 2017 - 2021



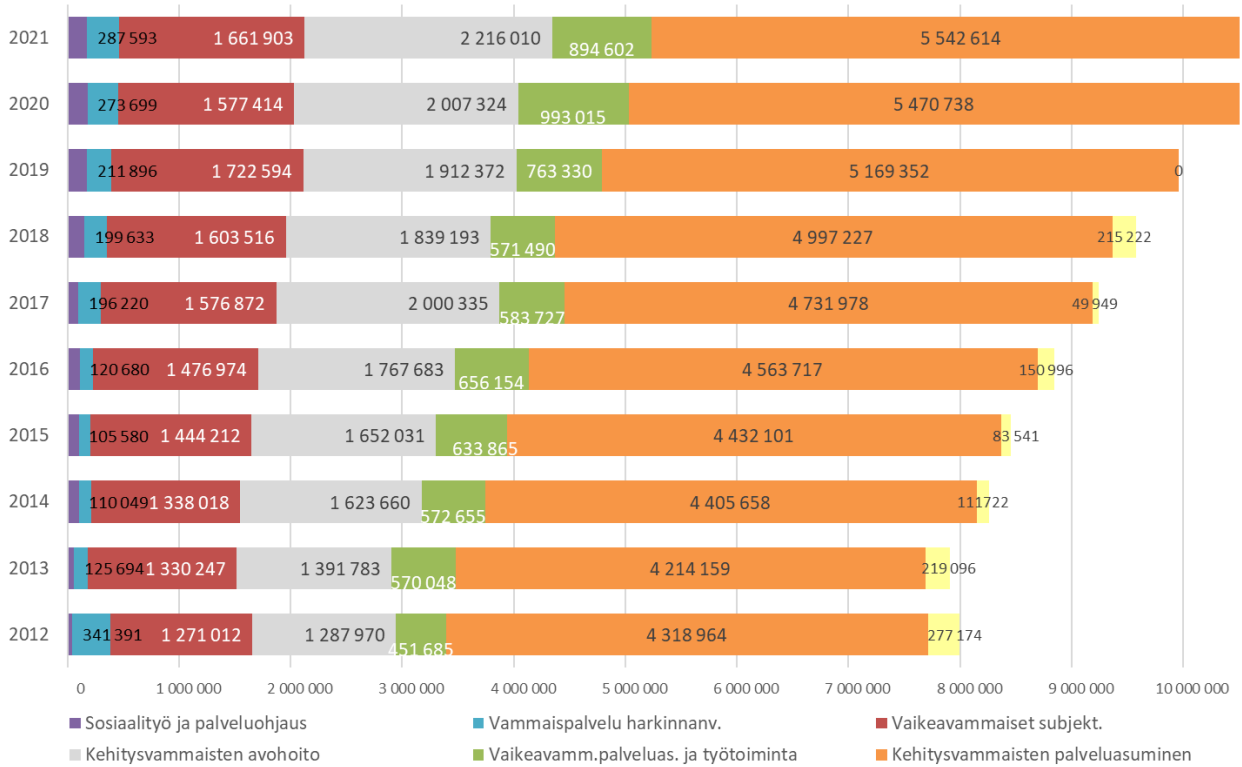
Perhepalvelujen tuotteiden ja PPSHP lastenpsykiatrian nettokustannukset 2012 - 2021



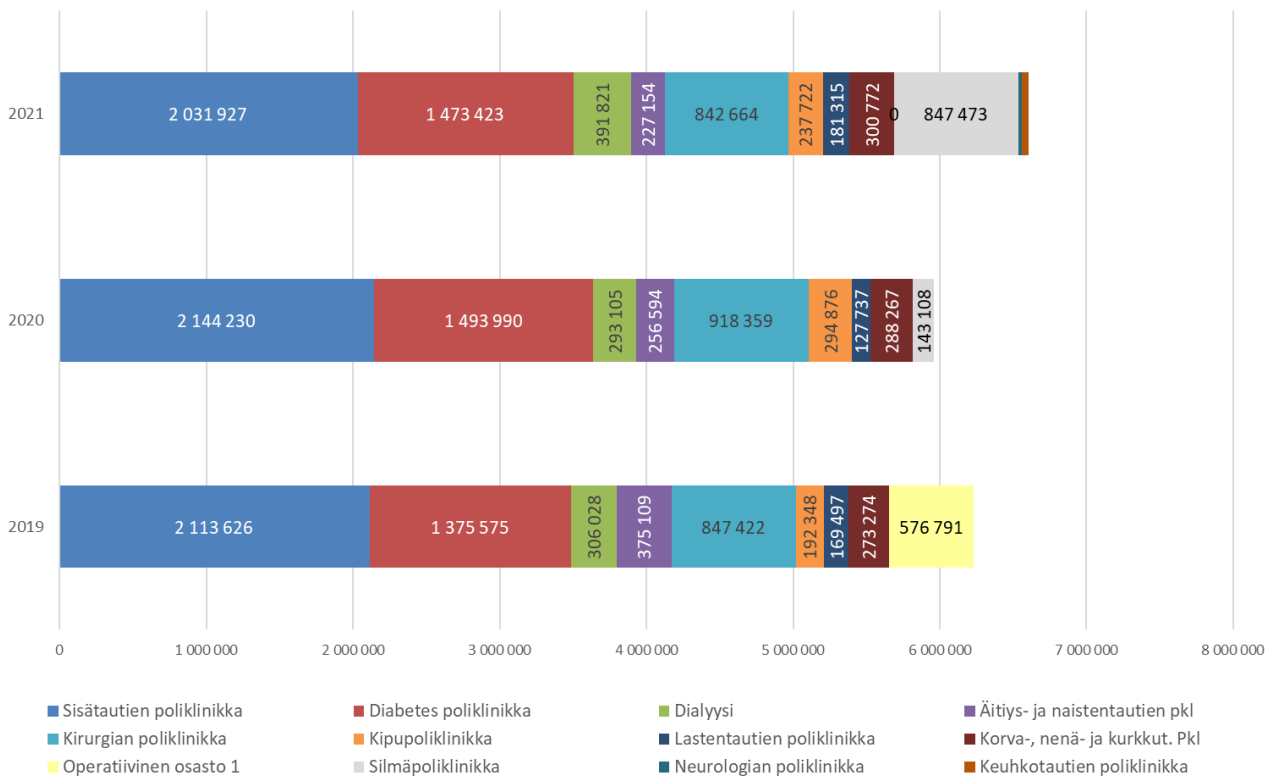
Hoito- ja hoivapalvelujen kotiin annettavien palvelujen bruttokulut 2017 - 2021



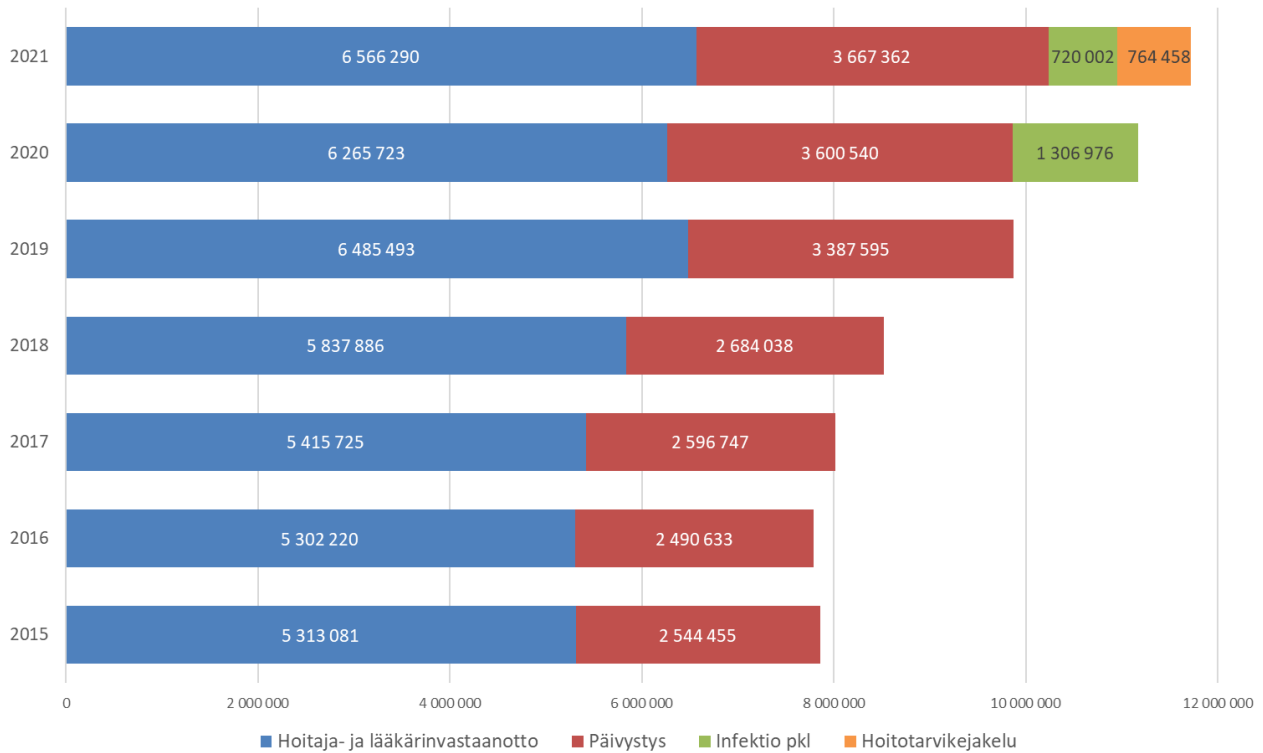
Vammaispalvelujen tuotteiden nettokustannukset 2012 - 2021



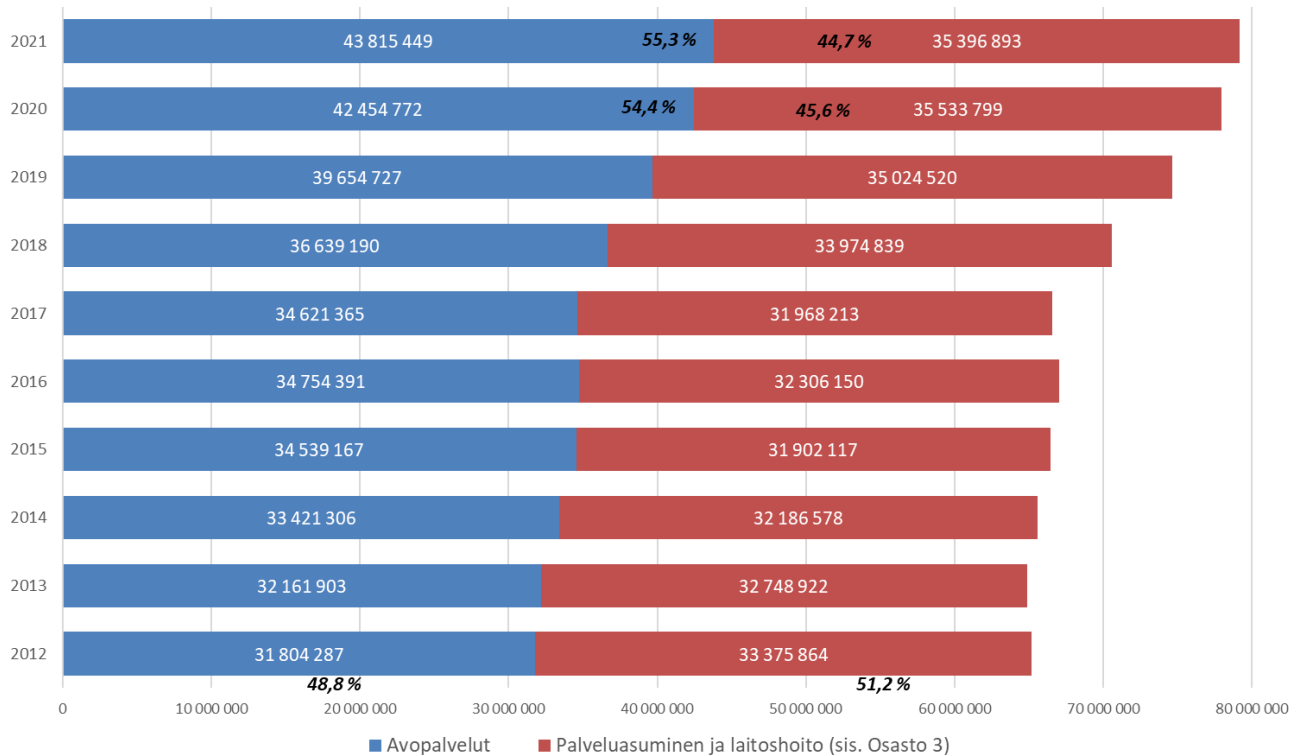
Oman erikoissairaanhoidon tuoteosuudet 2019 - 2021



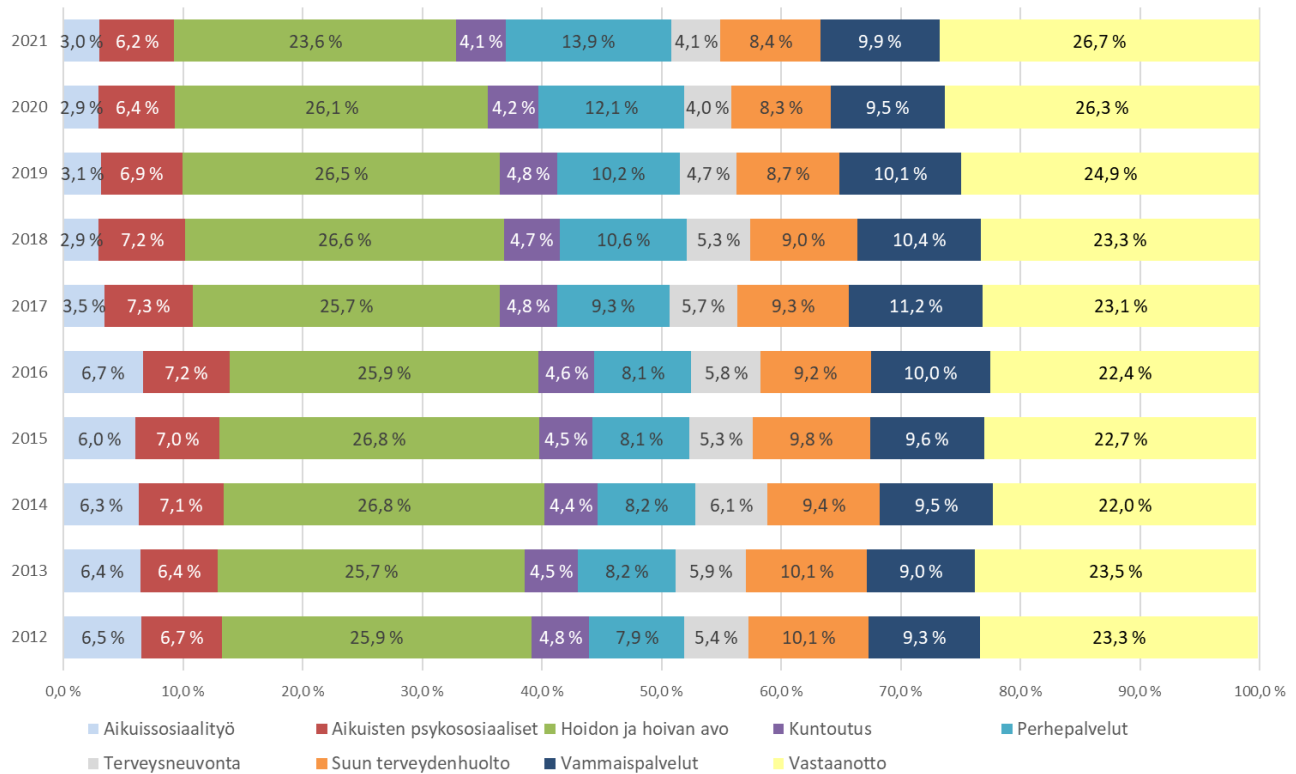
Vastaanottopalveluiden nettokustannukset 2015 - 2021



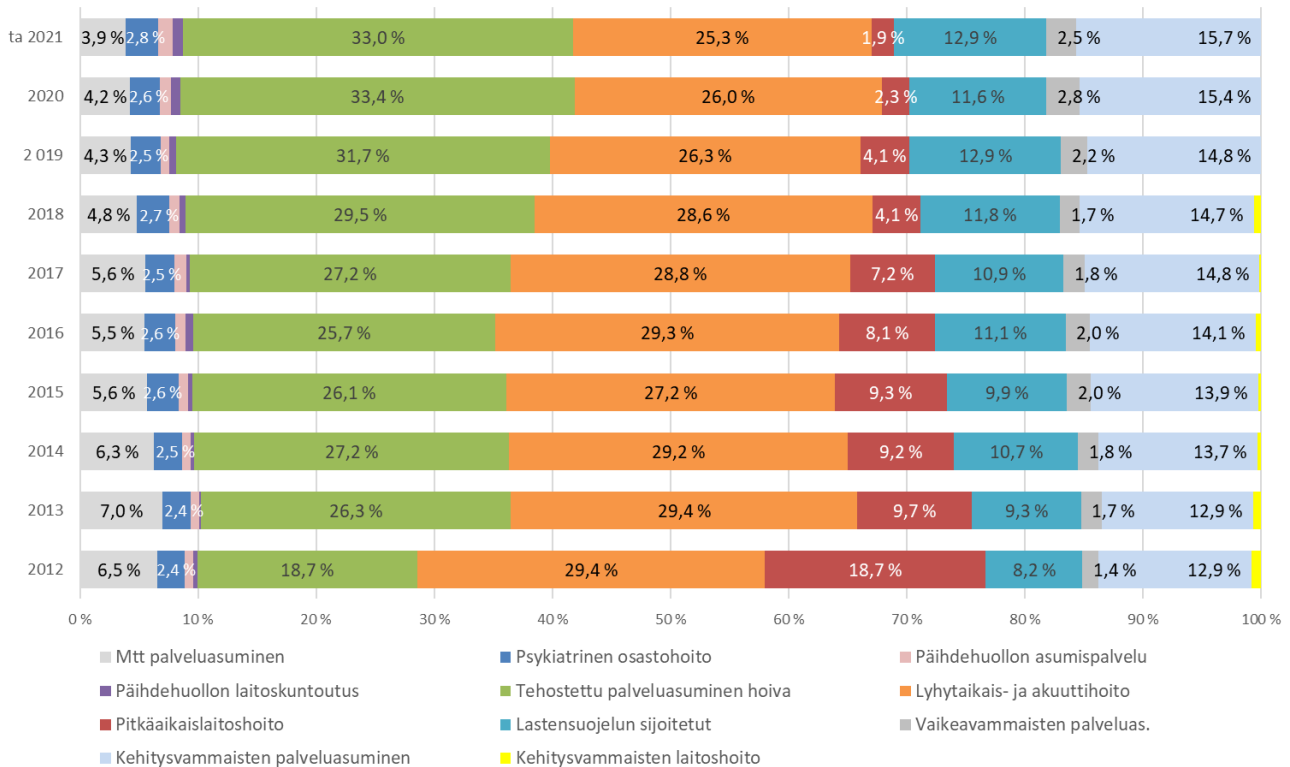
Avopalvelujen ja palveluasumisen + laitoshoidon nettokustannukset
2012 - 2021 (PI erikoissairaanhoido)



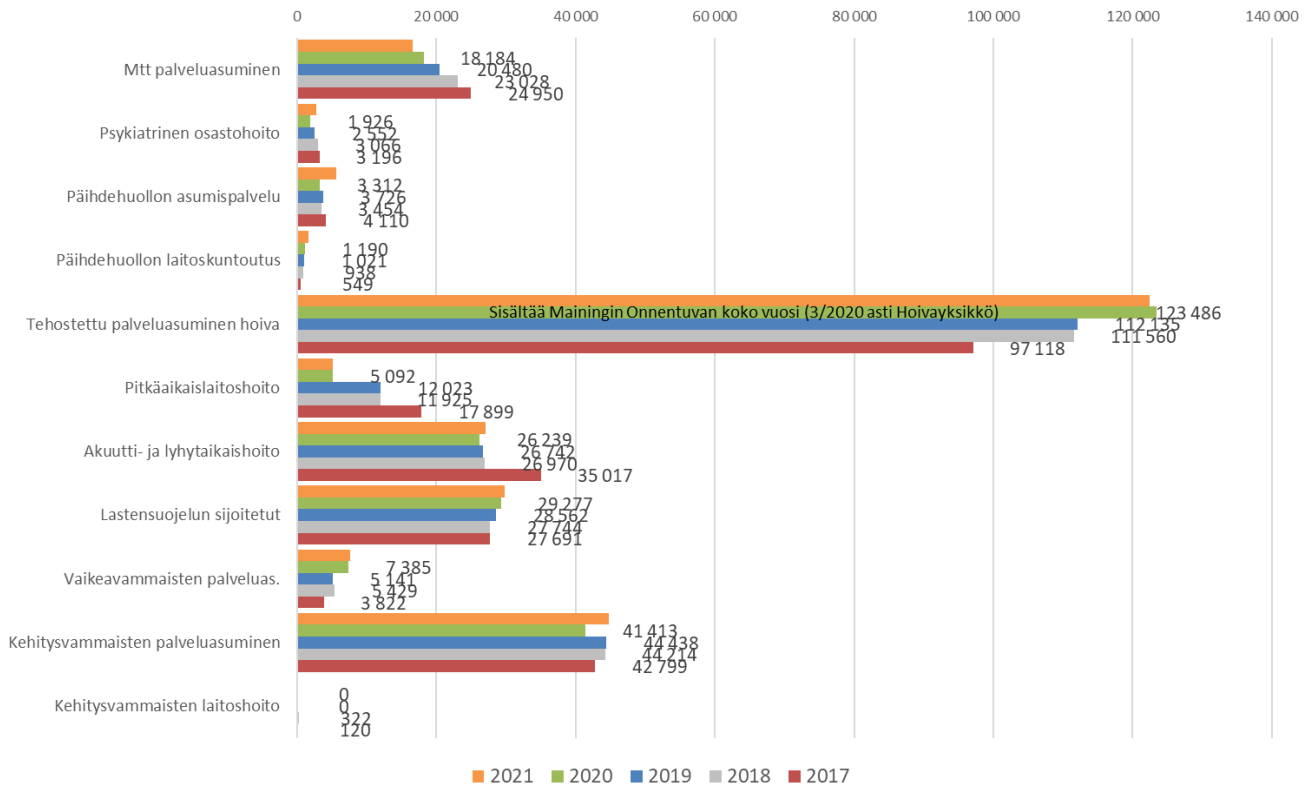
Avopalvelujen tuoteosuudet 2012- 2021 (pl erikoissairaanhoido)



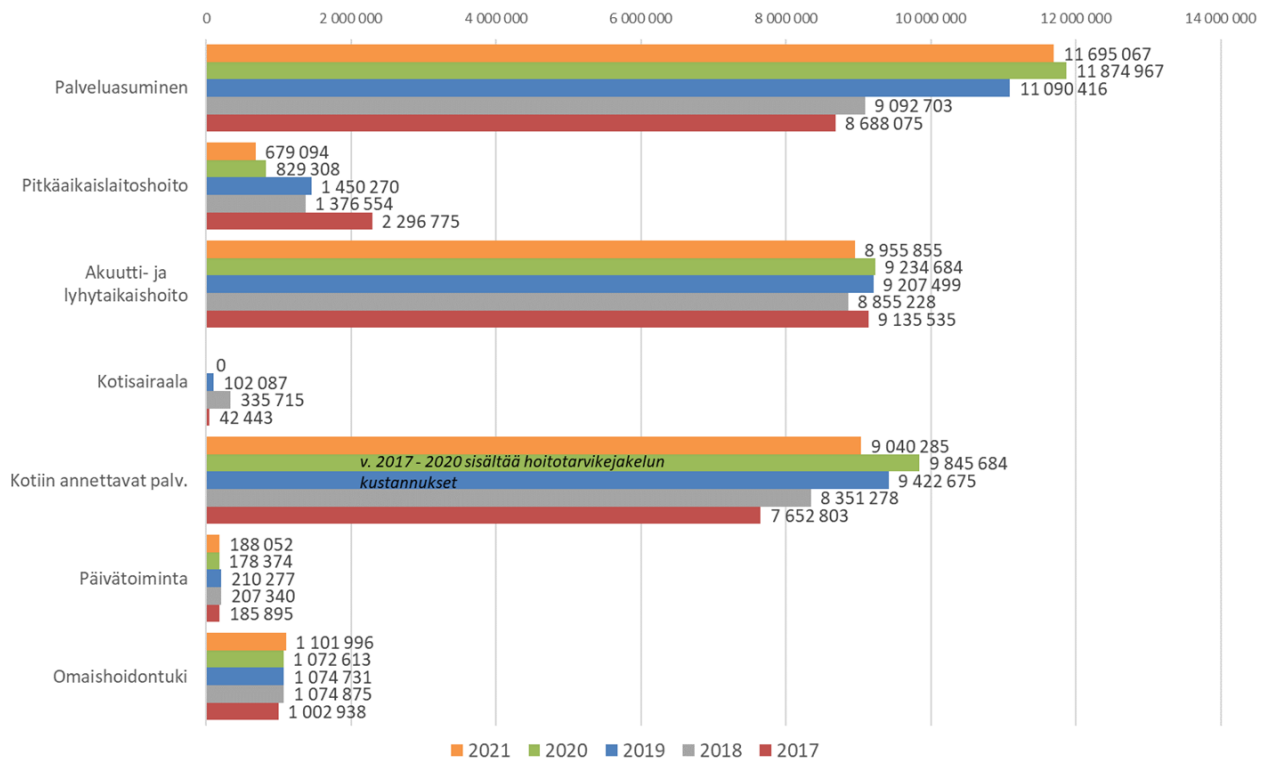
Palveluasumisen ja laitoshoidon tuoteosuudet 2012 - 2021 (Pl erikoissairaanhoido)



Palveluasumisen ja laitoshoidon hoitopäivät 2012 - 2021 (PI erikoissairaanhoido)



Hoidon ja hoivan tuotteiden nettokustannukset 2017 - 2021



5. Tilinpäätöslaskelmat

5.1 Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2021	1.1.-31.12.2020
<i>Toimintatuotot</i>	142 912 950,98	136 750 924,68
Myyntituotot	128 546 520,43	127 371 989,16
Maksutuotot	6 846 164,86	6 390 535,73
Tuet ja avustukset	5 424 628,49	334 318,08
Muut toimintatuotot	2 095 637,20	2 654 081,71
<i>Toimintakulut</i>	-141 286 829,57	-134 857 969,36
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-39 842 707,78	-38 974 029,56
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-7 747 767,10	-7 461 616,74
Muut henkilösivukulut	-1 538 161,35	-1 381 851,05
Palvelujen ostot	-79 450 193,06	-68 698 003,85
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 581 759,83	-6 354 869,79
Avustukset	-3 070 994,46	-9 120 369,77
Muut toimintakulut	-3 055 245,99	-2 867 228,60
<i>Toimintakate</i>	1 626 121,41	1 892 955,32
<i>Rahoitustuotot ja -kulut</i>	40 585,82	19 302,79
Korkotuotot	0,00	0,00
Muut rahoitustuotot	15 325,98	10 941,18
Korkokulut	28 435,62	9 487,61
Muut rahoituskulut	-3 175,78	-1 126,00
<i>Vuosikate</i>	1 666 707,23	1 912 258,11
<i>Poistot ja arvonalentumiset</i>		
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 677 307,67	-1 928 744,91
<i>Tilikauden tulos</i>	-10 600,44	-16 486,80
Poistoeron lisäys(-)/vähennys(+)	16 818,72	16 818,72
<i>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</i>	6 218,28	331,92

5.2 Rahoituslaskelma

	1.1.-31.12.2021		1.1.-31.12.2020	
Varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta				
<i>Tulorahoitus</i>				
Vuosikate	1 666 707		1 912 258	
Tulorahoituksen korjaukset	<u>-16 485</u>	1 650 222	<u>-689 473</u>	1 222 785
<i>Investoinnit</i>				
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-1 177 012		-1 255 063	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4 000			
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	<u>17 501</u>	-1 155 511	<u>716 371</u>	-538 692
Varsinaisen toiminnan ja investointien nettokassavirta		494 711		684 093
Rahoitustoiminnan kassavirta				
<i>Antolainauksen muutokset</i>				
Antolainasaamisten lisäykset	<u>0</u>	0	<u>-60 113</u>	-60 113
<i>Lainakannan muutokset</i>				
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-129 998		-186 758	
Lyhytaikaisten lainojen muutos	<u>2 500 000</u>	2 370 002	<u>500 000</u>	313 242
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0
<i>Muut maksuvalmiuden muutokset</i>				
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	1 997		38 032	
Vaihto-omaisuuden muutos	57 069		-135 883	
Lyhytaikaisten saamisten muutos	2 155 206		-3 522 333	
Korottomien ja pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	<u>-2 934 110</u>	<u>-719 838</u>	<u>3 312 935</u>	<u>-307 249</u>
		1 650 164		-54 120
Kassavarojen muutos		2 144 875		629 973
<hr/>				
<i>Kassavarojen muutos</i>				
Kassavarat 31.12.	3 007 563		862 688	
Kassavarat 1.1.	<u>862 688</u>	2 144 875	<u>232 715</u>	629 973

5.3 Tase

	2021	2020
VASTAAVA		
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	705 066,70	765 937,66
2. Muut pitkävaikutteiset menot	276 014,30	373 280,78
	<u>981 081,00</u>	<u>1 139 218,44</u>
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	169 553,85	169 553,85
2. Rakennukset	16 206 851,00	16 691 927,62
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	648 237,69	525 058,82
4. Koneet ja kalusto	745 524,52	956 517,71
5. Muut aineelliset hyödykkeet	3 363,76	3 363,76
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	571 729,56	348 232,75
	<u>18 345 260,38</u>	<u>18 694 654,51</u>
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	336 809,85	334 589,85
4. Muut saamiset	65 129,53	65 129,53
	<u>401 939,38</u>	<u>399 719,38</u>
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
3. Valmiit tuotteet/Tavarat	445 757,00	502 826,39
4. Muu vaihto-omaisuus	4 566,70	4 566,70
	<u>450 323,70</u>	<u>507 393,09</u>
II		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	6 355 336,30	5 692 080,63
3. Muut saamiset	3 972 854,50	3 973 580,44
4. Siirtosaamiset	190 946,25	3 008 682,10
	<u>10 519 137,05</u>	<u>12 674 343,17</u>
IV Rahat ja pankkisaamiset	<u>3 007 563,36</u>	<u>862 687,89</u>
VASTAAVA YHTEENSÄ	<u><u>33 705 304,87</u></u>	<u><u>34 278 016,48</u></u>

VASTATTAVAA	2021	2020
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	-4 329 643,82	-4 329 643,82
V Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	-1 935 281,99	-1 934 950,07
VI Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-6 218,28	-331,92
	<u>-6 271 144,09</u>	<u>-6 264 925,81</u>
B POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET		
1. Poistoero	-148 566,79	-165 385,51
	<u>-148 566,79</u>	<u>-165 385,51</u>
D TOIMEKSIANTOJEN VARAT		
1. Valtion toimeksiannot	-214 384,51	-197 869,03
3. Muut toimeksiantojen pääomat	-6 768,08	-21 286,60
	<u>-221 152,59</u>	<u>-219 155,63</u>
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	-130 028,00
	<u>0,00</u>	<u>-130 028,00</u>
II Lyhytaikainen		
1. Joukkovelkakirjalainat	-8 000 000,00	-5 500 000,00
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	-130 028,00	-129 998,00
5. Saadut ennakot	-280,03	-24 271,88
6. Ostovelat	-9 693 483,24	-11 361 274,60
7. Muut velat	-840 400,61	-897 406,92
8. Siirtovelat	-8 400 249,52	-9 585 570,13
	<u>-27 064 441,40</u>	<u>-27 498 521,53</u>
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u><u>-33 705 304,87</u></u>	<u><u>-34 278 016,48</u></u>

6. Tilinpäätöksen liitetiedot

6.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

6.1.1 Arvostus- ja jaksotusperiaatteet sekä menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelma-poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Taseen vaihto-omaisuuden arvostuksessa on käytetty keskihintamenetelmää, eli varastojärjestelmään hankintamenoiksi on merkitty toteutuneiden, hankintamäärillä painotettujen hankintamenojen keskiarvo.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Tuloslaskelman esittämistavan muutos

Tuloslaskelman esittämistavassa ei muutoksia.

Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei korjauksia edellisen tilikauden tietoihin.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Kuntayhtymän palveluksesta siirtyi Attendo Oy:n (Merilokki) palvelukseen 36 henkilöä 1.11.2021 alkaen. Vuonna 2020 henkilöstömenojen toteutumassa näkyy 3 kuukauden palkat Monetralle 30.3.2020 siirtyneen 40 henkilön osalta. Uusina toimintoina aloittivat syyskuussa 2021 pilotteina Neurologian poliklinikka ja Keuhkotautien poliklinikka. Edelliset sekä syksyllä 2020 alkanut Silmäpoliklinikan toiminta näkyvät muutoksena toiminnassa edellisvuoteen verrattuna.

Palvelusetelikulut kirjauksiin tuli muutos vuoden 2021 alusta ja ne kirjattiin asiakaspalveluiden ostoihin, vuonna 2020 palvelusetelikulut kirjattiin avustusten ryhmään.

Kuntayhtymä sai valtiolta Covid-19 avustusta n. 4,1 miljoonaa euroa. Vuonna 2020 vastaavaa korvausta ei maksettu. Samoin saaduissa avustuksissa näkyy vuonna 2021 POPsote hankkeisiin saatu reilu 727 000 euron avustus. Vuonna 2020 toimintatuotot sisälsivät maa-alueen myyntivoittoa 683 707,36 euroa.

Valuuttamääräiset erät

Valuuttamääräisiä eri ei ole.

6.2 Tuloslaskelman liitetiedot

6.2.1 Toimintatuotot

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Talous- ja hallintopalvelut	1 160 783,93	346 503,46
- käyttötalous projektien osuus	887 119,85	169 755,30
Huoltopalvelut	718 556,09	1 362 671,48
Perhe- ja psykososiaaliset palvelut	34 166 484,23	31 458 160,60
Hoidon ja hoivan palvelut	28 580 786,04	29 012 495,28
Terveyden- ja sairaanhoidonpalv.	42 257 041,93	37 699 475,56
Erikoissairaanhoidon ostop.	36 029 298,76	36 871 618,30
	<u>142 912</u>	<u>136 750</u>
Yhteensä	<u>950,98</u>	<u>924,68</u>

6.2.2 Palvelujen ostot

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Asiakaspalvelujen ostot	58 511 832,18	50 271 252,17
Muiden palvelujen ostot	20 938 360,88	18 426 751,68
Yhteensä	<u>79 450 193,06</u>	<u>68 698 003,85</u>

6.2.3 Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Arvioidut poistoaajat ja niitä vastaavat vuotuiset poistoprosentit sekä poistomenetelmät ovat:

Aineettomat hyödykkeet (tietokoneohjelmia)	5 vuotta	tasapoisto
Aineettomat hyödykkeet (muut pitkäv. menot)	10 vuotta	tasapoisto
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	
Rakennukset	30-50 vuotta	tasapoisto
- <i>asuinrakennukset</i>	<i>50 vuotta</i>	
- <i>hallinto- ja laitusrakennukset</i>	<i>30 vuotta</i>	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	5-8 vuotta	tasapoisto
Kuljetusvälineet	3-5 vuotta	tasapoisto
Koneet ja kalusto	3-8 vuotta	tasapoisto

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10.000,00 €, on kirjattu vuosikuluksi.

6.2.4 Pakollisten varausten muutokset

Pakollisten varausten muutoksia ei ollut.

6.2.5 Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja - tappiot

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Myyntivoitot	<u>16 484,99</u>	<u>689 473,36</u>
	<u>16 484,99</u>	<u>689 473,36</u>

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitto vuonna 2021 koostuu Työterveys Virran osakkeen myynnistä ja vuoden 2021 myyntivoitto maa-alueen myynnistä Lehto Oy:lle 683 707,36 ja Kuljetuspalveluiden auton myynnistä 5 766,00 euroa

Myyntitappioita ei ollut.

6.2.6 Satunnaiset tuotot ja kulut

Satunnaisia tuottoja ja kuluja ei ollut.

6.3 Taseen liitetiedot

6.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

Arvonkorotukset

Aktivoidut korkomenot

Pysyvät vastaavat tase-erät

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet												
	Aineettomat hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet							
	Aineet- tomat oikeudet	Kesken- eräiset hank.	Muut pitkä- vaikutteis- et menot	Yhteensä	Maa- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakente- et ja laitteet	Kesken- eräiset hank.	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä	Kaikki yhteensä
	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €
Poistamaton hankintameno 1.1.	766	0	374	1 140	169	16 693	525	348	956	3	18 694	19 834
Lisäykset tilikauden aikana	76	0	0	76	0	324	167	406	201	0	1 098	1 174
Rahoitusosuudet tilikaudella	0	0	0	0	0	0	0	-4	0	0	-4	-4
Vähennykset tilikauden aikana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Siirrot erien välillä	31	0	0	31	0	71	77	-179	0	0	-31	0
Tilikauden poisto	-168	0	-97	-265	0	-880	-120	0	-412	0	-1 412	-1 677
Arvonlenn. ja niiden palautukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Poistamaton hankintameno 31.12	705	0	277	982	169	16 208	649	571	745	3	18 345	19 327
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kirjanpitoarvo 31.12.	705	0	277	982	169	16 208	649	571	745	3	18 345	19 327
Olenaiset lisäpoistot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Erittely olenaisista lisäpoistoista												
Sijoitukset												
	Osakkeet ja osuudet, Muut saamis											
	Osakkeet tytär- yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Osakkeet osakkuus- ja muut omist.yht	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamis muilta	Yhteens ä						
	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €	Tuhat €						
Hankintameno 1.1.	0	0	0	334	65	399						
Lisäykset	0	0	0	3	0	3						
Vähennykset	0	0	0	0	0	0						
Hankintameno 31.12.	0	0	0	337	65	402						
Arvonlennukset ja niiden palautuk	0	0	0	0	0	0						
Arvonkorotukset	0	0	0	0	0	0						
Kirjanpitoarvo 31.12.	0	0	0	337	65	402						

Lyhytaikaiset saamis jäsenkunnilta

Sisältyvät tiliin 1742, 1749, 1810, 1811, 1829

Pyhäjoen kunta
Raahen kaupunki
Siikajoen kunta

Yhteensä

2021

479 737,02

2 936 956,77

452 555,29

3 869 249,08

2020

284 135,38

4 706 151,43

703 725,18

5 694 011,99

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Siirtosaamiset	190 946,25	3 008 682,10
- Kuntarahoitus Oyj	0,00	3 000 000,00
	<u>190 946,25</u>	<u>3 008 682,10</u>

Rahoitusarvopaperit

Ei rahoitusarvopapereita.

6.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

Oman pääoman erittely

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Peruspääoma 1.1.	4 329 643,82	4 329 643,82
Jäsenkuntien pääomasijoitukset		
Pääoma 31.12.	<u>4 329 643,82</u>	<u>4 329 643,82</u>
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	1 935 281,99	1 934 950,07
Siirto vahinkorahastoon tilikaudella		
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 935 281,99	1 934 950,07
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	6 218,28	331,92
Oma pääoma yhteensä	<u>6 271 144,09</u>	<u>6 264 925,81</u>

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	1 935 281,99	1 934 950,07
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	6 218,28	331,92
Kertynyt poistoero 31.12.	148 566,79	165 385,21
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	0,00	0,00
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yht.	<u>2 090 067,06</u>	<u>2 100 667,20</u>

Peruspääoman jakautuminen kunnittain

	Jäsenkunnan osuus peruspo:sta	Jäsenkunnan osuus sijoitusrah.
Pyhäjoen kunta	390 116,84	0,00
Raahen kaupunki	3 175 336,22	0,00
Siikajoen kunta	764 190,76	0,00
Yhteensä	<u>4 329 643,82</u>	<u>0,00</u>

Pitkäaikaiset velat

Velkoja, jotka erääntyvät 1.1.2026 tai sen jälkeen ei ole.

Joukkovelkakirjalainat

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Alle vuoden kuluessa erääntyvät kuntatodistusslainat		
Korko -0,41 % - -0,46 %	-9 127,08	-5 729,43
Erääntyvät 31.1. - 28.3.2022	8 009 127,08	5 505 729,43
Yhteensä	<u>8 000 000,00</u>	<u>5 500 000,00</u>

Pakolliset varaukset

Ei pakollisia varauksia.

Lyhytaikaiset velat jäsenkunnille

Sisältyvät tiliin 2545, 2586, 2587	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Pyhäjoen kunta	203 460,85	292 734,99
Raahen kaupunki	208 251,51	328 229,00
Siikajoen kunta	44 365,70	304 662,11
Yhteensä	<u>456 078,06</u>	<u>925 626,10</u>

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Erittely siirtoveloista

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Lyhytaikaiset siirtovelat		
Menojäämät		
Palkkojen ja henkilösivukulujen jaksotukset	796 432,38	822 547,84
Lomapalkkavelka	7 225 282,19	7 286 326,81
Valtionosuusennako	200 604,99	96 997,23
Siirtovelat jäsenkunnille	143 473,38	518 465,72
Muut siirtovelat	34 456,58	861 232,53
- Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitop.	0,00	601 408,92
Yhteensä	<u>8 400 249,52</u>	<u>9 585 570,13</u>

7. Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

7.1 Taseeseen sisältyvät vastuusitoumukset ja vastuut

Vuokravastuut

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Toimintatilojen vuokravastuut		
Vuokravastuu yhteensä, voimassa 31.3.2022 asti	21 668,94	108 344,70
Vuokravastuu yhteensä, voimassa 31.12.2025 asti	443 990,40	554 988,00
Koneiden ja laitteiden vuokravastuut		
Leasingvastuu yhteensä	245 506,41	181 851,65
Vuokravastuut yhteensä	711 165,74	845 184,35
- siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	258 549,84	291 984,59

Leasingvuokrasopimukseen ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

8. Henkilöstöä ja tilintarkastajan ja intressitahotapahtumia koskevat liitetiedot

8.1 Henkilöstön lukumäärä

Henkilöstön määrä tulosalueittain	31.12.2021	31.12.2020
TALOUS- JA HALLINTOPALVELUT	17	14
HUOLTOPALVELUT	82	89
PERHE- JA PSYKOSOSIAALISET PALVELUT	249	245
HOIDON JA HOIVAN PALVELUT	319	378
TERVEYDEN- JA SAIRAANHOIDONPALV.	379	378
Yhteensä	1046	1104

8.2 Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Keskustan Raahen kunnallisjärj. ry	932,25	919,50
Keskustan Siikajoen kunnallisjärj. ry	274,00	240,00
Raahen Demokraattinen kunn.järj. ry	99,50	77,50
Raahen Kokoomus ry	67,50	
Yhteensä	<u>1 373,25</u>	<u>1 237,00</u>

8.3 Tilintarkastajien palkkiot

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Tarkastusyhteisö BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	9 153,00	8 264,50
Tilintarkastajan lausunnot	0,00	0,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	2 873,00	2 448,00
Muut palkkiot	0,00	0,00
Palkkiot yhteensä	<u>12 026,00</u>	<u>10 712,50</u>

8.4 Kuntayhtymän ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta

	Ostot jäsenkunnilta		Raahen kaupunki		Siikajoen kunta	
	2021	2020	2021	2020	2021	2019
			osuus ky:n pääom. 73,34 %		osuus ky:n pääom. 17,65 %	
			Pyhäjoen kunta osuus ky:n pääom. 9,01%			
Palvelujen ostot	515 216,83	530 086,12	2 225 344,71	3 105 574,64	486 991,17	489 720,41
Aineet, tarv. ja tavarat	19 115,86	18 547,94	49 304,01	31 539,34	17 468,80	16 776,49
Vuokrat	262 866,12	262 852,67	745 077,11	802 164,54	363 188,04	359 065,11
Avustukset	0,00	0,00	16 996,55	5 872,35	15 307,20	10 023,50
Muut kulut	0,00	0,00	408,80	239,43	0,00	0,00
Henk.ateriamaksut	8 738,02	9 594,39	96 104,43	95 092,00	28 408,20	26 946,50
Yhteensä	805 936,83	821 081,12	3 133 235,61	4 040 482,30	911 363,41	902 532,01

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA V. 2021

Tasekirja
Päiväkirja
Pääkirja
Palkkakirjanpito
Ostoreskontra
Saatavareskontra
Yleislaskutus
Varastokirjanpito
 Ostojen varastotapahtumat
 Myyntien varastotapahtumat
Käyttöomaisuuskirjanpito
Tase-erittelyt
Toimintakertomus

TOSITENUMEROSARJAT:

Tositelaji	Nimi	Käytetyt tositenumerot
1	Tiliote	1-5371
10	Muistiotositteet	1-505
16	Luottotappiokirjaukset	1-7
19	Myyntilaskujen mitätöinnit	20154462, 20155181 (2 kpl)
20	Ostoreskontramaksut OR	1-72
22	Palvelusetelilaskut	86991-109101
24	Luottamuksellinen P2P-laskut	1
25	P2P-ostolaskut	1-23809
28	Käsinkohdistetut suoritukset MRSUOR	1-1733
29	Viitesuoritukset MRSUKO	1-867
30	Suoritukset MR	1-537
39	ProConsona sosiaalityö	1-274
40	Matkalaskut Populus	1-3
41	Palkat/Prima	1-27
	Effica/Lifecare-laskutus	20326269, 21100000-21650378
42	<i>Vaativa kotisairaanhoido</i>	
45	<i>Hammashuolto</i>	
51	<i>Asiakasmaksut</i>	
52	<i>ESH</i>	
53	<i>MTK ja päihdep.</i>	
54	<i>TK osastot ja pv sair</i>	
57	<i>LVO</i>	
59	<i>Fysioterapia</i>	
62	<i>ESH Kuntalask.</i>	
63	<i>MTK Kuntalask.</i>	
64	<i>TK Kuntalask.</i>	
66	Rondo lastensuojelun maksut	66000190-66000217
67	Rondo yleislaskutus	67006374-67009252
70	Materiaalipalvelujen jakelukirjaukset	
	-ulkoiset	7001875-7002099
	-sisäiset	700061-700095
78	Hyvityslaskujen kohdistus	2-211
80	Lääkehuollon jakelukirjaukset	
	-ulkoiset	21000006-21000073
	-sisäiset	800001-800016
82	Laskennalliset	4003510 ja 9003510
	Sisäisen laskutuksen ja vyörytysten tositeryhvät	
90	Sis.laskutus/materiaalipalv.	1-6
91	Sis.laskutus/radiologia	91000001-91000012
92	Sis.lask./kihu, tilah., asuntohuolto	92000001-90000104
94	Sis.laskutus/sekalainen	1-245
	Liitetietosisitteet	1-2

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET JA TILINTARKASTAJAN MERKINTÄ

Raaha 30.3.2022

Tämä tilinpäätösasiakirja on allekirjoitettu sähköisesti.

Aulakoski Antero
yhtymähallituksen puheenjohtaja

Huhtamäki Mika
yhtymähallituksen 1.varapuheenjohtaja

Törmi Paavo
yhtymähallituksen 2. varapuheenjohtaja

Ahokas-Tuohinto Pirkko
yhtymähallituksen jäsen

Flink Eija
yhtymähallituksen jäsen

Honkala Virpi
yhtymähallituksen jäsen

Karpinen Aimo
yhtymähallituksen jäsen

Niinimaa Marko
yhtymähallituksen jäsen

Tervakangas Hanna
yhtymähallituksen jäsen

Tornberg Antti
yhtymähallituksen jäsen

Virta Anna-Liisa
yhtymähallituksen jäsen

Manninen Marjukka
kuntayhtymän johtaja

Olemme antaneet suoritetusta tarkastuksesta tänään kertomuksen.

Raahessa ___ pnä _____kuuta 2022

BDO Audiator Oy

Tiina Mikkonen-Brännkärr
tilintarkastaja JHT, KHT